



MEXICO 86

Optimismus vor dem Endspiel

Morgen: Finale der WM in Mexiko. Fast scheint es so, als ginge es um ein Spiel zwischen Deutschland und Maradona (Foto: im Zweikampf mit Bregel). In der Bundesrepublik gab es vor dem Finale eine optimistische Wende: 68 Prozent setzen auf Sieg. Vor dem Halbfinale dachten noch 60 Prozent an eine Niederlage gegen Frankreich. (S. 17 und 18)

Fernsehen: Für das Endspiel (morgen, 20 Uhr) erwartet das ZDF einen Zuschauerrekord, den bisher die „Schwarzwaldbühnen“ mit 28 Millionen Zuschauern hält.

WM heute: Das Spiel um den dritten Platz zwischen Europameister Frankreich und Belgien überträgt das Erste Deutsche Fernsehen (ARD) live von 20 Uhr an.

POLITIK

Portugal: Das Parlament hat der Regierung Silva das Vertrauen ausgesprochen, nachdem ein Gesetz, das Entlassungen erleichtern sollte, gescheitert war. (S. 5)

Schweden: Familienzusammenführung, Abkommen über juristische Hilfe und Steuerfragen sowie Umweltschutz in der Ostsee standen im Mittelpunkt der Gespräche, die SED-Chef Honecker in Schweden führte. (S. 5)

Ladenschluß: In Großstädten können künftig Geschäfte in Hauptbahnhöfen und Fährhäfen von 6 bis 22 Uhr öffnen, auf Flughäfen rund um die Uhr.

Interesse: Die historische Ausstellung „Fragen an die deutsche Geschichte“ im Berliner Reichstag erwartet im Herbst ihren siebenmillionsten Besucher. Neugestaltet ist jetzt ein Abschnitt über die Revolution 1848/49.

Am Montag in der WELT

„Grips + Chips“

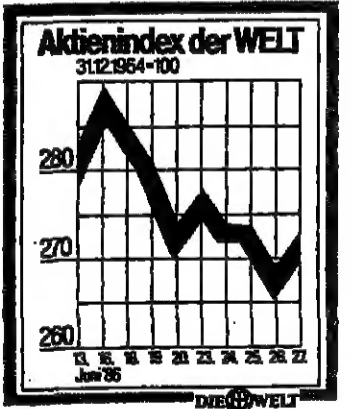
Die WELT lädt ein zur modernen geistigen Unterhaltung: Von Montag an (und dann jeden Freitag) fordert der Naturwissenschaftler Robert Brenner mit seinen Denksportaufgaben „Grips + Chips“ – einem neuen Angebot der WELT – die klugen Köpfe heraus.

WIRTSCHAFT

US-Stat: Mit einem Ausgaben-Volumen von 995 Milliarden Dollar ist der vom Kongress verabschiedete Etat 1987 der größte in der Geschichte der USA. In dem Plan wurden die von Präsident Reagan angeforderten Ausgabenansätze für die Verteidigung gekürzt und das Programm für die Sozialausgaben gestrichelt. Das Defizit soll nächstes Jahr um 60 Milliarden Dollar verringert werden. (S. 9)

Börse: Zum Wochenschluß kam es an den Aktienmärkten zu Kurssteigerungen. Auch der Rentenmarkt war freundlich. WELT-Aktienindex 272,97 (269,36). BHF Rentenindex 106,687 (106,555). BHF Performance Index 104,923

(104,784). Dollarmittelkurs 2,2164 (2,2198) Mark. Goldpreis pro Feinunze 343,55 (344,90) Dollar.



KULTUR

Die Zähringer: Sie haben sich als Städtegründer, als Förderer bürgerlicher Stadtschicksale und als einen Namen gemacht und sind doch vielen unbekannt. (S. 21)

Chemie: Beilstein und Gmelin – Synonyme für deutschen Forscherfleiß und verlegerischen Wagemut. Ihre Bücher sind Bestseller. Chemie-Geschichte. (S. 21)

SPORT

Tennis: Wegen Dunkelheit wurde in Wimbledon das Spiel von Titelverteidiger Becker gegen Tom Gullikson beim Stand von 6:4, 6:3, 6:2 abgebrochen. (S. 19)

Schwimmen: Michael Groß verbesserte den deutschen Rekord über 100 m Freistil um 0,07 Sekunden auf 50,25 Sekunden. Platz drei der Jahres-Bestenliste. (S. 19)

AUS ALLER WELT



Fortssetzung: Ob Scarlett O'Hara und Rhet Butler (Foto) jemals wieder zusammenkommen? Viele hoffen es. Zunächst feiert Atlanta den 50. Jahrestag der Veröffentlichung von Margaret Mitchells „Gone with the Wind“. (S. 22)

Super: Wer sich künftig wie James Bond fühlen will, muß mindestens 100 000 Dollar zu Sontheby's mitbringen. In deren New Yorker Filiale wird der Super-Flitzer des „Goldfinger“-Jägers 007 versteigert. (S. 22)

Leserbriefe und Personalien Seite 6
 Fernsehen Seite 20
 Wetter: Sehr warm Seite 22
 Auto-WELT Seite 23
 Geistige WELT Seiten I-VIII

Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

Weinberger: Absage an SALT 2 gefährdet den Gipfel nicht

WELT-Interview mit dem US-Verteidigungsminister / Warnung an Kongreß

DW, Bonn

Der geplante Ausstieg der Vereinigten Staaten aus den nicht ratifizierten SALT-2-Verträgen wird nach Einschätzung von Verteidigungsminister Casper Weinberger mit Sicherheit nicht die Tür für ein Gipfeltreffen zwischen Präsident Reagan und KPDSU-Chef Gorbatschow zuschlagen. In einem WELT-Interview begründet Weinberger seine optimistische These mit dem Hinweis auf das Verhalten der Sowjets bei den Genfer Verhandlungen. „Ich gebe davon aus“, sagt der amerikanische Minister, „daß die drei neuen sowjetischen Rüstungskontrollverträge vor unserer SALT-2-Entscheidung gemacht worden sind, und sie wurden nicht zurückgezogen, sondern in Genf präsentiert. Das ist meines Erachtens ein recht offener Hinweis, daß unser SALT-Vorgehen weder auf irgendeine Weise den Prozeß verlangsamt noch die Sowjets entmutigt hat, weiter nach einer Übereinkunft bei der Rüstungskontrolle zu suchen.“

Weinberger rechtfertigt den Abschied von SALT-2 mit den „gewich-

tigen Verletzungen“ des Abkommens durch die östliche Seite. Jede der aufgestellten SS-25-Raketen sei ein Verstoß gegen die amerikanisch-sowjetische Vereinbarung. Es seien jetzt 72 installiert, und die Stellungen für weitere würden vorbereitet. Weinberger: „Die Ausmaße, der Schub und die Tragkapazität – all das überschreitet in vielen Fällen das erlaubte Fünf-Prozent-Limit um mehr als das Doppelte.“ Der Minister wendet sich

Generell wollten die USA „überall Zurückhaltung üben“. Washington hoffe, daß die UdSSR dem folge. „Die Tatsache, daß die Sowjets heute vernünftiger und ernsthafter über unsere Vorschläge zum Waffenabbau verhandeln, während sie in den 70er Jahren keinen Gedanken darauf verschwendet haben, ist ein Anzeichen dafür, daß sie mittlerweile erkannt haben, daß wir unsere Fähigkeit der Abschreckung wiedergewinnen.“

SEITE 6
 Das Interview im Wortlaut

scharf gegen die sowjetische Offerte, einer Verlängerung des ABM-Abkommens auf weitere 15 Jahre im Austausch für eine Drittelerhöhung der strategischen Geschosse zuzustimmen. „Durch die Verlängerung dieses Vertrags über einen bestimmten Zeitraum, würden wir uns des Rechts auf Rückzug begeben – was wir jetzt mit sechsmonatiger Kündigung tun können. Ich bin absolut dagegen, etwas aufzugeben, das in unserem nationalen Interesse liegt, und unser Rückzugsrecht gehört dazu.“

Mahnende Worte richtet Weinberger an die Adresse des amerikanischen Kongresses, der die Budgetforderungen für das SDI-Programm beträchtlich kürzen möchte. Die Administration, so der Verteidigungsminister in dem WELT-Interview, gehe immer noch von der Annahme aus, daß der Kongreß „die Bedeutung dieses Vertrags über einen bestimmten Zeitraum, würden wir uns des Rechts auf Rückzug begeben – was wir jetzt mit sechsmonatiger Kündigung tun können. Ich bin absolut dagegen, etwas aufzugeben, das in unserem nationalen Interesse liegt, und unser Rückzugsrecht gehört dazu.“

EG stellt Pretoria ein Ultimatum

Forderung nach Freilassung Mandelas / Sanktionen werden nicht ausgeschlossen

WILHELM HADLER, Den Haag

Die Europäische Gemeinschaft schließt wirtschaftliche Sanktionen gegen Südafrika nicht mehr aus. Derartige Maßnahmen sollen jedoch erst dann näher erwogen werden, wenn sich die Regierung in Pretoria nicht rasch zur Abkehr von ihrer Apartheidspolitik bereitfindet.

Der EG-Gipfel in Den Haag diskutierte am Freitag lange über einen britisch-französischen Kompromißvorschlag. Danach soll die Gemeinschaft die südafrikanische Regierung in ultimativer Form auffordern, den schwarzen Oppositionsführer Nelson Mandela frei zu lassen und das Verbot gegen den African National Congress (ANC) aufzuheben.

Falls dieser Forderung innerhalb von drei Monaten nicht entsprochen wird, soll die Gemeinschaft Kontakte mit anderen Mitgliedern der Pariser Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) aufnehmen, vor allem mit den USA und Japan und auf einen gemeinsamen Einfuhrstopp für Koh-

le, Eisen- und Stahlzeugnisse hinwirken. Außerdem denkt die EG für diesen Fall an eine Erschwerung europäischer Investitionen in Südafrika.

Der Vorschlag, der zunächst weitgehend auf Zustimmung gestoßen zu sein schien, bereitete im Detail offenbar noch erhebliche Schwierigkeiten. Entsprechend verzögerte sich das Ende der Beratungen der Staats- und Regierungschefs.

Unumstritten war dagegen eine Reihe von „positiven“ Maßnahmen, mit denen die EG-Staaten ihre Besorgnis über die Politik der Rassentrennung in Südafrika zum Ausdruck bringen und auf die Aufnahme eines Dialogs zwischen der schwarzen Mehrheit und der weißen Minderheitsregierung in Pretoria hinwirken will. So plant die Gemeinschaft, noch mehr als bisher humanitäre Hilfe für die Opfer der Apartheidpolitik und Hilfsprogramme für die Gewerkschaften und Kirchen in Südafrika bereitzustellen. In Aussicht genommen wurde auch eine Mission des

britischen Außenministers Geoffrey Howe in Pretoria. Dabei soll Howe nochmals versuchen, die verschiedenen politischen Gruppen in Südafrika an den Verhandlungstisch zu führen.

Ursprünglich war von der niederländischen Präsidentschaft erwogen worden, mit automatischer Wirkung ein Handelsembargo für rund 20 Prozent EG-Einfuhren aus Südafrika zu beschließen. Die Holländer hatten dabei neben Kohle, Eisen und Stahl auch Obst und Gemüse sowie Kruggerand und andere Goldmünzen in die Liste aufgenommen.

Während neun Regierungschefs sich mit derartigen Sanktionen einverstanden erklärten, äußerten Großbritannien, die Bundesrepublik und Portugal starke Bedenken. Bundeskanzler Helmut Kohl sagte, Bonn sei grundsätzlich gegen solche Maßnahmen, da diese sich in der Vergangenheit immer wieder als wirkungslos erwiesen hätten. Premierministerin Thatcher äußerte sich auch in diesem Sinne.

Bund trennt sich von VEBA und VW

Stoltenberg treibt die Privatisierung voran / 271 Milliarden im Etatentwurf für 1987

ARNULF GOSCH, Bonn

Schneller als erwartet will Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg (CDU) die Privatisierung des industriellen Bundesvermögens vorantreiben. Bei Erläuterung seiner Kabinettsvorlage für den Bundeshaushalt 1987 kündigte Stoltenberg am Freitag vor der Presse an, daß er die Bundesanteile am VEBA-Konzern und am Volkswagenwerk veräußern will.

An der VEBA, die vor allem im Energiebereich tätig ist, ist der Bund mit rund 25 Prozent im Nennwert von 505 Millionen Mark beteiligt und an VW mit knapp 20. Nach Schätzungen von Bankkreisen beläuft sich der Marktwert des Bundesanteils an VW gegenwärtig auf 2,6 Milliarden Mark und der VEBA-Anteil sogar auf 2,8.

Der Minister selbst lehnte Angaben über die möglichen Verkaufserlöse für die einzelnen Objekte ab, um nicht noch die Spekulation anzukurbeln. Die jüngsten Daten über die Entwicklung beider Konzerne seien aber außerordentlich positiv.

In den Haushaltsentwurf 1987 hat

Stoltenberg drei Millionen Mark und in die Finanzplanung 1988 1,5 Milliarden an Privatisierungserlösen eingestellt. Abgesehen von den Löwenanteilen aus dem VEBA- und VW-Verkauf sind hierin auch die Gewinne aus der vorgesehenen Teilprivatisierung der Deutschen Pfandbriefanstalt (DEPFA) und der Deutschen

Siedlungs- und Landesrentenbank (DSL) enthalten.

Stoltenberg wies mit Nachdruck Vermutungen zurück, seine jetzige Privatisierungsentscheidung sei „übers Knie gebrochen, um ein aktuelles Haushaltsproblem zu lösen“. Vielmehr sei über die Privatisierung von VEBA und VW seit langer Zeit verhandelt worden, wobei ausschließlich ordnungspolitische Erwägungen im Vordergrund gestanden hätten. Der Minister rechnet zwar mit heftigen Attacken der IG Metall ge-

gen diesen Privatisierungsbeschluß, aber die ließen ihn „vollkommen kalt“, da sie nur ideologisch begründet seien. Er bewertet diesen Schritt als ein Stück Kontinuität und als eine erfreuliche Beschleunigung bei den Privatisierungsbemühungen.

Über Einzelheiten der Ausgestaltung der Privatisierungsaktion wollte der Minister noch keine Angaben machen, bezeichnete es aber als naheliegend, daß den Belegschaften wieder ein bestmögliches Angebot unterbreitet werde.

Der Entwurf des Finanzministers für den Haushalt 1987 sieht Ausgaben von insgesamt 271 Milliarden Mark vor, das sind 2,9 Prozent mehr als in diesem Jahr. Die Neuverschuldung steigt danach zum ersten Mal seit Stoltenbergs Amtsantritt wieder an. Gegenüber dem Ansatz von 1986 soll sie sich um 500 Millionen Mark auf 24,3 Milliarden Mark erhöhen. Im Finanzplan bis 1990 ist eine schrittweise Rückführung der Neuverschuldung auf 22,3 Milliarden Mark vorgesehen.

Gerichtshof in Den Haag verurteilt USA

„Hilfe für Contras ist Bruch des Völkerrechts“ / Nicaragua geht härter gegen Opposition vor

btz/DW, Den Haag/Managua

Nur zwei Tage nach der Bewilligung der 100-Millionen-Dollar-Hilfe für die Contras durch das US-Repräsentantenhaus sind die Vereinigten Staaten vom Internationalen Gerichtshof in Den Haag wegen ihrer Politik gegenüber Nicaragua verurteilt worden.

Mit der Unterstützung der Rebellen und der Verminnung nicaraguanischer Häfen hätten die Vereinigten Staaten das Völkerrecht gebrochen, so der Spruch.

In dem am Freitag gefällten Urteil billigten die 15 Richter den Sandinisten auch einen Entschädigungsanspruch zu. Das höchste Gericht der UNO hat allerdings keine Befugnisse, die Durchsetzung seiner Entscheidungen zu erzwingen.

Washington hatte das Verfahren in Den Haag als „Propagandaveranstaltung“ boykottiert und schon im voraus erklärt, jede Entscheidung zu ig-

norieren. Aus diesem Grunde war auch kein US-Vertreter zur Urteilsverkündung erschienen.

Nach 26monatigen Verhandlungen erklärte das Gericht jetzt, das Recht auf kollektive Selbstverteidigung könne in dem vorliegenden Fall von den Vereinigten Staaten nicht geltend gemacht werden.

Die Ausbildung, Bewaffnung und Finanzierung der Contras sei ein Verstoß gegen den Grundsatz der Nichteinmischung in die inneren Angelegenheiten eines Staates.

Außerdem lastete der Gerichtshof den Vereinigten Staaten an, den Grundsatz des Gewaltverzichts und auch das beiderseitige Handelsabkommen von 1956 verletzt zu haben.

Die jüngste Entscheidung des Repräsentantenhauses der Vereinigten Staaten über die Contra-Hilfe wird von den Sandinisten offenbar als Rechtfertigung für ein härteres Vorgehen gegen die Opposition des Lan-

des ausgenutzt. Nicaraguas Präsident Ortega kündigte an, seine Regierung werde mit „harter Hand“ gegen das Regime im Inland vorgehen. Als erste Maßnahme wurde die einzige Oppositionszeitung, „La Prensa“, auf unbefristete Zeit geschlossen.

Präsident Ortegas Äußerungen sind zugleich eine Bestätigung für die Befürchtungen des nicaraguanischen Oppositionspolitikers Virgilio Godoy. Der Vorsitzende der Liberalen Partei hatte nach dem Beschluß des Repräsentantenhauses der Vereinigten Staaten erklärt: „Das ist genau das, was die Sandinisten-Regierung braucht, um die Unterdrückung im Inneren des Landes zu verstärken.“

Führer der Contras vertreten die Ansicht, daß die Militärhilfe der Vereinigten Staaten die Zahl der Rebellen in Nicaragua erheblich vergrößern und eine Volkserhebung gegen das Regime zur Folge haben werde.

DER KOMMENTAR

Politische Justiz

HERBERT KREMP

Der Spruch des Internationalen Gerichtshofes in Den Haag gegen die USA ist ein Resultat seiner Zusammensetzung, nicht ein Ergebnis sorgfältiger Ermittlung. Das Gericht ist eine Institution der Vereinten Nationen, die Mehrheit der 15 Richter aus ebensoviele Ländern steht politisch von vornherein auf der Seite Nicaraguas, auf jeden Fall contra Vereinigte Staaten. Es ist für die Stellung des Gerichtshofes bezeichnend, daß sich lediglich ein Drittel der UNO-Mitgliedsländer an seine Beschlüsse gebunden fühlen. Die Urteile sind Ausdruck einer politischen Justiz.

Das sagt aber nichts über die erhebliche Wirkung des vorliegenden Spruches zugunsten Nicaraguas in der Weltöffentlichkeit. Die USA werden es noch schwerer haben als bisher, ihre Eindämmungspolitik gegen das marxistisch-leninistische Regime verständlich zu machen. Nicaragua ist nach Kuba der zweite lateinamerikanische Staat, der mit der Unterstützung Moskaus und seiner Verbündeten Revolution zu

exportieren versucht, eine strikt anti-amerikanische Position bezieht und sich dazu benutzen läßt, die Machtverhältnisse in der Region südlich der USA zu verändern.

Es geht also primär um eine Machfrage, die Amerika und alle seine Verbündeten berührt. Rechtlich betrachtet stehen in Nicaragua die Menschenrechte und Freiheiten zur Disposition. Das Verbot der einzigen Oppositionszeitung des Landes, „La Prensa“, erregt einiges mediale Aufsehen.

Entscheidend sind aber die Morde und Folterungen, das Genozid an den Indianervölkern der Miskitos, Sumos und Ramas, die Elektroshocks an den Testikeln, die Anwendung chemischer Waffen am Prinzapalca-Fluß, in dem die Fische kieloben treiben. Die Contras, die Guerrilleros gegen die Ortelas, sind sicher nicht fein – im Bürgerkrieg gilt das Parallelogramm der sittlichen Kräfte –, aber sie kämpfen gegen ein menschenverachtendes Regime. Das ist einer der Hauptgründe, warum Washington sie unterstützt.

„DDR“ schickt Post zurück

DW, Bonn

Die „DDR“ schickt Postsendungen, die mit einer neuen Briefmarke freigegeben sind, die das Berliner Reichstagsgebäude zeigen, als „unzustellbar“ in die Bundesrepublik zurück. Ost-Berlin meint, daß die Abbildung des Gebäudes im Widerspruch zum Vier-Mächte-Abkommen steht. Für die Bundespost ist dieses Verfahren „rechtswidrig“. In jüngster Zeit hatten Ostblockstaaten Briefe zurückgewiesen, die mit Marken frankiert waren, auf denen an die Vertreibung Deutscher erinnert wurde.

Bombe sollte Flugzeug sprengen

DW, Madrid

Die Sicherheitskontrollen der israelischen Fluggesellschaft El Al haben vermutlich eine Katastrophe an Bord einer israelischen Maschine verhindert. Nach Angaben der Polizei sollte die Bombe, deren Explosion auf dem Madrider Flughafen Barajas am Donnerstag 13 Verletzte forderte, während des Fluges von Madrid nach Tel Aviv hochgehen. Der Anschlag ist das erste Attentat in Spanien, das sich seit der Aufnahme diplomatischer Beziehungen beider Länder am 17. Januar gegen Israel richtet.

Regierungskrise in Italien

DW, Rom

In Rom ist es zu einer Krise in der Regierungskoalition gekommen, nachdem 70 Abgeordnete der Koalitionsparteien (Sozialisten, Christdemokraten, Republikaner, Sozialdemokraten und Liberale) bei wichtigen geheimen Abstimmungen gegen die Regierung Craxi votiert hatten. Craxi ist daraufhin vorzeitig vom EG-Gipfel in Den Haag nach Rom zurückgekehrt. Es wurde erwartet, daß der Ministerpräsident noch an diesem Wochenende zurücktritt.

Eigenbau Auto-Krad

HOR, Hannover

Der TÜV Hannover hat einem Fahrzeug seinen Segen gegeben, das aus Elementen eines VW-Käfers und eines Motorrads zusammengestellt wurde. Beim Technischen Überwachungsverein mußte für das 100 km/h schnelle Dreirad eine neue Gruppe in der Karte angelegt werden: „Sonderfahrzeug Auto-Krad“. Der Eigenbau des Bastlers ist eines von rund 100 Automobilen, die kein zweites Mal gebaut wurden.

Auto-WELT: Einzelhefte Autos

Wien rügt Bayerns Innenminister

DW, Wien

Österreichs Außenminister Jankowitsch hat den bayerischen Innenminister Hillermeier angegriffen. Die Anweisung Bayerns an die Grenzpolizei, österreichische Demonstranten gegen die Wiederaufarbeitungsanlage bei Wackersdorf abzuweisen, entspreche „nicht dem Geist der guten Nachbarschaft“, sagte Jankowitsch. In einer Zeit, in der vom Wegfall der Grenzen gesprochen werde, sei dieser Schritt ein „Anachronismus“ und Rückfall.

Verbraucherpreise sinken weiter

DW, Wiesbaden

Die Inflationsrate in der Bundesrepublik Deutschland ist weiter rückläufig. Wie das Statistische Bundesamt in Wiesbaden mitteilt, lag der Preisindex der Lebenshaltungskosten nach vorläufigen Ergebnissen im Juni um 0,2 Prozent niedriger als im gleichen Monat des Vorjahres. Für Mai war über das Jahr der gleiche Rückgang registriert worden. Das Bundesamt stützt seine Angaben auf die bisher vorliegenden Zahlen aus vier Bundesländern.

Nur 20 Teilnehmer

Nur vom 13. 7. bis 20. 7. 86

Der exklusive Superlativ

8 Tage Entspannung in Titos persönlichem Jungbrunnen. Genießen Sie das abgeschränkte Leben wie ein Staatsgast in der Kurdomäne „Villa Galeb“ des Staatspräsidenten Tito in Igalo/Adria.

Anreise mit Privatjet, Staatsgast-App., Gourmet-Restaurant nach ihrem persönl. Wunsch (Diät). Tägliche Beauty- und Regenerationsbehandlungen. Revitalisation und Schönheitschirurgie unter deutscher Chefärztleitung. Kulturelles Programm, viele Sportarten.

Einführungsangebot während der Presse-Präsentation. Inklusivpreis ab 3950,- DM pro Person. Buchungen nur möglich bis zum 5. 7. 86. Herr Hohnholdt berät Sie gerne unverbindl.

Jugoslawien-Spezial-Tours
 Bürgerstraße 12, 5300 Bonn 2

Tel. 02 28 / 3557 80
 Mo.-Fr. 9 bis 18 Uhr

Staatsgast - VIP - Regeneration

Nur vom 13. 7. bis 20. 7. 86

Nur 20 Teilnehmer

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Signal eigener Art

Von Enno v. Loewenstern

Wenn das so weitergeht, muß die Zentrale Erfassungsstelle Salzgitter ein eigenes Büro für den Oberstaatsanwalt Hieronymus Freiherrn v. Münchhausen einrichten. Im vergangenen Jahr teilte Ost-Berlin zur Erklärung von Schüssen an der Mauer mit, eine Jagdgesellschaft habe sich dort erfolgreich betätigt. „Ein Rehbock und ein Wildschwein mußten herhalten, um Lügen in die Welt zu setzen.“ Und: „Dem Prozeß der Entspannung sind solche Praktiken gewiß nicht dienlich.“

Der Fehler war nur, daß die Schüsse um drei Uhr nachts vernommen wurden, nicht, wie ADN behauptete, zwischen 19.45 und 20.30 Uhr. Und daß Ost-Berlins Delegationsleiter bei der Menschenrechts-Konferenz in Ottawa, Wolfgang Kiesewetter, in seiner Stellungnahme nichts von der Jagdgesellschaft sagte – er weiß natürlich so gut wie jeder, daß es an der Mauer keine Jagdgesellschaften gibt außer den Handlangern der Menschenjagdgesellschaft –, dafür aber „das Recht der DDR“ betonte, „ihre Staatsgrenze zu sichern“.

Jetzt hat es wieder Schüsse gegeben, wieder wurde der Abtransport eines Menschen, diesmal in Uniform, beobachtet; diesmal aber lautete die ADN-Mitteilung: den Grenzsoldaten Jürgen Zöllner habe ein „plötzliches Unwohlsein befallen“, woraufhin er „durch Abgabe von Signalschüssen Hilfe herbeiholen wollte“. Die Meldung wurde allerdings in der „DDR“-Presse nicht kolportiert. Denn „DDR“-Grenzsoldaten tragen, wie die Westberliner Polizei anmerkte, bei Tag keine Signaltrommel. Die Schüsse klangen auch anders; vor allem aber: wenn ein Soldat am helllichten Tag an der Mauer zusammenbricht, braucht er keine Signale. Die Strecke wird ständig mit Ferngläsern beobachtet, aus bekannten Gründen.

Für Honecker, der gerade in Schweden gut Wetter zu machen sucht, ist die im Kugelhagel gescheiterte Flucht des Grenzsoldaten so peinlich wie damals der Mord zur KSZE-Tagung. Wer weiß, ob solche Erfahrungen nicht der Hauptgrund sind, weshalb er die Bundesrepublik bislang mit seinem Besuch verschonte. Denn es stimmt schon, was ADN damals herausrutschte (wenn auch anders gemeint): Dem Prozeß der Entspannung sind solche Praktiken gewiß nicht dienlich.

Sturm auf Lange

Von Uwe Bahnsen

In trauriges Lehrstück in der Freien und Hansestadt Hamburg: Die Linke, Grün-Alternative plus linker SPD-Flügel, blasen zum Sturm auf den sozialdemokratischen Innensenator Rolf Lange. Und er wiederum läßt keine Gelegenheit mehr aus – mutmaßlich nicht aus freien Stücken –, sich bei den Demonstranten des 8. Juni auf dem Heiligengefeld in St. Pauli zu entschuldigen. Seine Partei bosselt an einer minutiösen „Tatbestandsaufklärung“ und stellt sybillinisch „wenn notwendig, personelle Konsequenzen“ in Aussicht.

Die Sache ist mittlerweile ziemlich klar: Die Hamburger Polizei hat an jenem 8. Juni nach der gewalttätigen Brokdorf-Demonstration erneute Ausschreitungen, die aus einer Anschlußdemonstration in der Hansestadt zu entstehen drohten (dafür gab es handfeste Hinweise), durch das rechtlich erlaubte und in diesem Fall polizeitaktisch gebotene Mittel der „Einschließung“ verhindert. Dabei erwies es sich als schwierig bis unmöglich, nach Auftreten und Ausrüstung potentiell gewalttätiger Kernkräfte von friedlichen Demonstranten zu trennen. Fälle von Fehlverhalten in den Reihen der Polizei, die einem Dauerstress ausgesetzt war, gelten als erwiesen. Überdies hat die Einkesselung zu lange gedauert.

Mittlerweile aber beherrschen die Vorwürfe der Demonstranten und ihrer Sympathisanten an hoher Stelle die Diskussion. Keine Rede ist mehr davon, daß ein Polizeibeamter Brandverletzungen durch einen Molotow-Cocktail erlitt, daß andere Beamte durch Steinwürfe verletzt wurden – von den Beschimpfungen ganz zu schweigen. Und niemand spricht von den Waffenfunden bei den Kernkraftgegnern: Steine, Katapulte, Stahlkugeln usw.

Verletzten Polizeibeamten gilt ein sehr viel geringeres Maß an öffentlicher Aufmerksamkeit als den Beschwerden von Demonstranten über ein verletztes Grundrecht. Infolgedessen wird die Sache, und verhängnisvoll für den demokratischen Rechtsstaat dazu, wenn die Polizei sich, wie in Hamburg geschehen, von prominenten Mitgliedern der SPD – der Regierungspartei! – in die Nähe von Schergen einer Diktatur gerückt sieht.

Billiges Verständnis

Von Eberhard Nitschke

Die Einigung in der Koalition zum Asylverfahrensgesetz ist zu begrüßen, weil Menschen in Not jetzt mehr Klarheit haben, weil Verfahrensregeln geordnet wurden. Dennoch bleiben Fragen, und wenn nicht in einem halben Jahr gewählt würde – und daher der Koalitionsfrieden obenan stünde –, hörte man sie vielleicht auch von der CDU/CSU.

Beide Koalitionsfraktionen haben völlig gleichlautende Presstexte zur gelungenen Novellierung des Gesetzestextes abgegeben, wobei man nach Absprache darauf achtete, dem anderen nach mancher nun weggekehrter Meinungsverschiedenheit nicht mehr nahe zu treten. Nur im Vorspann hat man ein wenig variiert, wobei die FDP versicherte, daß sie „Verständnis für die Probleme der Länder, Kreise und Gemeinden“ habe, die Asylbewerber unterbringen müssen.

Allerdings ist nun aber bei den sogenannten „Bona-fide-Flüchtlings“, politischen Flüchtlingen, die vom Bundesamt in Zimmern oder von einem Verwaltungsgericht als Flüchtlinge anerkannt worden sind, eingeräumt worden: daß sie schon vor der Rechtskraft der Entscheidung eine Arbeitserlaubnis bekommen können, daß sie nicht gezwungen sind, in einer Sammelunterkunft zu leben – also eine Wohnung nehmen und damit die Fürsorge zusätzlich belasten können –, daß sie den Bezirk der Ausländerbehörde auch vorübergehend ohne besondere behördliche Erlaubnis verlassen können.

Es läßt auf den Hintergrund der Verhandlungen schließen, daß diese Regelung von der Union dafür zugestanden wurde, daß es im übrigen ein generelles Arbeitsverbot während der gesamten Dauer des Asylverfahrens geben solle. Daraus ist geworden, daß Bewerber aus Ostblockstaaten für ein Jahr, aus anderen für fünf Jahre, längstens natürlich für die Dauer des Verfahrens insgesamt, keine Arbeitserlaubnis bekommen.

Wenn die SPD, die jede Verschärfung des Asylrechts ablehnte, davon spricht, die CDU/CSU wolle es „auf dem Rücken der Betroffenen“ zum Wahlkampfthema machen, meint sie natürlich nicht die Gemeinden. Die aber haben Regelungen auszubaden, an die man sich vor Wahlurnen erinnern wird.



Wenn Schreiber schweigen

Von Paul F. Reitze

Als die deutsche Delegation beim PEN-Treffen in Dubrovnik 1983 gefragt wurde, was sie denn zur Bücherverbrennung meinte, gab es statt einer Antwort nur betretenes Schweigen. Autoren sind mit Resolutionen sehr rasch zur Hand, wenn es nichts kostet: Das ist nicht nur eine menschliche Schwäche, sondern fast schon eine Berufskrankheit. Auch der 49. Kongreß dieser weltweit verbreiteten Schutzorganisation für Schriftsteller in Hamburg bot da ein gewohntes Bild. Man appellierte an den Deutschen Bundestag, das Asylrecht nicht zu ändern, machte aber gar nicht erst den Versuch einer Resolution für mehr Meinungsfreiheit in der „DDR“.

Das PEN-Zentrum der Bundesrepublik spielte eine zwiespältige Rolle. Ingeborg Drewitz verstieg sich zur tollkühnen Behauptung, ihre Heimat stehe geistig ärmer da als etliche Länder der Dritten Welt. Dorothee Sölle gab Bonn und London die Hauptschuld an der Apartheid. Das ist nicht mehr Einäugigkeit, das ist Blindheit.

Auf der anderen Seite zeigte sich allerdings, daß die westdeutsche Linke kein Monolith mehr ist. Der Westberliner Autor Hans Christoph Buch beispielsweise versuchte nicht nur immer wieder, die Literaturfunktionäre aus dem anderen Teil Deutschlands zu stellen, er nahm auch die eigene Verbands- spitze aufs Korn. In schneidendem Ton rügte er, daß Stephan Hermlin doppelte Redeweise eingebracht wurde. Er sprach von „roten Läufern“, die für Heuchler und Feinde der Freiheit ausgerollt worden seien. Ähnlich scharf bezog sein Kollege Yaak Karsunke Stellung. Günter Grass schließlich wies darauf hin, daß bis heute Uwe Johnsons Werke in der „DDR“ nicht gedruckt werden dürfen. Das zeigte Wirkung.

Erstmal in der Geschichte von PEN-Tagungen wagten die Literaturfunktionäre der SED nicht mehr, an den Namenslisten inhaftierter Autoren zu deuteln. Sie konnten vor allem nicht verhindern, daß ein Fall, der die brüderliche Sowjetunion betrifft, besonders herausgestellt wurde.

Es handelt sich um Irina Ratuschinskaja. Die junge sowjetische Bürgerrechtlerin, von der Gedichte ins Englische, Französische

und Niederländische übersetzt sind, ist seit 1982 in Haft. Sie leidet inzwischen an Niereninsuffizienz und wird systematisch zu Tode gequält. Seit dem letzten Jahr hat sie totales Besuchsverbot. Sie erhält nur jeden zweiten Tag eine warme Mahlzeit. Ihre inzwischen weiter verschärfte Strafe: sieben Jahre Lager, fünf Jahre Verbannung.

Thomas von Vegesack vom schwedischen PEN-Zentrum übte im geschlossenen Kreis scharfe Kritik daran, daß die PEN-Organisation in den letzten zwanzig Jahren zu wenig für die aus dem Osten Exilierten getan habe. Leider eine treffende Feststellung. Doch der westdeutsche PEN käme mit solchen eher allgemeinen Klagen noch zu billig davon.

Der britische Vorsitzende des Komitees „Writers in Prison“, Michael Scammell, zeigte sich in einer Pressekonferenz überrascht, als er auf die Schikanen gegen rumänien- deutsche Autoren angesprochen wurde. Das PEN-Zentrum der Bundesrepublik hat offenbar keine Anlässe gesehen, entsprechende Hinweise zu geben. Auch schwerste Menschenrechtsverletzungen in der „DDR“ scheinen nicht angezeigt worden zu sein. Statt dessen immer wieder einträchtiges Schülertreiben, wie gut die beiden deutschen Zentren zusammenarbeiten. Um welchen Preis? Um den der Selbstaufgabe hier.

Die Geschichte des westdeutschen PEN in den letzten zehn bis

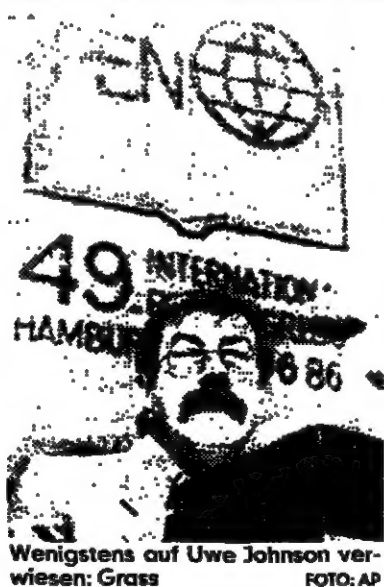
fünfzehn Jahren ist die Geschichte einer tödlichen Krankheit. Während konservative und liberale Mitglieder in Scharen den Club verließen, weil sie an eine Reform nicht mehr zu glauben vermochten, rückten DKP-Seilschaften ein. Stramme linke Gesinnung war gefragt, nicht literarische Qualität.

Auch Politiker konnten mühelos Mitglieder werden, wenn das Parteibuch stimmte; der Kotau reichte von Gustav Heinemann über Willy Brandt bis hin zu Egon Bahr. Eine von Kurt Sontheimer und Werner Ross 1974 betriebene Aufnahme des bayerischen Kultusministers Hans Maier scheiterte hingegen, durchaus erwartungsgemäß, obwohl Maier, zum Unterschied von erfolgreicheren Bewerbern, ein angesehener Autor ist.

Der einstige Präsident der westdeutschen Sektion, Walter Jens, erklärte 1976 unmissverständlich, der Kapitalismus sei am Ende, dem Sozialismus gehöre die Zukunft. Man gründete als vorrangige Aufgabe einen „justizkritischen Ausschuß“, als würden in der Bundesrepublik und nicht östlich von ihr die Menschenrechte verhöhnt.

Ausländische Delegierte klagten in Hamburg immer wieder darüber, daß sie mit Details zur deutschen Lage überfordert seien. Das ist nur zu verständlich, zumal nationaler Streit nicht zu den internationalen Usancen gehört. Aber wenn die westdeutsche PEN-Spitze Gespräche mit dem Osten zum Wert an sich hochstilisiert, wenn sie fundamentale Meinungsverschiedenheiten verschweigt, wenn sie das Instrument der Charte nicht mehr als Druckmittel nutzt, dann muß eben vor der literarischen Weltöffentlichkeit die Wahrheit publik gemacht werden. Dies zumindest ist in der Hansestadt geschehen, wenn auch leider nur durch eine sensibel gewordene Minderheit, die tagtäglich erlebt, wie im Osten Freunde drangsaliert werden.

Im nächsten Jahres findet ein weiterer Kongreß in Lugano statt. Dort wird wohl die „DDR“ mit einer kleineren Delegation auftreten. Nach dem Motto: In der Öffentlichkeit nur nicht allzu sehr auffallen. Im Geheimen laufen ja die Geschäfte gut: diskreter Handel statt Drängen auf Wandel.



Wenigstens auf Uwe Johnson verwiesen: Grass FOTO: AP

IM GESPRÄCH Samuel Doe

Feldwebel in Zivil

Von Volker Stahr

Samuel Doe fühlt sich relativ sicher. Jedenfalls hat er Anfang Juni alle Häftlinge begnadigt (angeblich vierunddreißig, die wegen des fehlgeschlagenen Staatsstreichs vom November 1985 im Gefängnis saßen. Daran seien keine Bedingungen geknüpft, sagte Doe im Rundfunk; er wolle damit Liberia „Frieden und Stabilität“ zurückgeben.

Liberia gilt als der älteste unabhängige Staat Afrikas. 1847 wurde er von aus Nordamerika zurückgekehrten Sklaven an der Westküste des Kontinents gegründet. Aber die Rückkehrer bildeten eine autokratische Oberschicht und unterdrückten ihre unterentwickelten einheimischen Vorfahren. Korruption und Vetternwirtschaft blühten. Am 18. April 1980 kam der Umschwung: Das Militär um den damaligen Hauptfeldwebel Doe übernahm die Macht, versprach eine neue Gesellschaft und Demokratie.

Samuel Kanyon Doe, Jahrgang 1932 und damals gerade 28 Jahre alt, ist ein Bauernsohn vom Stamme der Kran, tief aus dem Inneren Liberias. Er ist nach recht guter Schulbildung mit sieben Jahren in die Armee eingetreten. Wegen ausgezeichneten Leistungen – und mit US-amerikanischer Ausbildung versehen – erreichte er, was für einen „Einheimischen“ erreichbar war: 1979 wurde er Stabsfeldwebel. In diese Zeit fielen erste Unruhen in dem von Korruption und Mißwirtschaft gezeichneten Lande.

Der Putsch wurde vornehmlich von den niederen Rängen der Militärs getragen. Doses Einsetzung ins Präsidentenamt beruhte auf einem Zufall: Er befahl den Sturm auf den Präsidentenpalast. Stumm dort, ließ er sich auch gleich zum neuen Staatschef vermelden.

Seither hat sich, was Korruption und Mißwirtschaft betrifft, wenig geändert. Trüge nicht Washington weitgehend den Staatshaushalt, wäre Liberia bankrott. Viele Mitglieder der (ehemaligen) Oberschicht sind heute reicher denn je zuvor.

Auch außenpolitisch hat sich nichts geändert. Nach anfänglichen



Jährlich mindestens ein Putschversuch: Doe FOTO: CAMERA PRESS

Avancen an die von der Sowjetunion kehrte Doe wieder zur Anlehnung an die USA zurück; er wurde ebenso von den Realitäten eingeholt, wie die USA realistisch genug waren, ihn nach einer Anstands-Quarantäne zu unterstützen. Die kubanischen Berater wurden durch US-Soldaten ersetzt. Im Juli 1985 folgte der Abbruch der Beziehungen zu Moskau. Schon vorher hatte Doe eine Botschaft in Jerusalem errichtet; entsprechend einem schwarzafrikanischen Trend. Israels technische Hilfe ist lohnender als die nur versprochene und nie verwirklichte Hilfe der Öländer.

Im Oktober 1985 fanden Präsidentenwahlen mit mehreren Kandidaten statt. Der Sieger hieß Doe – mit weithin angezeigten 51 Prozent. Am 6. Januar ließ er sich für sechs Jahre als ziviler Präsident vereidigen. Falls er jemals abgewählt würde, wäre das der erste Fall in einem schwarzafrikanischen Land. Dort wechseln Regime in aller Regel durch Putsch. Seit der Machtübernahme Does hat Liberia im Jahresdurchschnitt mindestens einen Putschversuch erlebt; der letzte war jener Versuch wenige Wochen nach den Wahlen im November 1985, den Doe jetzt mit seiner quasiprivaten Amnestie abschloß.

DIE MEINUNG DER ANDEREN

RHEINISCHER MERKUR

In dem Sommer-Wochenblatt wird die PEN-Tagung kritisch gesehen:

Ganz unironisch lobte auf dem in dieser Woche zu Ende gegangenen internationalen PEN-Kongreß in Hamburg der Ostberliner Schriftsteller Hermann Kant den Umstand, daß im literarischen Leben der DDR „in der Tat der Dissens eine Realität“ sei. Na, dann dürfen wir ja im Gefolge des unlangst unterzeichneten Kulturbündnisses eine Heerschar staatsförderter DDR-Hymnisten bei uns erleben. Fragt sich nur, wozu man für derlei Besuche ein solches Abkommen braucht.

STUTTGARTER NACHRICHTEN

Die meinten zum Landsdorff-Freud: Justizias Waage neigt sich ganz unübersehbar deutlich in Richtung eines Freispruchs der drei prominenten Angeklagten. Es wurde nicht bestochen, es ließ sich keiner bestechen.

NÖRNE NEUE ZEITUNG

Die Bremer Zeitung kommentiert die Landsdorff-Freud:

Die Bewilligung der 100 Millionen für die Contras hat prompt scharfe Kritik an jener ausgelöst, die das Nicaragua des Commandante Ortega als eine Art Heilsmittel für Mittelamerika ansehen. Doch dies keineswegs alles, was die Sturz-Somozas gegebenen Versprechen eingelöst hat. Nicaragua befindet sich nach wie vor im Ausnahme-

Saarbrücker Zeitung

Es heißt, es sei ein sicherheitspolitisches Versagen der SPD.

Spätestens seit dem offenen Krach in der Berliner SPD gibt es nun überhaupt keinen Zweifel mehr am Antiamerikanismus des linken SPD-Flügels. Das Positionspapier zur Entspannungspolitik, um das es zwischen dem rechten und dem linken Flügel der Berliner SPD zum harten Bruch gekommen ist, empfiehlt ja allen Ernstes, die Entspannungspolitik selbständig und „bis zum Konflikt mit Washington“ voranzutreiben.

Nürnberger Nachrichten

Zum Stillschwenken vom gläsernen Abgeordneten:

Überhaupt haben die Sozialdemokraten in der ganzen Sache keine gute Figur gemacht. Es kann doch wohl nicht angehen, daß Angehörige ihrer Fraktion mit den Kollegen von Union und FDP einen Gesetzentwurf auszuhandeln und die anderen Genossen erst in letzter Sekunde, am Vorabend der ersten Lesung, erfahren haben wollen, wie ungenügend die Vorlage ist. Möglicherweise haben einige SPD-Abgeordnete ganz zum Schluß noch kalte Füße bekommen, weil auch sie für das dürtige Papier hätten geradestehen müssen.

In Sachen Landsdorff gab das Gericht ein Zeichen

Aus prozeßtechnischen Gründen kein Teil-Urteil / Von Werner Kahl

Für den nicht in die Einzelheiten des Landsdorff-Verfahrens eingearbeiteten Bürger ist die Erklärung des Gerichtsvorsitzenden Buchholz etwas verwirrend. Warum, wenn die Beweisaufnahme zum Bestechlichkeits-Komplex abgeschlossen ist und man sich jetzt dem Kapitel Steuerhinterziehung (oder nicht) zuwendet: warum ergeht dann nicht ein Teil-Urteil? Die Angeklagten und die Öffentlichkeit haben ein Interesse daran, endlich zu erfahren, was es mit dem Stichwort „die gekaufte Republik“ auf sich hat.

Wieso, fragen manche weiter, sehen dennoch Beobachter in Buchholz Weigerung, ein Teil-Urteil zur Bestechlichkeitsfrage ergehen zu lassen, einen indirekten Vor-Freispruch?

Die Antwort auf die erste Frage lautet, daß theoretisch eine gewisse Verknüpfung beider Komplexe im Wege des sogenannten Fortsetzungszusammenhangs denkbar ist und daß demgemäß durch ein Teil-Urteil zum ersten Komplex einiges in der zweiten Frage „ver-

braucht“ werden könnte. Damit finden sich übrigens die Verteidiger ab, so ärgerlich es für ihre Mandanten und sie auch ist: sie sehen das Dilemma des Gerichts. Zweitens aber: Wenn dennoch das Gericht jetzt mittelt, daß es die Beweisaufnahme in Sachen Bestechlichkeit für abgeschlossen ansieht – zu einem Zeitpunkt, wo nicht der Schatten eines Beweises vorliegt, daß Landsdorff oder Friederichs die angeblichen „wg.-Summen“ entgegengenommen haben – dann kann das allerdings als ein Signal gewertet werden.

Nach Behauptung der Staatsanwaltschaft soll Graf Landsdorff als Bundeswirtschaftsminister 135 000 Mark vom Flick-Konzern erhalten haben, um einem Steuererlaß in Millionenhöhe zuzustimmen. Zeugen oder irgendwelche sonstigen Beweise für eine Geldübergabe lagen allerdings von vornherein nicht vor. Es gab nur Spät-Denunziationen ohne jeden Beweiswert wie jenen Mitarbeiter der nordrhein-westfälischen Landesvertretung in Bonn, der erzählte, „mehrere Kol-

legen“ hätten gesehen, daß Eberhard von Brauchitsch bei einer Buchpräsentation nach dem offiziellen Teil ein „anscheinend sehr intensives Gespräch mit Herrn Genscher geführt... und anschließend länger mit Graf Landsdorff geredet“ habe.

Für Landsdorff („Demunziantentum“) war dieses Nachladen der verschossenen Munition bei den Anklägern ein zusätzlicher Hinweis, daß seitens der Düsseldorf SPD-Landesregierung seit der Ablösung der sozialliberalen Koalition in Bonn gegen ihn ein politischer Rachefeldzug geführt wird. In der Tat schien die Diskreditierung einflußreicher Politiker, die diese Wende mitzuvollziehen halfen, als ein Teil des Kampfes um die Rückgewinnung der Macht eingeplant zu sein. Plötzlich schien die Bundesrepublik Deutschland auf Schieberseife zu rutschen, in der Luft lag die Atmosphäre der Korruption, morgens fand der Leser in illustrierten Blättern die neuesten Enthüllungen aus Akten der nordrhein-westfälischen Justiz, abends

griffen die Fernsehmagazine die Kampfberichte auf.

Ein Zerrbild, vom Untersuchungsausschuß des Deutschen Bundestages im März dieses Jahres widerlegt. Die SPD-Finanzminister Hans Apel und Hans Matthöfer hatten sich dem Ausschuß zufolge bei ihren Entscheidungen über die Flick-Anträge auf steuergünstige Wiederanlage des Aktien-Verkaufserlöses nicht unschuldig beeinflussen lassen. So wenig wie Graf Landsdorff. Der Exstaatssekretär Böhme (SPD) bestätigte als letzter Zeuge im Bestechlichkeits-Komplex, daß die Steuerleichterung für Flick rechtmäßig erfolgte, auch wenn er selbst sie abgelehnt hat, und daß er keinen Anhaltspunkt für Unregelmäßigkeiten in diesem Zusammenhang hat.

Der Bundesfinanzminister Matthöfer war von vornherein nicht angeklagt worden, obwohl auch er in der sogenannten Diehl-Liste vorkam. Landsdorff stand zehnmal in dem Buchhalterregister, Matthöfer nur einmal, was Landsdorff vor Gericht fragen ließ: „Einmal, also

keinmal?“ Tatsächlich stellte sich heraus, daß der Flick-Chefbuchhalter den Grafen Landsdorff als „Symbol“ bei Parteispenden an die FDP in die Spendenliste eintrug. Aber die Staatsanwaltschaft sah den Parteifreund ihrer SPD-Regierung von vornherein in einem günstigeren Licht als deren Gegner.

Von letzterem haben die ersten zehn Monate Prozeßdauer endgültig den Verdacht der Bestechlichkeit genommen. Den Vorwurf der Beihilfe zur Steuerhinterziehung als Schatzmeister seiner Partei kann möglicherweise erst der Bundesfinanzhof verbindlich entscheiden. Jetzt wird im Landsdorff-Verfahren erst einmal geprüft, wie die Finanzminister, auch die von der SPD, die Spendensachen behandelten. Jene Medien aber, die einst die „gekaufte Republik“ mit täglich neuen Horrorgemälden begleiteten, haben sich längst auf neue Schlachtfelder zwischen Tschernobyl und Brokdorf begeben. Der nächste kurzlebige Skandal kommt jedoch bestimmt. Die Republik ist nun einmal so.

Eine rollende Legende mit Musik

Agatha Christie machte den Zug mit ihrem „Mord im Orient-Express“ vollends zur Legende. Schon immer zog dieses Luxus-Gefährt die große Welt an, aber auch Figuren der Halb- und Unterwelt. Nun wurde er zum rollenden Festival. Statt Mord gab's Musik.

Von ELISABETH RUGE

Es ist 21.00 Uhr. Der „Special-Train 16521“, Gleis 5, Paris-Est, soll um 21.05 abfahren. Verspätung. Erster kleiner Zwischenfall auf der Strecke London-Paris? Die VIPs werden mit Champagner im komfortablen „Salon d'Accueil“ über die Runden gebracht. Es sind Sänger und Instrumentalisten aus ganz Europa, begleitet von Journalisten aus fünf Ländern: Die Reise steht unter dem Zeichen „Festival européen de la Chanson“ und wird gesponsert von verschiedenen europäischen Gesellschaften der Touristik-Branche. Der Zug wird durch sieben Länder Europas bis Venedig fahren, dort wechseln aufs Schiff. Seit Mai dieses Jahres führt die Orient-Express-Linie durch die Straße von Korinth bis Istanbul. Ein Festival auf Rädern und Wellen also – eine Premiere.

Pflichtlich entsteht Bewegung im Salon. Das Signal: Blaskapelle, mächtige Posaunen und Trompeten, Kreislagen, Ballonmützen, bunt wie einst, wenn König Leopold oder Kaiser Haile Selassie an Bord dieses sagenumwobenen „Königs der Züge“ stiegen. Roter Teppich, in Blau und Gold das rautenförmige Emblem, seit über hundert Jahren Symbol für privilegiertes Reisen. Die Kapelle versetzt uns mit Tango und Charleston problemlos ein halbes Jahrhundert zurück.

Ich bin gespannt auf meine Kabine. Ein Boy in Livree, originalgetreu, hat bereits meinen Koffer ins Abteil gebracht. Vorsichtig betaste ich die Wände: Mahagoni, Intarsien, blankes Messing. In Königin Viktorias Salon waren die Knöpfe aus reinem Gold, das ersparte das Putzen. Das Sofa: Man möchte sofort darin versinken, Kopfstützen mit weißem Schutzbezug aus feinstem Lochsticker. Weiche Rollen als Armstützen. Die Tischlampe, mit geschwungenem Schirm in

Altrosa und Fransen, wirft dezentes Licht auf weichen Teppich und mit Quasten gefärbte Damastgardinen.

Die britische Privatgesellschaft „Sea Containers“ hat die ersten Originalwaggons 1977 auf einer Auktion in Monte Carlo ersteigert und dann in Sucharbeit durch ganz Europa den Zug komplettiert und restaurieren lassen. Teils in Bremen, teils in Ostende. Der Spaß hat an die 40 Millionen Mark gekostet.

Platz ist reichlich in meinem Abteil – für mich allein; aber nachts wird das gemütliche Sofa zum Etagenbett. Die Kollegin Marinella von der italienischen Zeitung „Stampa“ kommt dazu. Und da wir beide nicht wie einst Isodora Duncan nur barfuß und mit wallenden Schleiern zur Sensation des Orient-Expresses werden, haben wir Mühe mit dem Gepäck. Es gibt nur ein blankpoliertes Gepäcknetz und zwei romantische Haken. Wir fragen uns beide, wie die Stars des Orient-Expresses das Problem lösen, frischgebügelt zu den Mahlzeiten zu erscheinen.

Denn die Reiseanleitung mahnt diskret: „Please do not wear jeans in the diningcab, it would be appreciated if you could dress according to our minimum standards.“ Der Standard ist stattdessen – auch die Preise: Paris-Venedig-Paris um die 2000 Mark pro Kopf mit Vollpension (ohne Getränke), wenn man mit dem Schiff weiterreist, kommen zwischen 850 und 1600 Mark hinzu, je nach Komfort der Kabine.

Marinella und ich begeben uns auf

die Suche nach einer Steckdose fürs Reisebügeleisen. Fehlalarm: nur möglich in der Kabine des Stewards. Unser goldbetreuer Steward ist gerade verschwunden. Auf seinem Platz sitzt André, der Toningenieur vom französischen Radio France Culture, das sechsmal 30 Minuten von dem Festival an Bord produzieren wird. Unter dem Klappstuhl stapelt sich feingehacktes Brennholz.

„Wo brennt's?“, frage ich. Er winkt mich heran. „Geheimnis, hoffentlich ist es nicht verschlossen.“ Wir schleichen um die Ecke, er öffnet eine Tür: riesen Büllöfen – Heizung und Warmwasser für jeden Wagen extra. Ob dem französischen Staatspräsidenten Paul Deschanel nachts zu heiß geworden ist? Er verwechselte einmal die Türen und stürzte aus dem Orient-Express. Unverletzt beim nächsten Bahnwärterhäuschen angelangt, verlangte er von dem verdutzten Wärter zu telefonieren. „Ich bin Ihr Staatspräsident“, behauptete der Mann im Pyjama. „Und ich bin Napoleon“, erwiderte prompt der Wärter. Er war nicht zu überzeugen.

Das Warmwasser im angrenzenden WC tropft aus enormen Hähnen, ähnlich schwer zu bewegen wie alles, was sich mit irren Kurbeln in diesem Zug öffnen und schließen lässt, auf perfekte Technik haben die Wiederhersteller, wie es heißt, bewußt verzichtet: kein Telefon an Bord, keine Klimaanlage, dafür bewegen sich an den Decken träge orientalische Propeller aus Edelmetall. Im WC sind alle Einfassungen – einschließlich der

Brille – aus wertvollstem Mahagoni. Spiegel riesig – endlich kann man sich im ganzen überprüfen.

Neben unserer Kabine bringt sich der singende Advokat aus dem Piemont, Paolo Conte, für seinen Auftritt in Stimmung. Brenda Wootton, die englische Sängerin, ist nur bis Paris mitgefahren. Mauranne, der belgische Sängerin à la Joy Fleming, stehen die Haare zu Berge. In schwarzem Plüschhosenanzug wird sie gleich im Barwagen auftreten. Mit hängendem Magen und sehnsüchtigen Blicken eilen wir durch die drei Speisewagen, im Pullman-Wagen Nr. 1411 im Dekor des berühmten Designers René Lalique speisen die Gäste fast wie bei Maxim's: teures Porzellan, schwere Kelchgläser, edles Besteck.

Es ist 23.00 Uhr. Unsere Sänger sind etwas gestreift durch Anreise, Müdigkeit, Hunger. Wir auch. Doch es wird fast Mitternacht nach den ersten Auftritten. Die Künstler tun sich etwas schwer mit den Tücken des Festivals – Geräusche und Bewegung. Später, auf dem Schiff, haben es Esin Afar aus der Türkei, Ami Flammer und Didier Lockwood, die Violonisten aus Frankreich, Luis Represas und Manuel Faria von der portugiesischen Jazz-Gruppe „Trovante“ etwas leichter – sie alle tragen dazu bei, daß eine Wiederholung in größerem Rahmen geplant wird.

Endlich der Hochgenuss aus der Küche des Chefs de Cuisine, Christian Bodiguel, er übertrumpft alles, was uns später auf dem Schiff geboten wird. Der Schock stellt sich bei der Weinkarte ein: orientalische Preise.

Es ist nicht der Mörder, auch nicht Hercule Poirot, der am anderen Morgen fest an die Kabinentür pocht, sondern der Steward mit köstlichen Croissants und dampfendem Kaffee. In Innsbruck halten wir für 20 Minuten. Ich schreite den ganzen Zug ab. An einem Fenster sehe ich Blumen, langes Kleid, Smoking, Champagner im Eiskübel – es ist 12.40 Uhr. Ein junges Paar auf Hochzeitsreise. Überwiegend aber sind ältere Paare dabei, nostalgische Engländer. Die Amerikaner bleiben dieses Jahr aus, dafür Japaner.

Agatha Christie Figuren führen auch mit. Eine geradezu klassische Karikatur taufen wir Miss Marple, weil sie mitten im aufgedunsenen Gesicht abseits stand mit Strohhut, zerstoßtem Pappkoffer, Stöckchen und Lektüre. Auf der ganzen Reise sagte sie nur einen bedeutsamen Satz: „Schade, daß der Orient-Express nicht entführt worden ist.“



Messeführer Johannes Rau präsentiert in Moskau „Menschen und Technik in Nordrhein-Westfalen“.

FOTO: DPA

Für einen halben Rubel eine Begegnung mit Rhein und Ruhr

Nordrhein-Westfalen zeigt in Moskau, was es kann. Und die Moskowiter drängen sich, auf der großen Leistungsschau des Landes an Rhein und Ruhr deutsche Waren zu bewundern. Ministerpräsident Johannes Rau nutzte den Anlaß zu intensiven Gesprächen im Kreml.

Von PETER PHILIPPS

Mit einem halben Rubel sind auch die Russen dabei. Wenigstens stundenweise ist das kleine Messegelände an der Moskwa für das breite Publikum geöffnet. Zwar werden in der Metropole des sowjetischen Reichs keine Plakate oder andere Hinweise für die nordrhein-westfälische Messe, aber schon kurz nach der festlichen Eröffnung, bei der das Kreml-Orchester auch die Nationalhymnen intonierte, wuchs auch schon die Menschenmenge vor dem Kartenshalter am Eingang.

Hundert Meter ist das übliche Grundmaß für das Moskauer wichtigste Beschäftigung, das Schlange stehen. Über Mundfunk ist in atemberaubender Geschwindigkeit die Nachricht eines wichtigen Anlasses durch die Stadt geflogen, und dann stehen sie Schlange: drei Stunden, um Altvater Lenin ins wäckerne Angesicht zu blicken; zwei Stunden, um die Ausstellung des gerade in aller Munde stehenden russischen Malers Glasunow in der „Manege“ zu flühen der Kreml-Mauer zu besichtigen, dort, wo einst die Offiziere des Zaren ihre Reitperle paradien ließen; eine Stunde vor dem Schnapsladen für die geliebte Flasche Wodka oder eben in etwa die gleiche Zeit im Schatten des in Stalinscher Gotik prunkenden Hotels Ukraina, um einen kleinen Blick nach Nordrhein-Westfalen werfen zu können.

Staunen vor den deutschen Schaufenstern

Es sind erst in zweiter Linie die eindrucksvollen Beispiele deutscher Ingenieurskunst, die Natatscha und Olga, Wladimir und Oleg in den hellstrahlenden deutschen Schaufenstern locken. Sie stehen zwar staunend vor Krupp-Anlagenteilen und -modellen, vor Mannesmann-Maschinen, vor der Kunststoff-Karosserie eines Porsches und den Demonstrationsanlagen der Naturwissenschaftler aus 19 nordrhein-westfälischen Hochschulen. Aber leuchtende Augen gibt es besonders vor Compact Discs und unter hochwertigen Kopfhörern am Bayerstand, aber auch vor den anderen Konsum-Gütern im Untergeschoß. Vorsichtshalber hat die Moskauer Polizei allein um ein futuristisches Fahrrad drei Beamte als eine Art menschliches Fahrradschloß postiert.

Auch wenn es sich bei der Ausstellung nicht um eine Verkaufsmesse handelt, so sind die Firmen doch bereitwillig der Aufforderung zur Präsentation durch die Landesregierung gefolgt. Gerhard Neipp, Vorstandsmitglied der Krupp GmbH aus Essen, spricht von der „Messe als Kristallisationspunkt“, von dem aus man dann seine Gespräche mit den Wirtschaftsbeamten in den Ministerien führe. Gerade die jetzt im neuen Fünfjahresplan forcierte Modernisierung der sowjetischen Wirtschaft biete den deutschen Unternehmen neue Möglichkeiten. Von SDI spricht niemand hier. 220 Millionen Mark Umsatz hat allein Krupp im vergangenen Jahr mit seinen Lieferungen in die Sowjetunion gemacht – da waren dann auch die rund 500 000 Mark aufzubringen, die jetzt der Stand auf der Landesausstellung kostet.

Landesvater Johannes Rau hat bei seinen Rundgängen dies alles gesehen – den Wettbewerb der Aussteller, ihn werbewirksam an den eigenen Stand zu holen, das Bad in der Menge der Besucher, die hochrangige Begleitung. Da ließ er sich auch nicht von der Tatsache irritieren, daß sein eigentlicher Gastgeber, der Ministerpräsident der russischen Teilrepublik, Witalij Worotnikow, ihn unmittelbar nach den Nationalhymnen verließ. Denn wenn der Genosse Gorbatschow zum pünktlichen Beginn der Politbüro-Sitzung ruft, muß dies ein stellvertretender SPD-Vorsitzender ja verstehen.

Da war die Unfreundlichkeit Worotnikows, daß die Bundesregierung in Bonn so ziemlich „der letzte kalte Krieger“ in Europa sei, schon schwer zu ertragen. Hier war einer der Punkte, an denen Rau in Moskau eine „differenziertere Betrachtung“ anmahnte. Moskauer Beobachter verweisen im übrigen darauf, daß offensichtlich Worotnikow zu der Garde der Gorbatschow-Gegner im Politbüro insbesondere auf dem Feld der wirtschaftlichen Reformen gehört.

Doch Gorbatschow, so heißt es, habe während des langen Gesprächs mit Rau, das ohne Botschaftsbegleitung stattfand, einen noch dynamischeren Eindruck gemacht, als bei dem letzten Treffen vor neun Monaten. Er hat offensichtlich keinen Zweifel daran gelassen, daß er seinen Kurs der wirtschaftlichen Erneuerung gegen alle Widerstände in den eigenen Reihen durchziehen will.

Es waren die für den KP-Chef typischen kleinen Gesten, die ihn so aus den Reihen der bisherigen Kreml-Herren herausheben. Er fragte zwar artig, ob das Gespräch mit den üblichen Statements eröffnet werden solle. Das Nein nahm er befreitigt zur Kenntnis und schob demonstrativ den vorbereiteten Papierstapel zur Seite.

Nach eineinhalb Stunden, als die vorher verabredete Zeit um war, klin-

gelte eines der vier weißen Telefone auf Gorbatschows Schreibtisch in Zimmer drei im dritten Stock des Ministerratsgebäudes im Kreml, woraus sich ein kurzer Dialog entwickelte: Rau: „Das ist entweder Ihre Frau oder meine.“ Gorbatschow: „Das kann uns beides egal sein.“ Und man kehrte zum eigentlichen Gespräch zurück. Der sowjetische Generalsekretär machte allerdings noch in einem Nebensatz deutlich, wie froh er war, daß auch kein Mitglied der deutschen Botschaft das Tête-à-tête störte: „Wenn Diplomaten dabei sind, kann man sowas auch gleich lassen.“

Immer wieder sprach Gorbatschow über Reagan

Rau gab zwar auf Gorbatschows Vorschlag die Themen vor – Wirtschaft, Sicherheit und Kernenergie – was ungewöhnlicherweise später auch von Tass so berichtet wurde, aber der Kreml-Chef selbst kam bei dem Gespräch über Sicherheit und Abrüstung immer wieder auf einen Punkt zurück, der ihn selbst vor allem beschäftigte: Seine „Enttäuschung“ über US-Präsident Reagan. Er habe nach dem Gipfel in Genf mehr erwartet und sei persönlich von Reagan schwer enttäuscht. Die Chancen seien nicht genutzt worden, die USA vielmehr auf einen harten Kurs gegangen.

Gorbatschow hinterließ bei seinem deutschen Gast aber nicht den Eindruck, als ob nicht doch noch ein neuer Gipfel in diesem Jahr möglich sein könnte. Aber „einige Schritte nach vorne müssen da schon sein“, sagte er zu Rau. SALT oder SDI scheinen keine Hinderungsgründe zu sein, ein beiderseitiges Teststopp-Abkommen wäre andererseits für die Russen wohl ein veritabler Einstieg zum nächsten Gipfel.

Trotz mancher scharfen Worte stimmte die Atmosphäre bei Raus Moskauer Gesprächen. Er wurde mit einer Aufmerksamkeit umgarnet, die eindrucksvoll war. Schon bei der Ankunft stand in der Suite im Hotel Moskwa das kleine Tretauto als Mitbringsel für Sohn Philipp-Emanuel bereit, das sich Rau-Ehefrau Christina beim letzten Besuch schon ausgesucht hatte. Und da die Sowjets Meister der kleinen Gesten sind, mit denen sie etwas auf Umwegen auszuwirken vermögen, ließen sie auch der Begleitdelegation besondere Aufmerksamkeit zukommen: Sei es, daß Nowosti-Chef Valentin Falin, der lange in Bonn als Botschafter war, plötzlich auftauchte und zu einem ausführlichen Gespräch am Rande zur Verfügung stand. Oder sei es, daß für die kurze Zeit des Besuchs die Anti-Wodka-Kampagne Gorbatschows bei der Bewirtung der Gäste einfach vergessen wurde.

Nach dem Lunch redete Kohl Tacheles

Diplomatie war nicht des Kanzlers Ländle in den Haag. Ungewöhnlich deutlich zog er gegen den Opportunismus in der Frage eines Wirtschaftsboykotts gegen Südafrika zu Felde.

Von BERNT CONRAD

Ich bin gegen Heuchelei und für Ehrlichkeit“, sagte der Kanzler entschlossen. Verblüfft horchten seine Gipfel-Kollegen auf, denn das war nicht die in zahllosen EG-Beratungen zur Routine gewordene Sprache diplomatischen Finanziers. Helmut Kohl redete „Tacheles“. Er hatte genug von all den opportunistischen Moralpredigten in Europa und Afrika, die lauthals Sanktionen gegen das südafrikanische Apartheid-Regime fordern, aber sorgsam darauf achten, daß die eigenen Interessen auf keinen Fall beschädigt werden.

Was wollen wir denn: vor Ort in Südafrika bei der Überwindung der Apartheid helfen oder in unseren eigenen Ländern die innenpolitische Diskussion beruhigen? fragte der Kanzler. Jeder am Konferenzort im Außenministerium von den Haag wußte die Antwort. Wie konnte man überhaupt so fragen, dachte mancher irritiert. Gehört es nicht zum stillschweigenden Konsens in allen Demokratien, auch in der Außenpolitik zunächst einmal die heimische Stimmung zu berücksichtigen und mit populären, wenngleich oft wenig wirksamen Aktionen das eigene Wähler-

potential zu vergrößern? Der unpopuläre Eindruck internationaler Isolierung muß dabei natürlich um jeden Preis vermieden werden.

In diese Richtung schienen in den vergangenen Wochen auch Bonn zu marschieren. Zwar hielt die Bundesregierung prinzipiell am Widerstand gegen einen Wirtschaftsboykott fest. Aber aus dem Kanzleramt, mehr noch aus dem Auswärtigen Amt waren Hinweise darauf zu hören, daß man nicht mit dem Kopf durch die Wand rennen könne. Sollte der Europa-Gipfel zu Sanktionen tendieren, sollte sogar Margaret Thatcher unter dem Druck ihrer Commonwealth-Partner auf eine Boykottlinie einschwenken, dann werde wohl auch Bonn um Konzessionen nicht herumkommen, hieß es.

Dazu paßte die vom Kanzler ausgegebene Parole, sich vor dem Treffen im Haag nicht festzulegen. Daran hielt sich auch der Bundesaußenminister, indem er zu einer kurzfristigen einberufenen Außenministerkonferenz unmittelbar vor der Gipfel-Eröffnung gar nicht erst erschien.

Als dann aber die Staats- und Regierungschefs nach einem Lunch mit Königin Beatrix am Donnerstag nachmittag zur Sache kamen, warf Kohl sämtliche Vorbehalte der Taktik und Rücksichtnahme ab. Noch bevor die britische Premierministerin ihn nun doch unverändertes Nein zu Sanktionen bekräftigen konnte, wies die der Präziser mit freundschaft-

lichem Nachdruck alle opportunistischen Argumente vom Tisch.

Dabei bekräftigte er seine Ablehnung der Apartheid. „In Südafrika steht die Uhr auf fünf Minuten vor zwölf. Darum muß alles getan werden, um eine katastrophale Entwicklung zu vermeiden. Das heißt, alle Gruppen müssen an einen Tisch gebracht werden, die politischen Gefangen einschließlich Mandela freigelassen werden.“

Dem konnten alle zustimmen. Über den Weg aber gingen die Ansichten erheblich auseinander. Ruud Lubbers, holländischer Ministerpräsident und EG-Ratspräsident, hatte konkrete Sanktionen vorgeschlagen: Obst, Gemüse, Wein, Kohle, Stahl und Krügerland-Goldmünzen sollten nicht mehr in die EG eingeführt werden. Dänemark, Italien und Irland stimmten zu. Belgien würde sich notfalls anschließen. Frankreich zeigte abwartende Sympathie.

Hier nun sprach Kohl offen von Heuchelei. „Wer kann mir auch nur einen Fall nennen, in dem Sanktionen zum Erfolg geführt haben?“, fragte er. Niemand meldete sich. Tatsächlich war jedem am Tisch klar, daß unabhängig vom Effekt auf Südafrika gerade jene am energischsten für wirtschaftliche Strafmaßnahmen einzutreten pflegen, die selbst am wenigsten davon betroffen sind, beispielsweise Dänemark. Und ist es vielleicht keine Heuchelei, wenn einige die Einführung von Krügerland-Münzen boykottieren, Goldbarren aber weiter aus

Südafrika importieren wollen? Und was nutzt beispielsweise die gängige Verurteilung von Investitionen in Südafrika, wenn im Augenblick ohnehin niemand dort investieren will?

Was die Bundesrepublik Deutschland betrifft, so könnte sie einem Einfuhrstopp für Obst, Wein und Gemüse aus Südafrika leicht zustimmen und dafür öffentlichen Beifall einheimsen. Denn die Importe in diesem Bereich erreichen jährlich nur einen Wert von 600 000 Mark. „Wirklich hart getroffen aber würden die in Südafrika lebenden, aus Angola und Mocambique geflüchteten 600 000 Portugiesen“, erläuterte Kohl. Der portugiesische Ministerpräsident applaudierte nachdrücklich.

„Und was passiert, wenn Südafrika seinerseits europäische Sanktionen mit einem Ausrufstopp für von uns dringend benötigte Rohstoffe wie Platin, Chrom oder Titan verhängt?“, meinte der Kanzler. „Würden wir dann alle Sanktionen wieder rückgängig machen oder die Rohstoffe künftig bei der Sowjetunion kaufen?“ Die Antwort bestand in betretendem Schweigen. Jeder spürte: Kohl hatte dem Gerede von einem Wirtschaftsboykott zumindest für den Augenblick ein Ende bereitet.

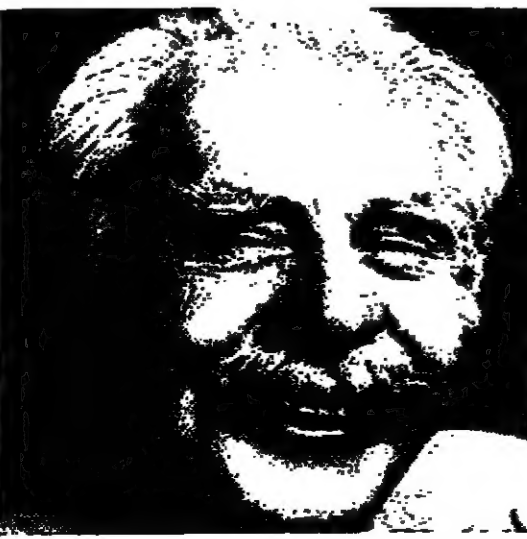
Zur allgemeinen Überraschung verdrößte der Kanzlers Philippika keineswegs die Gipfel-Atmosphäre. Im Gegenteil – „die Stimmung war noch nie so freundschaftlich und angenehm“, berichtete Kohl am Mitternacht im Kurhaus von Scheveningen.

„Ins Altersheim wollte ich auf keinen Fall“

Dr. B. aus Hannover fühlte sich einfach noch zu jung, um „unter lauter alten Menschen“ zu leben. Und bei seinem ersten Besuch hat er wohl auch die Kursana-Residenzen nur für ein besseres Altersheim gehalten. – Wir sind ein bißchen stolz darauf, daß er vor ein paar Monaten zu uns gezogen ist.

Dr. B. befindet sich bei uns in bester Gesellschaft. Denn Kursana-Residenzen wurden für mehr Lebensfreude im Alter geschaffen. Für aktive Individualisten, die sich noch jung genug fühlen, Vertrautes mit Neuem zu bereichern.

Die Kursana-Philosophie: Mehr Lebensfreude gewinnen, ohne deshalb Liebgewonnenes aufgeben zu müssen. – Man wohnt in der Nähe von Verwandten und Bekannten und kann zugleich nach Lust und Laune neue, interessante Leute kennenlernen.



Man bleibt sein „eigener Herr“ und hat zugleich Tag für Tag abwechslungsreiche Aktiv-Programme zur Auswahl. Man genießt das Leben und zugleich die Gewißheit, auch medizinisch bestens versorgt zu sein. Bis hin zur liebevollen Pflege.

Wir schicken Ihnen gern ausführliche Informationen. Bitte schreiben Sie uns oder rufen Sie einfach an. Jederzeit.

Kursana Residenzen

Mehr Lebensfreude im Alter

Bitte gleich ausschneiden auf Postkarte kleben und einsenden. Bitte schicken Sie mir unverbindlich und kostenlos Information über die

- Kursana-Residenz Bad Pyrmont 05281/1620
- Kursana-Residenz Celle 05141/7110
- Kursana-Residenz Freiburg 0761/36850
- Kursana-Residenz FÜRTH 0911/75870
- Kursana-Residenz Hamburg-Niendorf 040/552020
- Kursana-Residenz Hamburg-Wedel 04103/1200

Vor- und Zuname

Strasse/Nr.

PLZ/Wohnort

Tel.

Kursana-Residenzen Pilotstr. 4 8000 München 22



Ost-CDU arbeitet mit Orthodoxer Kirche zusammen

epd, Berlin
Die Russisch-Orthodoxe Kirche und die „DDR“-Blockpartei CDU haben eine Vereinbarung über Zusammenarbeit geschlossen. Das Zentralorgan der Ost-CDU „Neue Zeit“ meldet, der Text sei vom Parteivorsitzenden Gerald Götting und dem Leiter des Außenamtes der Russisch-Orthodoxen Kirche, Metropol Filaret, unterzeichnet worden. Filaret hatte zuvor vor geladenen Gästen, zu denen auch Vertreter der evangelischen Kirchen gehörten, einen Vortrag zum Thema „Die Taufe Rußlands und die Mission der Russischen Orthodoxen Kirche in der Gegenwart“ gehalten.

Über die als ungewöhnlich angesehene Vereinbarung berichtet die „Neue Zeit“, damit werde auf die gemeinsame Verantwortung für den Frieden verwiesen. Es sind ein regelmäßiger Meinungsaustausch über aktuelle politische Themen, gegenseitige Teilnahme an internationalen Tagungen, Studienreisen und Informationsgespräche sowie Zusammenarbeit in der Presse- und Verlagsarbeit vorgesehen.

Die Russisch-Orthodoxe Kirche feiert im Jahr 1988 den 1000. Jahrestag der Taufe des Fürsten Vladimir

Anzeige

Sind Sie sicher, daß Ihnen keine Berufs-Chance entgeht?

Informieren Sie sich jeden Samstag im großen Stellenanzeigenteil für Fach- und Führungskräfte

DIE WELT
WACHSTUMSZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

„und des gesamten russischen Landes“, wie Metropol Filaret erklärte. Vor seinen Zuhörern in Ost-Berlin hob Filaret die Bedeutung der „Taufe Rußlands“ für die Herausbildung eines nationalen Selbstbewusstseins hervor.

Niedersachsen pflegt Afghanen

dpa, Hannover
Die niedersächsische Landesregierung will verwundeten afghanischen Freiheitskämpfern helfen. Wie ein Regierungssprecher mitteilte, will das Land jährlich drei Krankenhausbetten zur Verfügung stellen und die Behandlung übernehmen. Die Kosten wurden mit 120 000 Mark angegeben. Vorrangig sollen Brandverletzungen und Fälle behandelt werden, bei denen eine neuro- oder plastisch-chirurgische Behandlung notwendig ist. Die Landesregierung in Hannover hofft, daß andere Bundesländer dem Beispiel folgen. 1982 hatte Niedersachsen eine Hilfsaktion für 32 verletzte Palastinenser, darunter 18 Kinder, organisiert.

Minister warnt Gewerkschaft

mp, Hannover
„Ungenierte Wahlhilfe“ der Gewerkschaften für die SPD werde dazu führen, daß die Einheitsgewerkschaft in die Brüche gehe. Mit dieser Warnung wandte sich der Vorsitzende der niedersächsischen CDU-Sozialausschüsse, Landesminister Hermann Schnipkowitz, gegen Eingriffe der IG Metall im vergangenen Landtagswahlkampf.
Mit Flugschriften hatte sich die Gewerkschaft vor allem bei den VW-Workern gegen die CDU engagiert. Daraufhin hatte Ministerpräsident Ernst Albrecht in einem Brief an den DGB-Landesvorsitzenden Karl Neumann daran erinnert, „gerade im Metallbereich“ werde die CDU „seit langem gedrängt, den Christlichen Gewerkschaftsbund (CGB) zu stärken“.

Schweden übernimmt deutschen Atomüll

rt, Bonn
Rund 25 Tonnen Atomüll aus der Bundesrepublik Deutschland sollen in Schweden endgelagert werden. Dafür übernimmt die Bundesrepublik von Schweden 56 Tonnen abgebrannter Brennelemente, die später wiederaufbereitet werden sollen, wie ein Sprecher des Bundesumweltministeriums mitteilte. Anlaß für das Tauschgeschäft sind die unterschiedlichen Entsorgungskonzepte beider Länder. Während Stockholm die direkte Endlagerung vorzieht, zieht Bonn die Wiederaufarbeitung vor.

DIE WELT (ISSN 0025-3790) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 265.00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

Das BKA wappnet sich gegen Atom-Terroristen

Spezialistengruppe arbeitet auch mit den USA zusammen

WERNER KAHL, Bonn
Zur Abwehr von Atom-Terroristen hat das Bundesinnenministerium eine Gruppe von Spezialisten für Reaktorsicherheit in Zusammenarbeit mit dem Bundeskriminalamt (BKA) zusammengestellt.

Die schon längere Zeit unauffällig tätige Institution kann sofort die von den USA geplante internationale Zusammenarbeit mit der Sowjetunion gegen Terroristen, die mit der atomaren Erpressung drohen, unterstützen, sagte gestern ein Sprecher der Sicherheitsbehörden gegenüber der WELT.

Beim Bundeskriminalamt in Wiesbaden ist die Bekämpfung von „Nuklearkriminalität in unterschiedlichen Formen“ organisiert worden. Eine solche Nuklearkriminalität kann nach Analysen der Fachleute in diesen Formen in Erscheinung treten:

- Ein terroristischer Anschlag auf ein Kernkraftwerk oder andere Einrichtungen, die mit Kernenergie arbeiten;
- ein Angriff von Extremisten auf Kernereignisse;
- Diebstahl von spaltbarem Material oder illegaler Handel mit Material zur Herstellung von Atomwaffen;
- Diebstahl und Handel mit Informationen über Lagerung und Sicherung von Kernkraftmaterialien;
- ein „kernverfälschter Angriff“ auf technische Einrichtungen, beziehungsweise das Abspionieren von Nuklear-Know-how.

Spenden „ohne Eigennutz“

Brauchtsch: Das Interesse der Nehmer war stärker

WERNER KAHL, Bonn
Der ehemalige Flick-Gesellschafter Eberhard von Brauchtsch hat sich gegen die Vorstellung gewandt, die Spender hätten Gelder an politische Parteien nur deshalb über gemeinnützige Einrichtungen überwiesen, weil sie damit selbst Vorteile erreichen wollten. Den Empfängern sollte vielmehr von vornherein der gesamte Betrag zukommen.

Mit Beginn des 75. Verhandlungstages im Bonner Flick-Parteiendebatte hat sich am Freitag das Gericht den Vorwürfen der Staatsanwaltschaft im Steuerstraßverfahren, dem zweiten Prozeß-Komplex, zugewandt. Am Freitag hatte die 7. Große Strafkammer, wie berichtet, erklärt, daß die von Brauchtsch angelegte Bestechung und Bestechlichkeit der Angeklagten Eberhard von Brauchtsch, Hans-Friderichs und Otto

In der „Internationalen Arbeitsgruppe zur Verhütung von Atom-Terrorismus“, die kürzlich in einem 30seitigen Bericht (WELT v. 23. 06. 88) vor diesem Risiko warnte, ist als Vertreter der Bundesrepublik Deutschland Harald Müller, Geschäftsführer der Direktor des Zentrums für Europäische politische Studien in Brüssel.

Das Gremium bestätigte Angaben des Bundesinnenministeriums gegenüber der WELT, daß es noch keinen Fall gegeben habe, in dem ein Terrorist in einem Land einen Kernreaktor bedroht oder Sabotage verübt habe.

Bei den Behörden zur Abwehr gegen terroristische Geheimdienste ist dagegen ein „planmäßiger „schmutziger Trick“ des „DDR“-Staatsgeheimdienstes registriert. Nach Angaben des früheren Ostberliner Geheimdienstoffiziers Werner Stiller wollte das Ministerium für Staatssicherheit langfristig wirkende „aktive Maßnahmen“ gegen die westdeutsche Kernenergie-Wirtschaft zur nachhaltigen Störung der wirtschaftlichen Entwicklung und Schädigung der Wirtschaftskraft der Bundesrepublik Deutschland ausführen. In der Umgebung von Kernkraftwerken und in der Umgebung der geplanten Atomtildopie-Gorleben sollten kleine „unschädliche Mengen“ radioaktiver Stoffe ausgeteilt werden, um durch die messbare Strahlung die Bevölkerung zu schockieren.

Graf Lambdortf keine weiteren Zeugen geführt werden; auch die Verteidigung will, wie Professor Schreiber sagte, Entlastungszeugen nicht mehr laden lassen, nachdem die Vernehmung von 32 Zeugen keinerlei Belastendes ergeben habe. Nur die Staatsanwälte wollen sich noch beraten. Nach Ansicht der Beobachter ist die Anklage in sich zusammengefallen.

In der jetzigen Runde um die Frage steuerlicher Behandlung von Parteispendern sagte der frühere Flick-Gesellschafter von Brauchtsch, „das Interesse der Nehmer (von Spenden) war stärker als das der Geber.“

Bei der steuerrechtlichen Argumentation hat die Staatsanwaltschaft nach Ansicht der Verteidigung bereits erhebliche Schwächen erkennen lassen. In der kommenden Woche soll der frühere Flick-Buchhalter Diehl („wg.“) erneut vernommen werden.

„Spionageausschuß ist für SPD eine Pleite“

Unions-Obmann Fellner sieht Zimmermann entlastet

GÜNTHER BADING, Bonn
Der Spionage-Untersuchungsausschuß des Deutschen Bundestages ist nach Ansicht des Obmanns der CDU/CSU in diesem Gremium, Hermann Fellner, für die SPD eine „einzige bittere Enttäuschung“. Nach dem Ende der Beweisaufnahme mit der Zeugenvernehmung von Bundesinnenminister Zimmermann müsse man feststellen, daß das „hochtrabende Ziel“ der Sozialdemokraten, nämlich dem Innenminister Versäumnisse in der Amtsführung und der Verdorbenheit für die Spionagefälle des vergangenen Sommers vorzuwerfen, nicht erfüllt worden ist. Betrachte man die vergangenen 30 Sitzungen des Untersuchungsausschusses, so müsse man feststellen: „Es kann keinen Vorwurf gegen den Innenminister geben.“

Auch die Sozialdemokraten im Ausschuß müßten einräumen, daß von ihrer Vorabkritik – nach den Spionagefällen, insbesondere dem Überlaufen des früheren Verfassungsschützers Hans-Joachim Tiedje in die „DDR“ – hatte die SPD den Rücktritt von Innenminister Zimmermann gefordert – nichts übriggeblieben sei. Sie beschränkte sich jetzt darauf, „alles mögliche zu kritisieren, was in einer Organisation der Zusammenarbeit zwischen einem Ministerium und einer nachgeordneten Bundesbehörde vielleicht anders gemacht werden könnte“. Dies sei vielleicht ein Thema für ein Fachseminar von Juristen oder Verwaltungsfachleuten, sagte Fellner. „Aber dies ist kein Thema für einen Untersuchungsausschuß, der ja dazu da ist, Fakten ans Tageslicht zu fördern, die für die Öffentlichkeit von Interesse sind und dann Änderungen oder Verbesserungen vorzuschlagen.“

Die Sozialdemokraten hätten sich wohl „verrannt“, sie hätten mit ihrer ursprünglichen Absicht eine „bittere Pleite“ erlebt. Wenn man versuche, ein Instrument des Bundestages, wie den Untersuchungsausschuß, parteipolitisch für sich zu nutzen, dann „muß man auch die Blamage gegen sich gelten lassen“.

Nicht übersehen dürfte man, daß die gesamten Randbedingungen des Untersuchungsausschusses eine Belastung für das Bundesamt für Verfassungsschutz (BfV) und seine immer wieder in die Zeugenvernehmungen in Bonn geladenen Beamten ge-

wesen sei. „Ich befürchte, daß das Verfassungsschutzamt doch wegen des Ausschusses monatelang nicht im vollen Umfang handlungsfähig war.“ Neben der Beeinträchtigung der Arbeit unserer Sicherheitsbehörden müsse man allerdings auch sehen, daß das von der Opposition durchgesetzte Verfahren „dem Ansehen des Parlaments und seiner Institutionen nicht gedient hat“. Es sei nach seiner Auffassung „unsensibel“, einen Untersuchungsausschuß mit dem einzigen Ziel zu initiieren, einen Politiker auf die Anklagebank zu setzen. „Natürlich gebe es Untersuchungsausschüsse, die aufgrund eines bestimmten Aufklärungsbedürfnisses von Vorgängen gerechtfertigt seien. Für den sogenannten Spionageausschuß treffe das nicht zu. „Es war von vornherein erklärtes Ziel der SPD, den Minister abzuschleusen.“

Nach dem Ende der Beweisaufnahme müsse der Ausschuß nun seinen Bericht erstellen und das Ergebnis seiner Arbeit auch bewerten. Schon jetzt stehe fest, daß Union und Opposition zu unterschiedlichen Bewertungen kommen werden, sagte Fellner. Für die CDU/CSU-Fraktion erklärte der innenpolitische Sprecher der CDU-Landesgruppe und Obmann im Ausschuß: „Wir sind überzeugt, daß all das, was im Ausschuß in vielen Sitzungen dargelegt worden ist, nur zeigt: Die Verantwortlichkeit der Minister ist wahrgenommen worden, die Dienst- und Fachaufsicht war einwandfrei organisiert. Es bleibt die – schon vorher bekannte – Tatsache, daß die damalige Amtsleitung ihre Pflichten zur Information über besondere Ereignisse nicht wahrgenommen hat.“ Dieser Vorwurf gelte sowohl für den inzwischen früheren BfV-Präsidenten, Heribert Hellendbroich, wie für den amtierenden Vizepräsidenten Stefan Polny (SPD).

Auch die vom Ausschuß diskutierten Anfragen des Parlamentarischen Staatssekretärs im Bundesinnenministerium, Carl-Dieter Spranger, seien nicht zu beantworten. Es habe sich gezeigt, daß „schon immer bei Abgeordneten Interesse dafür bestanden habe, was an extremistischen Einflüssen auf Parteien und andere Gruppierungen“ zu verzeichnen sei. Die Anfragen Sprangers „sind nicht nur gerechtfertigt, sondern auch notwendig“ gewesen.

Schäuble stellt Verschärfung des Demonstrations-Strafrechts in Frage

Die Union könne den Koalitionspartner ohnehin nicht „unter dieses Joch zwingen“

PETER SCHMALZ, Bonn

Eine Verschärfung des Demonstrationsstrafrechts, wie sie vom CSU-Vorsitzenden und bayerischen Ministerpräsidenten Franz Josef Strauß angesichts der bürgerkriegsähnlichen Gewalttaten am Baugebiet der Wiederaufarbeitungsanlage bei Wackersdorf gefordert wird, hat in dieser Legislaturperiode kaum noch eine Chance. Die Union könne den Koalitionspartner FDP nicht „unter dieses Joch zwingen“, erklärte Kanzleramtsminister Wolfgang Schäuble im Gespräch mit Vertretern der bayerischen Landtagspresse in Bonn. Zugleich stellte Schäuble in Frage, ob schärfere Gesetze nach der Bundestagswahl überhaupt noch notwendig sein werden. Der CDU-Minister: „Ich könnte mir vorstellen, daß im Polizeieinsatz schon viel mehr Möglichkeiten liegen als in einer Gesetzesänderung.“ Auch Bundesinnenminister Friedrich Zimmermann teile diese Meinung.

Waigel war erstaunt

CSU-Landesgruppenchef Theo Waigel zeigte sich über diese Äußerung erstaunt. Zwar räumte auch er ein, daß sich die FDP in den nächsten Monaten in dieser Frage „materiell nicht bewegen wird“, beharrte jedoch im Gegensatz zu Schäuble auf einer Änderung im nächsten Jahr. Ansonsten werde die Bekämpfung der Chartisten „sehr schwer sein“, denn hier

habe sich eine neue Bewegung etabliert, die in absehbarer Zeit nicht wieder verschwinden werde.

Einig sind sich die Koalitionspartner darin, daß der Polizeieinsatz vor Ort optimiert werden muß. Gegenüber bayerischen Journalisten meinte der FDP-Fraktionsvorsitzende Wolfgang Mischnick, die Anwendung des vorhandenen Rechts „stoße auf gewisse Schwierigkeiten“. Das FDP-Präsidium wolle deshalb die Erfahrungen der Polizei anhören, um Schwachstellen aufzuspüren.

Als Beispiele, wie und wo der Einsatz verbessert werden könnte, nannte Mischnick unter anderem eine bessere Ausstattung mit Videokameras, um Gewalttäter bei der Ausübung ihrer Straftaten zu filmen. Er regte an, so erkannte Straßburger durch Sonderkommandos (SEK) gezielt aus der Demonstrationen herauszuholen und sie unverzüglich einem Staatsanwalt zu übergeben. Der FDP-Politiker: „Wenn wir von tausend Chartisten nur 25 oder 50 kriegen könnten, wären wir schon ein Stück weiter.“ In diesem Zusammenhang erwähnte er, Nordrhein-Westfalen habe fünf SEK mit je 80 Mann, während Bayern nur über zwei à 40 verfüge.

Der Frage, ob die FDP für den Fall, daß auch neue Polizeieinheiten nicht zu dem gewünschten Erfolg führen, eine Gesetzesänderung dennoch zustimmen würde, wich Mischnick aus. Er sagte lediglich, seine Partei sei „of-

fen für jede sachdienliche Entscheidung, die nicht nur eine Alibifunktion hat“.

Nach Ansicht des bayerischen Innenministers Karl Hillmeier (CSU) lassen die gewalttätigen Aktivitäten bei Wackersdorf „auch gewisse Zusammenhänge zu dem Umfeld der terroristischen Vereinigung RAF erkennen“.

Den Kampf angesagt

Bei der Vorstellung des bayerischen Verfassungsschutzberichtes begründete Hillmeier dies mit dem Hinweis auf eine Broschüre, die bei einem Kongreß von RAF-Sympathisanten verteilt wurde und in der die WAA als „bevorzugtes Angriffsziel“ der RAF im Kampf gegen den „sozialistischen militärisch-industriellen Komplex“ bezeichnet ist.

Die bayerische Grenzpolizei wurde von Hillmeier angewiesen, terroristischen Demonstrationen, die am Wochenende zu einer Anti-WAA-Kundgebung nach Regensburg fahren wollen, die Einreise nach Bayern zu verweigern. Der Minister begründete seinen ungewöhnlichen Schritt mit Erkenntnissen, wonach unfriedliche Situationen zu erwarten seien. Außerdem könne jedes Land selbst bestimmen, „welche Aktivitäten auf seinem Territorium erlaubt sind und nicht die Belange des Landes beeinträchtigen und stören“.

Hilfen für NS-Verfolgte

D. D./dpa, Bonn

Die Opfer des nationalsozialistischen Regimes, vor allem die Sinti und Roma, sollen angemessene Wiedergutmachungsleistungen erhalten. In einer von allen Fraktionen im Bundestag getragenen Beschlussempfehlung wurde gestern die Bundesregierung aufgefordert, spätestens bis zum 1. November 1988 einen Bericht vorzulegen, der Auskunft geben soll über die bisherigen Leistungen und eine mögliche Benachteiligung einzelner Gruppen. In der Beschlussempfehlung wurde auch gefordert, „künftig jede Sondererfassung von Sinti und Roma bei Polizeibehörden“ auszuschließen. Das Berliner Abgeordnetenhaus hat einstimmig beschlossen, einen Härtefonds für Opfer der NS-Verfolgung einzurichten. Er gilt für Personen, die nach der geltenden Rechtslage keine Entschädigung oder Versorgungsleistungen erhalten.

„Feigheit der CDU bei Lebensrecht“

ides, Meschede

„Organisierte Feigheit“ in der Frage des Lebensrechts für ungeborene Kinder haben die „Christdemokraten für das Leben“ (CDL) der CDU vorgeworfen. Die CDL-Vorsitzende Johanna Grün von Westphalen sagte, gerade die niedersächsische Landtagswahl habe gezeigt, daß sich die bisherige Haltung der Union in dieser Frage nicht auszuheile. Wegen der „immer noch zu laschen Einstellung der CDU zum Lebensrecht des Kindes“ seien vor allem Katholiken überhaup nicht zu den Urnen gegangen.

In der im November 1986 gegründeten Gruppe „Christdemokraten für das Leben“ setzen sich Mitglieder der Unionsparteien für eine Reform des Paragraphen 218 ein. Nach Ansicht von Grün von Westphalen ist die Abtreibung als Lösung für soziale Schwierigkeiten ein „Hohn auf den Rechtsstaat“.

Polizei spricht von „Knüppelgeld“

DW, Bonn

Der Bundestag hat auf Vorschlag der Koalitionsparteien von CDU/CSU und FDP beschlossen, die Erschwerungszulage für besonders belastete Polizeibeamte von 75 Pfennig je Stunde für den Dienst in der Nacht und am Samstag nachmittags auf 1,50 Mark zu verdoppeln. Die Zulage für den Dienst an Sonn- und Feiertagen wird auf 1,50 Mark (derzeit 1,25 Mark) erhöht.

Der Vorsitzende der Gewerkschaft der Polizei (GdP), Günter Schröder, hat die Zulage für Polizisten von 1,50 Mark bei gewalttätigen Demonstrationen als „Skandal ersten Ranges“ bezeichnet. In einem Gespräch mit der „Neuen Osnabrücker Zeitung“ sagte er am Freitag, in der Polizei herrsche deshalb helle Empörung, weil der fatale Eindruck erweckt werde, hier solle ein „Knüppelgeld“ gezahlt werden.

Verleihung des Konrad-Adenauer-Preises der Deutschland-Stiftung



Wider den Kleinmut: Jean-François Revel FOTO: ANTHON PRESS

Universeller Mensch unserer Zeit: Nikolaus Lobkowicz FOTO: BACHERT

Mut zur Unabhängigkeit: Gerd-Klaus Kattenberg FOTO: G. LEWIS

Plädoyer für richtigen Gebrauch einer verantworteten Freiheit

PETER SCHMALZ, München
„Sie helfen uns, Geschichte und Gegenwart nicht nur zu verstehen, sondern auch für die Zukunft nutzbar zu machen“, schreibt Bundespräsident Richard von Weizsäcker in einem Grußwort über die drei Preisträger des diesjährigen Konrad-Adenauer-Preises der Deutschland-Stiftung, der an diesem Samstag im Herkulesaal der Münchner Residenz ausgereicht wird. Und Bundeskanzler Helmut Kohl würdigt sie als Männer, die „gemeinsam plädieren für den richtigen Gebrauch verantworteter Freiheit“.

Die in diesem Jahr Ausgezeichneten sind für die Wissenschaft der Präsident der Katholischen Universität Eichstätt, Professor Nikolaus Lobkowicz, für Literatur der Schriftsteller Gerd-Klaus Kattenberg und für Publizistik der französische Publizist Jean-François Revel.

In seiner Laudatio nennt der Europa-Abgeordnete Otto von Habsburg (Preisträger von 1977) Professor Lobkowicz „einen der wenigen universalen Menschen unserer Zeit“, der über eine weite Sicht verfüge, „um den Ort zu erkennen, an dem die Schläge der Geister entschieden werden kann“.

Otto von Habsburg, der älteste Sohn des letzten österreichischen Kaisers, greift weit in die Geschichte zurück und knüpft eine Verbindung in die Gegenwart. Weniger äußerer Druck als innere Falschheit habe das Römische Reich zum Zusammenbruch gebracht. „Wie immer hatte der

Leerraum den Sturm angezogen“, meint Habsburg. „Die Barbaren kamen erst in Bewegung, als sie erkannten, daß es dort keinen Widerstand mehr gebe, weil die Menschen in Wohlstand und stiller Verkommenheit nicht mehr bereit waren, ihre Ideale zu verteidigen.“

Ert nach Generationen des Chaos sei die Wende gekommen und sie sei zurückzuführen auf die Handlungen großer Männer. In den Augen von Habsburg ist die Lage von heute „nicht unähnlich“ und Professor Lobkowicz sei einer jener Männer, die die Fähigkeit haben, die Krise zu integrieren und damit Verbindung zwischen alt und neu zu schaffen.“

Den gebürtigen Wiener Gerd-Klaus Kattenberg würdigt Bayerns Ministerpräsident Franz Josef Strauß in einem Grußwort als einen namhaften Vertreter eines kritischen, unabhängigen Konservatismus, der mit seinem dreibändigen Werk über die Quellen Europas („Europa – Seine geistigen Quellen in Porträts aus zwei Jahrtausenden“) die Tradition abendländischen Denkens in einer Reihe von biographischen Porträts dargestellt habe, „deren geistige Durchdringung und sprachliche Prägnanz Maßstäbe gesetzt haben“. Der Preis wurde ihm zuerkannt, weil er „vom kompromisslosen Mut zur Unabhängigkeit getragen die Auseinandersetzung mit unterschiedlichen Zeitströmungen gesucht und Wege in eine humane Zukunft gewiesen hat“.

Der dritte Preisträger ist der streit-

barste zugleich, weshalb der Franzose Jean-François Revel von seinem Laudator, dem Sorbonne-Professor für deutsche Geschichte und Politik, Joseph Rovon, gerühmt wird, als Verfasser von „Streit, Zorn und Hoffnungen“, der „die totalitäre Versuchung der modernen Welt, die Weltbeherrschungstrategie der in der Sowjetunion dominierenden Klasse und die selbstmörderische, sich selbst blendende Kleinmütigkeit der Demokratie“ weiterdenkend darstellt und entlarvt.

Die heutige Preisverleihung ist für die Deutschland-Stiftung zugleich ein Geburtstag: Vor 20 Jahren wurden die Konrad-Adenauer-Preise erstmals verliehen. Der Namensgeber war selbst anwesend und hielt dabei, 91-jährig, seine letzte öffentliche Ansprache. Konrad Adenauer sagte damals: „Ich möchte aus ganzer Seele, daß das deutsche Volk von der Jugend an bis zum Alter wieder gesundet... Das Entscheidende ist die Liebe zum Nächsten und die Liebe zu unserem Volk.“ Der Sohn des ersten Kanzlers der Bundesrepublik, Max Adenauer, der vor der Verleihung einen Rückblick auf die vergangenen zwei Jahrzehnte geben wird, sieht in der Deutschland-Stiftung eine „Bürgerinitiative im besten Wortsinne“ und knüpft an das Wort seines Vaters an, indem er sagt: „Der Herabwürdigung verdienter Mitbürger zu wehren und der Gewalt gegen Personen und Sachen entgegenzutreten, zeugt von der Liebe zum Nächsten.“

„Babyjahr für Trümmerfrauen nur schrittweise“

gbs, Bonn

Ende kommender Woche soll die Finanzierung des sogenannten „Babyjahres“ für ältere Rentnerinnen stehen. Das kündigten Sprecher der Bundesregierung und der Koalitionsparteien in einer aktuellen Stunde des Bundestages zum Thema „Trümmerfrauen“ an.

Die Beratung war von der SPD beauftragt worden. Sie hatte offenkundig das Ziel, der Regierungskoalition Wählerinnenbetrug vorzuwerfen. So erklärte denn auch die SPD-Abgeordnete Brigitte Traupe, die Koalition habe ihre politische Glaubwürdigkeit verloren, weil sie im niedersächsischen Landtagswahlkampf die Erhöhung der Rente für die älteren Frauen durch Anrechnung von Erziehungsjahren für deren Kinder versprochen habe, bis heute aber noch nicht gehandelt hätte.

Th wurde von der Regierung heftig widersprochen. Frauenministerin Rita Süßmuth wies den „Inflamen Vorwurf“ der Wählertäuschung entschieden zurück und verlangte von den Sozialdemokraten, darzulegen, in welcher Form sie denn ihre pauschale Forderung finanzieren wollen.

Sozialminister Norbert Blüm erinnerte die SPD daran, daß sie in ihrer gesamten Regierungszeit es nicht zuwege gebracht habe, das jetzt ständig geforderte Babyjahr für die Frauen der Jahrgänge vor 1921 einzuführen. „Die familienpolitischen Sitzfleisch wollen uns Nachhilfeunterricht geben.“ Blüm versicherte:

- Die Bundesregierung beabsichtigt Kindererziehungszeiten auch in der Rente jener Frauen zu berücksichtigen, die schon in der Altersrente sind.
- Wir arbeiten an der Sicherstellung einer soliden Finanzierung im Interesse der Betroffenen.
- Das Babyjahr wird nicht aus Rentermitteln finanziert.

Die Regierung Kohl habe die Renten wieder sicher gemacht, sagte Blüm. „Diesen Erfolg werden wir nicht gefürdelt, nicht einmal durch eine gute Tat.“ Die Rentnerinnen und Rentner müßten sich daher um ihre Bezüge keine Sorgen machen.

Nach Berechnungen in den zuständigen Bundesministerien gibt es etwa 6,4 Millionen Frauen im Rentenalter, die Anspruch auf die Berücksichtigung eines Babyjahrs bei ihrer Rente haben. Die sofortige Erfüllung dieser Ansprüche würde Mehraufwendungen von schätzungsweise 3,5 Milliarden Mark erforderlich machen. Blüm erklärte im Parlament, das „Babyjahr“ für Trümmerfrauen solle schrittweise verwirklicht werden.

FDJ wünscht in Bonn einen Sieg der SPD

D. G. Bonn

Einer Normalisierung der Beziehungen zwischen beiden deutschen Staaten stehen aus „DDR“-Sicht weiterhin Hindernisse im Weg. Darauf hat der FDJ-Fraktionsvorsitzende in der Volkskammer, Hans-Joachim Willerding, hingewiesen. Auf Einladung der SPD-Bundestagsfraktion hatte der hohe FDJ-Funktionär mit sechs Angehörigen seiner Fraktion von Montag bis Freitag die Bundesrepublik besucht und war mit führenden SPD-Politikern zusammengetroffen. Noch ungelöste Probleme seien unter anderem die Anerkennung der „DDR“-Staatsbürgerschaft, der Grenzverlauf auf der Elbe und die Zentrale Erfassungsstelle in Salzgitter. Er sprach zugleich von Kräften in der Bundesrepublik, die realistisch an diese Themen herangingen.

Die Tatsache, daß mit seiner Delegation erstmals eine offizielle Volkskammer-Abordnung eine Sitzung des Deutschen Bundestages besucht hatte, wertete der FDJ-Sekretär als positives Zeichen für eine Aufhebung offizieller Beziehungen zwischen der „DDR“-Volkskammer und dem Deutschen Bundestag. Die Gruppe war am Donnerstag während der aktuellen Stunde im Parlament, wurde jedoch von Bundestagspräsident Philipp Jenninger während der Sitzung nicht, wie bei offiziellen Gästen üblich begrüßt. Willerding sagte, offenbar hätten „bestimmte Kräfte“ dies verhindert. In der SPD wünsche man aber offizielle Beziehungen zur Volkskammer.

Zum ausstehenden Besuch von SED-Chef Honecker in der Bundesrepublik wiederholte der FDJ-Fraktionsvorsitzende Honeckers jüngste Bemerkung dazu vor schwedischen Journalisten, der Besuch werde stattfinden, wenn beide Seiten den Termin für günstig hielten. Willerding dampfte jedoch aufgekommene Hoffnungen: „Offenbar scheint das gegenwärtig nicht der Fall zu sein.“

Übereinstimmend sprachen sich SPD und FDJ dafür aus, den Jugendaustausch weiter auszuweiten. Bei mehr Reisen von „DDR“-Jugendlichen in die Bundesrepublik müsse jedoch bedacht werden, „daß dies ein Staat ist, der die DDR-Staatsbürgerschaft nicht respektiert.“ Leider sei man hier nicht in der Situation, daß die SPD an der Macht sei. Vielleicht ändere sich das ja am 23. Januar 1987.



Empfang für den Sozialisten im Schloß: Honecker beim Königspaar
FOTO: DPA

Im neutralen Schweden gab Honecker sich freundlich

Zum Abschluß noch ein Seitenhieb auf Amerika

G. MEHNER, Stockholm
Vor der modernistischen Aluminumschale des Flughafens Arlanda in Stockholm sieht die Sondermaschine aus Pankow, eine Iljuschin 8 LM, etwas schäbig aus. Ektik bei den Schweden. Der rote Teppich verleiht sich immer wieder beim Aussteigen. Ein Großteil des Begleittrosses ist aus dem zweiten Ausstieg längst herausgequollen, als Erich Honecker die Gangway betritt. Unten warten zwei Kinder mit Blumensträußen auf den Staatsratsvorsitzenden. In Reihe und Glied dahinter verdrängen Vertreter der Stockholmer „DDR“-Kolonne.

Das Verhältnis zur internationalen Presse war von Anfang an gespannt. Auf Wunsch der Besucher stand der Pressebegleittross ausschließlich den „DDR“-Journalisten zur Verfügung. Auf dem Flughafen Arlanda sollten sich die Fotoreporter in rund 100 Meter Entfernung aufbauen. Nach einem kollektiven Durchbruch standen sie nachher dort, wo die „DDR“-Kolonne bereits standen, in Armeslänge von Honecker entfernt.

Erster Programmpunkt: Kraniederlegung am Grab Olof Palmes. Honecker trägt den Kranz selbst. Legt ihn auch selbst nieder und verneigt sich kurz. Diese Bewegung setzt sich wellenförmig in seinem Begleittross fort, der im Einheitsdunkel hinter ihm angetreten ist.

Politisches Kalkül

Donnerstag 13.00 Uhr: Offizielles Mittagessen bei König Carl Gustaf und Sylvia. Schweden gehört vermutlich zu jenen Ländern, die die „DDR“-Oberen mit in ihr politisches Europa-Kalkül nehmen: Neutral, friedlich. Da nimmt man die Monarchie gern in Kauf.

Besuch des staatlichen Museums für Geschichte: Der Direktor Dr. Olov

Unzulängliche UdSSR-Forschung

AFP, Moskau
Zwei Forschungsinstitute, die den Ministerien für Werkzeugmaschinenbau und Chemie- und Erdölmaschinenbau unterstanden, sind wegen „unzulänglicher“ Arbeit geschlossen worden. Wie das Parteiorgan „Pravda“ am Freitag meldete, waren in den beiden Instituten 1320 Personen beschäftigt. Die Zeitung unterstrich, der Ministerrat habe eine Überprüfung sämtlicher Forschungsinstitute der Ministerien angeordnet. Die Sowjetunion beschäftigt mehr Personal in der wissenschaftlich-technischen Forschung als irgendein anderes Land. Aber Ausbildungsniveau und Arbeitsweise der Institute sind seit Jahren kritisiert worden.

Gegen geistigen Rückschritt

AFP, Peking
Einer der „Väter“ der chinesischen Atombombe, der 74-jährige Qian Xuesen, ist am Freitag zum Präsidenten der chinesischen „Vereinigung für Wissenschaft und Technik“ gewählt worden, teilte die amtliche Peking-Agentur „Neues China“ mit. Qian Xuesen hat in seiner Antrittsrede angekündigt, daß er die über 6,5 Millionen Mitglieder zählende Vereinigung einrichten und führen wolle, „um dem geistigen Rückschritt, Aberglauben und der Unwissenheit ein Ende zu setzen“. Qian Xuesen ist nach Angaben von „Neues China“ auch einer der Hauptverantwortlichen des chinesischen Raketen- und Satellitenprogramms.

Kairo fordert Bonn zu mehr Engagement auf

E. N. Bonn

Ägypten erwartet eine aktivere Rolle der USA bei der Lösung des Nahost-Problems und möchte Europa für einen eigenen Beitrag auf diesem Felde durch ein spezielles Engagement der Bundesrepublik Deutschland gewinnen. Das sagte der Präsident der „Ägyptischen Volksversammlung“, des Kairoer Parlaments, Professor Rifat El-Mahgoub, zum Abschluß seines Besuches an der Spitze einer Delegation dieses Parlaments in Bonn. Der Präsident war auf Einladung von Bundestagspräsident Philipp Jenninger am 20. Juni in der Bundesrepublik eingetroffen und hatte unter anderem Berlin, Frankfurt und Stuttgart zu Gesprächen mit Politikern und Repräsentanten der Wirtschaft besucht. Das „hautnahe Erlebnis von Berlin“, so El-Mahgoub am Freitag vor der Presse, habe bei ihm und seinen Landsleuten den größten Eindruck hinterlassen.

In Fragen der Bekämpfung des Terrorismus, der Kooperation auf wirtschaftlichem und kulturellem Gebiet, und zur Lage Ägyptens in der Mitte der arabischen Länder habe er mit seinen deutschen Gesprächspartnern „größte Einigkeit“ festgestellt. Der Parlamentspräsident war unter anderem mit Bundespräsident Richard von Weizsäcker, Bundestagspräsident Jenninger und Außenminister Hans-Dietrich Genscher, in seiner Eigenschaft als Vizekanzler für den abwesenden Bundeskanzler zusammengetroffen. Weizsäcker habe bei einer Tischrede Ägypten als „Faktor der Mäßigung und der friedlichen Entwicklung in der arabischen Gemeinschaft“ gelobt.

Eine deutsche Unternehmensgruppe, die für das von der Bundesrepublik mit 150 Millionen Mark geförderte Zellstoff- und Papierwerk im ägyptischen Kous arbeitet, benutzte den Aufenthalt des ägyptischen Staatsgastes, um gegen die Inhaftierung des 62-jährigen deutschen Projektgenieurs Otto Tafel zu protestieren, der seit über vier Monaten in ägyptischen Haftanstalten „unter menschenwürdigen Bedingungen“ und unter der von ihm bestrittenen Beschuldigung der Verschwörung und Bestechung“ festgehalten wird.

Im Dunkel der Geheimabstimmung schwenkten 70 Abgeordnete um

Wie es zur Regierungskrise in Italien kam / Gegenseitige Anwürfe und keine Beweise

FRIEDRICH MEICHNER, Rom
Der Schuß kam aus dem Hinterhalt. Nur wenige Tage nach dem für die italienische Regierungskoalition günstigen Ausgang der Regionalwahlen auf Sizilien, der von den fünf Koalitionsparteien übereinstimmend als Stabilitätsbeweis interpretiert worden war, wurde das Kabinett des sozialistischen Ministerpräsidenten und Parteisekretärs Bettino Craxi überraschend im undurchsichtigen Dschungel parlamentarischer Geheimabstimmungen unter Feuer genommen.

In der ersten dieser Abstimmungen verwarf das Abgeordnetenhaus am Donnerstag nachmittag mit Hilfe von 70 „Heckenschützen“ aus dem Koalitionslager einen Entschließungsantrag, mit dem die Forderung der Opposition nach parlamentarischer Untersuchung angeblicher Bestechungspraktiken der Staatsholding IRI belächelt werden sollte.

Kurz darauf mußte über die Ratifizierung eines Regierungsdokuments zur Finanzierung der Gemeinden durch eine Immobiliensteuer abgestimmt werden. In Erwartung einer weiteren „Heckenschützen“-Aktion hatte die Regierung diese Abstimmung vorsorglich mit der Vertrauensfrage ver-

bunden und dadurch die offene, namentliche Stimmabgabe erzwungen. Erwartungsgemäß setzte sie sich mit großer Mehrheit (338 zu 230 Stimmen) durch. Laut Geschäftsordnung muß jedoch zur definitiven Billigung des Dekrets sofort anschließend noch einmal geheim abgestimmt werden. Das Ergebnis: 266 zu 293 Stimmen. Wieder waren etwa 70 „Heckenschützen“ aus den Regierungsparteien (Christdemokraten, Sozialisten, Sozialdemokraten, Republikaner, Liberale) im Dunkel der Geheimabstimmung in Aktion getreten.

In Parlamentskreisen wurde sofort an einen Präzedenzfall erinnert: 1980 war der jetzige Staatspräsident Francesco Cossiga mit seiner Regierung zurückgetreten, nachdem zuerst die Vertrauensabstimmung über ein Dekret eine klare Mehrheit und dann die anschließende Geheimabstimmung eine knappe Regierungsmehrheit gebracht hatten.

Nach der Abstimmung am Donnerstagabend beschuldigten sich Christdemokraten und Sozialisten gegenseitig, die „Heckenschützen“ in den eigenen Reihen mobilisiert zu haben, um die Regierung zu stürzen. Die Christdemokraten unterstellten den Sozialisten, die Krise in der Ab-

sicht provoziert zu haben, den bei den stützenden Wahlen deutlich gewordenen Konsolidierungsprozeß in der DC zu unterbrechen und so schnell wie möglich vorgezogene allgemeine Neuwahlen zu erzwingen. Die Sozialisten sprachen von einem christdemokratischen Manöver mit dem Ziel, Craxi aus dem Palazzo Chigi zu vertreiben und durch einen DC-Ministerpräsidenten zu ersetzen.

Beweise gibt es für keine der beiden Thesen. In jedem Fall wurde die Krise nicht durch einen erfolgreichen Angriff der vereinigten Links- und Rechtsopposition im Parlament, sondern durch einen selbstmörderischen Akt der Regierungsmehrheit ausgelöst. Das erscheint um so unverständlicher, als gerade erst eine Meinungsumfrage ein ausgesprochen positives Ergebnis für die Regierung Craxi ergeben hatte. Weit über die Hälfte der befragten Italiener erklärte sich zufrieden mit diesem bisher langjährigsten Kabinett der Nachkriegszeit.

Die weitverbreitete Sorge ist jetzt, daß die Krise den in den letzten drei Jahren eingeleiteten und zumindest teilweise mit Erfolg vorangetriebenen Prozeß der Inflationsdämpfung und Eindämmung der Staatsverschuldung unterbrechen könnte.

Neuer Ärger für Waldheim

rtt, Den Haag

Österreichs designierter Bundespräsident Kurt Waldheim steht sich wegen seiner 43 Jahre alten Doktorarbeit neuen politischen Feindlichkeiten ausgesetzt. In der aus der Nazizeit stammenden Ausarbeitung habe Waldheim für den Anschluß der Beneluxstaaten und der Schweiz an das damalige Großdeutsche Reich plädiert, teilte der luxemburgische Außenminister Poos mit. Waldheim habe sich in seiner Dissertation schriftlich, die der luxemburgischen Regierung vorliegt, als 25-jähriger zu den damals herrschenden Expansionsbestrebungen nach Adolf Hitlers „Heim- und Reichsideologie“ des deutschen Volkes ohne Raum“ bekannt.

Führungswechsel in Vietnam?

AFP, Hanoi

Der vietnamesische Parteichef Le Duan (79) ist praktisch entmachtet worden. Wie von unterrichteter Seite in Hanoi verlautete, würden die Führungsgeschäfte seit einer Sitzung des Zentralkomitees, die am 6. Juni zu Ende ging, von der „Nummer zwei“ im Politbüro, dem Staatsratsvorsitzenden Truong Chinh (78), erledigt. Die formelle Ablösung von Le Duan werde auf dem nationalen Parteikongreß Ende 1986 erfolgen. Beobachter erwarteten weitere entscheidende Veränderungen in der vietnamesischen Führung, vor allem das Ausscheiden des Staatsratsvorsitzenden und Ministerpräsidenten Pham Van Dong (80).

Sowjet-Autoren kritisieren Zensur

rtt, Moskau

Mehrere bekannte sowjetische Autoren haben nach Informationen aus Diplomatenkreisen auf dem Kongreß des Schriftstellerverbandes in Moskau Kritik an den Zensurmethoden in der UdSSR geübt.

Auch die Frage des Traditionalismus in der Literatur sei kontrovers behandelt worden, hieß es. Die staatlich kontrollierte sowjetische Schriftstellerversammlung tagt auf einem Kongreß hinter verschlossenen Türen.

Schriftsteller wie Andrej Voinovskij und Jewgeni Jewtuschenko forderten zu mehr Problembewußtsein gegenüber den sozialen Gegenwartsfragen auf.

Gelassen wartet Macao auf Pekings Hoheit

JOCHEN HEHN, Macao

Wenn sich am Montag chinesische und portugiesische Unterhändler in Peking zur ersten Gesprächsrunde über die Zukunft Macaos zusammensetzen, werden keine Schockwellen die nur 16 Quadratkilometer große Enklave am Westufer der Perlmündung erschauern lassen. Anders als in Hongkong, als vor und während der britisch-chinesischen Verhandlungen über die Rückgabe der britischen Kronkolonie an China die fünf-einhalb Millionen Menschen, zwischen Furcht und Hoffnung schwelgend, durch Wechselbilder der Gefühle gingen, als Grundstückspreise und Börsenkurse über Nacht ins Abgrundtief stürzten, können die in Macao lebenden 450 000 Chinesen, Macanenses und Portugiesen weit gelassener ihre Tagesgeschäfte angehen – denn sie wissen schon seit geraumer Zeit: Das Ergebnis der jetzt beginnenden Verhandlungsrunde wird sich in den wesentlichen Punkten von der britisch-chinesischen Vereinbarung über Hongkong kaum unterscheiden.

Die Verhandlungen über die Rückführung in das Reich der Mitte werden schon deshalb ohne Panik über die Bühne gehen, weil viele Probleme, die das britisch-chinesische Tauziehen über Hongkong so sehr belastet hatten, für Macao, jene vor 429 Jahren als erste von Europäern im

Fernen Osten gegründete Siedlung, nicht relevant sind. So existiert das Problem der Souveränität von vornherein nicht. Pochte die britische Premierministerin Margaret Thatcher bei ihrem Peking-Besuch 1982 noch auf Einhaltung der bestehenden Hongkong-Verträge, die – wie sie trügerisch meinte – allenfalls neu ausgehandelt werden könnten, hatte Lissabon diese Klippe schon längst umschifft, und das, obwohl die kaiserlichen Behörden den Portugiesen Macao mit den beiden kleinen vorgelagerten Inseln Taipa und Coloane „auf ewig“ überlassen hatten. Portugal hat China in der Vergangenheit schon zweimal angeboten, seine Überseeprovinz räumen.

Umdenken in China

Dies war zum ersten Mal 1966 der Fall, als die Kulturrevolution auf Macao überschwappte und einige der in den Straßen wütenden Roten Garden von portugiesischen Soldaten erschossen wurden. Als Peking daraufhin von damaligen Gouverneuren die Unterzeichnung eines Schuldeingeständnisses verlangte, sah dieser letzten anderen Ausweg, als den Abzug aller Portugiesen anzukündigen. Peking war konsterniert und lenkte ein – aus gutem Grund: Die Übernahme Macaos hätte die benachbarte Kron-

kolonie Hongkong in ihren Grundfesten erschüttert.

1974, als die Sozialisten in Portugal die Diktatur ablösten und daran gingen, alle Kolonien freizugeben, wurde ihr Ersuchen, auch Macao aufzugeben, von Peking – wieder aus Rücksichtnahme auf Hongkong – zum zweiten Mal abgelehnt. Jedoch firmierte Macao bald danach als „chinesisches Territorium unter portugiesischer Verwaltung“.

Das Umdenken in Peking kam dann im Zuge der neuen Reformpolitik. Deng Xiaoping nannte die Wiedervereinigung Chinas als eine der großen nationalen Aufgaben der chinesischen Politik. Nach der Regelung mit Hongkong – das 1997 als Sonderverwaltungsgebiet an China übergeht – ist die Rückführung Macaos in den „Schoß des Mutterlandes“ – wahrscheinlich zum gleichen Zeitpunkt – daher nur die logische Fortsetzung dieser Politik, die letztlich auch die Wiedervereinigung mit der Inselrepublik Taiwan anstrebt.

Macao wird auch nicht jene Kapitalkucht erleben, wie sie Hongkong während der zwiehnhalb Jahre dauernden Verhandlungen in Kauf nehmen mußte. In den verschlafenen, vertrauten Straßen herrscht nicht die hektische Geschäftigkeit Hongkongs, das hinter seinen glänzenden Stahl- und Glasfassaden mehr als

3000 Multimillionäre beherbergt. In Macao werden nicht die ganz großen Geschäfte gemacht, auch wenn an den Wochenenden der Rubel rollt. Dann nämlich ergießen sich wahre Besucherströme, in der Mehrzahl Chinesen aus Hongkong, in die Kasinos und versuchen bei Roulette, Black Jack und Baccara oder einem der vielen chinesischen Wettepiele ihr Glück.

Portugiesische Pässe

Macao profitiert von der Spielgeldwirtschaft der Hongkonger Landleute. Allein im letzten Jahr flossen 432 Millionen HK-Dollar (125 Millionen Mark) in den Staatssäckel. Das waren 40 Prozent des gesamten Steueraufkommens und 20 Prozent des Bruttoinlandsprodukts.

Einen ruhigen Schlaf beschert vielen Menschen in Macao auch die Tatsache, daß sie die volle portugiesische Staatsbürgerschaft besitzen und sich jederzeit im EG-Mitgliedsstaat Portugal und damit auch EG-Raum niederlassen können. Es handelt sich dabei um immerhin 100 000 Menschen, darunter etwa 1000 Portugiesen, 10 000 Macanenses, jene Mischlinge, die aufgrund ihrer Zweisprachigkeit (portugiesisch und kantonesisch) fast alle administrativen Aufgaben in Macao übertragen bekommen haben, und rund 90 000 ethnische Chinesen.

Cavaco Silva verspricht jetzt eine „neue Ara“

ROLF GÖRTZ, Madrid

Jetzt wird endlich eine neue Ara in Portugal anbrechen. Und das gilt für alles, für die Politik, die Wirtschaft und die Kultur. Euphorisch und herausfordernd zugleich kündigt er in der Nacht zum Freitag der portugiesische Ministerpräsident Aníbal Cavaco Silva die positive Antwort des Parlaments auf die von ihm gestellte Vertrauensfrage.

Die sozialdemokratische Partei, ihrem Inhalt nach mehr liberal-konservativ, regiert mit einer Mehrheit im Parlament. Cavaco Silva hatte die Vertrauensfrage stellen müssen, weil seine Grundforderungen – etwa die Flexibilisierung der noch aus der Revolution von 1974/75 stammenden Arbeitsgesetze – immer wieder auf Schwierigkeiten im Parlament stießen, obwohl er doch die Zustimmung für sein Regierungsprogramm besaß und dieses Programm deutlich das Ende so mancher „Errungenschaften“ der Revolution signalisierte.

Zunächst hatte die Regierung Cavaco Silva versucht, über Regierungsdokumente das Parlament auszunärrieren. Als jetzt die Mehrheit des Hauses die parlamentarische Behandlung derartiger Gesetze verlangte, griff Cavaco Silva entschlossen zum letzten Mittel, zur Vertrauensfrage. Er hätte ebensosehr eine Niederlage begrüßt, denn bei dann fälligen Neuwahlen könnte er zumindest mit einer Koalition mit den Christdemokraten rechnen. Viele Beobachter halten sogar die absolute Mehrheit der Cavaco-Partei für möglich. Die Portugiesen sind der parlamentarischen Querelen überdrüssig.

Bei der Abstimmung lange nach Mitternacht stimmten die Christde-



makraten mit den Sozialdemokraten für die Regierung. Sozialisten und Kommunisten entzogen ihr das Vertrauen. Da aber die 45 Mitglieder der Fraktion der Reformpartei des ehemaligen Staatspräsidenten Eanes sich der Stimme enthalten, genügt bei einem Stand von 102 Stimmen für und 93 Stimmen gegen die Regierung Cavaco die einfache Mehrheit.

Sollten sich jedoch bei den späteren Debatten etwa über die Arbeitsgesetze keine Mehrheiten ergeben, wird Cavaco Silva von sich aus auf Neuwahlen drängen, und zwar noch bevor sich die ersten Abnützungerscheinungen seiner Regierung auf den Wähler auswirken können. Er selber rechnet mit einem Wahlsieg. Weil auch die Sozialisten davon ausgehen, wollen sie Neuwahlen zur Zeit vermeiden.

Staatspräsident Mario Soares hatte die Vertrauensfrage im persönlichen Gespräch mit Cavaco Silva gutgeheißen. Der gemäßigteste Sozialist ist für eine handlungsfähige Regierung. Da Soares die Parteiführung nicht mit dem Amt des Staatspräsidenten vereinbaren kann, soll an diesem Wochenende ein neuer Vorstand gewählt werden. Sicherer Favorit für das Amt des Generalsekretärs ist der bisherige Gouverneur der Bank von Portugal, Vitor Constancio, ein Mann vom linken Parteiflügel. Um sich jedoch gegen den mehr gemäßigten Kandidaten und Ex-Außenminister Jaime Gama durchsetzen zu können, legte Vitor Constancio seinen neuen Vorstand schon vorher darauf fest, daß sämtliche „Marxisten“ aus dem Parteiprogramm gestrichen werden. Der angebliche Rechtsruck bei Sozialisten und Sozialdemokraten soll so den Sieg der Linken im Parteivolk sichern. (SAD)

GOLF TUNING TOTAL

Golf-Veredelung von A wie Abt bis Z wie Zastrow.



Außerdem Test & Technik:
Roter Renner aus USA:
Pontiac-Fiero GT...
Klassik-Report:
Ferrari 500 Superfast...
und Sportaktuell.
Ab sofort bei Ihrem
Zeitschriftenhändler.

7 Juli 1986 6,- DM

Sportfahrer

Das Motor-Magazin

GOLF TUNING SPEZIAL

Neuer, heißer Renner:
VENTURI

Mit Alford und Turbo:
LANCIA DELTA

DAS MOTORMAGAZIN FÜR TEST & TECHNIK & TUNING.

US-Präsident Reagan hat nach der Aufkündigung des SALT-2-Vertrages das „Bemühen“ Moskaus gewürdigt, „unsere Welt sicherer und friedlicher zu gestalten“. Sein Verteidigungsminister Weinberger (siehe Foto) äußerte sich zurückhaltender. In den neuen Vorschlägen der Sowjets sieht er auch eine andere Methode, die Strategische Verteidigungsinitiative (SDI) abzublocken. In einem Interview mit dem angesehenen amerikanischen Publizisten Henry Brandon, das die WELT exklusiv für den deutschsprachigen Raum veröffentlicht, nimmt Weinberger Stellung zu SALT-2, der neuen Stärke der USA und der Abrüstungsbereitschaft der Sowjets.



FOTO: AP

„Wir wollen Menschen schützen und nicht irgendwelche Ziele“

Von HENRY BRANDON

Verteidigungsminister Weinberger unterstützt die Entscheidung seines Präsidenten, den nicht ratifizierten SALT-2-Vertrag aufzukündigen. Er sieht in dieser Entscheidung auch keine politischen Nachteile. Auf die Frage, ob seiner Meinung nach der Rückzug des Präsidenten aus dem Vertrag der Einheit der NATO-Allianz ernsthaft geschadet habe – besonders da alle NATO-Außenminister und der NATO-Generalsekretär Lord Carrington sich für die Beibehaltung des Vertrags ausgesprochen hatten –, entgegnete er:

Weinberger: Ich glaube, es wird immer Differenzen innerhalb der NATO-Allianz geben. Es gibt Dinge, die wir nicht mögen, und es gibt Dinge, die wir nicht mögen. Die Verbündeten sind sehr störrisch, unabhängige Leute, ganz im Gegensatz zu den Mitgliedern des Warschauer Pakts.

WELT: Aber meinen Sie nicht, daß dieser jüngste Streit zu einer ernsthaften Schwächung der Allianz führen könnte?

Weinberger: Das glaube ich nicht. Wir sind daran gewöhnt, unsere Differenzen offen auszusprechen. Auf der Seite der Verteidigungsminister finde ich kaum Meinungsunterschiede, und ich nehme an diesen Konferenzen nun schon seit fünf Jahren teil. Wie ich es sehe, ist die Allianz heute bestimmt stärker als 1981.

WELT: Wie würden Sie die amerikanische Haltung beim SALT-2-Vertrag definieren?

Weinberger: Es scheint schwierig, jedermann klarzumachen, daß der SALT-2-Vertrag einfach nicht mehr in Kraft ist und daß er keine Rolle mehr spielt. Was der Präsident eigentlich gesagt hat, ist doch, daß es gar nicht mehr darauf ankommt, ob etwas sich innerhalb oder außerhalb von SALT 2 bewegt. Der Außenminister hat das Abkommen, glaube ich, als „obsolet“ bezeichnet. Der Maßstab in Zukunft ist nicht, ob irgendeine bestimmte Erwerbung oder Entscheidung den SALT-2-Limits entspricht, sondern ob sie auf effektive Weise der Sicherheit der Vereinigten Staaten dienen. Und die Kriterien dafür unterliegen unserer eigenen Entscheidung, nicht den SALT-Limits.

WELT: Glauben Sie, daß der Ausstieg aus SALT 2 die Tür ausschlägt für ein Gipfeltreffen zwischen dem Präsidenten und Gorbatschow?

Weinberger: Nein, mit Sicherheit nicht. Ich gehe davon aus, daß die drei neuen sowjetischen Rüstungskontrollvorschläge vor unserer SALT-2-Entscheidung gemacht worden sind, und sie wurden nicht zurückgezogen, sondern in Genf präsentiert. Das ist meines Erachtens ein recht offener Hinweis, daß unser SALT-Vorgehen weder auf irgendeine Weise den Prozess verlangsamt noch die Sowjets entmutigt hat, weiter nach einer Übereinkunft bei der Rüstungskontrolle zu suchen.

WELT: Welches waren die angeblichen Verletzungen durch die Sowjets, die Sie dazu bestimmt haben, den Vertrag für tot zu erklären?

Weinberger: Das Abkommen hat nicht getaugt, der Sowjetunion echte Zurückhaltung aufzuerlegen. Es hat sich ganz klar herausgestellt, daß sie einseitig die Begrenzungen des Vertrags verletzen. Jede der SS-25-Raketen (ICBM) zum Beispiel stellt eine Verletzung dar. Jetzt sind 72 davon installiert, und die Stellungen für wei-

tere werden vorbereitet. Die Ausmaße, der Schub und die Tragkapazität – all das überschreitet in vielen Fällen das erlaubte Fünf-Prozent-Limit um mehr als das Doppelte. Unsere Techniker haben nicht die geringsten Zweifel, daß die Sowjets Vertragsbrüchig sind. Und es handelt sich nicht um bloße technische, sondern um gewichtige Verletzungen. Eine weitere ist die Verschleissung, die Kodierung der Testfernmessung, die es für uns sehr schwierig macht, ihre Testresultate zu verifizieren.

WELT: Die Sowjets bieten eine Verlängerung des ABM-Abkommens für weitere fünfzehn Jahre im Austausch für eine Drittreduzierung der strategischen Geschosse an. Wie stehen Sie dazu?

Weinberger: Durch die Verlängerung dieses Vertrags über einen bestimmten Zeitraum würden wir uns des Rechts auf Rückzug begeben – was wir jetzt mit sechsmonatiger Kündigung tun können. Ich bin absolut dagegen, irgend etwas aufzugeben, das in unserem nationalen Interesse liegt, und unser Rückzugsrecht gehört dazu.

WELT: Der Kongreß ist dabei, die SDI-Budgetforderungen beträch-

terträge insgesamt bisher unterzeichnet worden sind. Wir haben die Absicht, eine beträchtliche Anzahl von Verträgen an britische und deutsche Firmen zu vergeben wie auch an andere. Ich habe noch von keinem großen Enttäuschungen gehört. Es hängt alles davon ab, wieviel Geld der Kongreß genehmigen wird.

WELT: Abgesehen von SALT 2 – werden die Vereinigten Staaten trotz dem Zurückhaltung über ihren künftigen Rüstungsentscheidungen, falls die Sowjets es ebenfalls tun?

Weinberger: Wir werden überall Zurückhaltung üben, und wir hoffen, daß die Sowjets uns folgen. Wir bauen keine Offensive oder Erstschlagkraft oder etwas anderes in dieser Richtung auf. Wir würden nicht mehr Raketen oder Gefechtsköpfe als die Sowjets produzieren. Aber wir müssen dringend unsere Fähigkeit der Abschreckung wiedergewinnen, um den Russen unmißverständlich die Botschaft zu vermitteln, daß sie uns nur unter dem Risiko von furchtbaren Verlusten angreifen können, von Verlusten, die sie sich nicht leisten können.

WELT: Sie haben eben gesagt, wir müßten unsere Fähigkeit der Abschreckung „wiedergewinnen“. Heißt das, daß die Vereinigten Staaten sie verloren haben?

Weinberger: Es heißt, daß wir in den siebziger Jahren um zwanzig Prozent zurückgefallen sind und die Sowjets um mehr als das Doppelte zugenommen haben, weil sie sich viele zusätzliche moderne Systeme zuleigen. Dadurch haben wir an Abschreckungskapazität eingebüßt. Es geht ja nicht bloß um die Anzahl von Gefechtsköpfen oder Startraketen. Man muß darauf achten, wie modern und akkurat und überlebensfähig sie sind. Die Sowjets haben viel modernere Systeme als wir. Sie haben sieben neue Systeme installiert, während wir über die MX-Raketen diskutieren. Gegenwärtig arbeiten sie an der Nachfolge der SS 25, die sie schon in Position bringen. Das geschieht über U-Boote, Raketen, interkontinentale Bombenverbände von beträchtlicher Größe und andere Waffensysteme. Um auf Ihre ursprüngliche Frage zurückzukommen: Wir gewinnen allmählich unsere Fähigkeit der Abschreckung zurück, aber ich kann nicht sagen, daß wir sie jetzt schon zurückgewonnen haben. All das ist schwer zu beweisen, weil die einzige mögliche Beweisführung in der Praxis undenkbar ist. Wenn aber die Russen vor unserer modernisierten Triade stehen, dem voll einsetzbaren B-1-Bomber, der MX-Rakete und dem neuen Trident-U-Boot mit seinem fortschrittlichen D-5-Gefechtskopf, werden wir einen echten Fortschritt erzielt haben in der Modernisierung unseres strategischen Waffenprogramms. Der Präsident versucht das an die Spitze seiner Prioritätenliste zu setzen.

WELT: Der Begriff der Abschreckung rangiert auch bei den Sowjets ganz oben. Wie stark sind sie nach Ihrer Auffassung?

Weinberger: Die Tatsache, daß sie heute vernünftiger und ernsthafter über unsere Vorschläge zum Waffenabbau verhandeln, während sie in den siebziger Jahren keinen Gedanken darauf verschwendet haben, ist ein Anzeichen dafür, daß sie mittlerweile erkannt haben, daß wir unsere Fähigkeit der Abschreckung wiedergewinnen.

WELT: Angeblich sind die Briten sehr enttäuscht darüber, daß sie bei der Vergabe von SDI-Forschungsaufträgen bisher nur mit einer Million Dollar bedacht worden sind, während sie Aufträge im Wert von anderthalb Milliarden Dollar erwarteten.

Weinberger: Über eine ganze Menge von Verträgen wird noch verhandelt, und eine Menge von Anträgen liegt noch vor. Ich weiß nicht, wieviele

Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

Grenzen der Dreistigkeit

„Eine Kampagne, die das Ziel hat, einen geregelten Geschäftsbetrieb zu realisieren.“ WELT vom 28. Juni

Wenn der Vorsitzende der Geschäftsführung der Neuen Heimat, Diether Hoffmann, der Bundesregierung und den sie tragenden Parteien eine Kampagne gegen die Neue Heimat vorwirft, dann überschreitet dies schon die Grenzen der Dreistigkeit.

Es ist doch nicht mehr zu übersehen, daß der Unternehmensleitung



Josef Grünbeck, MdB, FDP
FOTO: JUPP DARCHINGER

und dem Aufsichtsrat längst jede Perspektive verlorengegangen und eine klare Unternehmenspolitik nicht mehr möglich ist.

Jeder Mensch, der das Einmaleins unternehmerischen Denkens und Handelns kennt, weiß, daß vor einer Sanierung erst einmal ein Überblick über Schulden und Vermögenswerte vorhanden sein muß. Die NH verweigert entgegen ursprünglichen Absprachen diesen Einblick und versucht nun, durch Diskriminierung der Bundesregierung von ihrem un-

ternehmerischen Versagen abzulenken.

Von „geregeltem Geschäftsbetrieb“ kann ja wohl nicht die Rede sein, wenn ein Unternehmen zugegebenermaßen vor der Pleite steht, der Eigentümer aber nicht bereit ist, dafür einzustehen, sondern dem Staat den schwarzen Peter zuschiebt. Ist es „geregelter Geschäftsbetrieb“, wenn in hektischen Verkaufsfaktionen Mieter für ihre Wohnungen zum Teil das Doppelte zahlen wie gewerkschaftsfeindliche Unternehmen wie etwa die BGI? Warum meldet sich der Aufsichtsrat nicht zu Wort, etwa hinsichtlich des radikalen Personalabbaus?

Was für eine Zumutung, wenn der „Sanierer“ Meier-Prechany Zinsverbilligungen von den Banken fordert. Wie kommen denn Sparer oder Kreditnehmer dazu, die verfehlte Unternehmenspolitik der NH zu bezahlen? Oder wovon sonst sollen die Banken die Zinssubventionen finanzieren?

Daß Eile geboten ist, um die Dinge aufzuklären, wird jedem deutlich, der sich mit dem Thema befaßt. Der Parlamentarische Untersuchungsausschuß des Deutschen Bundestages wird keine Kampagne gegen die NH sein. Die Beteiligten wollen mit allem Sachverstand und aller Sorgfalt diese schwierige Aufgabe lösen. Die Verantwortlichen der Neuen Heimat sind aufgerufen, diese Arbeit nicht zu verzögern und zu behindern, sondern durch Offenlegung aller Tatbestände zu unterstützen, damit noch größerer Vertrauensverlust vermieden werden kann.

Josef Grünbeck, MdB,
Wohnungspolitischer Sprecher
der FDP-Fraktion

Bild eines Karrieristen

Der polnische Kommunist und ehemalige Botschafter in Washington Romuald Spasowski, der das polnische Volk 30 Jahre lang verraten hat, wendet sich jetzt per Radio und Fernsehen an eben dieses polnische Volk mit dem Appell, es möge für seine Freiheit und Unabhängigkeit kämpfen. Gleichzeitig bittet er die amerikanische Gesellschaft und polnische Emigration um Hilfe. Und das, obwohl er sich als Diplomat und Spion besonders für die These stark machte, Polen habe das kommunistische System freiwillig gewählt und sei mit ihm zufrieden.

Spasowski war mit Anfang zwanzig schon Kommunist und Atheist. Er blieb es, obwohl er, wie er schreibt, fast von Anfang an das ganze Übel, in dem er versank, durchschauen konnte. Er war dem kommunistischen Regime 30 Jahre treu, machte Karriere, leistete den Sowjets gute Dienste und stieg Stufe für Stufe in der Hierarchie auf, bis er Mitglied der Elite und Nomenklatura wurde.

Es entsteht das Porträt eines kalten Karrieristen, der für den Historiker nur dann von Bedeutung sein kann,

dem Jaruzelski-Putsch, für die Freiheit entschieden und in Washington mit viel Propaganda absetzt. Zu einem Zeitpunkt also, da ihm die Pensionierung drohte.

Seine Doppelzüngigkeit ist Inbegriff des Zynismus. Um das Maß voll zu machen, hat sich Spasowski im Alter von 60 Jahren taufen lassen und legte nun in dem von der WELT in Auszügen gedruckten Buch „The Liberation of One“ seine „Beichte“ ab.

Stefan Korbowski
Vorsitzender der „Assembly of Captive European Nations and Polish Council of Unity in the U.S.“,
Washington D.C.

Memoiren von ehemaligen Diplomaten gehören seit eh und je zur Pflichtlektüre des Historikers. Nicht immer ist es eine angenehme Lektüre. Der Memoirenschreiber sieht sich selbst allzu sehr im Mittelpunkt, er teilt in großer Breite vieles mit, was entweder allgemein bekannt oder unwesentlich ist; er bringt viel Geschichtsklatsch, der für den Historiker nur dann von Bedeutung sein kann,

wenn politische Entscheidungen von persönlichen Beziehungen oder Sympathien beeinflusst werden.

In den jetzt in Auszügen veröffentlichten Memoiren von Spasowski werden erfreulicherweise der erste und der dritte Fehler vermieden.

Was den zweiten Punkt betrifft, so berichtet er vieles, was dem aufmerksamen Beobachter polnischer Entwicklung bekannt ist, so die hervorgehobene Sonderstellung derjenigen, die zur „Nomenklatura“ gehören, die bodenlose Leichtfertigkeit, mit der an sich gänzlich unnötige Industrieanlagen mit Krediten aus dem Westen geplant und errichtet werden, der Gegensatz zwischen dem „fortschrittlichen“ Ersten Parteisekretär Edward Gierek und dem „treuen Moskowitzer“ Ministerpräsident Piotr Jaroszewicz, die beide 1970 ins Amt kamen und beide 1980 stürzten.

Es ist aber natürlich wichtig, daß derartige Beobachtungen von einem hochrangigen Diplomaten bestätigt werden. Dazu gehört auch, daß Moskau die polnische Führungsspitze gegen Versuchsballons vorschleift, wie Spasowski es für die Milliardenkredite schildert. Polen steht nun einmal in den USA in einem höheren Ansehen als die Sowjetunion, und warum sollte der Kream das nicht ausnutzen? Dem braucht das auch von Spasowski geschilderte Mißtrauen Moskaus Polen gegenüber nicht zu widersprechen.

Eigentlich Sensationelles weiß Spasowski nicht zu berichten, was auch dadurch verständlich ist, daß er dem innersten Führungskreis, dem Politbüro und dem Sekretariat des ZK der PZWP nicht angehört hat.

Dort aber, nicht im Ministerrat und schon gar nicht in den einzelnen Ressortministerien, fallen bekanntlich die Entscheidungen. Offenbar hat Spasowski ja auch nichts vom Coup des 13. Dezember 1981 gewußt, der doch schon Wochen vorher geplant und vorbereitet sein mußte.

Interessant, aber doch recht vage, sind seine abschließenden Andeutungen über Rakowski, der doch allgemein als weltoffener, liberaler, gescheiter und als Gegenspieler der „Betonköpfe“ gilt. Er als besonderer Vertrauter Moskaus? Das müßte schon genauer bewiesen werden. Unmöglich ist es freilich nicht, wie überhaupt im Personenspiel Moskau-Warschau-Prag etc. nichts unmöglich ist.

Prof. Dr. Gotthold Rhode,
Prof. für osteuropäische Geschichte
Mainz

Sachkenner

„Selbstkritische Stimmen im Ober der Anküßler.“ WELT vom 28. Juni

Der Staatschef der Elfenbeinküste, Houphouët-Boigny, sprach sich kürzlich in Sachen Südafrika gegen Wirtschaftssanktionen und für den Dialog mit der weißen Minderheitsregierung aus. Bundeskanzler a. D. Helmut Schmidt hätte erst einmal einen unvoreingenommenen Sachkenner

schwarzafrikanischer Entwicklungsprobleme hören sollen; eher er riet, im Interesse Europas die Revolutionäre Südafrikas zu unterstützen.

Prof. Dr. Heinz-Dietrich Orth, Hamburg 52

Nahezu perfekt

„Kulturpolitik-Kritik.“ WELT vom 28. Juni

Vor einigen Wochen sah ich im Stadttheater in Dortmund eine nahezu perfekte und zugleich charmante Aufführung der Operette „Wiener Blut“. Fast gleichzeitig wurde in Berlin dieselbe Operette aufgeführt, nach der Kritik in der WELT – „Wiener Blut-Verfälschung“ – zu urteilen eine tübische Verfälschung dieses so hübschen Werkes.

Facit: auf ins Ruhrgebiet – Kulturgebiet!

O. Baronin v. Rosenberg

Erfahrungen

Nach dem Parteivillen von SPD und den Grünen soll die Volksabstimmung in das Grundgesetz eingefügt werden.

Die Weimarer Republik hat negative Erfahrungen mit Volksbegehren und Volksentscheiden gemacht. Die Volksabstimmung bietet Aktionsraum für Demagogen. Sie schwächt die Integrationskraft des großen demokratischen Parteien. Das Volk kann viele Sachfragen weder überschauen noch beurteilen. Die politische Stabilität der Bundesrepublik Deutschland ist noch keine Gewähr, daß die negativen Erfahrungen in der Weimarer Republik sich nicht wiederholen.

Mit freundlichen Grüßen
Wulfried Runderhals,
Bonn 2

Reservisten

„Der: So mancherlei die Bundeswehr im Jahr 2000.“ WELT vom 28. Juni

Abgesehen davon, daß es selbstverständlich Aufgabe der aktiven Truppe sein wird, die Reservisten als vollwertig und gleichberechtigt zu akzeptieren und hierbei ein gutes Beispiel abzugeben – das nennt man auch Kameradschaft –, sollte schon die Zeit zwischen den Wehrübungen dazu genutzt werden, die Motivation der Reservisten zu erhalten und zu fördern. Dies wäre die wohlverstandene Aufgabe des Verbandes der Reservisten der Deutschen Bundeswehr. Es muß dem Verband gelingen, einen Großteil der Reservisten zu erfassen und in seine Reihen aufzunehmen.

Wilhelm Thiemann,
Hamburg 73

Wort des Tages

„Propaganda: Hartnäckiger Versuch, andere Menschen glauben zu machen, was man selbst nicht glaubt.“

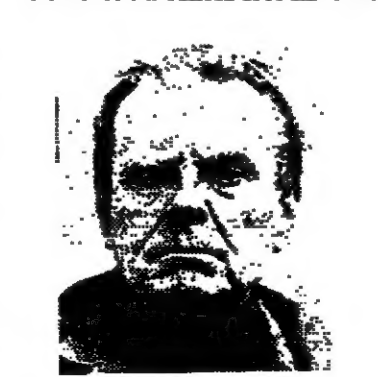
Thaddäus Troll,
deutscher Autor (1814-1900)

Personen

GEBURTSTAGE

Der ehemalige Präsident des Bundessozialgerichts in Kassel, Professor Georg Wannagat, feierte seinen 70. Geburtstag. Wannagat, der aus dem Wartheland stammt, war von 1989 bis 1984 der zweite Chefpräsident des höchsten sozialgerichtlichen Instanz. Besondere Verdienste erwarb er sich mit dem Einsatz für die stärkere Berücksichtigung des Sozialrechts in Forschung, Lehre und Praxis.

Die Literaturwelt war überrascht, als das Stockholmer Komitee den Polen Czesław Miłosz 1986 mit dem



Czesław Miłosz

Literaturnobelpreis bedachte. Und die Regierung in Warschau konnte sich nur mühsam zu lobenden Worten für den bislang als Antikommunist beschimpften Autor durchringen. Der 1951 aus Protest gegen den Stalinismus seinen diplomatischen Posten in Paris quittiert hatte, Miłosz, der am Montag 75 wird, lebt seit 1956 in den USA in Kalifornien.

EHRUNGEN

Für sein soziales Engagement ist dem Präsidenten des Verbandes der Kriegs- und Wehrdienstverletzte, Behinderten und Sozialrentner Deutschlands e. V. (GdK), Staatssekretär a. D. Karl Weishäupl, der Stern zum Großen Verdienstkreuz des Bundesverdienstordens der Bundesrepu-

blik Deutschland verliehen worden. Die Auszeichnung erhielt Weishäupl anlässlich seines 70. Geburtstages.

WAHL

Professor Dr. Horst Fuhrmann aus München ist zum Mitglied des Ordens „Pour le mérite für Wissenschaft und Kunst“ gewählt worden. Professor Fuhrmann ist seit 1971 Präsident der Monumenta Germania Historica und zugleich ordentliches Mitglied der Universität Regensburg. Seit 1984 ist er – als Nachfolger Theodor Schieders – auch Vorsitzender des Kuratoriums der Stiftung Historisches Kolleg im Stifterverband für Deutsche Wissenschaft.

THEATER

Walter Ernst (63) ist von Bremens Senator für Bildung, Wissenschaft und Kunst, Horst-Werner Franke, als Intendant des niederdeutschen Theaters – Ernst-Waldau-Theater – in Bremen verabschiedet worden. Zugleich wurde Ingrid Ebel-Andersen als seine Nachfolgerin eingeführt.

VERANSTALTUNGEN

Zum 100. Male jährt sich am Sonntag der Geburtstag Robert Schumanns, dem hochverdienten „Bau- und Kulturmeister Europas“. Die Stadt Bonn begeht diesen Tag mit einer Feierstunde in der Bad Godesberger Redoute. Bundestagspräsident Dr. Philipp Jenninger, Pierre Pflimlin, Präsident des Europäischen Parlaments und Jacques Delors, Präsident der Kommission der Europäischen Gemeinschaften werden unter anderem zu Ehren des Verfassers der deutsch-französischen Aussöhnung sprechen. Der Lotharinger Schuman, war französischer Ministerpräsident, Außenminister, Justizminister sowie von 1958 bis 1980 erster Präsident des Europäischen Parlaments. Unter

seiner Federführung wurde 1951 die „Montan-Union“ zwischen Frankreich, der Bundesrepublik Deutschland, Italien und den Benelux-Ländern perfekt. Schuman, für den die Politik „eine viel zu anspruchsvolle Dame war, zwar launisch, auch untreu, aber niemals eifersüchtig“, als daß er je aus Heiraten hätte denken können, starb 77-jährig am 4. September 1963.

Die Friedensnobelpreisträgerin und Ordensfrau, Mutter Teresa, kommt am Sonntag, dem 13. Juli, nach Bonn. Mutter Teresa wird an einem Gebetsfest für das ungeborene Leben teilnehmen, zu dem die Bewegung „Rettet das ungeborene Leben“ eingeladen hat. Hauptredner der Veranstaltung wird der Gründer



Mutter Teresa

und geistliche Leiter des Internationalen Hilfswerks „Kirche in Not/Ostpriesterhilfe“, Pater Werenfried van Straaten, sein.

Bischof Dr. Martin Kruse aus Berlin, Vorsitzender des Rates der Evangelischen Kirche in Deutschland (EKD), nannte die Kirche in ihrer seelsorgerlichen Arbeit auch heute vor allem „einen Anwalt, einen Boten, ein Werkzeug der Barmherzigkeit und der Gerechtigkeit Gottes“. Seelsorgerlicher Auftrag heute sei „Seelsorge am Einzelnen und Seelsorge an der Gesellschaft“. Bischof Kruse hatte aus Anlaß der Jahresta-

gung des Rates der EKD zu einem Empfang in das Bonner Haus der EKD eingeladen. Prominentester Gast war Bundespräsident Richard von Weizsäcker. Außerdem kamen die Minister Rita Süssmuth, Jürgen Warnke, Heinrich Winkler, der Leiter der Kulturstiftung des Auswärtigen Amtes, Dr. Barthold Witte und die Ausländerbeauftragte der Bundesregierung, Lieselotte Funke sowie der Präses der Synode der EKD, Jürgen Schmude.

Mit 4000 Gästen beim Himmelfest in Bonn hat Hamburgs Zweiter Bürgermeister Alfons Pawelczyk den Vogel bei den Sommerfesten in diesem Jahr abgeschossen. Auf dem 1000 Quadratmeter großen Gelände der Hamburg-Vertretung herrschte norddeutsche Kirmesluft. Gesponsert wurde das Fest von Hamburgs Wirtschaft. Unter den Gästen: Hamburgs Erster Bürgermeister Klaus von Dohnanyi, die drei Bundestagsvizepräsidenten Annemarie Renger, Richard Stücklen, Heino Westphal, Kanzleramtsminister Friedrich Vogel und SPD-MdB Hans-Jürgen Wischnewski.

BUCHPREMIERE

„Sind aber doch dieselben Deutschen...“, schreibt Stefan Heym im „Geleitwort Ost“ des neuen Buches „Zweimal Deutschland“, herausgegeben von Hartmut Pankas, erschienen im List Verlag München. Im „Geleitwort West“, meint Heinrich Alberts, „erzählt des nützlichen Buch die umgekehrte Geschichte vom Turmbau zu Babel, die nun der Turmbau von Berlin geworden ist.“ „Zweimal Deutschland, Fakten und Fiktion“, wurde in dieser Woche in der Bonner Bayern-Vertretung von Bayerns Staatsminister Peter Schmidhuber und dem Geschäftsführer des Süddeutschen Verlages, Klaus Wagner, vorgestellt.

**Im Underberg sind
natürliche Kräuter,
natürliche Vitamine,
natürlicher Zucker,
hochwertiger Alko-
hol, frisches Brun-
nenwasser.
Und sonst nichts.**

Jugoslawien befürchtet Einflußnahme von außen

Belgrads Außenminister kritisiert nationale Engstirnigkeit

C. GUSTAF STRÖM, Belgrad
Der jugoslawische Außenminister Raif Dizdarevic sieht eine wachsende Gefahr, daß sein Land „groben Versuchungen der Einmischung“ ausgesetzt sein könnte. Der Grund dafür seien die instabilen Verhältnisse Jugoslawiens. Vor dem XIII. KP-Kongreß in Belgrad forderte der Außenminister die Delegierten zu einer nüchternen Betrachtung der Probleme auf: „Wir würden einen schweren Fehler begehen, wollten wir nicht einsehen, daß unsere innenpolitischen Schwierigkeiten, das Zögern und die Ineffizienz bei ihrer Lösung, besonders aber unsere Uneinigkeit, der Nationalismus und die nationale Engstirnigkeit unser Bild in der Welt negativ beeinflussen.“ Und warnend fügte er hinzu: „Wir dürfen keine Augenblicke vergessen, daß wir in einer Welt leben, in der die innere Instabilität eines Landes sofort dazu ausgenutzt wird, ihm einen fremden Willen, fremde Interessen und fremde Modelle aufzuzwingen.“

Dizdarevic dämpfte dann gewisse euphorische Vorstellungen vieler jugoslawischer Kommunisten über die Rolle der blockfreien Bewegung in der heutigen Welt. Nach dem Tode Titos stelle sich die Frage, ob die Rolle unter Einfluß der blockfreien Staaten nicht im Abnehmen begriffen seien. Auch die Blockfreien seien ein Teil einer Welt großer Gegensätzlichkeiten und Widersprüche.

Eine noch ernüchternde Analyse

USA: Wir helfen Neuseeland nicht

AP, Wellington
Die Vereinigten Staaten werden sich nach Darstellung von Außenminister Shultz aus der Verpflichtung zurückziehen, Neuseeland im Verteidigungsfall zu helfen. Diese Verpflichtung hatten die USA in dem 1951 mit Neuseeland und Australien geschlossenen ANZUS-Pakt übernommen. Mit der Ankündigung reagiert Washington auf die Weigerung Neuseelands, atomgetriebenen US-Schiffen Landrechte zu gewähren. Shultz sagte nach einem Gespräch mit Regierungschef Lange: „Wir trennen uns als Freunde, aber wir trennen uns, soweit es das Bündnis betrifft.“

Wallmann wartet auf Kreml-Bericht

Bundesumweltminister Walter Wallmann erwartet den detaillierten sowjetischen Bericht über das Reaktorunglück in Tschernobyl im August. Wallmann legte dem neu geschaffenen Umweltausschuß des Bundestages am Freitag eine Zwischenbilanz über die Folgen des Kraftwerksunglücks vor.
Danach wird die Reaktor-Sicherheitskommission auf der Basis ihrer bisherigen Untersuchungen und nach Prüfung des sowjetischen Berichts zu sicherheitstechnischen Verbesserungsmöglichkeiten deutscher Kernkraftwerke Stellung nehmen.

Affäre in Israel um Abwehrchef geht weiter

AP/DW, Jerusalem

Die Affäre um den israelischen Geheimdienstchef Shalom scheint mit dessen Rücktritt nicht beendet zu sein. In Israel wächst der Druck auf die Regierung, die politischen Vorgänge um die angeblich von Shalom befohlene Ermordung zweier Palästinenser aufzuklären. Der Minister ohne Geschäftsbereich, Ezer Weizman, hat jetzt Außenminister Jitzhak Shamir beschuldigt, von der Erschießung der beiden festgenommenen palästinensischen Terroristen vor zwei Jahren gewußt zu haben.

In einem Interview mit der Nachrichtenagentur AP sagte Ezer Weizman über Jitzhak Shamir, der damals Ministerpräsident war: „Warum hat er bis jetzt nicht gesprochen? Ich denke, er wußte es. Wenn er es nicht wußte, so soll man ihn dementieren lassen.“ Weizman verlangte eine Untersuchung der politischen Ebene der Affäre. „Wenn ich von politischer Ebene spreche, meine ich Jitzhak Shamir“, sagte er im israelischen Rundfunk. Auch Energieminister Moshe Shaleh stellte sich hinter die Forderung Weizmans und wies den Einwand zurück, eine Untersuchung gefährde die Sicherheit des israelischen Staates.

Ministerpräsident Shimon Peres erklärte dazu, er werde sich einer solchen Untersuchung nicht widersetzen. Außenminister Shamir sieht einen möglichen Aufhebung der damaligen Vorfälle gelassen entgegen. Wie er versicherte, habe er von einer Untersuchung nichts zu befürchten.

Reagan spricht von „Wendepunkt“

dpa, Washington
Die USA sehen keinen Grund für eine so negative Einschätzung des Verhandlungsstandes bei den Gesprächen über Rüstungskontrolle wie sie der sowjetische Delegationschef Karpow nach Abschluß der fünften Runde gegeben hat. Präsident Reagan wiederholte in einer an seinem Urlaubsort Santa Barbara veröffentlichten Erklärung die Hoffnung, daß die neuen Kreml-Vorschläge möglicherweise der „Wendepunkt“ zu echten Abrüstungsergebnissen seien. US-Vertreter fügten hinzu, es bestehe jetzt die Chance zu ernsthaften Verhandlungen.

Rau plädiert in Moskau für den Abbau aller Handelsbarrieren

Der SPD-Kanzlerkandidat will Cocom-Liste auf rein militärische Güter beschränken

rtf/DW, Moskau

Der SPD-Kanzlerkandidat Johannes Rau hat sich am Freitag in Moskau für den Abbau von Barrieren im Handel mit der Sowjetunion eingesetzt. In einer Pressekonferenz sagte Rau nach Abschluß seiner politischen Gespräche, auch die in den westlichen Ländern geltende Cocom-Liste mit Gütern, die nicht in den Ostblock geliefert werden dürfen, müsse überprüft werden. Diese Liste müsse sich auf wirklich militärische Produkte beschränken. Zu Bestrebungen der USA, die Cocom-Liste eher noch zu erweitern, sagte Rau, gegen eine solche Ausweitung trete er ebenso ein wie die Bundesregierung in Bonn.

Seine Gespräche mit dem sowjetischen Parteichef Michail Gorbatschow und anderen führenden Politikern in Moskau hätten erneut bewiesen, wie wichtig gute wirtschaftliche Beziehungen für beide Seiten seien. Es sei deutlich geworden, welche Anstrengungen die sowjetische Führung unternähme, um ihre Wirtschaft auszubauen. Er sehe Chancen, die wirtschaftlichen Beziehungen zur UdSSR über die bisher geübten Formen und Praktiken hinaus auszuweiten.

Nein zur Scheidung schwächt FitzGerald

gtm/DW, London/Dublin

Auch in Zukunft wird in der Republik Irland die Ehescheidung gesetzlich verboten sein. Bei der Volksabstimmung über eine Aufhebung des Scheidungsverbots in der Verfassung sprachen sich die Iren mit großer Mehrheit – nach dem vorläufigen Ergebnis mit 60:40 – dagegen aus. Somit bleibt der Paragraph 41 in Kraft, der festlegt, daß kein Gesetz erlassen werden darf, das eine Scheidung ermöglichen würde.

Das Ergebnis wird von Beobachtern als empfindliche Schlappe für Premierminister Garret FitzGerald gewertet. Nach der Niederlage bei der Volksabstimmung steht der Regierungschef noch schwächer da als zuvor. Er war sich seines Sieges ziemlich sicher, als er sich Anfang Mai für die Abhaltung des Referendums entschied. Offiziell wußte er seine Partei (Fine Gael), die gemeinsam mit der Labour Party die Regierung stellt, hinter sich, intern war sie jedoch erheblich gespalten. Erziehungsmini-

ster Cooney hatte sich von der geplanten Verfassungsänderung distanziert.

FitzGerald verfügt derzeit im Parlament bereits über keine eigene Mehrheit mehr und es erscheint fraglich, ob er die Legislaturperiode bis zum Herbst 1987 noch als Regierungschef durchhalten wird. Die Ablehnung des Scheidungs-Referendums bedeutet jedoch auch ein zusätzliches Hindernis für die irisch-britischen Bestrebungen, die Lage in dem unruhigen Nordirland zu normalisieren. Die vorgeschlagene Verfassungsänderung sollte als Beispiel der Toleranz in der Republik gegenüber Minderheiten dienen, sie sollte den protestantischen Nordiren zeigen, daß ihre Furcht vor den „papistischen Katholiken“ im Süden unberechtigt sei, und darüber hinaus ein Beispiel für eine mögliche Koexistenz in Ulster zwischen Protestanten und der katholischen Minderheit bieten.

Daraus wird jetzt nichts, im Gegenteil, die lautstarken Unionisten in

Weekend in Moskau erwartet wird, eingehend über Einzelheiten seiner Gespräche unterrichtet. Rau wollte an diesem Samstag in die Bundesrepublik Deutschland zurückkehren.

In den sowjetischen Medien wurde Rauss Moskau-Besuch ausführlich gewürdigt. So war dieser in den abendlichen Fernsehberichten die Spitzenmeldung und in der Parteizeitung „Pravda“ wurden dem Rau-Besuch vier Spalten mit Foto auf der ersten Seite gewidmet.

Bereits bei der Ankunft Rauss in der UdSSR ging die sowjetische Presse auf die Position der SPD umfassend ein. In der Militärzeitung „Krasnaja Swesda“ wurde ein Kommentar zur Arbeit am neuen Grundsatzprogramm der SPD veröffentlicht. Darin wurde der SPD „eine Reihe von Konsequenzen“ vorgeworfen – vor allem das fortgeschrittene Bekenntnis zur NATO. Den Sowjets geht es dabei aber insbesondere vor allem gegen den Strich, daß die Sozialdemokraten in einer Form, die sich sehr wenig geändert hat, die dem Revanchismus nahe Lösung über die Wiedervereinigung Deutschlands wiederholen.“

Nordirland und ihr Führer Ian Paisley werden nun ihren für eine Annäherung plädierenden Landsleuten und vor allem der Regierung in London vorhalten, die Republikaner völlig falsch eingeschätzt zu haben, als man mit ihnen das Dubliner Abkommen eingeleitet habe. Ein gewisses Mitspracherecht in Ulster einräumt. Das Referendum wird die Position der Ulster-Unionisten sicherlich stärken und es könnte Frau Thatcher noch schwerer machen, die beiden Konfessionen in Nordirland zu versöhnen und „normale Beziehungen“ zwischen Belfast und Dublin zu etablieren.

Das Ergebnis zeigt auch, wie stark die katholische Kirche, die nach der Verfassung vom Staat strikt getrennt ist, in diesem strenggläubigen Volk immer noch einnimmt. Auch wenn sie sich in dieser Frage offiziell „neutral“ verhielt, reichte ihr Appell an Glaube und Gewissen doch aus, um das Resultat in ihrem Sinne zu beeinflussen.“

Löste Hitzeschock die Schüsse an der Mauer aus?

D. D. Berlin

Die Berliner Polizei hat erhebliche Zweifel an der Darstellung der amtlichen „DDR“-Nachrichtagentur ADN, daß ein Hitzeschock die Schüsse an der Berliner Mauer (WELT v. 27. Juni) ausgelöst habe. Nach „DDR“-Angaben hat der Grenzsoldat „Jürgen Zöllner“ nach dem Schock zur Waffe gegriffen, um Hilfe zu holen. ADN beruft sich dabei auf eine „zuverlässige Quelle“. Augenzeugen im Berliner Stadtteil Frohnau hatten die Schüsse gehört und beobachtet, daß ein Grenzsoldat weggeschleift und dann in einem Auto abtransportiert wurde. Nach Angaben von ADN sollen es Schüsse aus einer Signalpistole gewesen sein.

Die Berliner Polizei weist darauf hin, es sei ungewöhnlich, daß die Grenzsoldaten am Tage Signalpistolen bei sich trügen. Damit könnten nur Einzelschüsse abgegeben werden. Die Anwohner aber hatten Schüsse in schneller Reihenfolge gehört. Als noch unwahrscheinlicher gilt, daß sich der Grenzsoldat allein im Streifen vor der Mauer aufgehalten hat und Hilfe durch Schüsse herbeiholen mußte. Nur zu zweit dürfen sich Angehörige der Grenztruppen im Grenzgebiet aufhalten – eine strikte Anordnung, deren Mißachtung schwer bestraft wird.

Bereits im Mai 1985 – in den Jahren zuvor erfolgte nie eine Reaktion – hatte die „DDR“ zu einem Fluchtversuch in Berlin-Spandau Stellung genommen. Damals war vom Westen aus beobachtet worden, daß ein Flüchtling durch gezielte Schüsse niedergestreckt und vermutlich getötet wurde. Im „DDR“-Dementi aber hieß es, daß „250 Meter von der Grenze entfernt“ von einer Jagdgesellschaft ein Rehbock erlegt worden sei.

Politische Beobachter sehen zwischen beiden Dementis einen Zusammenhang. Im Mai 1985 tagte zum Zeitpunkt der Schüsse in Ottawa die KSZE-Menschenrechtskonferenz, diesmal befand sich SED-Chef Honecker in Schweden und bemühte sich um internationale Aufwertung der „DDR“. Bei anderen gescheiterten Fluchtversuchen ohne Schußwaffengebrauch an der Berliner Mauer gab es 1985 keine Dementis. Auch in den „DDR“-Zeitungsmagazin am Freitag wird der „Hitzeschock“ des Soldaten Zöllner verschwiegen.

Montag Neu

Große Kaufberatung

35 Autos für 15000 Mark



Japaner gegen Deutsche
Wer ist besser?

Kompaktwagen, Kleinwagen, Sportwagen und Limousinen im Vergleich. Vier Doppeltests zeigen, wer am meisten bietet. Alle Daten und Preise – in AUTO-BILD.

An alle Eltern:
Nur so reisen
Kinder im Auto sicher

Was können Eltern tun, um ihre Kinder zu schützen? Was der Staat? Was sind die schlimmsten Fehler? Antworten, die aufklären, und Tipps zum Bessermachen – in AUTO-BILD.

Das Fachblatt

Antiquitäten
Zeitung

erscheint alle 14 Tage und informiert Sie gezielt über aktuelle deutsche und internationale Auktionen. Unsere Experten besprechen und analysieren mit Sachkenntnis und Sorgfalt Auktionsergebnisse und Trends. Zu Fälschungen, Restaurierungen, Rechts- und Steuerfragen äußern sich Fachleute.

Kritische Berichte über bedeutende Ausstellungen in Museen ergänzen die Berichterstattung über den vielschichtigen Kunst- und Antiquitätenmarkt und vermitteln einen Wissensvorsprung. Terminkalender zu Ausstellungen in Museen, Auktionen aller Fachrichtungen, Kunstmessen und -märkten erleichtern die gezielte Teilnahme am Kunstgeschehen. Viele Anzeigen informieren zudem über das Angebot des Kunstmarktes.

Am besten, Sie überzeugen sich selbst. Bitte bedienen Sie sich des Coupons.

Coupon

- ☐ Ich möchte die Antiquitäten-Zeitung kennenlernen. Bitte senden Sie mir ein kostenloses und unverbindliches Probeexemplar.
- ☐ Ich bestelle die Antiquitäten-Zeitung zum regelmäßigen Bezug. Ein Jahresabonnement mit 26 Ausgaben kostet z. Zt. DM 91,- zzgl. DM 7,80 Versand (Inland).
- ☐ Bitte senden Sie mir auch die Anzeigenpreisliste.

Name

Vorname

Straße / Postfach

PLZ / Ort

Telefon

Datum / Unterschrift

Widerrufrecht: Meine Bestellung kann ich innerhalb von 14 Tagen schriftlich bei der Antiquitäten-Zeitung Verlag GmbH, Nymphenburger Str. 84, 8000 München 19, widerrufen und bestätige dies durch meine 2. Unterschrift. Rechtzeitige Absendung des Widerrufs genügt.

Datum / Unterschrift

Antiquitäten-Zeitung Verlag GmbH
Nymphenburger Str. 84, 8000 München 19,
Telefon (089) 181095

Die Zeitung rund ums Auto

Eureka, eureka

In (London) - „Eureka, eureka“, ich hab's gefunden, ich hab's gefunden“, soll angeblich Archimedes bei der Entdeckung des Lehrsatzes vom Auftrieb nach Experimenten in seiner Badewanne begeistert ausgerufen haben. Diese Begeisterung ist auch den Teilnehmern am Eureka-Programm auf dem gemeinsamen Weg in technologisches Neuland zu wünschen. Denn das Potenzial dieser gesamteuropäischen Zusammenarbeit von Wirtschaft, Wissenschaft und Staat aus 18 Eureka-Mitgliedsstaaten auf wichtigen Gebieten der Hochtechnologie sollte nicht unterschätzt werden.

Die ursprünglich französische Eureka-Initiative mit der Zielsetzung einer langfristigen Steigerung von Wettbewerbsfähigkeit, Leistungsfähigkeit und Produktivität kann und wird die Stellung Europas gegenüber der mächtigen amerikanischen und fernöstlichen Konkurrenz erheblich stärken, wenn diese grenzüberschreitende europäische Zusammenarbeit freigegeben wird von Behinderungen aller Art, seien es unnötige staatliche Regulierungen und Bürokratie, uneinheitliche Normen und Standards oder Schwierigkeiten bei der Beschaffung der erforderlichen Mittel.

Die 3. Eureka-Ministrierkonferenz am Montag in London muss gerade auf diesem Gebiet weitere Fort-

schritte machen. Denn nur wenn der organisatorische Rahmen für die Kooperationspartner stimmt, kann es zu einer großen europäischen Technologiegemeinschaft kommen. Und zu Entdeckungen, die begeistert ausgerufen werden: „Eureka“, „ich hab's gefunden“.

Gutes Klima

J.G. - Es liegt wohl am guten Betriebsklima, erklärt der 230 Jahre alte Duisburger Haniel-Handelskonzern die für 1985 erstmals publizierten Daten seiner auch schon 139 Jahre alten Betriebskrankenkasse: Entgegen der generellen Steigerungsstendenz sind hier die Pro-Kopf-Ausgaben gegenüber 1984 um 2,6 Prozent gesunken, wurde der Beitragssatz von zehn auf neun Prozent gesenkt, womit er nun einen auch für Betriebskrankenkassen ungewöhnlich großen Abstand zu den 13,6 Prozent der AOK Duisburg erreicht hat. Ein Abstand von nun immerhin maximal 193 DM monatlichem Kostenvorteil pro Kopf, den sich Firma und Versicherte hälftig teilen. Da zählt sich nicht nur aus, dass Haniel Leute einen „traditionell äußerst niedrigen“ Krankenstand haben, der jetzt um ein Drittel unter dem Bundesdurchschnitt liegt. Da zeigt sich auch ein interessanter Ansatzpunkt, wie die vielbeklagte Kostenlawine im Gesundheitswesen zum Stehen gebracht werden kann. Das hat viel mit der Selbstverantwortung des einzelnen zu tun, die man gerade auch am Arbeitsplatz fördern muß.

Aufpolierter Stern

Von WERNER NEITZEL

Mitte nächster Woche will sich der Konzern, der den „guten Stern“ als Firmensymbol führt, frisch poliert präsentieren. Dann nämlich sollen auf der Hauptversammlung der Daimler-Benz AG die Aktionäre und damit auch die Öffentlichkeit Aufschluß über die neue Führungsstruktur für diesen inzwischen umsatzstärksten deutschen Industrie-Riesen erhalten. Die Überlegungen, wie ein Konzern dieser Größenordnung am effektivsten zu steuern sei, waren akut geworden, als das Automobil-Unternehmen im vergangenen Jahr zu einer Aufkaufaktion durchstartete.

In kurzen Zeitabständen übernahmen die Unterführer der Motoren- und Turbinenbauern MTU ganz und beteiligten sich jeweils mehrheitlich am Luft- und Raumfahrtunternehmen Dornier und am Elektronikkonzern AEG. So leicht den Konzernstrategen die Aufgabe dank reichlich gefüllter Kasse auch gefallen sein möge, so schwer taten sie sich offensichtlich im Bemühen, für dieses Industrie-Imperium die geeigneten Lenkungsmaßnahmen zu schaffen.

Das Prinzip einer ausschließlich funktionalen Aufgabenteilung im Vorstand, also nach Produktion, Vertrieb, Finanzen, Materialwirtschaft, Forschung und Entwicklung, Personalwesen und so weiter, unter dem man als reines Automobil-Unternehmen lange Zeit wohl recht gut fuhr, läßt sich in dieser Form nicht durchhalten. Hielte man an jenem Muster fest, würde dies konsequenterweise einen gründlichen und einschneidenden Umbau des Konzerns bedeuten. Es würde die Bildung einer Holding als Dach erforderlich, dem dann die einzelnen Unternehmen als Töchter unterzuordnen wären.

Während sich für eine derartige Umorganisation dem Vernehmen nach die Vorstandsmitglieder Edzard Reuter (Finanzen) und Werner Niefer (Produktion) stark machten, mochte sich Vorstandsvorsitzender Werner Breitschwerdt damit gar nicht anfreunden. Zusammen mit dem Aufsichtsratsvorsitzenden Alfred Herrhausen (Deutsche Bank) kreierte er ein Führungskonzept, das freilich noch der endgültigen Absegnung durch den Aufsichtsrat unmittelbar vor dem HV-Termin bedarf.

Der „Stein der Weisen“ soll eine

Mischform sein aus Funktionalität in bisheriger Weise (beispielsweise Finanzen, Vertrieb, Materialwirtschaft und so weiter) und sektoralen Verantwortlichkeiten nach dem Divisions-Prinzip. Hier ist vorgesehen, daß der Pkw- und der Nutzfahrzeug-Bereich (unter der Leitung von Werner Niefer bzw. Gerhard Lieber) in getrennt zu steuernde Sparten gegliedert werden. In Kreisen der Nutzfahrzeug-Branche wird diesem Tatbestand sicherlich große Aufmerksamkeit geschenkt werden, könnte doch die präzisere Ergebnisverantwortlichkeit in diesem auch bei Daimler-Benz ertragsmäßig nicht „auf Rosen gebetteten“ Sektor zu einem veränderten Marktverhalten führen.

Die drei Töchter MTU, Dornier und AEG sollen in der Weise dem Unternehmen angegliedert werden, daß sie als Divisions fungieren und ihre Chefs als weitere Mitglieder in den Daimler-Benz-Vorstand einziehen. Bleibt denn die Frage, wie die Synergie-Effekte, also die vielgepriesenen Möglichkeiten der Ergänzungen, Verknüpfungen und Verstärkungen zwischen den Unternehmens- und Programnteilen realisiert und Überlappungen ausgemerzt werden. Diese Aufgabe wird sich eine hierfür eigens vorgesehene Strukturkommission annehmen, die von Finanzchef Reuter geleitet werden soll.

Auf den ersten Blick mag diese Konstruktion ganz sinnvoll erscheinen. Nicht zu verkennen ist freilich, daß sie auch Gefahren in sich birgt. So könnte sich diese Strukturkommission, der eine Reihe von Vorstandsmitgliedern angehören sollen, ja auch zu einer Art Nebenregierung herauskristallisieren. Bei den in der Vergangenheit immer wieder erkennbar gewordenen Rivalitäten im Management dürfte diese Gefahr sicher nicht ganz von der Hand zu weisen sein.

Statt Verbindungselemente zu schaffen, könnten die schwierig abzugrenzenden Kompetenzen in diesem Fall vielleicht erst recht den Ausgangspunkt für neue Reibungen und Hindernisse schaffen. Dies aber dürfte sich ein Konzern, der zu neuen Dimensionen aufbrechen möchte wohl kaum leisten können. Man darf gespannt sein, ob und wie sich das Management bei dieser schweren Aufgabe zusammenraufen wird.

BUNDESHAUSHALT / Die Steuereinnahmen werden voraussichtlich zurückgehen

Stoltenberg begrenzt die Steigerung auch 1987 wieder auf 2,9 Prozent

ARNULF GOSCH, Bonn
Begrenzte, aber spürbare Verschlechterungen gegenüber dem bisherigen Finanzplan ergeben sich auf der Einnahmenseite des Haushaltsentwurfs 1987, den Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg gestern dem Bundeskabinett zur Beschlussfassung am 1. Juli zugeleitet hat. Wie der Minister vor der Presse in Bonn erläuterte, werden die Steuereinnahmen des Bundes nach der letzten Steuerschätzung leicht zurückgehen.

Vor allem aufgrund der Aufwertung der D-Mark gegenüber dem US-Dollar und der niedrigeren Zinsen wird die Bundesbank im kommenden Jahr voraussichtlich nur noch sieben Milliarden Mark als Gewinn an den Bund abführen. Das sei im Vergleich zu 1986 ein Rückgang um 5,66 Milliarden Mark. Zum Ausgleich dieser Ausfälle mußte Stoltenberg in den Entwurf 1987 drei Milliarden Mark an Erlösen aus der Privatisierung der Bundesanstalt am energie-wirtschaftlichen Mischkonzern VEB und am Volkswagenwerk, sowie aus der Teilprivatisierung der Deutschen Pfandbriefanstalt und der Deutschen Siedlungs- und Landesrentenbank einstellen. Im Finanzplan sind für 1988 weitere 1,5 Milliarden Mark als Privatisierungserlöse ausgewiesen.

Die Nettokreditaufnahme soll 1987 mit rund 24,3 Milliarden Mark geringfügig über dem Ansatz von 1986 (23,66 Milliarden Mark) liegen. Nach dem Finanzplan soll die Neuverschuldung bis 1990 auf 22,3 Milliarden Mark zurückgeführt werden.

Den leichten Anstieg der Neuverschuldung im nächsten Jahr will Stoltenberg nicht als Gefährdung des

Entwicklungs im BMW mit den von ursprünglich 700 Millionen auf 2,1 Milliarden Mark gestiegenen Verpflichtungen aus dem Hüttenvertrag sowie mit Bereitstellungen für die einvernehmlich beschlossene Entwicklung der Langstreckenversion des Airbus. Hier seien aber noch weitere Verhandlungen notwendig. Im übrigen sei der Etat des Wirtschaftsministers im vergangenen Jahr um 12,1 Prozent zurückgefahren worden. Und die hohe Steigerungsrate für den Landwirtschafsbereich begründete Stoltenberg unter anderem mit den unvorhergesehenen Belastungen aus der Agrar-Sozialpolitik und dem Aufkauf von Milchquoten. Aus der nur zwei-prozentigen Steigerung des Haushalts von Bundesforschungsminister Riesenhuber (auf 7,56 Milliarden Mark) läßt sich nach Stoltenbergs Worten keinesfalls eine vorweggenommene Entscheidung zu Lasten des umstrittenen Hermes-Projekts schließen. Zum einen stehe Hermes nicht zur Beschlussfassung an und zum anderen sei der Verfügungsrahmen des Forschungshaushaltes aufgrund der kräftigen Reduzierung der Reaktorförderung um fast fünf Prozent erweitert worden.

Aus dem Verfassungsgerichtsurteil zum Länderfinanzausgleich lassen sich nach Stoltenbergs Meinung keinerlei Forderungen an den Bund ableiten. Nach der Sommerpause müßten mit den Ländern die Folgen aus dem Urteil erörtert werden.

US-HAUSHALT

Kongreß hat den Entwurf für neuen Etat angenommen

WVD, Washington
In den USA ist der Kompromißentwurf für das Budget 1987 von beiden Häusern des Kongresses angenommen worden. Nach den darin angesetzten Einnahmen und Ausgaben würde das im Gramm-Rudman-Plan genannte Defizit von 144 Mrd. Dollar um 1,4 Mrd. Dollar unterschritten werden. Das Haushaltsvolumen beträgt 965 Mrd. Dollar.

An dem Kompromiß, auf dessen Grundzüge sich zunächst die führenden Repräsentanten der Budgetausschüsse beider Häuser verständigt hatten, wurde auf einer gemeinsamen Ausschuss-Vollversammlung bis zuletzt gefeilt. Nach den Worten des Budgetausschusses des Repräsentantenhauses wurden die Mittel für Inlandsprogramme ebenso gekürzt wie die Militärausgaben.

Im Budget 1987 sind die autorisier-

ten Mittel für militärische Zwecke zunächst solange auf 292,15 Mrd. Dollar begrenzt, bis US-Präsident Reagan und der Kongreß sich auf die Schaffung eines außerordentlichen Reservefonds für „unvorhersehbare Ereignisse“ einigen. Der Militärausatz ist um 21 Mrd. Dollar niedriger als vom US-Präsident gefordert.

Der Senat hatte einer Steuererhöhung um 10,7 Mrd. Dollar zugestimmt; die Demokraten im Repräsentantenhaus lehnten diese aus politischen Gründen ab. Zusätzliche Mittel werden nur genehmigt, wenn von Reagan vorgeschlagene neue Steuern und Verkäufe des Regierungsvermögens vom Kongreß gebilligt worden sind. Repräsentantenhaus und Senat haben im übrigen eine Erhöhung der Verschuldungsgrenze des Staates auf 232,8 Mrd. Dollar von derzeit 207,8 Mrd. Dollar zugestimmt.

EUREKA-KONFERENZ

Deutsche Projekte auf den Umweltbereich konzentriert

fu, London
Mit 19 Projekten auf wichtigen Gebieten der Hochtechnologie sind deutsche Unternehmen und Institute am europäischen Technologieprogramm Eureka beteiligt. Dies stellte Forschungsminister Riesenhuber anläßlich der am Montag stattfindenden 3. Eureka-Ministrierkonferenz in London fest. Auf ihr werden die Forschungs-, Industrie- und Außenminister der 18 Eureka-Mitgliedsstaaten (zwölf EG-Mitgliedsstaaten und die EFTA-Länder mit Ausnahme Islands) und die EG-Kommission eine Zwischensitzung der neuen europäischen Zusammenarbeit zieleben.

Neben der Bekanntgabe neuer Projekte wird die Londoner Ministerkonferenz zusammenfassende Verfahrensregeln für die Vorbereitung von Eureka-Projekten, für die gegenseitige Unterrichtung interessierter Partner und das Zustandekommen von

Projekten verabredet. Darüber hinaus wird über die Einrichtung eines ständigen Eureka-Sekretariats entschieden, dessen Sitz voraussichtlich Brüssel sein wird.

Im Gegensatz zu den meisten anderen Ländern hat sich die Bundesrepublik nach Riesenhuber auf die Projektbereiche Umwelt und Infrastruktur festgelegt und weniger auf marktorientierte Projekte. Dazu zählen insbesondere Euromar (Meeresökologie), Eurotraf (Luft-Schadstoffe) und Prometheus (Konzepte für ein Straßenverkehrssystem).

Insgesamt werden in London rund 60 neue Projekte vorgeschlagen. 19 Projekte mit deutscher Beteiligung haben voraussichtliche Gesamtkosten von 1,6 Mrd. DM. Als Zuschuß des Forschungsbereichs für den deutschen Anteil von rund 625 Mrd. DM sind für 1986 bis 1995 etwa 485 Mrd. DM vorgesehen.

BÖRSENWOCHE

Am Aktienmarkt wird jetzt das Sommerloch sichtbar

CLAUS DERTINGER, Frankfurt

Am Montag und gestern regten sich an der Aktienbörse leichte Aufschwungskräfte, zwischendurch aber ging es bergab - vielfach wieder in die Nähe der bisherigen Jahrestiefststände. Nimmt man die Kurse von gestern und vom vorangegangenen Freitag zum Vergleich, so kann man diese Börsenwoche praktisch vergessen. Das signalisiert auch der WELT-Aktienindex, der gestern mit 272,97 Punkten um 38 Prozent unter dem vorwöchigen Stand lag.

Der gestrigen leichten Kurserholung sollte man freilich nicht allzuviel Bedeutung beimessen. Denn es sah an der Börse sehr nach einem „window dressing“ zum Halbjahresresultat aus, zu dem viele Investmentgesellschaften Zwischenberichte publizieren, man vermutete auf dem Parkett, daß manche Fondsmanager die Kurse etwas „geliftet“ haben, um eine bessere Performance vorweisen zu können. Schließlich waren derartige kleine Manipulationen fast ein Kinderspiel. Well kein Abgabedruck bestand, gelang es meist schon mit Miniküpfen, die Kurse etwas nach oben in Bewegung zu bringen. Man wäre nicht erstaunt, wenn dieses Spiel am Montag noch fortgesetzt würde.

Doch danach, so befürchten die meisten Börsianer, wird das Geschäft wieder „bleiern“. Das Sommerloch tut sich wieder auf. Die Aktienumsätze sind ausgesprochen schwach. Sie haben sich gegenüber dem Monatsanfang glatt halbiert und sind damit so

niedrig wie noch nie in diesem Jahr. Daran wird sich wohl auch nicht viel ändern in den nächsten Wochen, in denen viele Börsenkunden in Ferien sind. Der Markt macht allerdings einen recht ausgetrockneten Eindruck. Zu den aktuellen Kursen sind kaum größere Posten zu bekommen, ohne daß die Notierungen hochschießen, selbst bei den „Schlachtschiffen“ der Börse würden Orders von mehreren tausend Stück die Kurse um zehn bis zwanzig Mark hochjagen.

Bemerkenswert ist, daß Banken mit hervorragenden Kontakten zu internationalen Anlegern in Gesprächen mit ihren Börsenpartnern im Ausland ein etwas zunehmendes Interesse für deutsche Aktien spüren. Langsam werde die deutsche Börse wieder interessant, wird ihnen signalisiert. Hier und da sind in dieser Woche auch kleine Kaufaufträge aus dem Ausland gesichtet worden.

Mit kleinen Kursgewinnen von weniger als zehn Mark fielen die Autoaktien BMW und Daimler auf, während VW noch zehn Mark verlor. Am Markt der Maschinenbauwerke überdeckte sich KHD zum Star, die über den Dividendenabschlag hinaus zehn Mark gewannen. Dagegen ging am Chemiemarkt die Dividende von BASF (zehn Mark) gleich zweimal ab; kleine Gewinne bis zu drei Mark erzielten Bayer und Hoechst. Bank- und Elektroaktien tendierten bei Ausschlägen bis zu acht Mark nach beiden Seiten uneinheitlich. Sehr fest waren PKI (884 ex Div. nach 808),

WIRTSCHAFTS JOURNAL



In der Bundesrepublik Deutschland werden Unternehmen stärker zur Kasse gebeten als in anderen westlichen Industriestaaten. Lediglich 30 Prozent der nicht entnommenen Gewinne werden den Betrieben zur Stärkung ihrer Eigenkapitalbasis überlassen.

Höhere Rückvergütung in Autohaftpflicht

Bonn (dpa/WVD) - Die Beitragsrückvergütung in der Autohaftpflichtversicherung fällt in diesem Jahr deutlich höher aus als 1985. Wie der HUK-Verband mitteilte, überweisen die Versicherer in diesen Wochen ihren Kunden insgesamt etwa 830 Mill. DM nach 500 Mill. im Vorjahr.

Für die nächste Rückvergütung kann nach Angaben des Verbandes nicht mehr mit einer ähnlich guten Entwicklung gerechnet werden, da die Zahl der Unfälle wieder ansteige. Die gültigen Versicherungsprämien in der Autohaftpflicht wurden verlängert und gelten jetzt bis 30. Juni 1987.

Dollar-Anleihe der NordLB

Hannover (dos) - Eine Anleihe über 100 Mill. US-Dollar mit einer Laufzeit von sieben Jahren begibt die NordLB Finance NV, Curacao, durch ein internationales Bankenkonsortium unter Führung von Morgan Stanley International und Mitführung der Norddeutschen Landesbank. Nach Angaben der NordLB wird die Anleihe bei einem Emissionspreis von 101 jährlich mit acht Prozent verzinst. Für den privaten Anleger errechnet sich eine Rendite von 7,81 Prozent.

Zuwächse bei Textil

Frankfurt (dpa/WVD) - Die deutsche Textilindustrie verbuchte im April - nach dem ungünstigen März - wieder deutliche Zuwächse. Der Auftragseingang stieg um sechs Prozent (gegenüber Vorjahr), die Produktion sogar um neun Prozent, meldete Gesamttextil in Frankfurt.

Gebrauchtwagen gefragt

Flensburg (dpa/WVD) - Noch nie wechselten über den gewerblichen und privaten Markt so viele gebrauchte Kraftfahrzeuge ihre Besitzer wie im April 1986. Nach Angaben des Kraftfahrt-Bundesamtes wurden rund 742 000 Kfz und Anhänger umgeschrieben. Das waren 5,4 Prozent mehr als im bisher besten Monat, dem März 1983 mit 705 000 Besitztums-schreibungen.

Grünes Licht für Hermes

Paris (J. Sch.) - Mit Zustimmung der deutschen Delegation hat der Rat der europäischen Raumfahrtagentur Esa gestern in Paris mehrheitlich beschlossen, die sogenannte „Definitionphase“ für das französische

Zunahme des Flugverkehrs

Brüssel (AP) - Der Luftverkehr in Europa wird nach Prognose der Vereinigung europäischer Luftfahrtgesellschaften in den kommenden fünf Jahren um jährlich 5,4 Prozent zunehmen. Wie die Vereinigung mitteilt, erwartet sie bis zum Jahr 1990 ein Ansteigen der Passagierzahlen um rund zehn Millionen auf 53,8 Millionen Fluggäste pro Jahr.

WELT-Aktien-Indizes

Gesamt 272,97 (269,36); Chemie: 150,29 (157,79); Elektro: 303,42 (300,01); Auto: 782,99 (768,31); Maschinenbau: 153,75 (153,25); Versorgung: 160,57 (158,98); Banken: 398,20 (393,23); Warenhäuser: 144,98 (141,26); Bauwirtschaft: 478,90 (477,63); Konsumgüter: 167,35 (165,88); Versicherung: 1427,35 (1401,56); Stahl: 161,75 (162,13).

PERSONALINFORMATIONSSYSTEME

Arbeitnehmerdaten sollen gesetzlich geschützt werden

Sti, Bonn
Der Schutz von Arbeitnehmerdaten bei der Anwendung von Personalinformationssystemen soll in der kommenden Wahlperiode in einem besonderen Gesetz geregelt werden. Das hat die Bundesregierung in ihrer Antwort auf eine große Anfrage der SPD-Bundestagsfraktion mitgeteilt. Sprecher der SPD begrüßten in einer Bundestagsdebatte diese Ankündigung, kritisierten aber die bisherige Tatenlosigkeit der Regierung.

Mit der breiten Einführung automatisierter Datenverarbeitungssysteme in den Betrieben könnten einmal gesammelte Daten beliebig verknüpft werden, erklärte der SPD-Abgeordnete Gerd Warburg. Damit werde „der nahtlose Übergang von der Personalverwaltung zur gezielten Langzeitüberwachung“ möglich. Der Parlamentarische Staatssekre-

tär im Arbeitsministerium, Wolfgang Vogt (CDU), hielt der Opposition entgegen, daß „das berechnete Interesse des Bürgers am Schutz seiner Daten nicht zu einem Geschäft mit der Angst werden darf“. Auch heute sei der Arbeitnehmer aufgrund des Datenschutzgesetzes und der Rechtsprechung keineswegs geschützt.

Für die FDP erinnerte Burkhard Hirsch daran, daß der Gesetzgeber selbst zur breiten Einführung von Personalinformationssystemen beigetragen habe. Den Firmen seien zahlreiche Erhebungen übertragen worden, bis zu 214 Einzeldaten pro Person. Im Gegensatz zur SPD, die vor der Einführung und Änderung solcher Systeme ein Mitbestimmungsrecht des Betriebsrats forderte, empfahl Hirsch, bei der gesetzlichen Regelung die individuellen Schutzrechte in den Vordergrund zu stellen.

MEXIKO / Regierung versucht den Schuldendienst an die Devisenröse zu koppeln

Finanzminister wieder in Washington

H.A. SIEBERT, Washington

Der Internationale Währungsfonds (IWF) konnte es nicht bestätigen, weil der Stab den 40. Gründungstag mit einem Picknick feierte. Aber als sicher muß gelten, daß der neue mexikanische Finanzminister Gustavo Petricoli am Donnerstag dem Geschäftsführenden Direktor Jacques de Larosiere einen neuen, wie es heißt, „soliden“ Plan zur Bewältigung der Schuldenkrise überreicht hat. Gestern traf er in Washington auch mit Notenbankchef Paul Volcker und dem US-Finanzminister James Baker zusammen.

Mit schnellen Entscheidungen ist jetzt zu rechnen. Denn Mexiko muß am Montag Zins- und Tilgungszahlungen in Höhe von rund 1,5 Mrd. Dollar leisten. Seit Anfang des Jahres verhandelt die Regierung de la Madrid mit dem IWF über einen Beistandskredit, der etwa 1,3 Mrd. Dollar ausmachen und bis Ende 1987 in

mehreren Raten zugeteilt werden soll. Doch bisher war unklar, um wieviel Mexiko das Haushaltsdefizit zu kürzen will.

Für den Fall einer Einigung mit dem IWF würde Mexiko die Verhandlungen mit Regierungen und multilateralen Institutionen über die Gewährung von rund 3 Mrd. Dollar an frischem Geld fortsetzen. Zugleich sollen die Geschäftsbanken 2,5 bis 3,5 Mrd. Dollar bereitstellen; schneller als bisher und zu reduzierten Gebühren und Margen. Akzeptieren sollen sie überdies ein neues Rückzahlungsmodell, nachdem der Schuldendienst an Mexikos Devisenröse - vor allem Öl - gekoppelt wird. Als Alternative könnten niedrigere Zinsen anerkannt werden. Vorschlägen wird Petricoli wohl auch einen Zinsauschub.

Begleitet wird Petricoli vom mexikanischen Notenbank-Präsidenten Miguel Mancera. Der stellvertretende Finanzminister Francisco Suarez Da-

vila war schon vorher am Potomac eingetroffen, wo er an einem Seminar teilnahm und ein Anhörungsverfahren über die Lage in dem mittelamerikanischen Land im Kongreß beobachtete. In dem Seminar teilte Suarez Davila mit, daß Mexiko in den nächsten drei Jahren mindestens 15 Mrd. Dollar aus dem Ausland sowie Zinskonzessionen benötige. Ihm schwebt dabei ein Paket der Geschäftsbanken vor, das einen Wert von 9 Mrd. Dollar hat, und zwar in Form neuer Darlehen und Zinsgeschenken.

Der Vorsitzende des Federal Reserve Board, Volcker, hat sich noch einmal optimistisch über die „mexikanische Lösung“ geäußert. Das Land bedürfe einer kräftigen finanziellen Unterstützung, um die Weichen für die Rückkehr zum Wirtschaftswachstum 1987 und 1988 zu stellen, sagte er. Die USA werden im Juli noch einmal 136 000 Tonnen mexikanisches Rohöl kaufen.

DYCKERHOFF / Bessere Ergebnisse erwartet

Die Heimwerker im Visier

dpa/VWD, Frankfurt
Die Dyckerhoff AG, Wiesbaden, einer der führenden Hersteller von Zement und Fertigbeton, strebt nach der weitgehend abgeschlossenen Anpassung an die verminderte Nachfrage in diesem Jahr wieder bessere Ergebnisse an. Nachdem 1985 außerordentliche Aufwendungen von 25 Mill. DM für stillgelegte Kapazitäten und Personalabbau den Jahresüberschuss der AG auf 7,4 (17,1) Mill. DM drückten, wird für 1986 wieder ein Ergebnis wie 1984 erwartet. Das künftige Vorstandssprecher Alexander von Engelhardt auf der Bilanzpressekonferenz an. In den ersten fünf Monaten 1986 stieg der Absatz um 0,9 Prozent.

Angesichts des schrumpfenden Baumarktes expandiert Dyckerhoff verstärkt in weniger vom Neubau abhängige Bereiche, wie den Ausbau- und Heimwerkermarkt. Die Aktivitäten im Ausbaubereich wurden in der 1985 gegründeten Dytec Beteiligungs-Verwaltungs-Gesellschaft mbH zusammengefasst. Mit der An-

fang dieses Jahres gemeinsam mit der Chemische Fabrik Grünau GmbH, Iltis, an der beide Partner zur Hälfte beteiligt sind, verschaffte sich Dyckerhoff den Zugang zu bauchemischen Additiven wie Betonzusatzmittel und Dichtungsbahnen.

Der Heimwerkermarkt soll über eine 60prozentige Beteiligung an der Schneider + Klein GmbH & Co KG, I und Scheidt/Eifel, erschlossen werden, die mit Beschlägen, Handwerkszeug und Kleinenwaren vornehmlich Fachmärkte, Warenhäuser und Eisenwarenfachgeschäfte beliefert. Das Umsatzvolumen von Dytec, Triocosa und Suki bezifferte Engelhardt mit rund 150 Mill. DM, bei einem 1985 (ohne das übernommene Werk in Bonn) um 15 Prozent auf 797,5 Mill. DM gesunkenen Konzernumsatz. Der Beitrag der Beteiligungsgesellschaften zum erwirtschafteten Gewinn lag im letzten Jahr bereits bei 50 Prozent. Für 1986 kündigte Engelhardt an Kauf weiterer Beteiligungen an.

Mehr Kongresse in Berlin

D. D. Berlin
Der „Goldene Konferenz“ feierte Jubiläum. Zum zehnten Mal wurde der von British Airways (BA) für besondere Berlin-Engagement ausgesetzte Preis vergeben. Die Preisträger 1986: Standard Elektrik Lorenz (SEL), Kleinbaum Berlin, Nixdorf Microprocessor Engineering, Schindler Aufzugwerke und Henkel KGaA. Diese Firmen haben besonders viele Tagungs- oder Konferenzteilnehmer nach Berlin gebracht. Die meisten SEL: 11 065 im Jahr 1985.

„Dieser Wettbewerb ist Berlin gut“, erklärte der Regierende Bürgermeister Eberhard Diepgen. Er habe wesentlich zur Belebung der Wirtschaft beigetragen. Die Rolle Berlins als Kongressstadt müsse weiter ausgebaut werden. Die Verbesserung der Flug- und anderen Verkehrsverbindungen der Stadt, z. B. mehr internationale Nonstop-Flüge und die Ausweitung des Regionalflugdienstes, seien die Voraussetzungen für die weitere Entwicklung Berlins.

BA-Deutschlanddirektor Peter White hob die Bedeutung des Wettbewerbs – die Preisträger werden mit Pokalen, Urkunden und Berlin-Freifügen für je zehn junge Mitarbeiter bedacht – für Berlin als Kongressstadt hervor. Im Berlin-Flugverkehr betrug 1976 der Anteil der Tagungsteilnehmer drei Prozent. Bis 1985 habe er sich auf 16 Prozent erhöht. In Zahlen waren dies rund 60 000. „Ein neuer Rekord“, wie White betonte. Durch den Wettbewerb „Goldener Konferenz“, an dem sich bisher 334 Firmen beteiligten, sind seit 1976 rund 460 000 Tagungsteilnehmer nach Berlin gekommen.

Zürcher Großbank in neuem Gewand

ed. Frankfurt
Die Schweizerische Kreditanstalt (SKA) präsentiert sich vom 1. Juli an in der Bundesrepublik in neuem Gewand. Die Zürcher Großbank fusioniert ihre bisherigen Stützpunkte, die Schweizerische Kreditanstalt (Deutschland) GmbH, Führl, und die CSFB-Effektenbank AG, Frankfurt, zur Schweizerischen Kreditanstalt (Deutschland) AG mit Sitz in Frankfurt. Die frühere Führl SKA und ihre Filiale Nürnberg werden Zweigniederlassungen, ebenso die CSFB-Effektenbank, die ausschließlich das deutsche und internationale Emissionsgeschäft betreibt. Das fusionierte Institut, an dem die SKA Zürich mit 80 (bisher 55) Prozent beteiligt ist, bringt es per Anfang April auf 4,7 Mrd. DM Geschäftsvolumen und 3,7 Mrd. DM Kreditvolumen sowie auf 245 Mill. DM Eigenmittel und 550 Mitarbeiter. Es wird von Karl Miesel als Sprecher des Vorstands geleitet, dem Bernd Axel Brandt, Heinz Clavdiescher und Reinhard J. Schmölz angehören. Den Vorsitz im Aufsichtsrat führt Ernst Schneider, Mitglied der Generaldirektion der Zürcher Mutter.

Für das Ende März abgelaufene Geschäftsjahr berichtet die Effectenbank, Kern des neuen Instituts, über eine Steigerung des Betriebsergebnisses um ein Mehrfaches, woran das Börsen-Handelsgeschäft, einen wesentlichen Anteil hatte. Überproportional hat die Bank, wie sie betont, am stark gewachsenen internationalen Emissionsgeschäft teilgenommen. Nach 30 Mill. DM Risikoversorge und 17,4 Mill. DM Steuern wird ein Reingewinn von 14,3 Mill. DM ausgeschüttet.

ITT / Verhandlungen mit der staatlichen französischen CGE-Gruppe werden in der nächsten Woche fortgesetzt

Telekommunikations-Fusion in Europa geplant

J. Sch./N. Paris/Stuttgart
Die französische CGE (Compagnie Générale d'Electricité) und die amerikanische ITT (International Telephone and Telegraph) wollen ihre Tochtergesellschaften Alcatel und ITT-Telecommunication Europe fusionieren und in ein europäisches Konsortium der Telefonindustrie einbringen. Entsprechende Verhandlungen haben sich inzwischen soweit verdichtet, daß sie nächste Woche auf einem Treffen von CGE-Präsident Georges Peberau und ITT-Boß Rand Araskog in Paris konkretisiert werden sollen – falls die französische Regierung dazu ihren Segen erteilt. Denn die CGE ist noch verstaatlicht.

Der Anstoß zu den Verhandlungen ging offensichtlich von der ITT-Verwaltung aus, die unter dem Druck der Aktionäre nach Möglichkeiten zu einem Desengagement in ihrem Telefonsektor sucht. Der stark diversifizierte US-Konzern hatte 1985 einen Gewinnrückgang von 34 Prozent in Kauf nehmen müssen.

Nachdem ITT vergänglich mit anderen amerikanischen Produzenten, darunter auch mit der weltweit branchengrößten AT & T (American Telephone and Telegraph) verhandelt hatte, wandte sie sich schließlich an die französische CGE, die einen Weltmarktanteil von 5 Prozent besitzt.

Das ist aber heute nicht mehr ausreichend. Um die Finanzierung der in dieser Industrie immer größer werdenden Entwicklungskosten und eine rentable Produktion zu sichern, werden mindestens 10 Prozent benötigt. Die Differenz könnte die europäische ITT-Tochter bringen, die über einen Weltmarktanteil von 7 Prozent verfügt. Allerdings fragt es sich, ob alle ITT-Kunden, das heißt die europäischen Postverwaltungen, ihre Aufträge in vollem Umfang der ITT-Alcatel übertragen würden.

Deshalb sollen sich an dem geplanten Konsortium auch andere europäische Gesellschaften beteiligen. Dafür bleiben etwa 20 bis 35 Prozent des Kapitals reserviert, von denen zu-

nächst einmal je 10 Prozent von der Société Générale de Belgique und dem italienischen Staatskonzern STET übernommen werden sollen. Die ITT selbst erhält auf jeden Fall die Sperrminorität (30 Prozent), während die CGE für die Einbringung der Alcatel knapp 50 Prozent beansprucht, wie in Paris zuverlässig verlautet. Die finanzielle Montage haben die Partner dem Bankhaus Lazare Frères anvertraut. Danach ist vorgesehen, daß ITT für die Transaktion eine Barabfindung von 1,5 Mrd. Dollar erhalten soll.

Miteinbezogen in diese Transaktion, wenn sie zustande kommt, wäre auf deutscher Seite die Standard Elektrik Lorenz AG (SEL), Stuttgart, mit über 5 Mrd. DM Umsatz und über 32 000 Mitarbeiter größte ausländische Produktionstochter von ITT, bei der die Telekommunikation der Kernbereich des Geschäfts ist. Vom Grundkapital der SEL von fast 184 Mill. DM hält die ITT rund 86 Prozent, der Rest liegt bei freien Aktionä-

ren. Einem Besitzwechsel würde man bei SEL sicherlich einige Sympathie abgewinnen, würden sich doch beispielsweise neben besseren Marktausschöpfungsmöglichkeiten in Europa auch für die Verbreitung des von SEL entwickelten digitalen Vermittlungssystems „System 12“ neue Perspektiven eröffnen. ITT hatte im Februar den Versuch aufgegeben, das System auf den auf den US-Markt zu bringen. So ist denn auch nach längerem Zögern von SEL und ITT gleichlautend eingeräumt worden, daß es Gespräche mit der CGE gebe, die bisher zu keiner Vereinbarung geführt hätten.

Der ITT-Konzern selbst, bei dem der Sektor der Telekommunikation rund 4,6 Mrd. DM des in 1985 erzielten Umsatzes von knapp 20 Mrd. DM ausmachte, würde demnach auf seine Partien Versicherungen, Hotelaktivitäten, Autzulieferer (Bremsen von Teves und Autoelektronik von SWF) zusammenschmelzen.

PHYWE-HV

Innere Stärkung hat Vorrang

dos. Göttingen
Die erste Phase der Sanierung betrachten Aufsichtsrat und Vorstand der Phywe AG, Göttingen, zwar als abgeschlossen. Bis zur Ausschüttung einer Dividende aber ist es noch ein weiter Weg. Trotz dieser Kernaussage zeigten sich die Aktionäre des Lehrmittel-Herstellers, der einem Desaster nur knapp entgangen war, auf der gestrigen Hauptversammlung überaus wohlwollend gegenüber dem neuen Management.

Bis auf den Tagesordnungspunkt 2, der die Entlastung des Vorstands betraf, wurden die Vorschläge der Verwaltung einstimmig gebilligt, allerdings bei einer ungewöhnlich niedrigen Präsenz von gut 28 Prozent des Grundkapitals von 11,72 Mill. DM. Das Veto gegen die Entlastung des

bringt jeden Samstag viele Seiten Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte.

Nutzen Sie Ihre Chancen!

01-021

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

Gespräche bestätigt

Wiesbaden (dpa/VWD) – Die Wiesbadener Sektkellerei Henkell & Co. bestätigte Gespräche über eine mögliche Kooperation mit der Oetker-Gruppe, Bielefeld. Das Ergebnis der Gespräche soll am Montag der Presse bekanntgegeben werden. Nach Informationen aus Branchenkreisen geht es bei den Gesprächen um einen Verkauf von Henkell an Oetker. Dabei soll der bisherige Hauptgesellschafter Otto Henkell (68) jedoch Wert darauf legen, daß der Sektkellerer als eigenständiger Betrieb erhalten bleibt.

Aufstockung möglich

Berlin (VWD) – Die Oetker-Gruppe, die bereits über die Mehrheit an Berliner-Kindl-Aktien verfügt, ist bei günstigem Kursverlauf an einer Aufstockung ihres Anteils interessiert. Dies deutete der Vorsitzende des Aufsichtsrates, Guido Sandler, auf der Hauptversammlung des Unternehmens in Berlin an. Sandler scheidet mit Ablauf der Hauptversammlung aus dem Aufsichtsrat der Berliner Kindl AG aus.

Produktion verlagert

Augsburg/München (dpa/VWD) – Knapp die Hälfte der 1800 dänischen Mitarbeiter bei der Produktion großer Zweitakt-Schiffsdieselmotoren will die MAN B + W Diesel GmbH, Augsburg, innerhalb der nächsten 18 Monate abbauen. Das Unternehmen der MAN-Gruppe will wegen der angespannten wirtschaftlichen Lage der Weltwirtschaft die Produktion großer Zweitakt-Schiffsdieselmotoren von Kopenhagen auf die beiden anderen dänischen Standorte verlagern.

Der MAN-Dieselmotorenbereich setzt mit etwa 6000 Mitarbeitern etwa 1 Mrd. DM jährlich um. Die Hälfte des Umsatzes stammt aus dänischer Fertigung. Die MAN-Nutzfahrzeuge GmbH, München, schloß gleichzeitig neue Kooperationsgespräche mit der österreichischen Steyr-Daimler-Puch AG nicht aus.

Sortiment gestrafft

Bielefeld/München (VWD) – Die Otto Wolf Handelsgesellschaft in München will das Sortiment straffen. Im Zuge dieser Maßnahmen wurde das in den Otto Wolf Niederlassungen München und Nürnberg verteilte Programm Schrauben auf die Wilhelm Böllhoff GmbH übertragen. Die Wilhelm Böllhoff GmbH (sie gehört zur gleichnamigen Böllhoff-Gruppe in Bielefeld) erzielte 1985 an acht Orten einen Umsatz von rund 120 Mill. DM.

Jacobs übernimmt

Zürich (VWD) – Die Jacobs Suchard AG, Zürich, hat die Aktienmehrheit der Ibero-Amerika Bank AG, Bremen, übernommen, wie das Unternehmen mitteilte. Die Transaktion müsse noch vom Bundeskartellamt genehmigt werden. Bis 1985 war die Colima Holding AG, Zug, in der die Interessen der Familie Jacobs zusammengefaßt sind, zu 74,28 Prozent an der Ibero-Amerika Bank beteiligt gewesen. Das auf die Finanzierung des Außenhandels von Lateinamerika spezialisierte Institut hat 1985 bei einer Bilanzsumme von 453 Mill. DM mit einem Gewinn von 2 Mill. DM abgeschlossen.

TELENORMA / Weiterer Belegschaftsabbau notwendig

Hohe Forschungsausgaben

JOACHIM WEBER, Frankfurt
Trotz wachsenden Geschäftsvolumens – die Umsätze sollen 1986 um vier bis fünf, die Auftragsengänge um sechs Prozent steigen – sieht Michael Schwarzer, Geschäftsführungs-Vorsitzender der Telenorma Telefonbau und Normalzeit Lehnert & Co., Frankfurt, die Notwendigkeit eines Personalabbaus um rund 400 Mitarbeiter in den nächsten zwölf bis 18 Monaten auf das Unternehmen zukommen. „Hier geht es um Strukturen, die im Hinblick auf den immer schärfer werdenden internationalen Wettbewerb gestrafft werden müssen.“

Schon im vergangenen Jahr waren bei einer leichten Ausweitung der weltweiten Belegschaft um 2,3 Prozent auf 18 770 (17 860) Mitarbeiter – davon 16 780 Beschäftigte im Inland – vor allem im Verwaltungsbereich Stellen gestrichen worden. Mit dem zunehmenden Einsatz integrierter Elektronik-Bausteine, die die Arbeitsinhalte der Telefonapparate und Kommunikationsanlagen reduzieren, werden auch die Fertigungs-Arbeitsplätze – bei Telenorma wegen des hohen Service-Anteils ohnehin nur etwa ein Fünftel der Belegschaft – weiter abnehmen müssen.

Eingeleitet wurde diese Entwicklung bereits im vergangenen Jahr mit um 70 Prozent auf 111 (65) Millionen DM erhöhten Sachinvestitionen, die vorwiegend in moderne Entwicklungs- und Produktionsanlagen flossen. Dieses Volumen soll auch im laufenden Jahr knapp erreicht werden. Erheblich steigen wird dagegen der Forschungs- und Ent-

wicklungsaufwand, der in diesem Jahr mit 135 (123) Millionen DM veranschlagt ist. Sein Anteil am Umsatz dürfte damit noch über den sechs Prozent des vergangenen Jahres liegen, das Schwarzer als „Jahr der Produktinnovationen“ apostrophiert.

1985 hat Telenorma den (bei einem Auslandsanteil von knapp 14 Prozent erstmals in einem Weltabschluß publizierten) Konzernumsatz von 1,85 Milliarden DM um neun Prozent auf 2,01 Milliarden DM gesteigert. Dabei wuchsen die traditionell hohen Investitionen in Telefon-Mietanlagen noch schneller um elf Prozent auf 322 (290) Millionen DM.

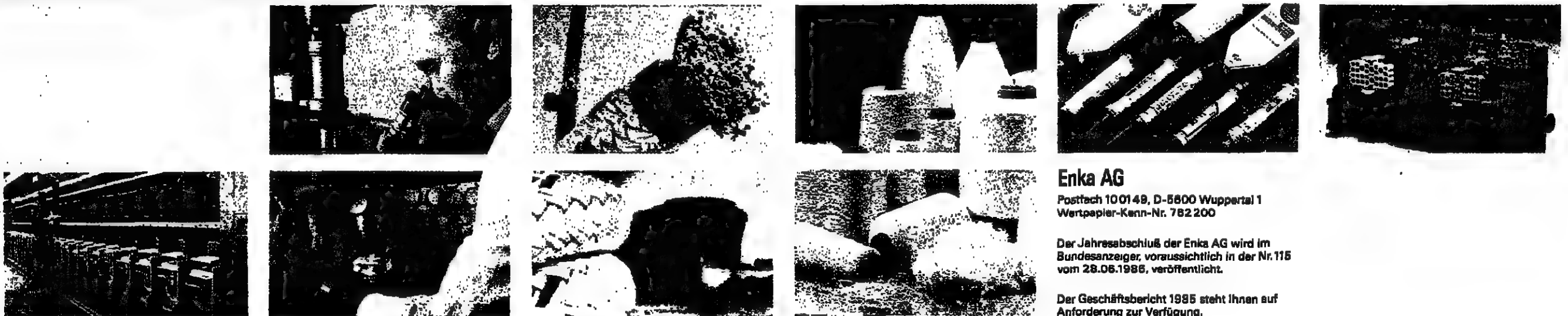
Vom Gesamtumsatz entfielen 65 Prozent auf die private und zwölf Prozent auf die öffentliche Kommunikationstechnik sowie 23 Prozent auf die Informationstechnik, die auch den neuen, erfolgreichen Dienstleistungsbereich der Gefahrenmeldung und Überwachung enthält. Das neue angepackte Computergeschäft blieb zunächst deutlich hinter den Erwartungen zurück.

Daß die Erträge nicht mit der Umsatzentwicklung Schritt hielten – der Jahresüberschuss schrumpfte von 68 auf 47 Millionen DM, erklärt Schwarzer mit Vorsorgemaßnahmen „im Rahmen der steuerlichen Möglichkeiten“. So gab es erhöhte Abschreibungen auf (ausländische) Beteiligungen und eine Sonderzuweisung von 28 Millionen DM an die Telenorma-Unterstützungseinrichtung (Pensionskasse). Insgesamt sieht Schwarzer „die Ertragslage des Konzerns als stabil an“.

Vorstands (929 Stimmen) wurde begründet jeden Samstag viele Seiten Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte.

Nach den Worten von Phywe-Alleinvorstand Professor Wolfgang Siemens bedeutete der Jahresabschluß 1985 einen gewaltigen Kraftakt. Der ausgewiesene Bilanzgenießer von 187 000 DM nach Millionen-Verlusten in den beiden Vorjahren verdeutlichte das. Das bei einem Umsatz von 64,6 Mill. DM gegenüber dem Vorjahr um 10,7 Mill. DM verbesserte Betriebsergebnis sei aber noch immer leicht negativ (knapp 200 000 DM).

Für Phywe stehe die Tilgung des noch vorhandenen Verlustvortrags (2,9 Mill. DM) und die Bildung von Rücklagen und Rückstellungen zunächst im Vordergrund. Die derzeitige Geschäftsentwicklung mache einigen Mut. Für 1986 wird im Inland eine Umsatzsteigerung um 7 Prozent erwartet.



Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Wir arbeiten auf dem Gebiet der Faser- und Polymer-Technik. Unsere Erzeugnisse liefern wir an die weiterverarbeitende Industrie.

Als einer der führenden Hersteller von Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche produzieren wir außerdem Kunst- und Vliesstoffe, Membranen für medizinische und technische Anwendungen sowie Spezialmaschinen und -anlagen.

Im vergangenen Jahr haben 28.800 Mitarbeiter der Enka-Gruppe einen konsolidierten Umsatz von 4,9 Milliarden DM erzielt. Minderheitsbeteiligungen befinden sich in Lateinamerika, USA und Indien.

Die Enka-Gruppe besteht aus der Enka AG, Wuppertal, der Enka bv und der Enka International bv, beide Arnhem, sowie den jeweiligen Tochtergesellschaften.



Enka

Faser- und Polymer-Technik

Enka-Gruppe – konsolidiert *		(Kurzfassung) Werte in Mio DM				
		1985	1984	1983	1982	1981
Chemiefaserproduktion 1.000 Tonnen		406	367	374	391	427
Umsatz		4.933	4.608	3.958	4.000	4.060
Betriebsergebnis		405	388	141	79	38
Zinsergebnis		- 45	- 54	- 72	- 60	- 77
Ergebnisanteil aus nicht konsolidierten Beteiligungen		65	60	36	15	57
Ergebnis vor Ertragsteuern und außerordentlichen Aufwendungen und Erträgen		425	394	105	34	18
Ertragsteuern		- 145	- 155	- 18	- 34	- 9
Außerordentliche Aufwendungen und Erträge (netto)		- 53	- 38	4	- 26	- 29
Gesamtergebnis		227	201	81	- 26	- 20
Cash flow		488	390	283	108	124
Investitionen in Sachanlagen		294	228	189	216	207
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung		146	134	120	117	113
Investiertes Kapital		2.042	1.984	1.932	2.128	2.068
Umsatzrendite (Betriebsergebnis in % vom Umsatz)		8,2	8,4	3,5	2,0	0,9
Kapitalrendite (Betriebsergebnis in % vom inv. Kapital)		19,9	19,6	7,3	3,7	1,8
Zahl der Mitarbeiter (Jahresende)		28.800	28.100	28.200	30.100	32.700
Umsatz der nicht konsolidierten Beteiligungen		1.100	1.071	1.066	1.088	1.298
Mitarbeiter der nicht konsolidierten Beteiligungen (Jahresende)		6.900	6.400	6.800	7.100	7.300

* Ergebnisse auf Basis der Bewertungsrichtlinien und Begriffsbestimmungen der Akzo-Gruppe

Enka ist ein Unternehmen der Akzo-Gruppe

Technocell AG

Die Technocell AG ist mit einem Umsatz von 170 Millionen Mark einer der größten Anbieter für Dekorpapier.

Die Technocell AG arbeitet maßgebend an innovativen, branchenverwandten Technologien, zum Bei-

spiel mit ihrem Tochterunternehmen MD Organocell an der umweltfreundlichen Herstellung von Zellstoff.

Die Technocell AG geht jetzt an die Börse. Ab 30. Juni werden aus dem Grundkapital von 18 Mio.

Mark stimmberechtigte Aktien im Nennwert von 8.800.000,- DM zum Kauf angeboten. Der Kaufpreis

beträgt DM 180,- je 50-Mark-Aktie. Kaufanträge nehmen entgegen: Bayerische Vereinsbank AG,

Commerzbank AG und Merck, Finck & Co. Der Handel und die amtliche Notierung wird voraussichtlich

am 10. Juli 1986 an der Bayerischen Börse München aufgenommen. Mit dem Erwerb der Technocell AG-

Aktie beteiligen Sie sich an einem zukunftsorientierten deutschen Unternehmen von internationaler Geltung.

Technocell AG

Aktien überraschend erholt

Aber nach wie vor nur bescheidene Umsätze

Am Wochenende konnte es am deutschen Aktienmarkt zu einer positiven Reaktion auf die vorangegangenen Kursabschwünge kommen. Die Anhebung der Kurse ist allerdings kein Spiegelbild einer sich belebenden Nachfragesituation, sondern die Folge einer Marktlücke, die sich im Laufe der vergangenen Woche gebildet hatte. Relativ lebhaft gehandelt wurden die Papiere der Großchemie, vor allem auch wieder BASF. Allerdings konnte die BASF-Aktie erst einen kleinen Teil ihres Dividendenabschlages wieder aufholen. Um rund 10 DM fester tendierte die Schering im wesentlichen das Resultat des hier engeren Marktes. Im Elektrobereich lagen sich SEL und PKI mit Kurserwartungen bedeckt. Die Investitionsgüter schafften mit einer deutlichen Ertragszunahme in diesem Jahr gerechnet. Am Markt für Bankaktien gab es noch keine einheitliche Linie. Doch wurden die Notierungen fast aller Banken heraufgesetzt. Immer noch Zurückhaltung gegenüber der Investitionsgüterbranche. Dabei litten MAN-Aktien offensichtlich zusätzlich unter den Schwächen der Fusion, die den Markt dieser Papiere technisch zu belasten scheint. Autowerte

früher, aber keine aus dem Rahmen fallenden Bewegungen. VW-Aktien wurden weiterhin bei 155 DM festgehalten. Frankfurt: Deutsche verbuchten sich um 5,50 DM und SEL befestigten sich um 17 DM. Flachglas wurden um 8 DM angehoben. Aes-ten verminderten sich um 9,50 DM und Contagis um 3 DM. Düsseldorf: AEG-Kabel verzeichneten sich um 6 DM. Audi Gaben um 21 DM und Keramag stiegen um 3 DM. Dyckerhoff St. befestigten sich um 7 DM. Hagen Batterie stiegen um 4 DM und Rheing um 15 DM an. Hamburg: Beiersdorf schwächten sich um 3 DM ab. Phoenix stiegen um 3 DM und Hapag-Lloyd um 1,50 DM leichter. Unverändert blieben HEW. Holsten Brauerei stiegen um 2 DM und die Marsch dänischer Papiere technisch zu belasten scheint. Autowerte

DM, Rheinmetall VZ stiegen um 10 DM und DUB-Schulhaus kletterten um 3 DM. Herlitz VZ stiegen um 1 DM. Schering blühten 7 DM ein und Berliner Bank verloren 2 DM. München: Agrob St. erhöhten sich um 5,50 DM. Dackel verbesserten sich um 4 DM und Kessels um 10 DM. Cassella sanken um 15 DM. Esterer und Leonische Draht gaben jeweils um 5 DM nach. Stuttgart: Bosz erhöhten sich um 10 DM. Daimler zogen um 2,50 DM an und DLW stiegen um 8 DM. Kolben Schmidt gaben um 3 DM nach. Porsche ebenfalls 3 DM nach. Nachbörse: fest

Fortlaufende Notierungen und Umsätze

Aber nach wie vor nur bescheidene Umsätze										Aktion-Umsätze									
<p>DW. Am Wochenende konnte am deutschen Aktienmarkt zu einer positiven Reaktion auf die vorangegangenen Kursrücksetzungen die Anhebung der Kurse fast allerdings kein Spiegelbild einer sich belebenden Nachfrage, sondern die Folge einer Marktlage wie sie in</p> <p>Relativ lebhaft gehandelt wurden die Papiere der Großindustrie, vor allem auch wieder BASF. Allerdings konnte die BASF-Aktie erst einen kleinen Teil ihres Dividendenrücksetzungs wieder aufzuholen. Um rund 10 DM sanken die Aktien; in wesentlichen das Resultat des hier eugenen Marktes. Im Kleinbereich isten sich Stütz und Fick mit Kursrücksetzungen hervor. Bei beiden Gesellschaften wird mit einer deutlichen Kurssteigerung in diesem Jahr gerechnet. Am Markt für Bankaktien gab es noch keine einheitliche Linie. Doch wurden die Notierungen setzt. Immer noch Zurückhaltung gegenüber der Investitionsgüterbranche. Dabei litten MAN-Aktien besonders. Die Umsätze unter den Nachbarn. Der Markt dieser Papiere technisch zu belasten scheint. Autowerte</p>										<p>Frankfurt</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p> <p>27.11.72</p>									

Renten leicht erholt

Begrenzte Auslandskäufe in den öffentlichen Langlaufrenten sorgten für Kursrückgänge. Bei den Pfandbriefen ergaben sich kaum Renditeverschönerungen. Insgesamt blieb die Unrentabilität gering. Das wird in Zusammenhang mit Befürchtungen gebracht, die Zentralbank könnte nächste Woche wirksame Maßnahmen zur Einengung der Geldmenge treffen. Die Rede ist von einer Anhebung der Zinssätze bei Pensionsgeschäften durch den Übergang vom Mengen- zum Zinssatz.

Bundesanleihen

7 1/2 % Bund 87	178,8	24,6
7 % Bund 87	180,2	20,5
6 1/2 % Bund 87	181,5	16,4
6 % Bund 87	182,8	12,3
5 1/2 % Bund 87	184,1	8,2
5 % Bund 87	185,4	4,1
4 1/2 % Bund 87	186,7	0,0
4 % Bund 87	188,0	-4,1
3 1/2 % Bund 87	189,3	-8,2
3 % Bund 87	190,6	-12,3
2 1/2 % Bund 87	191,9	-16,4
2 % Bund 87	193,2	-20,5
1 1/2 % Bund 87	194,5	-24,6
1 % Bund 87	195,8	-28,7
7 1/2 % Bund 88	197,1	-32,8
7 % Bund 88	198,4	-36,9
6 1/2 % Bund 88	199,7	-41,0
6 % Bund 88	201,0	-45,1
5 1/2 % Bund 88	202,3	-49,2
5 % Bund 88	203,6	-53,3
4 1/2 % Bund 88	204,9	-57,4
4 % Bund 88	206,2	-61,5
3 1/2 % Bund 88	207,5	-65,6
3 % Bund 88	208,8	-69,7
2 1/2 % Bund 88	210,1	-73,8
2 % Bund 88	211,4	-77,9
1 1/2 % Bund 88	212,7	-82,0
1 % Bund 88	214,0	-86,1
7 1/2 % Bund 89	215,3	-90,2
7 % Bund 89	216,6	-94,3
6 1/2 % Bund 89	217,9	-98,4
6 % Bund 89	219,2	-102,5
5 1/2 % Bund 89	220,5	-106,6
5 % Bund 89	221,8	-110,7
4 1/2 % Bund 89	223,1	-114,8
4 % Bund 89	224,4	-118,9
3 1/2 % Bund 89	225,7	-123,0
3 % Bund 89	227,0	-127,1
2 1/2 % Bund 89	228,3	-131,2
2 % Bund 89	229,6	-135,3
1 1/2 % Bund 89	230,9	-139,4
1 % Bund 89	232,2	-143,5
7 1/2 % Bund 90	233,5	-147,6
7 % Bund 90	234,8	-151,7
6 1/2 % Bund 90	236,1	-155,8
6 % Bund 90	237,4	-159,9
5 1/2 % Bund 90	238,7	-164,0
5 % Bund 90	240,0	-168,1
4 1/2 % Bund 90	241,3	-172,2
4 % Bund 90	242,6	-176,3
3 1/2 % Bund 90	243,9	-180,4
3 % Bund 90	245,2	-184,5
2 1/2 % Bund 90	246,5	-188,6
2 % Bund 90	247,8	-192,7
1 1/2 % Bund 90	249,1	-196,8
1 % Bund 90	250,4	-200,9

Industrieanleihen

7 1/2 % Ind. 87	190,0	10,0
7 % Ind. 87	191,0	9,0
6 1/2 % Ind. 87	192,0	8,0
6 % Ind. 87	193,0	7,0
5 1/2 % Ind. 87	194,0	6,0
5 % Ind. 87	195,0	5,0
4 1/2 % Ind. 87	196,0	4,0
4 % Ind. 87	197,0	3,0
3 1/2 % Ind. 87	198,0	2,0
3 % Ind. 87	199,0	1,0
2 1/2 % Ind. 87	200,0	0,0
2 % Ind. 87	201,0	-1,0
1 1/2 % Ind. 87	202,0	-2,0
1 % Ind. 87	203,0	-3,0
7 1/2 % Ind. 88	204,0	-4,0
7 % Ind. 88	205,0	-5,0
6 1/2 % Ind. 88	206,0	-6,0
6 % Ind. 88	207,0	-7,0
5 1/2 % Ind. 88	208,0	-8,0
5 % Ind. 88	209,0	-9,0
4 1/2 % Ind. 88	210,0	-10,0
4 % Ind. 88	211,0	-11,0
3 1/2 % Ind. 88	212,0	-12,0
3 % Ind. 88	213,0	-13,0
2 1/2 % Ind. 88	214,0	-14,0
2 % Ind. 88	215,0	-15,0
1 1/2 % Ind. 88	216,0	-16,0
1 % Ind. 88	217,0	-17,0
7 1/2 % Ind. 89	218,0	-18,0
7 % Ind. 89	219,0	-19,0
6 1/2 % Ind. 89	220,0	-20,0
6 % Ind. 89	221,0	-21,0
5 1/2 % Ind. 89	222,0	-22,0
5 % Ind. 89	223,0	-23,0
4 1/2 % Ind. 89	224,0	-24,0
4 % Ind. 89	225,0	-25,0
3 1/2 % Ind. 89	226,0	-26,0
3 % Ind. 89	227,0	-27,0
2 1/2 % Ind. 89	228,0	-28,0
2 % Ind. 89	229,0	-29,0
1 1/2 % Ind. 89	230,0	-30,0
1 % Ind. 89	231,0	-31,0
7 1/2 % Ind. 90	232,0	-32,0
7 % Ind. 90	233,0	-33,0
6 1/2 % Ind. 90	234,0	-34,0
6 % Ind. 90	235,0	-35,0
5 1/2 % Ind. 90	236,0	-36,0
5 % Ind. 90	237,0	-37,0
4 1/2 % Ind. 90	238,0	-38,0
4 % Ind. 90	239,0	-39,0
3 1/2 % Ind. 90	240,0	-40,0
3 % Ind. 90	241,0	-41,0
2 1/2 % Ind. 90	242,0	-42,0
2 % Ind. 90	243,0	-43,0
1 1/2 % Ind. 90	244,0	-44,0
1 % Ind. 90	245,0	-45,0

Optionsscheine

7 1/2 % Opt. 87	190,0	10,0
7 % Opt. 87	191,0	9,0
6 1/2 % Opt. 87	192,0	8,0
6 % Opt. 87	193,0	7,0
5 1/2 % Opt. 87	194,0	6,0
5 % Opt. 87	195,0	5,0
4 1/2 % Opt. 87	196,0	4,0
4 % Opt. 87	197,0	3,0
3 1/2 % Opt. 87	198,0	2,0
3 % Opt. 87	199,0	1,0
2 1/2 % Opt. 87	200,0	0,0
2 % Opt. 87	201,0	-1,0
1 1/2 % Opt. 87	202,0	-2,0
1 % Opt. 87	203,0	-3,0
7 1/2 % Opt. 88	204,0	-4,0
7 % Opt. 88	205,0	-5,0
6 1/2 % Opt. 88	206,0	-6,0
6 % Opt. 88	207,0	-7,0
5 1/2 % Opt. 88	208,0	-8,0
5 % Opt. 88	209,0	-9,0
4 1/2 % Opt. 88	210,0	-10,0
4 % Opt. 88	211,0	-11,0
3 1/2 % Opt. 88	212,0	-12,0
3 % Opt. 88	213,0	-13,0
2 1/2 % Opt. 88	214,0	-14,0
2 % Opt. 88	215,0	-15,0
1 1/2 % Opt. 88	216,0	-16,0
1 % Opt. 88	217,0	-17,0
7 1/2 % Opt. 89	218,0	-18,0
7 % Opt. 89	219,0	-19,0
6 1/2 % Opt. 89	220,0	-20,0
6 % Opt. 89	221,0	-21,0
5 1/2 % Opt. 89	222,0	-22,0
5 % Opt. 89	223,0	-23,0
4 1/2 % Opt. 89	224,0	-24,0
4 % Opt. 89	225,0	-25,0
3 1/2 % Opt. 89	226,0	-26,0
3 % Opt. 89	227,0	-27,0
2 1/2 % Opt. 89	228,0	-28,0
2 % Opt. 89	229,0	-29,0
1 1/2 % Opt. 89	230,0	-30,0
1 % Opt. 89	231,0	-31,0
7 1/2 % Opt. 90	232,0	-32,0
7 % Opt. 90	233,0	-33,0
6 1/2 % Opt. 90	234,0	-34,0
6 % Opt. 90	235,0	-35,0
5 1/2 % Opt. 90	236,0	-36,0
5 % Opt. 90	237,0	-37,0
4 1/2 % Opt. 90	238,0	-38,0
4 % Opt. 90	239,0	-39,0
3 1/2 % Opt. 90	240,0	-40,0
3 % Opt. 90	241,0	-41,0
2 1/2 % Opt. 90	242,0	-42,0
2 % Opt. 90	243,0	-43,0
1 1/2 % Opt. 90	244,0	-44,0
1 % Opt. 90	245,0	-45,0

Länder - Städte

7 1/2 % Ld. 87	190,0	10,0
7 % Ld. 87	191,0	9,0
6 1/2 % Ld. 87	192,0	8,0
6 % Ld. 87	193,0	7,0
5 1/2 % Ld. 87	194,0	6,0
5 % Ld. 87	195,0	5,0
4 1/2 % Ld. 87	196,0	4,0
4 % Ld. 87	197,0	3,0
3 1/2 % Ld. 87	198,0	2,0
3 % Ld. 87	199,0	1,0
2 1/2 % Ld. 87	200,0	0,0
2 % Ld. 87	201,0	-1,0
1 1/2 % Ld. 87	202,0	-2,0
1 % Ld. 87	203,0	-3,0
7 1/2 % Ld. 88	204,0	-4,0
7 % Ld. 88	205,0	-5,0
6 1/2 % Ld. 88	206,0	-6,0
6 % Ld. 88	207,0	-7,0
5 1/2 % Ld. 88	208,0	-8,0
5 % Ld. 88	209,0	-9,0
4 1/2 % Ld. 88	210,0	-10,0
4 % Ld. 88	211,0	-11,0
3 1/2 % Ld. 88	212,0	-12,0
3 % Ld. 88	213,0	-13,0
2 1/2 % Ld. 88	214,0	-14,0
2 % Ld. 88	215,0	-15,0
1 1/2 % Ld. 88	216,0	-16,0
1 % Ld. 88	217,0	-17,0
7 1/2 % Ld. 89	218,0	-18,0
7 % Ld. 89	219,0	-19,0
6 1/2 % Ld. 89	220,0	-20,0
6 % Ld. 89	221,0	-21,0
5 1/2 % Ld. 89	222,0	-22,0
5 % Ld. 89	223,0	-23,0
4 1/2 % Ld. 89	224,0	-24,0
4 % Ld. 89	225,0	-25,0
3 1/2 % Ld. 89	226,0	-26,0
3 % Ld. 89	227,0	-27,0
2 1/2 % Ld. 89	228,0	-28,0
2 % Ld. 89	229,0	-29,0
1 1/2 % Ld. 89	230,0	-30,0
1 % Ld. 89	231,0	-31,0
7 1/2 % Ld. 90	232,0	-32,0
7 % Ld. 90	233,0	-33,0
6 1/2 % Ld. 90	234,0	-34,0
6 % Ld. 90	235,0	-35,0
5 1/2 % Ld. 90	236,0	-36,0
5 % Ld. 90	237,0	-37,0
4 1/2 % Ld. 90	238,0	-38,0
4 % Ld. 90	239,0	-39,0
3 1/2 % Ld. 90	240,0	-40,0
3 % Ld. 90	241,0	-41,0
2 1/2 % Ld. 90	242,0	-42,0
2 % Ld. 90	243,0	-43,0
1 1/2 % Ld. 90	244,0	-44,0
1 % Ld. 90	245,0	-45,0

Sonderinstitute

7 1/2 % SI. 87	190,0	10,0
7 % SI. 87	191,0	9,0
6 1/2 % SI. 87	192,0	8,0
6 % SI. 87	193,0	7,0
5 1/2 % SI. 87	194,0	6,0
5 % SI. 87	195,0	5,0
4 1/2 % SI. 87	196,0	4,0
4 % SI. 87	197,0	3,0
3 1/2 % SI. 87	198,0	2,0
3 % SI. 87	199,0	1,0
2 1/2 % SI. 87	200,0	0,0
2 % SI. 87	201,0	-1,0
1 1/2 % SI. 87	202,0	-2,0
1 % SI. 87	203,0	-3,0
7 1/2 % SI. 88	204,0	-4,0
7 % SI. 88	205,0	-5,0
6 1/2 % SI. 88	206,0	-6,0
6 % SI. 88	207,0	-7,0
5 1/2 % SI. 88	208,0	-8,0
5 % SI. 88	209,0	-9,0
4 1/2 % SI. 88	210,0	-10,0
4 % SI. 88	211,0	-11,0
3 1/2 % SI. 88	212,0	-12,0
3 % SI. 88	213,0	-13,0
2 1/2 % SI. 88	214,0	-14,0
2 % SI. 88	215,0	-15,0
1 1/2 % SI. 88	216,0	-16,0
1 % SI. 88	217,0	-17,0
7 1/2 % SI. 89	218,0	-18,0
7 % SI. 89	219,0	-19,0
6 1/2 % SI. 89	220,0	-20,0
6 % SI. 89	221,0	-21,0
5 1/2 % SI. 89	222,0	-22,0
5 % SI. 89	223,0	-23,0
4 1/2 % SI. 89	224,0	-24,0
4 % SI. 89	225,0	-25,0
3 1/2 % SI. 89	226,0	-26,0
3 % SI. 89	227,0	-27,0
2 1/2 % SI. 89	228,0	-28,0
2 % SI. 89	229,0	-29,0
1 1/2 % SI. 89	230,0	-30,0
1 % SI. 89	231,0	-31,0
7 1/2 % SI. 90	232,0	-32,0
7 % SI. 90	233,0	-33,0
6 1/2 % SI. 90	234,0	-34,0
6 % SI. 90	235,0	-35,0
5 1/2 % SI. 90	236,0	-36,0
5 % SI. 90	237,0	-37,0
4 1/2 % SI. 90	238,0	-38,0
4 % SI. 90	239,0	-39,0
3 1/2 % SI. 90	240,0	-40,0
3 % SI. 90	241,0	-41,0
2 1/2 % SI. 90	242,0	-42,0
2 % SI. 90	243,0	-43,0
1 1/2 % SI. 90	244,0	-44,0
1 % SI. 90	245,0	-45,0

Währungsanleihen

7 1/2 % W. 87	190,0	10,0
7 % W. 87	191,0	9,0
6 1/2 % W. 87	192,0	8,0
6 % W. 87	193,0	7,0
5 1/2 % W. 87	194,0	6,0
5 % W. 87	195,0	5,0
4 1/2 % W. 87	196,0	4,0
4 % W. 87	197,0	3,0
3 1/2 % W. 87	198,0	2,0
3 % W. 87	199,0	1,0
2 1/2 % W. 87	200,0	0,0
2 % W. 87	201,0	-1,0
1 1/2 % W. 87	202,0	-2,0
1 % W. 87	203,0	-3,0
7 1/2 % W. 88	204,0	-4,0
7 % W. 88	205,0	-5,0
6 1/2 % W. 88	206,0	-6,0
6 % W. 88	207,0	-7,0
5 1/2 % W.	208,0	-8,0
5 % W.	209,0	-9,0
4 1/2 % W.	210,0	-10,0
4 % W.	211,0	-11,0
3 1/2 % W.	212,0	-12,0
3 % W.	213,0	-13,0
2 1/2 % W.	214,0	-14,0
2 % W.	215,0	-15,0
1 1/2 % W.	216,0	-16,0
1 % W.	217,0	-17,0
7 1/2 % W. 89	218,0	-18,0
7 % W. 89	219,0	-19,0
6 1/2 % W. 89	220,0	-20,0
6 % W. 89	221,0	-21,0
5 1/2 % W. 89	222,0	-22,0
5 % W. 89	223,0	-23,0
4 1/2 % W. 89	224,0	-24,0
4 % W. 89	225,0	-25,0
3 1/2 % W. 89	226,0	-26,0
3 % W. 89	227,0	-27,0
2 1/2 % W. 89	228,0	-28,0
2 % W. 89	229,0	-29,0
1 1/2 % W. 89	230,0	-30,0
1 % W. 89	231,0	-31,0
7 1/2 % W. 90	232,0	-32,0
7 % W. 90	233,0	-33,0
6 1/2 % W. 90	234,0	-34,0
6 % W. 90	235,0	-35,0
5 1/2 % W. 90	236,0	-36,0
5 % W. 90	237,0	-37,0
4 1/2 % W. 90	238,0	-38,0
4 % W. 90	239,0	-39,0
3 1/2 % W. 90	240,0	-40,0
3 % W. 90	241,0	-41,0
2 1/2 % W. 90	242,0	-42,0
2 % W. 90	243,0	-43,0
1 1/2 % W. 90	244,0	-44,0
1 % W. 90	245,0	-45,0
7 1/2 % W. 91	246,0	-46,0
7 % W. 91	247,0	-47,0
6 1/2 % W. 91	248,0	-48,0
6 % W. 91	249,0	-49,0
5 1/2 % W. 91	250,0	-50,0
5 % W. 91	251,0	-51,0
4 1/2 % W. 91	252,0	-52,0
4 % W. 91	253,0	-53,0
3 1/2 % W. 91	254,0	-54,0
3 % W. 91	255,0	-55,0
2 1/2 % W. 91	256,0	-56,0
2 % W. 91	257,0	-57,0
1 1/2 % W. 91	258,0	-58,0
1 % W. 91	259,0	-59,0
7 1/2 % W. 92	260,0	-60,0
7 % W. 92	261,0	-61,0
6 1/2 % W. 92	262,0	-62,0
6 % W. 92	263,0	-63,0
5 1/2 % W. 92	264,0	-64,0
5 % W. 92	265,0	-65,0
4 1/2 % W. 92	266,0	-66,0
4 % W. 92	267,0	-67,0
3 1/2 % W. 92	268,0	-68,0
3 % W. 92	269,0	-69,0
2 1/2 % W. 92	270,0	-70,0
2 % W. 92	271,0	-71,0
1 1/2 % W. 92	272,0	-72,0
1 % W. 92	273,0	-73,0
7 1/2 % W. 93	274,0	-74,0
7 % W. 93	275,0	-75,0
6 1/2 % W. 93	276,0	-76,0
6 % W. 93	277,0	-77,0
5 1/2 % W. 93	278,0	-78,0
5 % W. 93	279,0	-79,0
4 1/2 % W. 93	280,0	-80,0
4 % W. 93	281,0	-81,0
3 1/2 % W. 93	282,0	-82,0
3 % W. 93	283,0	-83,0
2 1/2 % W. 93	284,0	-84,0
2 % W. 93	285,0	-85,0
1 1/2 % W. 93	286,0	-86,0
1 % W. 93	287,0	-87,0
7 1/2 % W. 94	288,0	-88,0
7 % W. 94	289,0	-89,0
6 1/2 % W. 94	290,0	-90,0
6 % W. 94	291,0	-91,0
5 1/2 % W. 94	292,0	-92,0
5 % W. 94	293,0	-93,0
4 1/2 % W. 94	294,0	-94,0
4 % W. 94	295,0	-95,0
3 1/2 % W. 94	296,0	-96,0
3 % W. 94	297,0	-97,0
2 1/2 % W. 94	298,0	-98,0
2 % W. 94	299,0	-99,0
1 1/2 % W. 94	300,0	-100,0
1 % W. 94	301,0	-101,0
7 1/2 % W. 95	302,0	-102,0
7 % W. 95	303,0	-103,0
6 1/2 % W. 95	304,0	-104,0
6 % W. 95	305,0	-105,0
5 1/2 % W. 95	306,0	-106,0
5 % W. 95	307,0	-107,0
4 1/2 % W. 95	308,0	-108,0
4 % W. 95	309,0	-109,0
3 1/2 % W. 95	310,0	-110,0
3 % W. 95	311,0	-111,0
2 1/2 % W. 95	312,0	-112,0
2 % W. 95	313,0	-113,0
1 1/2 % W. 95	314,0	-114,0
1 % W. 95	315,0	-115,0
7 1/2 % W. 96	316,0	-116,0
7 % W. 96	317,0	-117,0
6 1/2 % W. 96	318,0	-118,0
6 % W. 96	319,0	-119,0
5 1/2 % W. 96	320,0	-120,0
5 % W. 96	321,0	-121,0
4 1/2 % W. 96	322,0	-122,0
4 % W. 96	323,0	-123,0
3 1/2 % W. 96	324,0	-124,0
3 % W. 96	325,0	-125,0
2 1/2 % W. 96	326,0	-126,0
2 % W. 96	327,0	-127,0
1 1/2 % W. 96	328,0	-128,0
1 % W. 96	329,0	-129,0
7 1/2 % W. 97	330,0	-130,0
7 % W. 97	331,0	-131,0
6 1/2 % W. 97	332,0	-132,0
6 % W. 97	333,0	-133,0
5 1/2 % W. 97	334,0	-134,0
5 % W. 97	335,0	-135,0
4 1/2 % W. 97	336,0	-136,0
4 % W. 97	337,0	-137,0
3 1/2 % W. 97	338,0	-138,0
3 % W. 97	339,0	-139,0
2 1/2 % W. 97	340,0	-140,0
2 % W. 97	341,0	-141,0
1 1/2 % W. 97	342,0	-142,0
1 % W. 97	343,0	-143,0
7 1/2 % W. 98	344,0	-144,0
7 % W. 98	345,0	-145,0
6 1/2 % W. 98	346,0	-146,0
6 % W. 98	347,0	-147,0
5 1/2 % W. 98	348,0	-148,0
5 % W. 98	349,0	-149,0
4 1/2 % W. 98	350,0	-150,0
4 % W. 98	351,0	-151,0
3 1/2 % W. 98	352,0	-152,0
3 % W. 98	353,0	-153,0
2 1/2 % W. 98	354,0	-154,0
2 % W. 98	355,0	-155,0
1 1/2 % W. 98	356,0	-156,0
1 % W. 98	357,0	-157,0
7 1/2 % W. 99	358,0	-158,0
7 % W. 99	359,0	-159,0
6 1/2 % W. 99	360,0	-160,0
6 % W. 99	361,0	-161,0
5 1/2 % W. 99	362,0	-162,0
5 % W. 99	363,0	-163,0
4 1/2 % W. 99	364,0	-164,0
4 % W. 99	365,0	-165,0
3 1/2 % W. 99	366,0	-166,0
3 % W. 99	367,0	-167,0
2 1/2 % W. 99	368,0	-168,0
2 % W. 99	369,0	-169,0
1 1/2 % W. 99	370,0	-170,0
1 % W. 99	371,0	-171,0
7 1/2 % W. 00	372,0	-172,0
7 % W. 00	373,0	-173,0
6 1/2 % W. 00	374,0	-174,0
6 % W. 00	375,0	-175,0
5 1/2 % W. 00	376,0	-176,0
5 % W. 00	377,0	-177,0
4 1/2 % W. 00	378,0	-178,0
4 % W. 00	379,0	-179,0
3 1/2 % W. 00	380,0	-180,0
3 % W. 00	381,0	-181,0
2 1/2 % W. 00	382,0	-182,0
2 % W. 00	383,0	-183,0
1 1/2 % W. 00	384,0	-184,0
1 % W. 00	385,0	-185,0
7 1/2 % W. 01	386,0	-186,0
7 % W. 01	387,0	-187,0
6 1/2 % W. 01	388,0	-188,0
6 % W. 01	389,0	-189,0
5 1/2 % W. 01	390,0	-190,0
5 % W. 01	391,0	-191,0
4 1/2 % W. 01	392,0	-192,0
4 % W. 01	393,0	-193,0
3 1/2 % W. 01	394,0	-194,0
3 % W. 01	395,0	-195,0
2 1/2 % W. 01	396,0	-196,0
2 % W. 01	397,0	-197,0
1 1/2 % W. 01	398,0	-198,0
1 % W. 01	399,0	-199,0
7 1/2 % W. 02	400,0	-200,0
7 % W. 02	401,0	-201,0
6 1/2 % W. 02	402,0	-202,0
6 % W. 02	403,0	-203,0
5 1/2 % W. 02	404,0	-204,0
5 % W. 02	405,0	-205,0
4 1/2 % W. 02	406,0	-206,0
4 % W. 02	407,0	-207,0
3 1/2 % W. 02	408,0	-208,0
3 % W. 02	409,0	-209,0
2 1/2 % W. 02	410,0	-210,0
2 % W. 02	411,0	-211,0
1 1/2 % W. 02	412,0	-212,0
1 % W. 02	413,0	-213,0
7 1/2 % W. 03	414,0	-214,0
7 % W. 03	415,0	-215,0
6 1/2 % W. 03	416,0	-216,0
6 % W. 03	417,0	-217,0
5 1/2 % W. 03	418,0	-218,0
5 % W. 03	419,0	-219,0
4 1/2 % W. 03	420,0	-220,0
4 % W. 03	421,0	-221,0
3 1/2 % W. 03	422,0	-222,0
3 % W. 03	423,0	-223,0
2 1/2 % W. 03	424,0	-224,0
2 % W. 03	425,0	-225,0
1 1/2 % W. 03	426,0	-226,0
1 % W. 03	427,0	-227,0
7 1/2 % W. 04	428,0	-228,0
7 % W. 04	429,0	-229,0
6 1/2 % W. 04	430,0	-230,0
6 % W. 04	431,0	-231,0
5 1/2 % W. 04	432,0	-232,0
5 % W. 04	433,0	-233,0
4 1/2 % W. 04	434,0	-234,0
4 % W. 04	435,0	-235,0
3 1/2 % W. 04	436,0	-236,0
3 % W. 04	437,0	-237,0
2 1/2 % W. 04	438,0	-238,0
2 % W. 04	439,0	-239,0
1 1/2 % W. 04	440,0	-240,0
1 % W. 04	441,0	-241,0
7 1/2 % W. 05	442,0	-242,0
7 % W. 05	443,0	-243,0
6 1/2 % W. 05	444,0	-244,0
6 % W. 05	445,0	-245,0
5 1/2 % W. 05	446,0	-246,0
5 % W. 05	447,0	-247,0
4 1/2 % W. 05	448,0	-248,0
4 % W. 05	449,0	-249,0
3 1/2 % W. 05	450,0	-250,0
3 % W. 05	451,0	-251,0
2 1/2 % W. 05	452,0	-252,0
2 % W. 05	453,0	-253,0
1 1/2 % W. 05	454,0	-254,0
1 % W. 05	455,0	-255,0
7 1/2 % W. 06	456,0	-256,0
7 % W. 06	457,0	-257,0
6 1/2 % W. 06	458,0	-258,0
6 % W. 06	459,0	-259,0
5 1/2 % W. 06	460,0	-260,0
5 % W. 06	461,0	-261,0
4 1/2 % W. 06	462,0	-262,0
4 % W. 06	463,0	-263,0
3 1/2 % W. 06	464,0	-264,0
3 % W. 06	465,0	-265,0
2 1/2 % W. 06	466,0	-266,0
2 % W. 06	467,0	-267,0
1 1/2 % W. 06	468,0	-268,0
1 % W. 06	469,0	-269,0
7 1/2 % W. 07	470,0	-270,0
7 % W. 07	471,0	-271,0
6 1/2 % W. 07	472,0	-272,0
6 % W. 07	473,0	-273,0
5 1/2 % W. 07	474,0	-274,0
5 % W. 07	475,0	-275,0
4 1/2 % W. 07	476,0	-276,0
4 % W. 07	477,0	-277,0
3 1/2 % W. 07	478,0	-278,0
3 % W. 07	479,0	-279,0
2 1/2 % W. 07	480,0	-280,0
2 % W. 07	481,0	-281,0
1 1/2 % W. 07	482,0	-282,0
1 % W. 07	483,0	-283,0
7 1/2 % W. 08	484,0	-284,0
7 % W. 08	485,0	-285,0
6 1/2 % W. 08	486,0	-286,0
6 % W. 08	487,0	-287,0
5 1/2 % W. 08	488,0	-288,0
5 % W. 08	489,0	-289,0
4 1/2 % W. 08	490,0	-290,0
4 % W. 08	491,0	-291,0
3 1/2 % W. 08	492,0	-292,0
3 % W. 08	493,0	-293,0
2 1/2 % W. 08	494,0	-294,0
2 % W. 08	495,0	-295,0
1 1/2 % W. 08	496,0	-296,0
1 % W. 08	497,0	-297,0
7 1/2 % W. 09	498,0	-298,0
7 % W. 09	499,0	-299,0
6 1/2 % W. 09	500,0	-300,0
6 % W. 09	501,0	-301,0
5 1/2 % W. 09	502,0	-302,0
5 % W. 09	503,0	-303,0
4 1/2 % W. 09	504,0	-304,0
4 % W. 09	505,0	-305,0
3 1/2 % W. 09	506,0	-306,0
3 % W. 09	507,0	-307,0
2 1/2 % W. 09	508,0	-308,0
2 % W. 09	509,0	-309,0
1 1/2 % W. 09	510,0	-310,0
1 % W. 09	511,0	-311,0
7 1/2 % W. 10	512,0	-312,0
7 % W. 10	513,0	-313,0
6 1/2 % W. 10	514,0	-314,0
6 % W. 10	515,0	-315,0
5 1/2 % W. 10	516,0	-316,0
5 % W. 10	517,0	-317,0
4 1/2 % W. 10	518,0	-318,0
4 % W. 10	519,0	-319,0
3 1/2 % W		

WELTMEISTERSCHAFT / Deutschland gegen Argentinien – die Entscheidung morgen ab 20.00 Uhr

WELT vor dem Finale von 1954



So stoßen am Sonntag zwei seltsame Gegner aufeinander, schrieb Chefreporter Joachim Besser. „Da ist einer, Deutschland, der immer aufwärts geklettert ist, der von Spiel zu Spiel mehr Tore schoss und weniger hinnahm, der von der tiefsten Ebene aus bis auf den Gipfel vorstieß, der es anfangs selbst für unmöglich hielt, und beim Klettern merkte, es geht ja, es geht sogar glänzend. Kinder, nun wollen wir nach oben: Und da ist der andere, der seit Jahren oben steht, allein und einsam, satt und stolz, seines Wertes bewußt. Favorit bleiben die Ungarn, Außen-seiter der Deutschen. Lange war ich jetzt nüchtern und sachlich, ehe der letzte Kampf beginnt möchte ich den Lesern gestehen, diesmal sind meine Hoffnungen stärker als alle Vernunft. Das ist die paradoxe Vorschau: Ich tippe auf Ungarn, aber ich glaube, daß Deutschland gewinnen kann.“

● Ergebnis: Deutschland besiegt Ungarn 3:2. Mannschaftskapitän Fritz Walter holte den Pokal mit Tränen in den Augen ab (Foto).

WELT vor dem Finale von 1966



Einen Tag vor dem großen Spiel durfte die deutsche Mannschaft zwanzig Minuten lang den Rasen im Wembley-Stadion testen“, schrieb Gerhard Seehase. Und: „Ein bißchen weich“, war zu hören, „weicher als die anderen Plätze, auf denen wir bisher gespielt haben.“ Aber auch dies: Sollte die deutsche Mannschaft das Finale verlieren, niemand wird dem Rassen die Schuld geben. Helmut Schön wirkt abge-spannt. Die Konfrontation mit einer unerbittlich fröhlichen Pilgerschar hat an den Nerven gezehrt. Der Bundestrainer befindet sich auf dem Rückzug vor dem Optimismus der Schlachtenbummler: „Wir werden Weltmeister, weil?“ Gastkommentator Herberger: „Vor dem Finale will man gewinnen. Verliert die Elf, können wir immer noch getrost feststellen, daß auch ein zweiter Platz ein Erfolg ist.“

● Ergebnis: Deutschland unterlag England in der Verlängerung 2:4. Nach dem berühmten Wembley-Tor, über das Schiedsrichter Dienst und Linienrichter Bachranow (Foto) diskutierten.

WELT vor dem Finale von 1974



Beide Mannschaften haben sich redlich für das Finale qualifiziert. Die Holländer haben dabei alles in allem den spielerisch besseren, gleichmä-ßigeren Part gespielt“, berichtete Gerhard Seehase. „Die Schützlinge des Bundestrainers Helmut Schön haben sich im Verlaufe dieses Turniers von allen Mannschaften am meisten gesteigert. Das deutsche Team geht als kampfstärke Einheit ins Münchner Finale. Dort stehen sich also zwei Partner bester europäischer Fußballklasse gegenüber, von denen jeder dem anderen auf irgendeine Weise überlegen zu sein scheint. Die Holländer den Deutschen in der Kunst der spieltaktischen Improvisation; die Deut-schen den Holländern in der Fähigkeit, neunzig Mi-nuten lang Tempo zu machen. Was bedeutet, daß es in diesem Finale überhaupt keinen Favoriten gibt. Die Entscheidung hängt am seidenen Faden.“

● Ergebnis: Deutschland besiegt Holland 2:1, Kapitän Franz Beckenbauer darf die goldene Trophäe zur Ehrenrunde tragen.

WELT vor dem Finale von 1982



Die Italiener sind nach Antognonis Verlust ihre Favoritenbünde los. Ihr einziger Vorteil“, so schrieb Martin Hägele, „liegt jetzt nur darin, daß sie gegen Polen mit ihren Kräften haushalten konnten, während die Deutschen die 120 Minuten von Sevilla nicht so leicht aus den Waden wegmassieren können. Das psychologische Plus, das schon fast ungeheure Selbstvertrauen, das die Siege gegen Argentinien und Brasilien in ihnen erzeugt haben, haben Jupp Derwall's Leute durch das Jahrhundertspiel gegen Frankreich vielleicht aufgeholt.“ Kurt Röttgen formuliert: „Wenn sich alle Welt darüber wundert, daß an den denkwürdigsten WM-Spielen meist die Deut-schen beteiligt sind – hier liegt der Schlüssel: Sie können sich quälen, sie geben nicht auf. Den besse-ren Fußball spielen die anderen, die bessere Moral haben die Deutschen.“

● Ergebnis: Deutschland unterlag Italien 1:3, der Niederlage auch für Kapitän Paul Breitner (Foto), der damals im Mittelpunkt der Kritik stand.

Stichwort

● **DAS STADION**
„Koloß von Santa Ursula“ oder kurz „El Azteca“ nennen die Mexikaner die gewaltige Beton-schüssel, in der morgen Deutsch-land gegen Argentinien antritt. 1970 wurde hier Brasilien Welt-meister mit einem 4:1-Sieg über Italien. Rechtsstreitigkeiten und Aberglaube sind eng mit diesem Stadion verbunden: Der Boden, auf dem es steht, gehörte früher der Landarbeiter-Kooperative „Santa Ursula“. Bei der Enteignung gingen die Campesinos leer aus. Sie prozessieren bis heute vergebens. Bei dem schweren Erdbeben im September wurde „El Azteca“ nicht beschädigt. Viele Einheimische glauben, die Mau-er hätten nach alter indianischer Tradition menschliche Leichen-teile vergraben, um die Götter mil-de zu stimmen. Plausibler lautet die Erklärung, durch die Flexibili-tät der Tribünen-Tragsäulen könnten erhebliche Schwingun-gen aufgefangen werden.
Auf dem Rasen sorgen eine Schicht aus Sand und Lava-Asche sowie ein spezielles Rohrsystem für schnellen Wasserablauf. Für jeden Zuschauer gibt es einen Sitzplatz. Besonderen Komfort bieten 600 Privatlogen, mit deren Kauf die Besitzer den Bau des Sta-dions teilweise finanziert haben. Startpräsident Gustavo Diaz Or-daz hat es am 29. Mai 1986 einge-weiht. Das erste Tor schoß der Brasilianer Arlindo. Er spielte da-mals im mexikanischen Ligacub America, der zu einer Freundschaftspartie gegen Juventus Tu-rin angetreten war.

Regeln

Der Turniersieger der Weltmei-sterschaft 1986 wird auf jeden Fall morgen ermittelt. Eine Wie-derholung des Endspiels ist nach einer Regelländerung der FIFA erstmals ausgeschlossen. Vor vier Jahren in Spanien hatten sich Deutschland und Italien intern ge-einigt, auf eine Wiederholung im Falle eines Unentschiedens nach 120 Minuten zu verzichten. Ist nach 90 Minuten sowie nach der zweimal 15minütigen Verlänge-rung kein Sieger ermittelt, kommt es zum Elfmeterschießen.

Delegation

Mit insgesamt 53 Begleitern wird Bundeskanzler Helmut Kohl heu-te in Mexiko eintreffen, um mor-gen das Endspiel im Azteken-Sta-dion zu sehen. Zu der Delegation gehören Arbeitsminister Norbert Blum, der Vorsitzende des Sport-ausschusses des Bundestages, Ferdi Tillmann, sowie einige Bun-destagsabgeordnete. Mit dabei sind auch Alt-Bundestrainer Hel-mut Schön und Ex-Nationalvor-wart Sepp Maier sowie der Präsi-dent des Deutschen Sportbundes, Hans Hansen. Kohl wird heute die deutsche Mannschaft begrüßen und morgen wahrscheinlich mit Staatspräsident de la Madrid früh-stücken.

Besessen

Maradona liegt auch in Eng-land – allerdings weiblich. Eine rothaarige Fußball-Fanatike-rin hat standesamtlich den Namen des argentinischen Nationalspie-lers angenommen. Nun heißt sie Jandiego Janiece Jennifer Dorot-hy Arsenal Maradona. „Ich bin Maradona-besessen“, gesteht die 23jährige, die Fußballschiedsrich-terin ist. Von den englischen Ver-einen ist Arsenal ihr Favorit.

Unfug

Kriegssprache ist in die Fuß-ball-Berichterstattung med-kanischer Medien geraten. „Krieg der kurzen Hosen“ lautete ein Ti-tel der Tageszeitung „Excelsior“. Acht Fotos vom Spiel Deutsch-land gegen Frankreich zeigten ausschließlich Fouls. Im Text heißt es, die französische Nieder-lage sei erniedrigend und nur ver-gleichbar mit dem Verlust des El-saß und der Parade der National-sozialisten in Paris.

Fernsehen heute

● ARD: 19.50 Uhr: Belgien – Frankreich, Spiel um Platz drei. Live-Übertragung aus Puebla. ZDF: 22.35 – 23.55 Uhr: Das aktu-elle Sportstudio.

... und morgen

● ZDF: 19.30 – 22.15 Uhr: WM-Studio Mexiko mit Finale der Weltmeisterschaft Argentinien – Deutschland. Live-Übertragung aus Mexiko City. – 23.00 – 23.45 Uhr: Mexiko extra.

Optimistische Wende: 68 Prozent tippen Sieg

- Sonderstempel
- Fernsehrekord
- Vorhersagen

Sprunghaft gestiegen ist das Ver-trauen der Deutschen in die National-mannschaft. Noch vor dem Halbfinal-spiel gegen Frankreich hatten ledig-lich 19 Prozent mit dem Weltmeis-ter-Titel gerechnet. Jetzt glauben 68,4 Prozent der Bundesbürger an den Sieg im Endspiel. Nur jeder Dritte setzt auf Argentinien. Zwischen Män-nern und Frauen differieren die Mei-nungen erheblich: Immerhin glauben 77 Prozent der Männer an den Titel-gewinn, die Frauen (59 Prozent) sind wesentlich pessimistischer.

Insgesamt optimistisch – so ist die Stimmung auch unter prominenten Vertretern aus Politik, Kunst und Sport. „Die Deutschen werden sie-gen, weil sie die größere Kampfkraft haben“, sagt Ernst Albrecht (CDU), der Ministerpräsident Niedersach-sen. Sein direkter Gegenspieler, Op-positionsführer Gerhard Schröder (SPD), stimmt ausnahmsweise zu, macht jedoch eine Einschränkung: „Wenn Rolfi gegen Maradona spielt – nur unter dieser Voraussetzung ge-winnen wir 2:1.“

Willi Deume, Präsident des Natio-nalen Olympischen Komitees: „Deutschland wird Weltmeister. Die WM hat gezeigt, daß jeder jeden schlagen kann, also kann Deutsch-land auch Argentinien besiegen.“ Steffi Graf, Nummer drei der Tennis-Weltrangliste: „Ich hoffe natürlich, aber es wird sehr, sehr schwer. Die Argentinier haben eine starke Mann-schaft und Maradona ist ein Super-Spieler.“

Ganz sicher ist Werner Veigel, Sprecher der ARD-Tagesschau: „3:1 für Deutschland. Jetzt sind sie so weit gekommen, da müssen sie auch ge-winnen.“ Zur Tagesschau-Zeit be-ginnt morgen abend die Live-Über-tragung des Finales im ZDF. Vermut-lich wird dann der Zuschauer-Rekord übertroffen, der im vergangenen Jahr für die Schwarzweißtechnik registriert worden war. Die Serie hatte eine Ein-schaltquote von 64 Prozent erreicht, war also von 28 Millionen Bundesbürgern gesehen worden. Diesen Rekord wollte die ARD schon am Mittwoch mit der Übertragung des Halbfinals zwischen Deutschland und Frank-reich übertreffen. Das Spiel sahen nur 23,92 Millionen Bundesbürger.

Nicht vor dem Fernsehgerät sit-zen wird Helmut Schön, der ehemali-ge Bundestrainer, 1974 als Trainer Weltmeister mit dem deutschen Team. Er floh zum Endspiel, wo er seinem ehemaligen Kapitän Franz Beckenbauer Glück bringen will. Schön, der die Beköstigung eines sol-chen Turniers kennt, zeigte Verständ-nis für das ungeschickte Verhalten Beckenbauers in Mexiko: „Franz stand unter großem Erfolgszwang. Da kann ich verstehen, daß ihm mal der Gaul durchgegangen ist. Man sollte nicht jedes harte Wort von ihm auf die Goldwaage legen.“

Unabhängig vom Ausgang des Endspiels wird die Deutsche Bundes-post ab dem 1. Juli, dem Tag der Rückkehr der deutschen Mannschaft, einen Sonderstempel herausgeben. Postminister Christian Schwarz-Schilling (CDU) ist vom Abschneiden des deutschen Teams „so begeistert“, daß er sich spontan zu diesem An-gebot entschlossen hat. Das Stempel-bild soll einen Fußball zeigen sowie den Schriftzug „Nationalmannschaft der Bundesrepublik Deutschland“ und, je nach Ausgang des Spiels, „Fußball-Weltmeister 1986“ oder „Fußball-Vizeweltmeister 1986“.



„Ich will Weltmeister werden. Zweiter ist nicht Erster, also nichts.“ – Das sagte Torwart Harald Schumacher in einem WELT-Interview einen Tag vor dem Eröffnungsspiel der Weltmeisterschaft in Mexiko. FOTO: EVEN SIMON

So sieht es CDU-Generalsekretär HEINER GEISSLER

Angriff ist die beste Verteidigung

Ermige Wochen vor der wichtigen Entscheidung standen die Wet-ten gegen uns. Es sah nicht gut aus. Die Stimmung war mies. Um die Kampfmoral stand es eher schlecht. Die Gegner schienen die bessere Taktik zu haben. Viele sahen in den anderen die Gewinner.

Doch dann wendete sich das Blatt: Bei uns führten Motivation und Optimismus zu guten, ja zu Höchstleistungen. Unsere Kämpfer ließen sich durch die Taktik der Gegner nicht mehr irren machen, sondern setzten sich mit ihrer eige-nen Strategie durch. Sie verzichte-ten auf Querpässe, Fehlpässe unter-blieben zusehends. Und auch Schüsse auf das eigene Tor wurden selten. Es setzte sich der Grundsatz durch: Angriff ist die beste Verfei-digung. Wir waren zu einem Team geworden, in dem nicht mehr ein-zelne versuchten, sich auf Kosten der Gemeinschaft zu profilieren.

Ich schreibe hier nicht etwa über meine Partei, die CDU, im Vor-feld der niedersächsischen Lan-dtagswahl am 15. Juni. Ich schreibe über die deutsche Fußball-Natio-nalmannschaft, die morgen im En-dspiel um die Weltmeisterschaft steht. Zweimal hat sie die begehrte Trophäe bereits errungen, 1954, als die Elf um Fritz Walter von Sepp Herberger trainiert wurde, und 1974, als Helmut Schön die Direkti-ven gab und im Mittelfeld Franz Beckenbauer Regie führte. Dem „Kaiser“, der jetzt in Mexiko nach manchen Anfangsschwierigkeiten das deutsche Team bis ins Azteken-stadion gebracht hat, und seiner Mannschaft gelten für morgen un-



Heiner Geißler ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

sere guten Wünsche. Wir drücken ihnen die Daumen.
Toni Schumachers Vorsatz, „nach Mexiko zu fahren, um Welt-meister zu werden“, kann Wirklich-keit werden. Der selbstbewußte und reaktionsschnelle Keeper hat großen Anteil daran, daß unsere Mannschaft so weit vorgedrungen ist. Vieles wird auch morgen von ihm abhängen, obwohl ich nicht glaube, daß es Maradona schaffen wird. Lothar Matthäus stehen zu lassen, der für mich zu den besten Spielern des gesamten Turniers zählt. Gegen unsere Abwehr um Förster haben auch andere Mann-schaften wie Frankreich, die auch nicht schlechter sind als die Argen-tinier, keinen Stich gemacht.

So wie an einem Wahltag die Stimmen erst ab 18.00 Uhr ausge-zählt werden, so werden morgen

abend die Tore zusammengezählt. Werden sich die spielerische Kle-ganz und die Schußkraft von Klaus Allofs im Resultat wiederfinden? Berthold sollte unbedingt spielen. Eine Verlängerung stehen unsere Spieler besser durch als die Argen-tinier. Unsere Kondition ist besser. Ein Elfmeter-Schießen ist immer ein Vabanquispiel. Hoffentlich fällt die Entscheidung im Spiel.

Wenn wir gewinnen – was ich hoffe –, sollten wir darüber auch die Argentinier und die übr-igen südamerikanischen Mann-schaften nicht vergessen. Sie stam-men aus einem Kontinent, der sich auf einem allmählichen Weg hin zu mehr Demokratie und zu mehr so-zialer Gerechtigkeit befindet. Die Menschen dort haben mehr Hoff-nung als früher. Oft genug aber ist für sie der Fußball immer noch ein Symbol der Hoffnung auf Glück und Erfolg. Das sollten wir nicht vergessen, wenn wir morgen hoff-entlich den Sieg unserer Mann-schaft feiern.

Und wenn unsere Mannschaft es nicht schafft, dann ist sie im-merhin Zweiter. Im Sport ist dies sehr viel. Und trotz vieler Parallelen zur Politik – beim Wahlkampf al-lerdings reicht der zweite Platz nicht aus. Wie dem auch sei: Ich wünsche uns allen morgen guten Sport, der Mannschaft gute Form, dem Schiedsrichter einen guten Tag.

Dr. Heiner Geißler ist Generalsekretär der CDU – Die WELT gibt Prominenten aus Politik, Wirtschaft und Kultur wäh-rend der Weltmeisterschaft die Mög-lichkeit, ihren ganz persönlichen WM-Kommentar zu schreiben.



- Beckenbauer doch ein Glücksfall?
- „Ein ungeheurer Lernprozeß“
- Nur Schumacher feierte nicht mit

ULRICH DOST, Queretaro
Franz Beckenbauer sah sehr blaß aus. Wackelnd die Gesichtsfarbe, die Wangen eingefallen. Das Kinn trug energisch hervor. Energischer als sonst. Seine Gesichtszüge waren ausge-prägter als je zuvor. Möglicherweise ein äußeres, optisches Zeichen für die Veränderungen, die er im Zeitraf-fer-Tempo in den vergangenen bei-den Monaten erlebt hat.

„Ich habe viel dieser WM einen un-geheuren Lernprozeß gemacht“, sagt Beckenbauer. Dazu die nervliche An-spannung so kurz vor dem Endspiel. Zeichneten die Ereignisse, die zu-rückliegenden wie das bevorstehen-de, bereits sein Gesicht?

Die einleuchtendste, aber auch vor-dergründigste Erklärung für Beckenbauers äußere Veränderung gaben die Mediziner. Der Teamchef litt un-ter den Folgen einer Darminfektion. Ausgerechnet in den letzten Tagen seines Mexiko-Aufenthaltes hatten seine Abwehrkräfte versagt. Nach acht nervenaufreibenden Wochen war sein Körper so geschwächt, daß Bakterien leichtes Spiel mit dem Teamchef hatten.

Er hatte viel Energie verbraucht, um sich zu wehren, sich zu rechtfer-tigen, sein eigenes Verhalten zu re-lativieren und um einen Überblick zu gewinnen in der Menge der Ansprü-che, Forderungen, Wünsche und Vor-würfe, die auf ihn einströmten. Bek-enbauer hatte so viel psychische En-ergie verbraucht, daß seine Kraft nicht mehr reichte, um die Physis vor den bakteriellen Feinden zu schüt-zen.

Die Darminfektion wird bald über-standen sein, doch die Erfahrungen von Mexiko hinterlassen Spuren. Franz Beckenbauer ist trotz der Erfolge nicht bereit, seine Kritik abzu-schwächen. Selbst im Falle eines Titel-gewinns ist noch mit seinem Rück-tritt zu rechnen. Er hat es nach dem überraschenden Halbfinalsieg über Frankreich noch einmal bekräftigt. Er hat die Mängel im Umfeld beklagt und die Behandlung durch einige Me-dienvertreter. Und wäre der Mann-schaft nicht der Einzige in die Final-runden gelungen, dann gäbe es den Teamchef Beckenbauer wahrschein-lich schon nicht mehr. „Ich hatte mit dem Gedanken gespielt, vorzeitig auf-zuhören, wenn wir in der Vorrunde oder gegen Mexiko ausgeschieden wären.“

Eine Entscheidung wurde ihm durch das Abschneiden seiner Mann-schaft abgenommen. Deshalb fand Beckenbauer noch keinen passenden Moment, seine persönliche Bilanz öf-fentlich zu verkünden: „Ich habe po-sitive Erfahrungen gemacht, aber auch negative, über die ich mich jetzt aber noch nicht äußern will.“

Zuerst muß er morgen die zweite große Herausforderung in seinem Le-ben bewältigen. Nach zwölfjähriger

Pause hat er morgen zum zweiten Mal die Gelegenheit, Fußball-Weltmeister zu werden. 1974 schaffte er es als Ka-pitän einer favorisierten Elite-Mann-schaft, morgen kann es ihm gelingen als Trainer einer ungeliebten Durch-schnitts-Elf. Weltmeister als Trainer und Spieler – das hat bisher nur ein Spieler der Welt geschafft: der Bra-silianer Mario Zagalo. 1958 und 1962 als Spieler, 1970 als Trainer.

Beckenbauer hat jetzt die gleiche Chance. Schon deshalb, unabhängig vom Ausgang des Spiels, bleibt fest-zustellen: Dieser Mann ist ein Glücks-fall für den deutschen Fußball. Womit nichts gesagt ist über seine Qualität als Trainer. Nüchtern betrachtet hat Beckenbauer viele Fehler gemacht. Seine Analysen waren oberflächlich, die Begründungen schwammig, eine Taktik oft nicht zu erkennen.

War von ihm denn mehr zu erwar-ten? Beckenbauer setzte als Trainer nur fort, was er zuvor als Spieler prak-tiziert hatte. Er handelte intuitiv, folgte seinem Gefühl. So wie ihm frü-her die Intuition den Fuß geführt hat-te, so führte er jetzt seine Mannschaft ins Endspiel. Wider jede Logik.

Beckenbauer hat Fußball nie mit dem Verstand gespielt, sondern mit dem Sinnen. Deshalb ist er kein Ex-perte geworden und kein Trainer. Er lehrte es ab, Fußball zu erlernen, weil mit dem Kopf nicht nachvollziehbar ist, was die Intuition ermöglicht. Des-halb ist Beckenbauer kein guter, weil fachlich nicht kompetenter Trainer. Aber er ist ein Glücksfall für den deutschen Fußball.

Von seinem Erfolg mit der Natio-nalmannschaft könnte sogar die Bun-desliga noch profitieren. „Das kann ich mir überall vorstellen, nur nicht in Köln“, sagt Torwart Harald Schu-macher, der nach dem Halbfinalsieg über Frankreich nicht an der Mann-schaftsteilnahme teilnahm. „Ich habe mich nach dem Essen zurückgezogen, weil wir den Titel noch nicht gewonnen haben“, sagt Schumacher. „Als Profi muß man sich auf das Endspiel kon-zentrieren. Ich ging deshalb auf mein Zimmer und habe ein Hanteltraining und autogenes Training absolviert. Außerdem bin ich kein Freund von Feiern.“

Schumacher war der einzige, der vor dem Endspiel noch hart arbeitete. Der Mannschaft war Regeneration verordnet worden. Am Donnerstag war trainingsfrei, gestern stand nur ein leichtes Training auf dem Pro-gramm. Heute erfolgt die Reise nach Mexiko City, wo die körperliche Vor-bereitung auf das Endspiel abge-schlossen wird. „Zwanzig Minuten leichte Bewegung im Azteken-Sta-dion“, sagt Beckenbauer.

Das ist seine Antwort auf die An-kündigung des argentinischen Trai-ners Carlos Bilardo: „Wir werden die Deutschen atemlos spielen und stür-men, ständig stürmen.“

WELTMEISTERSCHAFT / Gesetz der Serie spricht für die Mannschaft von Beckenbauer

● Sensation von Bern (1954), ein Tor-Drama im Londoner Wembleystadion in der Verlängerung (1966), ein Happy-End in München nach einer 0:1-Niederlage gegen die „DDR“ (1974) und ein nicht gerade berauschendes Spiel in Madrid (1982). Das waren die vier Finalespiele Deutschlands bei Weltmeisterschaften. Zumindest drei sind unvergessene Klassiker.



● Das Gesetz der Serie spricht für Deutschland. Im ersten Finale ein Sieg, danach eine Niederlage, ein Sieg, und wieder eine Niederlage. Aber: Argentinien verlor Beckenbauer schon einmal ein Ereignis: Am 12. September 1984 unterlag eine deutsche Mannschaft in Düsseldorf gegen Argentinien 1:3. Es war Beckenbauers erstes Spiel als Teamchef.

● Die Bilanz der Spiele zwischen beiden Mannschaften ist vor diesem Finale ausgeglichen. Drei Siege, drei Niederlagen für jedes Team bei zwei Unentschieden. Nur im Torverhältnis haben die Südamerikaner ein kleines Plus (13:12). Bei WM-Turnieren aber hat Deutschland wiederum leichte Vorteile: 3:1-Sieg 1958 in Malmö und ein 0:0 1966 in Birmingham.

● Franz Beckenbauer ist der zweite Mann in der WM-Geschichte nach dem Brasilianer Zagallo, der die Chance hat, als Spieler und als Teamchef den Titel zu erringen. 1974 führte er die Mannschaft als Kapitän zum Titel. Sein Gegenspieler Carlos Bilardo galt in seiner aktiven Zeit als harter, wenn nicht sogar brutaler Spieler. Er führt sein Team wie ein Zuchtmeister.

Maradona: Respekt bis zum Anpfiff

Er gilt als Star dieser WM, ist aber bescheiden geblieben. Diego Maradona: „Gut, ich spiele eine wesentlich bessere Weltmeisterschaft als vor vier Jahren. Aber ohne die Hilfe meiner Kameraden könnte ich nicht die Tore machen, die ich möchte, nicht so laufen, wie ich laufe.“ Daß er sprinten kann, hat er mehr als einmal bewiesen. Die deutsche Mannschaft muß sich überlegen, wie der Stürmer zu stoppen ist. Eine sichtbare Schranke (Foto) wird ihr nicht zur Verfügung stehen. Wer kann den 25jährigen bremsen? Maradona: „Das ist jetzt das Problem von Beckenbauer. Ich bin es gewohnt, persönlich bewacht zu werden. Ich spiele gegen Brierley genauso gut wie gegen jeden anderen. Wenn es Matthias sein sollte, ein Spieler der nicht begeistert, macht dies auch nichts. Wenn er sich um mich kümmern muß, dann bleibt ihm keine Zeit, eigene Vorwärtsschritte zu ergreifen, wie er das bisher getan hat.“ Von dem Endspiel-Gegner Deutschland ist Maradona nicht begeistert: „Gerade die Unberechenbarkeit der Deutschen, die viele Schwierigkeiten hatten, gibt mir zu denken. Wenn es darauf ankommt, dann sind die Deutschen da, ich habe Respekt vor ihnen. Aber das gilt nur so lange, bis wir auf das Spielfeld laufen. Wir wollen den Weltcup.“



„Die Deutschen brauchen Probleme wie andere Honig“

Er hat eine große Nase. Deshalb wird er „El Narigón“ genannt. Carlos Salvador Bilardo hat aber offensichtlich ein Näschen, einen richtigen Riecher für den Aufbau einer Mannschaft. Für ihn zählt nur eines: das Resultat. „Im Fußball ist das Ergebnis das Wichtigste.“ Deshalb haben ihm seine Landsleute lange Zeit vorgeworfen, er propagiere den Antifußball. Jetzt sagt er: „Ich habe mich von den Widerwärtigkeiten, die alle Trainer erleben, die unterkriegen lassen.“ Und er wird gefeiert.

Die Deutsche Presse-Agentur führt ein Gespräch mit Bilardo:

Frage: Argentinien gegen Deutschland – ein Traumfinale?

Bilardo: Das trifft exakt den Punkt. Sich im WM-Finale mit Franz Beckenbauer und seinen knallharten Deutschen zu messen, ist in der Tat ein Traum.

Frage: Argentinien hat vor knapp zwei Jahren bei Beckenbauers Einstand in Düsseldorf gegen Deutschland 3:1 gewonnen. Ein gutes Omen für das Finale am Sonntag?

Bilardo: Düsseldorf war nicht das WM-Finale. Es standen zwei andere Mannschaften auf dem Platz. Dieser Sieg darf uns nicht zu falschen Schlüssen verleiten.

Frage: Sie haben die Deutschen gegen Frankreich gesehen – Ihr Urteil?

Bilardo: Die Deutschen haben entschieden stärker gespielt als die Franzosen, für die sie ein Angestammter sind. Schumacher, Brehme, Jakobs, Magath und Matthias waren die Garantien des verdienten Sieges.

Frage: Was sind die Vorzüge der deutschen Mannschaft?

Bilardo: Sie hat in Mexiko erneut unter Beweis gestellt, welche hervorragende Turnier-Mannschaft sie darstellt. Auf die Sekunde genau sind die Deutschen topfit. Sie sind dann da, wenn es darauf ankommt. Das ist schon perfektes Timing. Sie haben immer interne Probleme, aber die brauchen sie offenbar genauso nötig wie andere Milch und Honig oder Streicheleinheiten. Die unerhörte physische Kraft, fast unglaubliche Energie, eiserner Disziplin und ein beispielloses Stehvermögen zeichnen dieses Team aus. Das sind ihre exzellenten Gütezeichen. Sie sind schon symbolisch.

Frage: Wie stehen die Chancen im Finale?

Bilardo: 50:50 – der Ausgang ist völlig offen! Ich hatte die Deutschen immer auf meiner Rechnung. Denn wer nicht mit ihnen rechnet, hat sich

schon auf die Verliererstraße begeben.

Frage: Ist Maradona der König dieser WM?

Bilardo: Mexiko ist seine Weltmeisterschaft. Das Land erlebt seine Spiele, seine Tore. Er ist ein Super-Spieler und eine absolute Ausnahmeerscheinung. Ich habe ihn vor drei Jahren nach meiner Amtsübernahme zum Mannschaftskapitän bestimmt – das war die richtige Entscheidung. Der beste Spieler soll der Kapitän sein – und das ist Diego Maradona!

Frage: Wie wichtig ist Maradona Europa-Erfahrung?

Bilardo: Sie ist für mich und das Team eminent wichtig. Diego hat von



Fordert Arbeit und Disziplin: Carlos Bilardo. FOTO: HARTUNG

unseren 71 Mexiko-Tagen nur 30 mitgemacht, weil er in Italien gebraucht wurde. Aber er hat sich sofort zu rechtgefunden und seine Aufgabe als Kapitän, Lenker und Denker der Mannschaft übernommen.

Frage: Wen erwarten Sie als Maradona-Gegenspieler im Finale?

Bilardo: Wer es auch sein wird: Dieses persönliche Duell kann spielentscheidend sein. Wer Maradona bezwingt, kann auch Argentinien bezwingen. Das Finale wird hart und die Nervenkraft aller Beteiligten bis zur Grenze des Erträglichen strapazieren. Es wird das Duell der beiden Giganten von Mexiko.

Frage: Die deutsche Abwehr gilt als hart und kompromisslos. Sind Sie mit der Ansetzung des brasilianischen Schiedsrichters Arppi zufrieden?

Bilardo: Die Deutschen sind hart, aber nicht unfair. Ich glaube nicht, daß der Schiedsrichter viel Arbeit bekommen wird.

Das sind die Gegenspieler der Deutschen im Finale

Das Finale zwischen Argentinien und Deutschland steht auch stellvertretend für den traditionellen Kampf der beiden Kontinente um die Vormachtstellung im Weltfußball. Im Vereinsfußball hat Europa längst gesiegt: Viele Südamerikaner wechseln nach Europa. Aus dem argentinischen Aufgebot sind vier Spieler in Europa unter Vertrag: Maradona (Napoli), Valdano (Real Madrid), Burruchaga (FC Nantes) und Pasculli (US Lecce).

● **Nery Alberto Pumpido** (River Plate Buenos Aires/28 Jahre/22 Länderspiele): Erhielt trotz eines Verkehrsunfalls im letzten Jahr und einem schwierigen Comeback wegen größerer Routine den Vorzug vor dem jungen Luis Islas. Gilt als Risikofaktor, kassierte in sechs Spielen aber erst drei Gegentore – Rückennummer 18.

● **Jose Luis Brown** (Nacional Medellin/29/21): Ersetzt den erkrankten Libero Daniel Passarella. In der Defensive zuverlässig. Offensiv jedoch ohne Bedeutung. Wollte nach vereinsinternen Querelen seine Karriere eigentlich schon im vergangenen

Jahr beenden. Wurde an Deportivo Espanol ausgeliehen und spielte dort oft nur in der Reserve – Rückennummer 5.

● **Oscar Alfredo Ruggeri** (River Plate Buenos Aires/24/25): Kopfball- und kampfstärkter Verteidiger. Ein Tor gegen Südkorea. Gehörte 1984 zu den Anführern im Liga-Streik gegen Boca Juniors wegen ausstehender Gehälter und wechselte zu River Plate – Rückennummer 19.

● **Jose Luis Cuculio** (Velez Sarsfield/25/6): Erspielte sich erst in Mexiko durch eine starke Leistung gegen Italien einen Stammplatz. Verdrängte Nestor Clausen. War zuvor als Tourist verspottet worden. Ein kopfbalkstarker, unermüdlicher Kämpfer – Rückennummer 9.

● **Ricardo Gosti** (Independiente Buenos Aires/29/33): Ist neben Maradona der Lieblingspieler von Trainer Bilardo, der ihn den „Bernd Schuster Argentinien“ nennt, weil er im Angriff und in der Abwehr gleich stark ist – Rückennummer 14.

● **Sergio Daniel Battista** (Argentinian Juniors Buenos Aires/23/11): Der bärtige Mittelfeldspieler spielt eine

Art Libero vor der Abwehr. Geht nur selten über die Mittellinie – Rückennummer 2.

● **Hector Adolfo Enrique** (River Plate Buenos Aires/24/7): Spielte sich erst in letzter Minute wegen seiner glänzenden Saison zum Meister River Plate in den Kader, verdrängte seinen Bruder Carlos. Kam gegen England für Pedro Pasculli ins Team und erinnert in seiner Spielweise an Osvaldo Ardiles, der beim Titelgewinn Argentinien 1978 durch präzises und schnelles Kurzpaß-Spiel auf dem Feld – Rückennummer 12.

● **Jorge Luis Burruchaga** (FC Nantes/23/40): War mit Independiente 1984 Weltcup-Sieger gegen Liverpool. Spielt in Nantes Stürmer. Im Nationalteam geht er um Wechsel mit Maradona in die Sturmreihe. Ein WM-Tor gegen Bulgarien – Rückennummer 7.

● **Julio Jorge Olarticoechea** (Boca Juniors Buenos Aires/27/11): Vielschichtig in Abwehr und defensivem Mittelfeld. Wehrte sich im Klub gegen die Rolle als linker Verteidiger, die er im Nationalteam widerspruchsvoll übernahm – Rückennummer 16.

● **Oscar Alfredo Garra** (Ferro Carril Oeste/29/37): Vom Außenstürmer zum Außenverteidiger umfunktioniert. Daher auch in der Offensive, besonders im Kopfbalkspiel gefährlich. Spitzname „Dog“ (Hund). Verlor nach seiner Gelbsperre seinen Stammplatz – Rückennummer 13.

● **Jorge Alberto Valdano** (Real Madrid/30/17): Torjäger von Real Madrid. Kopfbalkstark, immer torgefährlich. Versteht sich blind mit Maradona. Gilt wegen seiner sozialkritischen Haltung als der Philosoph im argentinischen Kader. Engagiert sich für eine Spieler-Gewerkschaft. Drei WM-Tore – Rückennummer 11.

● **Diego Maradona** (SSC Napoli/25/51): Rückennummer 10. Erwartet sie wirklich noch weitere Erklärungen?

● **Ricardo Enrique Bochini** (Independiente Buenos Aires/32/29): Erste WM-Teilnahme und nur ein Kurzeinsatz gegen Belgien. Gilt aber seit Jahren als einer der besten Spieler seines Landes. Technisch stark, lauffreudig, wertvoll in Angriff und Abwehr. Er wird von Maradona wie ein Vater verehrt – Rückennummer 3.

Pfaff: Schönster Preis ist weg, aber wir sind den Fans einen Sieg schuldig

Der dritte Platz ist doch was wert, und die Reserve hat weiter Ruhe. Belgien und Frankreich wollen entgegen ihrer ursprünglichen Absicht doch mit ihren besten Spielern das „kleine Finale“ am Samstag (20 Uhr MESZ) in Puebla bestreiten. „Wir wollen uns einen guten Abgang verschaffen.“ Beide Trainer, Guy Thys (Belgien) und Henri Michel (Frankreich), sind sich darin einig wie in ihrer Bewertung dieser Begegnung: „Das Spiel um Platz drei ist im Grunde überflüssig.“

Für Belgien endet die WM wie sie begann: mit Reibereien. Eine durchgefeuerte Nacht und das Bemühen von Trainer Guy Thys haben vor dem Spiel um Platz drei gegen Frankreich die Wogen nur einigermaßen glätten können. Der Stellenwert des nicht nur von Thys nach dem Halbfinal-K.O. gegen Argentinien als überflüssig empfundenen Platzierungsspiels blieb unstritten. Dennoch gab der Trainer nach lebhaften Diskussionen mit seinem Mannschaftsrat (Ceulemans, Gerets, Pfaff) klein bei. Es soll nun doch die bestmögliche Mannschaft statt der Reserve gegen den Europameister im Duell der Enttäuschten zum Einsatz kommen.

In den Haaren liegen sich Jean-Marie Pfaff und Eric Gerets. „Für uns ist der Job erledigt. Das Spiel am Samstag ist nicht mehr wichtig. In zwei oder drei Wochen wird niemand mehr davon sprechen, ob wir nun Dritter oder Vierter geworden sind“, sagte der frühere „Geldbriefträger“ im belgischen Fußball-Skandal.

Stößt Pfaffs Aufruf damit auf taube Ohren? Er fordert zur Revanche für das 0:5 vor zwei Jahren bei der EM in Frankreich (drei Platin-Tore) auf.

„Der schönste Preis ist weg. Aber wir sind den Fans in der Heimat und im Stadion schuldig, eine gute Leistung und vollen Einsatz zu zeigen. Ich will den dritten Platz“, sagte der vorbildliche Profi, der „ein paar lose Zähne“ nach dem Argentinien-Spiel beklagt. Ruggeri hatte dem Bayern-Schlussmann dieses „Andenken“ verpaßt.

Trainer Thys fuhr Gerets, der Pfaff den entscheidenden Fehler zum 0:1 im Argentinien-Spiel vorwarf, über den Mund – und nahm den Münchner in Schutz. „Wir haben es auch Jean-Marie Pfaff zu verdanken, daß wir ins Halbfinale gekommen sind. Wenn ihm ein Fehler unterlaufen ist, so müssen wir das entschuldigen.“

Erst das Spiel am Samstag wird Aufschluß darüber geben, wer sich durchsetzt. Aber auch ihrem König Baudouin, der als Abgesandter seinen Neffen Prinz Philipp nach Mexiko entsandte, sind die Belgier einen engagierten WM-Abschluß schuldig. Nach dem für Sonntag gebuchten Rückflug soll es in der Heimat am nächsten Tag einen großen Empfang am Flughafen und im Königshaus geben.

Die Franzosen werden keinen hohen Besuch bekommen. Staatspräsident Mitterrand, der Anfang Juli in die USA reist, hat den geplanten WM-Abschluß abgesagt.

Auch finanziell kommen die belgischen Spieler durchaus auf ihre Kosten. 800 000 belgische Franc gab es für den Achtelfinaleinzug, zweimal 400 000 für die nächsten Runden, 250 000 noch einmal als Halbfinal-Zuschlag. Macht umgerechnet summa summarum knappe 80 000 Mark. Wenn das kein Trostpflaster für das verpaßte Finale ist...

Die Franzosen, denen für die WM-Teilnahme bereits 300 000 Mark pro Mann sicher sind, hat über Nacht offensichtlich noch einmal der Ehrgeiz gepackt. „Wir wollen uns einen guten und ehrlichen Abschied verschaffen“, kündigte Trainer Henri Michel dem Trainingslager in Ajaccio an. Vorher hatten die Franzosen ihren Kummer nach der Niederlage gegen Deutschland bis in die frühen Morgenstunden in der Diskothek „Osiris“ in Guadalajara begossen.

Entgegen der ursprünglichen Planung reiste der Europameister erst am Freitag mit zwei Privatflugzeugen nach Puebla, wo sie am Montag ihr Abschlusstraining im Stadion Cuauhtemoc absolvierten. „Wir sind es uns selbst und unseren Fans schuldig, noch einmal unser Bestes zu geben“, versprach Michel Platini. Für Frankreichs Kapitän wird sein 70. Länderspiel gleichzeitig der Abschied aus der „equipe tricolore“ sein.

Neben Platini werden auch Tigana und Giresse nach der WM zurücktreten. Wahrscheinlich aufhören werden Bats, Bossis, Battiston und Europameister Ghengini, der noch nicht zum Einsatz gekommen ist. Mit einem Sieg gegen Belgien würden die Franzosen zum zweiten Mal einen dritten Platz bei einer WM belegen. Zuletzt hatten sie dies 1958 in Schweden mit einem 6:3-Erfolg gegen Deutschland geschafft.

Belgiens Bilanz gegen Europameister Frankreich ist positiv. In 64 Spielen gab es 28 Siege bei 20 Niederlagen, 16 Unentschieden und einem Torverhältnis von 142:108. Zuletzt allerdings, am 16. Juni 1984, gelang Frankreich der höchste Sieg über Belgien – mit 5:0. Der letzte belgische Erfolg liegt fünf Jahre zurück (2:0).

Menotti gegen Bilardo – ein Stück jüngster politischer Vergangenheit

U. SCHRÖDER, Mexiko City
Cesar Luis Menotti wird am Sonntag im ZDF als Kommentator des Finales auftreten. Menotti ist Fußballfachmann, Fußballtrainer, Argentinier. Und doch ist er der falsche Mann für diesen Job. Menotti mag Diego Maradona nicht. Menotti haßt seinen Kollegen Bilardo. In der Gestalt Menottis spiegeln sich die Gefühle wider, die vom Jubel in den Straßen der Hauptstadt überlagert werden. Denn das Finale ist für Argentinien, für die Regierung in Buenos Aires, ein erstrangiges Politikum.

Ein Stück unbewältigter Vergangenheit steht in neuem Gewand, in neuer Gestalt plötzlich wieder auf. Die Schatten des Finales von 1978 fallen lang und schwer auf das Azteken-Stadion. Als Argentinien 1978, geführt von Trainer Menotti, den WM-Titel gewann, spielte sie unter dem Schutz und für die Propaganda einer Militärdiktatur. Die Prämien für den Sieg wurden aus der Junta-Kasse gezahlt. In der Nähe des Stadions saßen politische Gefangene in Folterkellern.

Deshalb sitzt Regierungschef Alfonsín heute nicht in der Maschine, die Mitglieder seines Parlaments, an der Spitze Gesundheitsminister Conrado Stotani, nach Mexiko City bringt. Alfonsín fehlt auf der Liste hoher Häupter und wichtiger Persönlichkeiten, die der Fußball-Weltverband FIFA zum Finale geladen hat. Denn seit Tagen befindet sich der argentinische Ex-Admiral Lacoste in Mexiko City. Lacoste: Chef des Organisationskomitees der WM '78, damals rechte Hand des Junta-Generals Massera, heute angeklagt wegen illegaler Bereicherung.

Wer Lacoste einlädt, so mußte die

FIFA erfahren, kann nicht auch Argentinien Präsident Alfonsín einladen. Immerhin ließ der die Junta-Generale ins Gefängnis setzen.

Alfonsín bemühte sich eigens in die mexikanische Botschaft von Buenos Aires, um hoch offiziell abzuzagen. Früher erklärte Alfonsín zur Begründung, habe er aus persönlichen, wirtschaftlichen Gründen „solche Länderspiele nicht unternehmen können. Heute könne und dürfe er aus staatlichen, wirtschaftlichen Gründen nicht reisen.“

Auf offiziellen Wegen ließ der Argentinier die triftigen Gründe verlauten: 1978 habe die Junta den Fußball zur Propaganda mißbraucht, habe ihre politischen Absichten mit Siegen in der Arena getarnt, habe sich der Fußball von der Politik manipulieren lassen. Dies sei die jüngere Geschichte Argentinien und man müsse mit ihr leben. Aber er, Alfonsín, wolle nicht in den Geruch kommen, sich ähnlicher Mittel zu bedienen.

Die neue Argentinien tut sich schwer, diese jüngere Geschichte, die beiden Finales und womöglich die beiden Titel zu bewältigen. Für den Regierungschef Alfonsín erscheint dieses Problem als politisch-ideologisches. Für den Fußballtrainer und Weltmeister Menotti als politisch-persönliches. Er formte 1978 die Elf der Weltmeister unter dem Schutz der Junta. Und mit dem Geld der Junta, die staatliche Zensur der Medien schlug sich ganz und gar zugunsten Menottis nieder. Die Generale hatten jegliche Kritik am Trainer der Nationalen verboten.

Die Situation Menottis war damals so absurd wie sie heute peinlich sein muß: Als Vertreter und Verfechter liberaler Ideen und Prinzipien (der

sich später als Kritiker der Junta wichtig tat) führte und trainierte Menotti seine Mannschaft im Feldweibelton, in militärischem Drill, mit diktatorischen Methoden.

Heute predigt er die Entfaltung des Individuums auf dem Rasen, die schöpferische Freiheit und die Lösung von starren Systemen und kalten Erfolgsdenken. Gleichzeitig greift er seinen Nachfolger Bilardo an, weil der Disziplin und Ordnung verlangt und der Ansicht anhängt, für Erfolg gebe es keinen Ersatz.

Die jüngere und die jüngste argentinische Geschichte erlaubt sich auf dem Rücken des Fußballs nun einen geradezu zynischen Streich:

Menotti machte als Linker unter den Generalen Argentinien zum Weltmeister. Und nun befindet sich Bilardo auf dem selben Weg, pflastert diesen Weg jedoch mit den Prinzipien von Zucht, Ordnung, Gehorsam, Unterordnung. Die Freiheit tue der Jugend nicht gut, klagt Bilardo, und es fehlten ihr die rechten Idole. Solche wie Maradona.

Bilardo heute ist freilich ehrlicher als Menotti damals, unter einer demokratischen Regierung muß der Zuchtmeister Bilardo seine Weltanschauung nicht verheimlichen. Menotti dagegen mußte sich den Erfolg mit der Verleugnung seiner Ideen erkaufen.

Solche Erinnerungen kompensiert er nun mit heftiger Kritik an denen, die nach ihm kamen. Er nannte Maradona einen „dummen Jungen, der auch als Fußballprofi nichts dazugelernt hat“ und Bilardos Wirken hielt er für schädlich und rückschrittlich. Menotti durfte hemmungslos kritisieren, denn nun gibt es in Argentinien keine Zensur mehr.

GALOPP

Swinburn startet in Hamburg

KLAUS GÖNTZSCHE, Hamburg
Vor drei Wochen gewann der 24jährige Jockey Walter Swinburn das englische Galopp-Derby in Epsom mit dem Aga Khan-Hengst Shahrastani. Für den jungen Reiter war es bereits der zweite Sieg in Epsom: 1981 saß er im Sattel des später entführten und nie mehr aufgetauchten Hengstes Shergar, den er auch zum Sieg in den King George VI und Queen Elizabeth Stakes von Ascot steuerte. Swinburn ritt auch die Stute All Along bei ihrer Siegesserie 1983 in den drei US-Rennen Rothmans International (New York), Turf Classic und Washington DC-International.

Swinburn geht am 6. Juli im 117. Deutschen Derby ebenfalls an den Start. Er wurde von der Internationalen Vollblut Agentur in Neuss für den Ritt auf dem Hengst Tiberius verpflichtet, den zuletzt sein Kollege Pat Eddery in Köln ritt, doch eine Behinderung im Zanders Union-Rennen verhinderte eine bessere Platzierung (Pünfter). Zweiter Gastjockey aus England wird auf alle Fälle Philip Robinson sein, der, wie zuletzt im Preis der Diana, die Stute Night Line reitet. Sie zählt im Derby-Feld auf alle Fälle zu den Außenseitern mit Chancen, auch wenn der letzte Sieg einer Stute im Derby 31 Jahre zurückliegt: 1955 siegte in den Farben der Brüder Buhmann aus Hannover Lustige mit Albert Kilmisch.

International geht es auch im Großen Hansa-Preis (102 000 Mark, 60 000 Mark dem Sieger, 2200 m) zu, der morgen, am zweiten Tag der Derby-Woche, im Mittelpunkt des Programms steht. (Erstmals tritt die illustrierte „Quick“ als Sponsor des Rennens auf. Es läuft der in England von John Dunlop trainierte italienische Derby-Sieger Tommy Way mit Jockey Brent Thomson. In Abwesenheit des eine Woche später im Grand Prix de Saint-Cloud in Frankreich laufenden deutschen Grand Prix-Cracks Acatanango aus dem Gestüt Fährhof, tragen Vorfahrer Daur (Erwin Schindler), Cassis (Peter Rammerth), Canymed (Peter Alaf), Hydros (Lutz Mäder) und der dreijährige Hengst Vifargent mit Ralf Suerland die deutschen Hoffnungen. Vifargent darf im Derby nicht laufen, weil sein Züchter Wilhelm Scholten ihm die erforderliche Ausdauer für die 2400-m-Distanz nicht zutraute und deshalb keine Nennung abgab. Es stellte sich im Nachhinein als Irrtum heraus, Vifargent gewann den Steigerberger-Pokal (2000 m), war Zweiter im Hertie-Preis (2200 m) und Vierter im Union-Rennen (2200 m).

So sehr die Derby-Woche auch im Mittelpunkt des deutschen Turfinteresses stehen mag: Am Sonntagmittag wird man gespannt nach Paris-Longchamp blicken. Der vierjährige Hengst Lirung aus dem Gestüt Fährhof wird mit England's Jockeychampion Steve Cauthen im Prix d'Espagne antreten. Die 1850-m-Prüfung der Europe-Gruppe I ist mit etwa 150 000 Mark für den Sieger ausgeschrieben.

GOLF

Eine Woche Pause für Langer

GERD A. BOLZE, Augsburg
Eine Woche Ruhepause vom Turnierstrecke hat Golfprofi Bernhard Langer im heimatischen Anhausen eingelagert. Der 28jährige hofft in diesem Jahr nach 20 Wettspielen in USA (16. Australian) und Europa (3. immer noch auf seinen ersten internationalen Sieg. Als erneuter Nationaler Offener Deutscher Meister konnte er in Straßburg nur seine deutschen Kollegen deklassieren. In der wöchentlich herausgegebenen Welttrangliste steht Langer mit 1002 Punkten weiterhin klar an zweiter Stelle hinter Severiano Ballesteros (Spanien) 1043.

„Ich bin unerhört müde. Die viele Spielerei in den USA hat viel Substanz gekostet, vor allem auch die jeweilige Umstellung beim Hin- und Herfliegen für nur eine Woche zur US-Open“, stellte Deutschlands einziger Weltklassengolfer fest.

Ehefrau Vikki erwartet das erste Kind Anfang Juli. Das neugebaute Haus in Anhausen muß bis dahin noch eingerichtet werden. In diesen Tagen betätigt er sich erst einmal als Heimwerker. Das neue Haus soll künftig das Hauptquartier der Familie Langer sein. „Bei der Geburt wäre ich gerne dabei“, hofft Bernhard Langer.

Gemeldet hat er im Juli jedoch für die Offene Meisterschaft von Frankreich in Paris (3.-6.), für die British Open in Turnberry (17.-20.) und die Offene Meisterschaft von Holland in Noordwijk (24.-27.). Nach einer weiteren Ruhepause geht es im August wieder zu drei Turnieren in die USA, von wo aus Langer am 26. Juli direkt nach Hühnerbach als Titelverteidiger zur Offenen Deutschen Meisterschaft kommt (28.-31. August).

Langers Sohn oder Tochter wird sich damit abfinden müssen, den Vater nur selten zu sehen.

Neues aus der Industrie

MARGRET SCHEIBEL STELLT VOR
Essen-Kettwig - Im Teelbruch 71 - Tel. 0 20 54 / 1 01 - 5 80 - Hamburg 61 - Krähenweg 28b - Tel. 0 40 / 5 51 20 97 + 98



Fitsch ohne Straß
Sie arbeiten hart und wollen dafür abends einmal richtig "abkühlen", entspannen und sich erholen? Sie schauen aber den unumständlichen Weg in ein Erlebnisbad, das Sie dann auch noch mit anderen teilen müssen? Jetzt können Sie sich ihr eigenes Erlebnisbad ins Haus holen, denn die exklusive KOHLER KLIMAKABINE (Raumbedarf 2 x 3 m)

gibt es ab sofort auch in Deutschland. Das KOHLER Meisterbad vereint in idealer Weise Gesundheitsbewußtheit, Entspannungsbefürfnis und Vergnügen in Ihrer häuslichen Umgebung. Auf Knopfdruck verschaffen Sie sich ein wohlverdientes Sonnenbad, ein entspannendes Saunavergnügen, einen sanft erfrischenden Regenschauer, ein Dampfbad oder ein wohltuendes Massagiebäder. Sie können sich aber selbstverständlich auch nur für eine der Möglichkeiten entscheiden oder aber auch einzelne Teile des Programms kombinieren und sich ihr individuelles "Gesundheitspaket" zusammenstellen. Der Komplettpreis beträgt 49.500,- DM einschließlich Transport, Anschluß und Inbetriebnahme. Wenn Sie mehr über das einzigartige KOHLER Meisterbad wissen wollen, so wenden Sie sich bitte an die Alleinvertriebsberechtigte für die BRD:

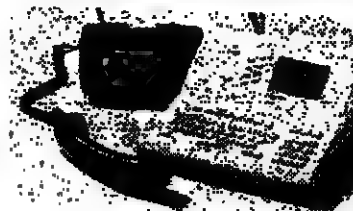
Bad Design Lauterbach,
Hobenzellerting 44 - 46
7255 Kitzingen, Tel. 0 71 51 / 23 30 11 - 15
Telex 9 181 815



Schluß mit dem Hitzestau im Dachstuhl
Der maßgeschneiderte Schrägrolladen "Studio Star" kann an allen asymmetrischen Fenstern einfach montiert werden und schützt zuverlässig vor Wind, Regen und Schnee. Das hochwertige Metall reflektiert 90% der Sonnenstrahlung, die Lamellen schließen lichtdicht. Der in schwäbischer Wertarbeit gefertigte "Studio Star" ist mit anderen Rolläden für normale Türen und Fenster kombinierbar. Der Einbau ist auch nachträglich problemlos. Alle Farben lieferbar! Informieren Sie sich bei Herrn Frank Seitz, Anruf oder Karte genügt.
Fa. Schöck GmbH, Fertigungsstelle
7275 Sinsheim, Tel. 0 71 54 / 4 77



Der nächste Einbruch bei Ihnen?
Dagegen schützt Sie die neue 5600 digital codierte Schrägroll-Funk-Alarmanlage drahtlos und installationstreu. Nur Funk macht's möglich. Quer durch die Wand. Vom Keller bis zum Dach. Keine Handwerker tagelang im Haus, kein Schmutz. Dafür der neueste Stand der Technik von Europas führendem Hersteller von Funk-Alarmanlagen. Natürlich FITZ-geprüft, sabotagesicher, schutz- und notstromversorgt. 2 Jahre Garantie. Kundendienst für Beratung, Lieferung und Service von Hamburg bis München in jeder Stadt. Fordern Sie die ausführliche Funkalarm-Infomappe an.
Schöck Alarmanlagen, Am Siebenstein 2, 6077 Dreieich, Tel. 0 61 95 - 6 21 34 / 6 75 26, Telex 4 14 526



... so einfach wird der arbeits-2000 bedient
Bei diesem Telefoncomputer der Hamburger Firma drückt man lediglich die Anfangsbuchstaben des Gesprächspartners, und sofort erscheint ein Teilnehmer mit diesem Namen auf dem Bildschirm. Ist der Partner erkannt, muß man die passende Zifferntaste drücken. Nun zeigt der arbeits-2000 im Display dessen Partner mit detaillierten Informationen wie Namen, Telefonnummer, Anschrift, Position oder Firma, und er wählt bereits. Selbst hat man nur die Hände frei für wichtige Aufgaben. Erst dann, wenn sich der Teilnehmer laut Gehör meldet, nimmt man den Hörer selber in die Hand.
arbeits-2000 Telefoncomputer GmbH & Co.
In der Muck 4, 2000 Hamburg 61
Tel. 0 40 / 50 91 81, Telex 2 12 232

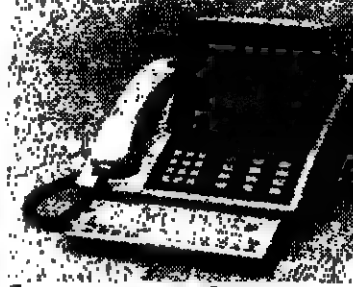
DLU 8201/TL - der Telex-Anschluß für jeden PC
Einen vollwertigen Telexcomputer zum Anschluß von PC-Systemen an das Telexnetz stellt Digitec vor. Das Besondere an diesem System ist: Obwohl ein vollständiges autonomes Telexsystem, kostet es weniger als eine Fernsehreibmaschine. Es können bis zu 200 Telexe gespeichert werden. Die Anzahl und das Aussenden erfolgen automatisch. Alle bekannten PC-Systeme oder EDV-Anlagen können angeschlossen werden. Für die PC-DOS/MS-DOS-kompatiblen Systeme wird die umfangreiche Telex-Software Super-Telex angeboten, um Telexnummern und -partner zu speichern, Telexe abzulegen, zu ändern oder erneut zu senden.
Digitronic Computersysteme GmbH
Am Rump 17, 22111 Niendorf bei Hamburg
Tel. 0 41 05 / 8 65 72 - 5, Telex 2 189 561 digl d



Das neue große Standardwerk nicht nur für Senioren
Achtzig Jahre in Deutschland (1232 S., Abbildungen, Karten, DM 59,-) ist ein völlig neuer Ratgeber mit Lexikon (über 900 spezielle Fachbegriffe), Altemeinführer, der erstmals Kosten und Leistungen aufzeigt (über 6500 Altemeinführer, Altemeinführer und Altemeinführer), und einen nützlichen Adressenteil (ca. 20000) ausgewählte Adressen) informiert umfassend über Möglichkeiten und Rechte für den dritten Lebensabschnitt. Erhältlich über den Buchhandel oder direkt beim HWS-Verlag.
Ulmsdorf 11, 6891 Meitz/Oberrhein
(Bestellbestellung Tel. 0 61 54 / 86 95)



Ihre eigenen echten Wasserzeichen
In Ihren Geschäftspapieren ist das sichtbare Zeichen für Kompetenz und Leistungsfähigkeit. Es gibt keine bessere und preiswertere Werbung. Diese "Wasserzeichen" Ihres Hauses ist dauerhaft, symmetrisch, prägnant und unverwundbar. Die Experten für echte Wasserzeichen in Gluckstadt stellen 5 Qualitäten zur Auswahl. Musterofferten unverbindlich direkt von:
ACOM-PAPIERTECHNIK Hermann Albrecht
Postfach 1225, 2286 Gluckstadt
Tel. 0 41 34 77 77, Telex 2 116 871



Jetzt postzugeschlossen: DFG-Displayphone
Das Displayphone vereint die Vorzüge eines Komfort-Telefons mit dem Informationsangebot eines Datenterminals. Es integriert Sprache, Text und Daten in einem multifunktionalen System. Damit können Sie jetzt auch während des Gesprächs leicht und bequem aus Ihren hausinternen EDV-Abfragen oder in das weltweite Netz der Datenbanken und Computer gehen. Oder Sie nutzen das Displayphone als modernstes Komfort-Telefon - mit Rufnummernspeicher, Wählwiederholung, Freisprechen und elektronischen Terminkalender.
Deutsche Fernsprecher-Gesellschaft
Postfach 25, 3350 Marburg
PL 12 46, Tel. 0 54 21 / 40 21
Telex 4 32 325



LAVASTEINGRILL für alle Jahreszeiten
Ein völlig neuer Grilltyp aus den USA ermöglicht Ihnen die Kunst der gesunden Zubereitung von Grillgerichten. Erhitzen ohne zu verbrennen, Vitamine und Nährstoffe nicht zu verlieren und den Saft im Grillgut zu erhalten. Gleichzeitig schmoren, kochen und backen verschiedener Speisen auf dem Grill - wie das? Nun, der ARKA-Lavasteingrill - so heißt diese neue Entwicklung aus Amerika - ermöglicht Ihnen, dank präziser Konstruktion und zweifachem Zylinder, mit jedem Grillen einen Hohenberg für Grill-Gourmets zu erleben. Kostenloses Informationsmaterial erhalten Sie bei:
LEIBNIZ LIVING
Postfach 14 02, 3310 Hamm, Mülheim 1
Tel. 0 55 41 / 58 54



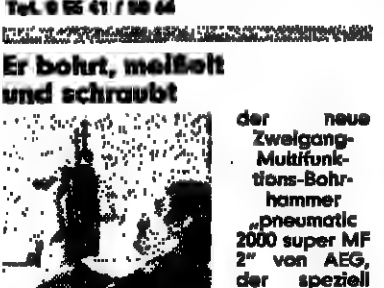
PRIMA Plastik-Ringbindesystem
Aufgrund seiner ausgefeilten Technik wird sich PRIMA im Reigen der Ringbindesysteme behaupten. Das massive Stahlgehäuse im ansprechenden Design läßt den soliden Bau der Maschine auf Anhieb erkennen. Wichtig! Bei der Entwicklung der PRIMA wurde der Totschweiß-Ring durch einen auswechselbaren Ring ersetzt, der durch Überwindung zarte Damenhande die Ringstellungen durchführt. Der Mechanismus und der besondere Schliff der Messer ermöglichen eine absolut weiche und somit kostensparende Bedienung. PRIMA gewährt 2 Jahre Garantie. Wichtig! Kontrollvorrichtung zur Bestimmung der optimalen Ringgröße wurde bei der PRIMA 25 serienmäßig eingebaut. PRIMA-Informationen direkt bei:
Hayden & Son GmbH, Devesburgstr. 4
4440 Rheine, Tel. 0 59 71 / 5 51 11
Telex 9 81 53



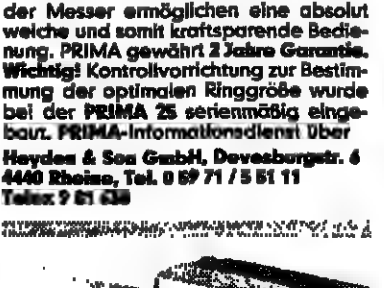
Neu - postzugeschlossen: Das scanriese Telefon ST 900
Jetzt telefonieren Sie, wo Sie wollen. Schmutz! Sie laufen nicht zum Telefon, wenn es klingelt, denn das Telefon ist bei Ihnen. Drinnen und draußen. Sie sind immer unter Ihrer Nummer erreichbar. Das ST 900 kostet 198,- DM. Lieferung per Nachnahme oder Vorkasse (V-Scheck). Der Anschluß erfolgt durch die Post. Vertrieb und weitere Informationen:
Stromer Elektronik, Ulmer Str. 4
9900 Augsburg, Tel. 0 8 21 / 41 57 54



Superautomat
Vollautomatische Espresso-Maschine. Weltneuheit für Haushalt, Büro und Gastronomie. Knopf drücken - und nach wenigen Sekunden können Sie einen heißen, aromatischen Espresso genießen. Bei jeder Portion wird der Kaffee frisch gemahlen, zubereitet und das verbrauchte Kaffeemehl in den integrierten Abfallschutt befördert. Vollautomatisch - Mit der eingebauten Dampf- und Heißwasserdüse können Sie außerdem Cappuccino, Tee, Glühwein und Schnapssuppen zubereiten. Kaffee- und Wasservorrat für ca. 35 Portionen. Preis DM 200,-.
Globe-Technik GmbH, Göttinger Str. 54
7257 Ditzingen, Tel. 0 71 51 / 58 09



Er bohrt, meißelt und schraubt
der neue Zweigang-Multifunktions-Bohrhammer pneumatisch 2000 super MF 2" von AEG, der speziell auf Heimwerker-Bedürfnisse abgestimmt ist. Die stufenlos einstellbare Drehzahl konstant hält, das Drehmoment einstellbar sowie den Sanktverlust ermöglicht. Dieser neue AEG Bohrer ist für den Selbstverbraucher genau die richtige Maschine, gleich, ob der Beton nun besonders hart ist, ein serienmäßiges Blindschrauben in Holz erwünscht ist oder eine Anbohrarbeit für einpfählige Fundamente verlangt wird. Das Gerät kostet 569,- DM (unverbindliche Preisempfehlung). Informationen beim Fachhandel oder direkt bei:
AEG Elektrowerkzeuge GmbH
Tel. 0 71 95 / 12 3 96
Max-Eyth-Str. 10, 7052 Winnenden



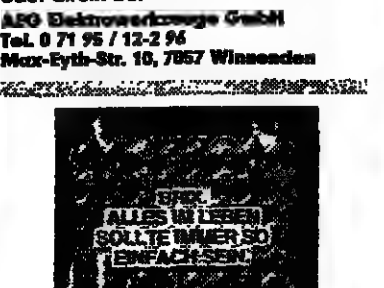
OWIL - Garant für Qualität
Kann Sie einen Elektro-Briefträger für DM 577,- plus MwSt., der auch zukünftige Umschläge öffnet und Briefklappen automatisch schließt, mit automatischer Selbstschneidung, die keine Betriebsunterbrechung durch Nachschneiden der Messer und keine Umstellnotwendigkeit für dünne und dicke Umschläge, überdurchschnittliche Arbeitsschwindigkeit.
OWIL Büro-Applikate GmbH
Postfach 56, 4008 Düsseldorf 1,
Tel. 02 11 / 15 45 45, Telex 5 584 565



Durchsichtige Teppichcarbonat-Unterlage aus Polycarbonat
Der Teppichschutz ist enorm bruch- und reißfest, vergilbt nicht und ist bei normalem Gebrauch unzerstörbar. Stuhlrollen zerstören den neuesten Teppichboden. Darum ist es wichtig, einen Teppichschutz als Unterlage zu benutzen. Dabei ist die Unterlage universell einsetzbar, ob im Büro, zu Hause, im Fitnesscenter, in der Turnhalle oder der Unterlage für das Krafttraining. Sie ist 2 mm dick, abgerundete Ecken, extrem feuchte Flächen und eine rutschsichere Oberfläche. Stöpern oder Ausritzen wird damit ausgeschlossen. Gratisprospekt anfordern bei:
Herstellung und Vertrieb
Ulrich Frick
Auf der Baum 25, 4004 Viernheim
Tel. 0 62 04 / 7 17 25, Telex 4 47 429



DASCHU-Dachsanierung
Wird undichte Flachdach, Garagen, Sport- und Werfahallen vergessen. Das Erzeugnis ist hochelastisch, nicht brennbar, hitze- und frostbeständig sowie absolut wasser- und UV-beständig. Besonders Vorzüge bei DASCHU-Plast: die relativ geringen Kosten. Wo es stützt, bleibt es für immer, ohne je müde, riesig oder durchlässig zu werden. Die Firma, die seit Jahren erfolgreich mit eigenen Kollern im gesamten Bundesgebiet, das Leistungsangebot umfasst Dachsanierung, Bodenverfestigung, Wellenbestimmung, Regenrinnen und Beschichtung von Dachflächen. Einer der Dipl.-Ingenieure oder Architekten kommt ganz vorbei, um Ihnen einen Kostenvorschlag unverbindlich zu unterbreiten, auch für eine Komplett-Hausdämmung. Schreiben Sie uns Ihre Probleme, es wird gern geantwortet.
DASCHU-DACHSANIERUNG GMBH
Am Schützenplatz 7
4705 Emmerich, Büro
Tel. 0 28 65 14 30, 0 29 25 / 10 51



Wie man sauber und sicher grillt
beweist die Brix Instant-Grillkohle mit ihren vielen Vorteilen gegenüber herkömmlicher Grillkohle. Bereits nach 15 Minuten hat man eine gleichmäßige Glut im Grill und benötigt keinen anderen Anzünder als ein Streichholz. Dabei ist die Grillmenge genau einstellbar, und es gibt keinen Rauch und Staub. Brix Instant-Grillkohle ist außerdem einfach und sauber zu lagern und braucht wenig Platz.
Brix - vom maximec
7700 Niederrieden
Tel. 0 77 25 / 34 21



Solide Handwerksarbeit
Die Verarbeitung von Massiv-Holz oder Teak und eine vielfache Farbgebung geben den Gartenarkaden der Fa. Kärcher eine überlegene Qualität. Die Beständigkeit gegen Witterung ist bei MÖBEL an der Nordsee-Küste unübertroffen. Ein breites Gartenmöbelprogramm in Teak oder Weiß bietet verschiedenste Modelle in edler traditioneller Ausführung. Neben hochwertigen Pflanzenstühlen und -tischen werden genau passend für jede individuelle Grundstücksituation Toranlagen und Zäune gefertigt aus beständigsten Materialien. Modelle mit unterschiedlichem Charakter geben jedem Grundstück ein passendes Entree. Information durch Prospekte, telefonische oder persönliche Beratung und Versendung durch Spedition ermöglichen jedem den Besitz dieser hochwertigen Gartenausstattungen.
Stephan Kärcher, 2280 Kellum/Sylt
Postfach 100, Tel. 0 46 91 / 3 22 66



Work-Station „WS“ - der IDEALE PC-Arbeitsplatz: kompakt, mobil, preiswert!
Der ideale und komplette Arbeitsplatz für Ihren PC. Alles auf engstem Raum: Bildschirm-Ebene, Tastatur-Ebene, Drucker-Ebene und Peripherie-Ebene. Und trotzdem ausreichend Platz und Beinfreiheit zum bequemen Arbeiten. Ausziehbare Tastatur-Ebene, stabile Bauweise, feststellbare Leuchtdioden und Papier-Aufhangvorrichtung. Und alles zum außergewöhnlichen Preis von DM 590,- + MwSt.
Sofort bestellen oder Katalog anfordern bei:
Drecher Distel, Abt. WS
Gutenbergstraße 29
7255 Rutesheim
Tel. 0 71 51 / 80 43 80

WIMBLEDON / Westphal, Schwaier und Maurer sind ausgeschieden Boris Becker spielte bis zum Abbruch wie ein wahrer Champion

sid/dpa, London
Deutsche Worte werden in den nächsten Tagen nur noch selten über die Tennisplätze von Wimbledon gewechselt. Von insgesamt 13 gestarteten Spielern sind nur noch vier im Wettbewerb: Vorjahressieger Boris Becker (Leimen), Eric Jelen (Neuss) und die beiden Damen Claudia Kohde-Kilsch (Saarbrücken) und Bettina Bunge (Aschaffenburg).
Denn: Nach dem guten Auftakt in der ersten Runde folgte am Donnerstag ein Tief. Innerhalb von wenigen Stunden mußten mit Andreas Betzner (Stuttgart) bei den Damen sowie Andreas Maurer (Neuss), Hansjörg Schwaier (München) und Michael Westphal (Neuss) bei den Herren gleich vier Spieler des deutschen Aufgebotes ausscheiden.

Michael Westphal unterlag dem Amerikaner Greg Holmes mit 6:3, 6:7 (3:7), 5:7, 6:4, 2:6. Andreas Maurer verabschiedete sich auf dem daneben gelegenen Platz mit 5:7, 3:6, 6:4, 2:6 gegen den Schweden Mikael Pernfors, Hansjörg Schwaier verlor gegen den Amerikaner Jay Lapidus mit 2:6, 7:6, 7:5, 3:6, 3:6 und bei den Damen unterlag Andrea Betzner mit 2:6, 1:6 der an Nummer sieben gesetzten Helena Sukova (CSSR).

Westphal, Maurer und Schwaier, alle Sandplatzspezialisten, wehrten sich tief. Am letzten Endes brach ihre Aufbaum nicht der gewünschten Erfolg, wenigstens Maurer große Chancen hatte, für eine Überraschung zu sorgen.
Am Rande der Niederlage taumelte der als Nummer zwei gesetzte Schwede Mats Wilander gegen den Engländer Andrew Castle, die Nummer zwei der Welt gegen die Nummer 251. Castle, der mit einer Wildcard des Veranstalter, das heißt, ohne Qualifikation ins Turnier kam, ließ den Schweden beim 6:4, 6:7, 7:6, 4:6, 6:6 mehr als wanken.

Weit weniger Mühe und in beeindruckender Manier strebt Titelverteidiger Boris Becker seinem zweiten Sieg entgegen. Allerdings muß Becker wieder einmal in die Verlängerung. Das Spiel gegen den Amerikaner Tom Gullikson wurde beim Stand von 6:4, 6:3, 2:3 für Becker wegen der hereinbrechenden Dunkelheit abgebrochen.

Erst mußte Becker über 90 Minuten warten, bis Stefan Edberg mit viel Mühe und über volle fünf Sätze Paul Annaccone (USA) mit 6:4, 6:7, 4:6, 7:5, 6:0 besiegte, dann hatte er anfangs mit seinem Aufschlag Schwierigkeiten, aber dann übernahm er das Kommando. Becker spielte im Stil eines wahren Champions. Sehr zur Freude der 14 500 Zuschauer.
Nach dem ersten Satz wurde Becker Spiel zum Wettlauf mit der hereinbrechenden Dunkelheit. Der Weltgrößten-Schach nahm dem 16 Jahre älteren Gegner gleich zu Beginn des zweiten Durchgangs wieder den Aufschlag ab. Mit einem erneuten Break sicherte sich Becker dann auch den zweiten Satz. In immer spärlicher werdendem Licht begann der dritte Durchgang. Doch der Schiedsrichter hatte beim Stande von 2:2 ein Einsehen mit den beiden Spielern, die sich langsam darauf einstellten, die Bälle zu erahnen. Die Begegnung wurde gestern mittig auf dem Centre Court fortgesetzt. Das Ergebnis lag bei Redaktionsschluss dieser Ausgabe noch nicht vor. Der Sieger trifft auf Paul McNamee (Australien).

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Der erste Satz wurde Becker Spiel zum Wettlauf mit der hereinbrechenden Dunkelheit. Der Weltgrößten-Schach nahm dem 16 Jahre älteren Gegner gleich zu Beginn des zweiten Durchgangs wieder den Aufschlag ab. Mit einem erneuten Break sicherte sich Becker dann auch den zweiten Satz. In immer spärlicher werdendem Licht begann der dritte Durchgang. Doch der Schiedsrichter hatte beim Stande von 2:2 ein Einsehen mit den beiden Spielern, die sich langsam darauf einstellten, die Bälle zu erahnen. Die Begegnung wurde gestern mittig auf dem Centre Court fortgesetzt. Das Ergebnis lag bei Redaktionsschluss dieser Ausgabe noch nicht vor. Der Sieger trifft auf Paul McNamee (Australien).

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den grauen Schläfen, der in der königlichen Loge immer neben der Herzogin von Kent sitzt, hat noch nie in seinem Leben Drogen genommen. Ein Sherry vor dem Dinner ist die schwerste Sünde, die man Haddingham in den eleganten Räumen seines Clubs zutrauen darf. Aber Haddingham liebt es, mit guten Beispiel voranzugehen. Denn im 100. Turnier der Wimbledon Klub-Geschichte gibt es zum ersten Mal einen Drogenest für alle männlichen Spieler. 175 Herren, die im Einzel, Doppel und Mixed antreten, müssen im Laufe der zwei Turnieren eine Urprobe abgeben. Sogar 30 Schiedsrichter und vier Funktionäre werden durch Los in den Drogenest einbezogen. Die Laboruntersuchungen beziehen sich nur auf Kokain, Heroin und Amphetamine. Anabolika, wie sie von Sportlern häufig zum Muskelaufbau benutzt werden, sind in den Test nicht einbezogen. Am erstaunlichsten ist jedoch eine andere Erklärung von Mike Davies, dem geschäftsführenden Direktor der Spielergewerkschaft ATP, der den Drogenest bekanntgab: Falls nachgewiesen werden kann, daß ein Spieler Drogen genommen hat, wird er weder bestraft, noch wird die Öffentlichkeit etwas darüber erfahren. Davies: „Wir machen den Test, um den Spielern zu helfen, nicht um sie zu bestrafen.“ Ärzte und Psychiater sollen abschätzen, ob ein Spieler Drogen nehmen. Nur falls ein Spieler sich weigert, den Drogenest mitzumachen oder falls er dreimal überführt werden kann, ist eine Sperre vorgesehen.

Buzzer Haddingham, der Vorsitzende des All England Lawn Tennis and Croquet Club hat sich als erster in Wimbledon einem Drogenest gestellt. Das war nur eine symbolische Geste. Der 73jährige Gentleman mit den

Daß er ein herrliches Bild fronloser Freiheit ihm sei

Von RUDOLF PÖRTNER

Der makedonische König Demetrios I., genannt Poliorketes, war der größte Belagerungskünstler seiner Zeit. Die Gegner fürchteten vor allem die ingeniosen Maschinen, die er vor ihren Mauern aufführte: transportable Türme mit sturmerprobten Soldaten und Wurfgeschützen.

Als er 306 v. Chr. mit 200 Kriegsschiffen, 170 Frachtern und 40 000 Mann vor der Insel Rhodos erschien, holte er sich allerdings eine blutige Abfuhr. Was er auch an Listen erfindete, die Bürger der reichen Hauptstadt, der Zahl nach bedeutend unterlegen, ließen sich weder durch seine schwimmenden Belagerungstürme noch die ihnen voranfuhrnden Stabelfische beeindrucken.

Da Demetrios ein Mann großer Gesten war, schloß er mit den Rhodiern einen Friedensvertrag, der ihm den Ruf eines guten Verlierers verschaffte. Er schenkte den Kaufleuten und Händlern von Rhodos einen großen Teil seiner Ausrüstung, mit der Empfehlung, sie weiterzuverkaufen und den Erlös in eine Statue zu investieren, die die Erinnerung an sein wohlgeplantes, wenn auch mißglücktes Unternehmen wachhalten sollte.

Ob er wirklich ein so guter Verlierer war, begegnet einigen Zweifeln. Tatsache ist jedoch, daß die Bürger von Rhodos 304 v. Chr. eine Bronzestatue in Auftrag gaben, die den Sonnengott Helios darstellen sollte, den Protektor ihrer Insel (der noch heute

seines Amtes waltet, indem er Heere sonnenhungriger Touristen anzieht). Der Auftrag ging an Chares von Lindos, einen Schüler des großen Lysipp, der wie sein Lehrer ein Meister der bewegten, gestreckten und sozusagen schwebenden Form war.

Seine stilistischen Eigenarten scheinen jedoch weniger interessiert zu haben als die Tatsache, daß er ein „vollendeter Bronzeplastiker“ war, dem auch hinsichtlich der Größe einiges abverlangt werden konnte – und da sie ihren Sieg über Demetrios verändlicherweise für großartig hielten, sollte auch das Siegesdenkmal großartig ausfallen. Es heißt, die Rhodier hätten zunächst einen 40 Ellen (circa 18 Meter) hohen Sonnengott gewünscht, seien dann aber im Rausch der Gefühle auf 80 Ellen hinaufgegangen – und Chares habe diese Forderung akzeptiert, ohne mit der Wimper zu zucken. Bei seinem Kostenvoranschlag unterließ er ihm dann allerdings einen folgenreichen Fehler. Der 80-Elle-Helios verursachte nicht ein Zweifeln, sondern ein Achtzaches der Kosten. Chares ging aus dem Geschäft ruiniert hervor und soll sich dann selbst entleibt haben.

Der „Bau“ der Statue dauerte jedenfalls zwölf Jahre und dürfte sowohl statisch als auch guttechnisch mehr Probleme aufgeworfen haben,

als ihrem Schöpfer lieb war. Aber allen Schwierigkeiten zum Trotz: 292 v. Chr. war das Werk vollendet. Die Statue stand, 32 oder gar 36 Meter hoch (das heißt doppelt so hoch wie die Münchner Bavaria und zehn Meter höher als der Detmolder „Herzmann“). Und ihre Größe allein genügt, ihr Ruhm zu verschaffen. Als „Koloß von Rhodos“ ging der Bronze-Helios in die Liste der sieben Weltwunder der Antike ein.

Viel mehr wissen wir nicht. Niemand hat ihn detailgerecht beschrieben, und da es auch keine verkleinerten Nachbildungen oder Münzbilder von ihm gibt, ist die Wissenschaft auf Vermutungen angewiesen. Wahrscheinlich ist aber, daß Helios seinen riesigen Bronzeleib in paradiesischer Nacktheit präsentierte, die Rechte zur Stirn erhoben, in der Linken eine Gewandung, die faltenreich über einen Stützpfiler fiel, der sozusagen das dritte Bein des Gottes war.

Daß er an der Hafeneinfahrt stand und seine Säulenbeine einen gewaltigen Torbogen bildeten, geht auf ein Phantasiebild der Renaissance zurück. Eher ist anzunehmen, daß der „Koloß“ in der Stadt selbst postiert war, vielleicht im Bereich der heutigen Kreuzfahrbahn, an einem Platz, den früher eine Kirche mit dem Namen St. Johannes Colossensis einnahm. Jedenfalls hat der Helios von Rhodos, als er 227 oder 224 v. Chr. Opfer eines Erdbebens wurde, bei seinem Zusammenbruch etliche Häuser

zerschlagen. Die Trümmer blieben liegen, übten aber weiterhin eine starke Anziehungskraft aus. Plinius hat sie noch dreihundert Jahre später besucht, die kunstvolle Innenkonstruktion der Statue bewundert und mit Erstaunen festgestellt, daß die Finger so groß wie normale Statuen waren.

Erst 653, nach der Eroberung durch die Araber, sollen die Trümmer beseitigt worden sein. Der Feldherr Murawijah, so heißt es, habe sie auf kleinasiatische Festland verschifft und dort an einen jüdischen Händler verkauft, der sie weiter nach Edessa, dem heutigen Urfa, verhandelte. Für den Transport mußten 900 Kamele angeboten werden.

Mit diesem profanen Geschäft endete der Koloß von Rhodos. Erhalten ist nur die Weihenschrift auf seinem Marmorsockel:

Bis zum Olympas empor, o Helios, türmte dir preisend Rhodos' dorisches Volk diesen Koloß hier aus Erz, als es endlich die Wogen des grimmen Krieges beschwichtigte und das heimische Land prächtig mit Beute geschnüßte. Fest auf der Erde erbaute es ihn und hoch überm Meere, daß er ein herrliches Licht fronloser Freiheit ihm sei. Ist das Recht doch der Männer vom Blute des Herakles, daß sie herrschen zu Lande und Meer, wie es die Väter getan.



Harry Morgan (E. Woodward, re.) kämpft im Burenkrieg. Er löst Gefangene aus und kommt zum Kriegsgericht: Der Fall des Leutenants Morgan, ARD, in der Nacht zum Sonntag, 0.20 Uhr



Philipp (T. Ungen) hat eine Schwäche fürs Stubenmädchen (F. Benkhoff). Mit dem Opernball (Sonntag, ARD, 14.45 Uhr): Hörbiger und Moser.



Chicago: Zwei Ganoven tauchen als Frauen unter. Shugar (M. Monroe, li.) vertraut ihrer „Freundin“ (T. Curtis). Geheimnisse aus: Manche mögen's heiß, ZDF, Samstag, 20 Uhr

Bobby McFerrin als Orpheus zart und zerbrechlich

Immer wieder, in den Drehpausen, habe sein Star in der Bibel gelesen, sagt Peter Lämmle, der Erdenker und Regisseur der „Rückkehr des Orpheus“ in Gestalt des amerikanischen Sängers Bobby McFerrin: „Überhaupt hat er so etwas ungeheurer Harts in seinem Wesen.“

Und damit ist der New Yorker für den Münchner Film tatsächlich so etwas wie ein Ideal-Orpheus, „zart, zerbrechlich. Der weiß sozusagen nichts von der Schlechtigkeit der Welt“, sagt er der WELT.

In der Tat: Wer Bobby McFerrin (36) kennt, der versteht Lämmles originale Wahl durchaus. „Er hat sich ja im Grunde selbst gespielt“, meint der Regisseur, der noch immer ganz beeindruckt ist auf die harmonische Zusammenarbeit mit dem farbigen Jazz-Protheus hinweist: „Wenn die Dreharbeiten um München herum

beendet waren, dann flog er fuhr McFerrin immer zu seinen jeweiligen Tournee-Auftritten. Anders hätten wir ihn auch kaum bekommen.“

Der Plan freilich war schon länger in Lämmles Kopf herumgegeistert, aus dem klassischen Stoff einen Musikfilm zu machen. Der Orpheus sollte „ein richtiger Musiker sein, aber kein klassischer Sänger“, Lämmle hatte McFerrin erlebt und so gleich gedacht: Der sollte es sein und niemand sonst, „ein lebendes Instrument, sozusagen die Verkörperung von Musik überhaupt“. So schickte er den Kameramann des Drehbuchs, dem gefiel's, und so kam die Kooperation zustande – für „einen Film mit kleinem Budget“ (Lämmle) mit Passagen aus Glucks Opernfassung, gespielt auf historischen Instrumenten und besetzt mit einem Countertenor, dessen Passagen dann McFerrin „weiterimprovisiert hat“.

Doch der da mit seinen unerschöpflichen Ideen Glücks Vorgaben extemporiert hat, war diesmal keineswegs der reine Jazz-Sänger McFerrin, der durch Miles Davis zum Jazz gelangte und Keith Jarrett als seinen größten Inspirator nennt. Dieser McFerrin, der dann auf der Juilliard School Theorie büffelte, „war ein anderer, ein klassisch Interessierter, der dann auch sagte, er hätte Lust, mal eine klassische Platte solistisch zu singen“, wie Lämmle sich erinnert.

Und so wird er, als Orpheus, auch zu später Stunde nun im deutschen Fernsehen sein – oben „der andere Bobby McFerrin“, von dem die „New York Times“ schrieb, als er 1981 auf July's Koos Jazz Festival in New York sogar solche Volkskünstler wie Carmen McRae und Joe Williams ausstach: „Die Überraschung des Abends“. ALEXANDER SCHMITZ

Kritik aus Leipzig an „heute“ und „Tagesschau“: Vernebelung usw.

Honecker sieht's dennoch regelmäßig

Wenn abends bei Honeckers am Wandlitzsee „heute“ und (nach der östlichen „Aktuellen Kamera“) die „Tagesschau“ angekündigt wird, muß der erste Mann im Staate sich ein „völlig einseitiges, verzerrtes, manipuliertes Bild von der Welt“ ansehen: Dergleichen verbale Blitze schleuderte eine Leipziger Zeitschrift gegen die West-Nachrichten. Aber weder West-TV-Konsument Honecker noch 85 Prozent seiner Landsleute scheinen's zu stören. Zur Nachrichten-Zeit lauscht nahezu das gesamte TV-Publikum nach Westen.

Die gebündelte Scheitel aus der Leipziger Uni liest sich, als hätten sich J. R. samt Glotzkopf Kojak westlicher Nachrichtenstudios bemächtigt. Aus der Fülle der Vorwürfe ein kleines Angebinde:

„Die wirklichen politischen und sozialen Konflikte der kapitalistischen Gesellschaft in der BRD werden sprachlich gedämpft, geschönt, verdreht, wird permanent Etikettenschwindel betrieben.“ „Bombardierung des Zuschauers mit Einzelheiten“, „Vernebeln von Zusammenhängen“, „Sensationalisierung von Nebensächlichem“, „Aufpeitschen von Gefühlen“, „Charakteristische Methoden der Meinungsmanipulation.“

Die für die gesamte imperialistische Informationspraxis exemplarisch ist: Andererseits muß der Verfasser Klaus Preisjäger zahlreiche sachlich unzweifelhaft richtige Informationen einräumen.

Und er scheint seinen Pappenheimern in der „DDR“ nicht zu trauen, weil sie sich offenbar korrekt ins Bild gesetzt fühlen: „Wenn viele Zuschauer nun aber trotz nachweisbaren Mangels an Informationsbestand das Empfinden haben, von BRD-Fernsehen umfassend und sachlich informiert zu werden, hat dies natürlich seine Ursachen.“ Aha, welche?

Es sei dies „sicherlich die Illusion, intim einbezogen zu sein in die Abläufe aktueller Politik, hautnah zu erleben, was im Augenblick die Gemüter bewegt. Zum anderen resultiert dies aber auch aus der Fülle von Detailinformationen.“ Als ärgerlich empfindet der Verfasser, daß sozialistische Staaten erst dann interessant seien, „wenn man von den Aktivitäten irgendwelcher „oppositioneller Kräfte“ ... zu berichten weiß“.

Offenbar setzt nun aber auch in der SED das Nachrichten darüber ein, wie man die „Aktuelle Kamera“ auflockern kann. Der Autor räumt nämlich ein, TV-Journalisten „in aller

Welt“ seien vor das Problem gestellt, „immer wiederkehrende Vorgänge wie Beratungen, Gespräche, Konferenzen, darzustellen. Zudem haben sich ... international Gepflogenheiten für die Präsentation von Politik und Politikern entwickelt (Phototermin mit zwei Minuten Freundlichkeit für Kameras), die den Eindruck von standardisierten Informationsartikeln verstärken können.“

Das ist es wohl, was die „Aktuelle Kamera“ (nach SED-Umfragen) nur auf vier Prozent Sendezeit kommen läßt – außer in Sachsen, wo Westempfang nur bei staatlich geförderter Kabelverlegung oder durch beträchtlichen finanziell-technischen Aufwand erreichbar ist.

Vielleicht ist es das „MedienSpektakel“, das Honecker in die West-Röhre blicken läßt. Mit dem „DDR“-Niveau ist er nicht zufrieden. Auf dem 11. SED-Parteitag nahm er jedenfalls als gegeben hin, was der Leipziger Theoretiker nicht akzeptieren möchte: „Die Massenmedien werden ... als Instrumente der Politik sowohl der einen wie der anderen Seite eine immer größere Rolle spielen.“ In der „DDR“ seien „Ansprüche an die weitere Erhöhung des Niveaus“ angebracht. E.-R. KARUTZ

Ein Garten, nicht so perfekt

Fortschritt ist eine zwiespältige Angelegenheit: Es gibt neue Möglichkeiten, größere Studios, immer mehr Finanzen – aber auch größere Probleme, die dazugehörigen Experimentier- und Programmfelder mit irgendeinem, geschweige denn einem neuartigen Inhalt zu füllen. Ein bißchen trifft das auch auf den „Fernsehgarten“, zu dem am Sonntag seine Pforten öffnet. Er ist eine Idee des

Intendanten Stolte, der das Freige-lände neben dem Sendezentrum in Mainz fernsehgerecht nutzen wollte. Kostenpunkt: 1,35 Millionen Mark.

Die auf zunächst zehn Vormittage angelegte Idee: 105 Minuten lockere Gartenparty, unterschiedliche Arten von Musik (diesmal u. a. Paul Kuhn), Talkshow-Gäste, Artistik, Bis zu 400 Zuschauer sollen kommen, schlendern, mitmachen, Getränke, Gärten, Gärten und Gärten stehen bereit. Bei Regen zieht alles ins Studio um.

Es müsse nicht alles so perfekt sein wie im Studio, sagt Stolte. Allerdings soll kein Chaos entstehen. Ob der Verzicht auf Perfektion wirklich schon ein lebendigeres Programm bedeutet, wird auch von der Moderation Dona Christens abhängen. Nea.

ZDF-Fernsehgarten – am Sonntag um 11 Uhr

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau

18.00 Block Beauty
18.30 Frauenfragen
19.00 Aktuelle Stunde
19.30 Tagesschau
19.45 Tagesschau
20.00 Tagesschau
20.15 Tagesschau
20.30 Tagesschau
20.45 Tagesschau
21.00 Tagesschau
21.15 Tagesschau
21.30 Tagesschau
21.45 Tagesschau
22.00 Tagesschau
22.15 Tagesschau
22.30 Tagesschau
22.45 Tagesschau
23.00 Tagesschau
23.15 Tagesschau
23.30 Tagesschau
23.45 Tagesschau
24.00 Tagesschau



ARD/ZDF-VORMITTAGSPROGRAMM

10.00 Tagesschau
10.05 Die Sportreportage
10.15 Aspekte
10.20 Kulturmagazin
11.00 Tagesschau
11.05 Die Sportreportage
11.10 Aspekte
11.15 Kulturmagazin
11.20 Tagesschau
11.25 Die Sportreportage
11.30 Aspekte
11.35 Kulturmagazin
11.40 Tagesschau
11.45 Die Sportreportage
11.50 Aspekte
11.55 Kulturmagazin
12.00 Tagesschau

11.00 Tagesschau
11.05 Die Sportreportage
11.10 Aspekte
11.15 Kulturmagazin
11.20 Tagesschau
11.25 Die Sportreportage
11.30 Aspekte
11.35 Kulturmagazin
11.40 Tagesschau
11.45 Die Sportreportage
11.50 Aspekte
11.55 Kulturmagazin
12.00 Tagesschau

11.00 Tagesschau
11.05 Die Sportreportage
11.10 Aspekte
11.15 Kulturmagazin
11.20 Tagesschau
11.25 Die Sportreportage
11.30 Aspekte
11.35 Kulturmagazin
11.40 Tagesschau
11.45 Die Sportreportage
11.50 Aspekte
11.55 Kulturmagazin
12.00 Tagesschau

11.00 Tagesschau
11.05 Die Sportreportage
11.10 Aspekte
11.15 Kulturmagazin
11.20 Tagesschau
11.25 Die Sportreportage
11.30 Aspekte
11.35 Kulturmagazin
11.40 Tagesschau
11.45 Die Sportreportage
11.50 Aspekte
11.55 Kulturmagazin
12.00 Tagesschau

11.00 Tagesschau
11.05 Die Sportreportage
11.10 Aspekte
11.15 Kulturmagazin
11.20 Tagesschau
11.25 Die Sportreportage
11.30 Aspekte
11.35 Kulturmagazin
11.40 Tag

Drohung der Kalender

P. Jo. - Es ist jedes Jahr dasselbe. Kaum haben wir uns daran gewöhnt, die neue Jahreszahl zu schreiben, erscheint ein dickes Heft des Börsenkalenders für den Deutschen Buchhandel mit dem roten Balken „Sondernummer: Kalender 1987“. Was den Buchhändler zu weiser, vorausschauender Planung ermuntern will, erscheint uns Kalenderkonsumenten als Erinnerung an das „Eins, zwei, drei, im Sause Schritt...“ Und die Irritation ist komplett, wenn - ehe das halbe Jahr vorbei ist - uns der Ektap-Verlag bereits den ersten Kalender ins Haus schickt, mit Donald Duck und dem tröstenden Satz: „In Entenhausen ist alles möglich.“

In der Kalenderwelt natürlich auch im kommenden Jahr werden wir nicht nur Donald Duck, sondern auch Snoopy und Garfield ausgiebig betrachten können. Neben viel Kunst und Landschaft fehlen Windmühlen und Windmühlen, Oldtimer und alte Meister nicht. Dem Katzenliebhaber bieten sich 28 Kalender zur Wahl an, während sich der Hundfreund mit 22 begnügen muß.

Die Themen „Akt“ und „nackt“ sind offenbar nicht mehr gefragt. Da gibt es einmal „Er-Mädchen“, das andere Mal „Girls“, dazu den ewigen David Hamilton - und das ist dann schon alles. Statt dessen ist Franziska Beckers Emma-Kalender „im dritten Jahr“ zu haben, und der „Frauenkalender“ wird als „Dauer-Kenner“ angesprochen. Auch fehlt es nicht an Umwelt-, Friedens- und Biokalendern. Nur als ein Verlag sich für den Titel „Strahlende Bergwelt“ entschieden, konnte er Tschernobyl noch nicht ahnen. Tempus fugit.

PS: Der Gruß aus Entenhausen war ein falscher Alarm. Es ist ein Kalender, der vom 1. Juli 1986 bis zum 30. Juni 1987 zählt. So wurde uns also noch eine Gnadentat eingeräumt, bis unerträglich der erste Kalender fürs nächste Jahr auf den Tisch kommt.

Puccini faschistisch?

Streit und Triumph mit „Tosca“

Polemiken und hitzige Debatten waren der „Tosca“-Inszenierung von Jonathan Miller, einer Koproduktion des Maggio Musicale von Florenz mit der English National Opera, vorausgegangen. Stein des Anstoßes: Die Verlegung der Handlung in das faschistische Rom von 1943. Nicht nur Puccini-Anhänger waren dagegen Sturm gelaufen, sondern auch ein Mitglied des Stadtrats von Florenz hatte sich öffentlich für ein Verbot der Inszenierung ausgesprochen.

Daß die Premiere - allen Voraussagen zum Trotz - dann aber doch zu einem triumphalen Erfolg wurde, lag an der perfekten Symbiose von Puccinis Musik und der szenischen Wiedergabe. Jonathan Miller hatte ausgezeichnete Sängerstellen zur Verfügung und in Zubin Mehta einen sensiblen Puccini-Direktoren. Stefano Lazaridis hat als einziges Bühnenbild das düstere Innere einer bombengeschädigten Kirche geschaffen. Grelle Lichteffekte erhellen den schiefen Fußboden und tauchen das dramatische Geschehen in schwarz-weiße Bilder. Verängstigte, verärrte Menschen, darunter Spitzel und Soldaten, versammeln sich zum Tode.

Die Dramatik steigert sich im zweiten Akt. Hier werden mit feiner Psychologie menschliche und politische Beziehungen aufgezeichnet. Polizeichef Scarpia - in Zivil - sitzt an einem überdimensionalen Schreibtisch, liest Akten, unterzeichnet Dokumente, telefoniert, empfängt Spitzel. Ein riesiger Stuhlplan von Rom grenzt sein Büro ab. Soldaten zeichnen mit Fingern den Fluchtweg Angelottis nach. Ein Soldat tippt Protokolle. Von dramatischer Echtheit das Verhör mit Cavaradosi.

Mit tragischer Verzweiflung leert Tosca über den toten Scarpia die Kartentafeln mit den Namen der politischen Verfolgten aus. Nach der Exekution Cavaradosis - die Gewehrsalven sind ins Publikum gerichtet, und die Besucher zucken automatisch zusammen - stürzt sich Tosca aus einem Fenster des Polizeipräsidiums.

Eva Marton ist eine leidenschaftlich liebende und schmerzlich hassende, äußerst dramatische Tosca mit herrlicher, leichtkräftiger Stimme. Auch Silvano Carovini wird immer mehr zu einem idealen Scarpia und scheint für diese Inszenierung prädestiniert. Heuchlerische Süße und geistreiche Blendung. Giuseppe Giacomini besitzt herrliches Stimmmaterial. Ohne seine oft bemühende Bühnenangst wäre er sicher einer der ersten Tenöre der Welt. Und schließlich Zubin Mehta: Er ließ mit dem ausgezeichneten disziplinierten Florentiner Orchester Puccinis Musik spannungsgeladen und dramatisch aufleuchten. CHRISTINA MAI

Beilstein und Gmelin: Konkurrenzlos in der Welt

Die unendliche Chemie-Geschichte

Kennen Sie Beilstein? Was wissen Sie über Gmelin? Selbst vielseitig Gebildete werden auf diese Fragen verlegen mit den Schultern zucken, vielleicht auf aufstrebende Tennis-Cracks oder neue Sterne am R&K-Himmel tippen. Dabei sind diese Namen den Chemikern in aller Welt geläufig. Sie stehen für zwei Handbuch-Editionen, die in ihrer Art einmalig sind, Synonyme für deutschen Forscherfleiß und verlegerischen Wagemut. Das „Handbuch der organischen Chemie“ von Beilstein und das „Handbuch der anorganischen Chemie“ von Gmelin waren und sind Long- und Bestseller.

Ihr Alter und auch ihr Preis sind anscheinlich. Die erste Ausgabe des Gmelin erschien 1817, die des Beilstein 1881. Wer die beiden Handbücher komplett erwerben will, muß ein wenig Platz und noch mehr Geld haben. Der Beilstein ist bis Anfang 1986 in der 4. Auflage auf 320 Bände angewachsen, die etwas über 330 000 Mark kosten. Etwas preisgünstiger sind da schon die gegenwärtig lieferbaren 520 Bände der 8. Auflage des Gmelin mit rund 275 000 Mark.

Nach dem Motto: Zwei Männer, eine Idee

Aber auch wer erst neu als Beilstein einsteigen will, muß einiges anlegen können: Die jährlichen Kosten für die neuen Bände des Beilstein liegen derzeit bei 35 000 Mark, die für den Gmelin bei 25 000 Mark. Das sind Summen, die Einzelbezieher von vornherein ausschließen und den Kreis der Abnehmer bestimmen: Universitäten, Forschungsinstitute, Ministerien, Behörden, Bibliotheken und große Chemieunternehmen in aller Welt. Der Vertrieb beider Werke liegt beim wissenschaftlichen Springer-Verlag (Berlin, Heidelberg, New York, London, Paris, Tokio) - für den Beilstein seit 1918, für den Gmelin seit 1974.

Begonnen hatten beide Unternehmungen im 19. Jahrhundert nach dem Motto: „Zwei Männer - eine Idee“. Die Chemiker Leopold Gmelin (1788-1853) und Friedrich Konrad Beilstein (1838-1906) mußten schon in ihrem Forscherdasein bald erkennen, daß das chemische Wissen ihrer Zeit nicht mehr ohne systematisches Erfassen und Ordnen zu bewältigen sei. Für beide Männer wurden die von ihnen begonnenen Chemie-Dokumentationen zur Lebensaufgabe, die sie aber immerhin noch im Alleingang bewältigen konnten.

Aber schon Beilstein übertrug 1896 die Fortführung seines Werkes der Deutschen Chemischen Gesellschaft in Berlin, die 1918 mit der Edition der 4. Auflage begann. Am Gmelin hatten sich dagegen zunächst nur einzelne Forscher versucht, die jedoch die 6. und 7. Auflage schon nicht abschließen konnten, so daß die Deutsche Chemische Gesellschaft 1922 auch dieses Handbuch übernahm.

Heute sorgen zwei im Frankfurter Carl-Bosch-Haus residierende eigene Institute für Bearbeitung und Herausgabe dieser „unendlichen Geschichten“ der Chemie. Sie arbeiten unter der renommierten Schirmherrschaft der Max-Planck-Gesellschaft.

Am Beilstein-Institut für Literatur der organischen Chemie wirken 130 Wissenschaftler, 80 sind am Gmelin-Institut für anorganische Chemie. Ihre herkulische Aufgabe: Tausende

von Zeitschriften, Referate-Organen und Handbüchern aus aller Welt auszuwerten und deren Inhalt für die beiden Handbücher ebenso knapp wie umfassend aufzuarbeiten. Eine Zahl mag die Größenordnung verdeutlichen: Jährlich werden in der Welt heute mehr als 500 000 neue chemische Verbindungen dargestellt, die irgendwo beschrieben werden und natürlich eines Tages in einem der beiden Handbücher stehen sollen.

Verständlich, daß diese Bände erst durch laufend aktualisierte, umfangreiche Formel- und Sachregister benutzbar werden. Beim „Handbuch der organischen Chemie“ kommt als Hilfsmittel der Erschließung das eigene entwickelte Beilstein-System hinzu, von dem es in einem Verlagsprospekt liebevoll warnend heißt, seine Kenntnis sei „nicht mühselos zu erwerben“.

Im gegenwärtig erscheinenden 5. Ergänzungswerk wird alle wissenschaftliche Literatur über Kohlenstoffverbindungen aus den Jahren 1960 bis 1980, vom heutigen Wissensstand ausgehend, kritisch dargestellt und beurteilt. In Gmelins „Handbuch der anorganischen Chemie“ werden die Fakten, geordnet nach chemischen Elementen, kritisch bewertet und zusammenhängend dargestellt.

Natürlich gehen neue Entwicklungen nicht an diesen beiden Meilensteinen der Chemie-Dokumentation vorbei. So hat die elektronische Datenverarbeitung Einzug in die beiden Institute gehalten, die schon bald mit Fakten-Datenbanken auch externen Benutzern zu Diensten sein können: für den Beilstein voraussichtlich Ende 1987, für den Gmelin ein Jahr später. Der teure Einstieg in die EDV wird vom Bundesministerium für Forschung und Technologie gefördert und damit überhaupt erst möglich. Er soll die Benutzung von Beilstein und Gmelin aktueller und komfortabler machen, wird jedoch nicht die weitere Herausgabe der Handbücher ersetzen, wie ein Sprecher des wissenschaftlichen Springer-Verlages gegenüber der WELT betonte.

Internationale Seuche des Raubdruckwesens

Eine direkte Konkurrenz zu beiden Handbüchern gibt es weltweit nicht und wird es auch nie geben, da solche Unternehmungen verständlicherweise nicht mehr neu gestartet werden können. Allenfalls die „Chemical Abstracts“, herausgegeben von der American Chemical Society, sind hier zu nennen, aber sie zitieren nur die Originalliteratur ohne Bewertung und Ordnung. Aber dafür macht die internationale Seuche des Raubdruckwesens auch vor den ehrwürdigen Herren Gmelin und Beilstein nicht halt.

Betrüblicher, weil greifbarer mag das dem Stolz des deutschen Bildungsbürgers ein anderer Fortschritt setzen. Weil Deutschland nicht mehr die Weltsprache der Wissenschaft ist, erscheinen die beiden Handbücher jetzt nur noch in Englisch; der Gmelin seit 1981, der Beilstein seit 1984. Noch 1937 hatte die englische Fachzeitschrift „Aluminium and the Non-Ferrous Review“ für Leser anmerkt: „Es lohnt sich, Deutsch zu lernen, um den Gmelin lesen zu können.“ Tempora mutantur...

HEINRICH KÖNIG

Lugano: Seltene Goyas aus spanischem Privatbesitz

Grafen, Könige, Hexen

Francisco José de Goya y Lucientes - man kennt ihn, den Maler, der gleichzeitig als einer der letzten alten und als erster moderner Meister gilt. Und doch ist von Zeit zu Zeit Unbekanntes von ihm zu entdecken. So derzeit in der Villa Favorita in Lugano: 45 Gemälde aus spanischem Privatbesitz. Es ist deshalb eine subjektive, auch zufällige Auswahl.

Die Bilder waren bisher selten genug, wenn überhaupt, außerhalb Spaniens zu sehen. Und so hat die Ausstellung auch die Aufgabe, der Öffentlichkeit vorzustellen, welche Meisterwerke heute in spanischen Privatbesitz existieren, wobei der Zufall des Vorhandenseins und des Erreichbaren eine denkbar große Rolle spielt. Trotzdem sind die schließlich zur Ausreise bewilligten Bilder bezeichnend für die verschiedenen Zeitpunkte und Aspekte der Karriere Goyas.

Zu sehen sind einige im Auftrag gemalte und formal leicht überladene Porträts des Königs und des Adels seiner Zeit, wie das des Königs Carlos III. als Jäger (1788-88), das des Grafen Fernán Núñez (1803) und das im Mittelpunkt der Ausstellung stehende Bildnis der Gräfin von Chinchón (1800), aber auch Bilder, die seine Privatsphäre widerspiegeln,

beispielsweise ein Porträt seines damals siebenjährigen Enkels Mariano Goya (1813-15), oder weitere zwei Werke aus den von Goya bevorzugten Kunst-, Literatur- und Theaterkreisen, die einen lebhaften Kontrast zu den aristokratischen Werken bilden.

Die schönsten Bilder aber sind die, in denen der Künstler seiner Phantasie und seinem natürlichen Sinn für Dramatik freien Lauf läßt wie bei der „Flucht der Hexen“ (1797), dem „Feuer“ und dem „Schiffbruch“, beide 1793/94 entstanden. (Bis 15. Oktober) PATRICIA ENGELHORN



Im Mittelpunkt: Goyas Bildnis der „Gräfin von Chinchón“ (1800) FOTO: KATALOG



„Einweihung des Freiburger Münsters“ durch Herzog Konrad von Zähringen: Kolorierter Kupferstich nach einem Wandgemälde von Moritz von Schwab (1842) FOTO: KATALOG

Konkurrenten der Staufer: Freiburg erinnert an das Geschlecht der Zähringer

Mit der Eisenbahn ins Mittelalter

Die Herzöge von Zähringen, neben den Welfen und Stauffern das dritte große Herrschergeschlecht, das aus Schwaben stammt, ist allgemein fast nur in Südwestdeutschland und der Schweiz bekannt. Obwohl sie seit dem 11. Jahrhundert eine große Territorialherrschaft aufbauten und im 12. Jahrhundert starke Konkurrenten der Staufer waren, haben sie in der Reichspolitik und den europäischen Machtkämpfen nur eine untergeordnete Rolle gespielt. Dennoch waren sie nicht provinziell. Ihr Gebiet umfaßte große Teile des Oberrheinlands, des Schwarzwalds und der Baar, seit 1098 die Stadt Zürich und Teile der Westschweiz. Als Rektoren, d. h. kaiserliche Statthalter, waren sie Herren von Burgund. Daran erinnert die Ausstellung „Die Zähringer - Anstoß und Wirkung“ im Augustinermuseum von Freiburg anhand von Karten, Dokumenten und Schriftstücken.

Als Mitkämpfer im Investiturstreit, als Gründer von Klöstern, die der Hirsauer Kongregation angehörten, als Städtegründer von Freiburg im Breisgau, Villingen, Offenburg, Bern, Freiburg im Üchtland, Muri, Burgdorf und Thun sowie als Förderer bürgerlicher Stadtschöpfung sind die Zähringer von größter Bedeutung für die Geschichte. Von ihren Beziehungen zu Kunst und Literatur wissen wir jedoch wenig. Vieles, was sie stifteten, ist später zugrunde gegangen. Als Erbauer des Freiburger Münsters, der Klöster Weißenhof und St. Peter sorgten sie wohl auch

für deren Ausstattung. Davon zeugen in der Ausstellung das große silberne Kreuz aus dem Freiburger Münster und die „Goldscheibe“ des Konstanzer Münsters, der Bischofskirche des Zähringers Gebhard, der später heiliggesprochen wurde.

Aus dem Bistum des zweiten Bischofs, Rudolf von Lütich, sind die kostbare Heiligkreuzreliquie in ihrem goldenen Triptychon aus einer maasländischen Werkstatt des 12. Jahrhunderts und ein romanischer Tragaltar, den Rudolf vermutlich auf dem dritten Kreuzzug mitführte, bei seinem Tod aber in Freiburg ließ, ausgestellt. Dazu kommen weitere Goldschmiedearbeiten von besonderem Rang wie das Kreuz aus St. Trudert, eine Stiftung Gottrids von Staufen, eines Ministerialen der Zähringer, oder das gotische Scheibenzentrum aus dem Villingen Münster. Außerdem werden Abgüsse von romanischen Skulpturen aus Bauten des Zähringer-Gebiets gezeigt, vor allem der „Reiter“ am Nordturm des Zürcher Münsters aus der parmesanischen Antlami-Werkstatt - ein Herrschaftssymbol für die Zähringer Stadtherren - die erkennen lassen, daß dieses Geschlecht mit großen Kunstwerken in Beziehung zu bringen ist.

Bertold V., der letzte Zähringer, soll ein Förderer der Minnesänger gewesen sein. Vielleicht ist Hartmann von Aue (aus dem Dorf Au bei Freiburg?) ein Ministerialer der Zähringer gewesen; sein Bild in der Mantesse-Handschrift zeigt auf Waffentrock.

Schild und Schabracke des Pferdes jedenfalls den Adlerkopf der Herzöge. Neben seinem Bild wurden deshalb seine Werke, unter anderem „Erec“ und „Iwein“, in die Ausstellung aufgenommen.

Neben einigen Handschriften mit schönen Initialen und Bildern aus dem 12. Jahrhundert werden auch spätere illustrierte Chronikhandschriften gezeigt. Die Rolle der Zähringer als Stadtgründer wird anhand von Ansichten und Grundrissen sowie mit den siegelgeschmückten Urkunden ihrer Stadtschöpfung erläutert.

Nach dem Aussterben der Zähringer, 1218, haben die Grafen von Freiburg und von Fürstberg das Heiligsgebiet zerteilt, aber Rudolf von Habsburg übernahm die zähringische Tradition, und so blieb sie bis ins 18. Jahrhundert bei den Habsburgern. Aber auch die badischen Markgrafen haben sich bis ins 19. Jahrhundert auf die Zähringer berufen. So manches Denkmal in Freiburg, Karlsruhe, Baden-Baden und in einigen Schweizer Städten, ja selbst die Namen von Straßen, Eisenbahnen und Bodenschiffen erinnern noch heute an das alte Geschlecht. Und die Ausstellung erklärt nun, warum das so ist.

INGEBORG KRUMMER-SCHROTH
Bis 31. August; Katalog, 2 Bände, 32 u. 34 Mark, zusammen 66 Mark; im Buchhandel (Thorbecke-Verlag) 38 u. 48, zusammen 70 Mark.

Im Grand Trianon: Das „Festival de Versailles“ mit Corneille und Racine

Schwalbenpaare über dem Königshof

Ein heftiges Sommergewitter hat die Gluttemperatur des Tages drastisch gesenkt, dennoch eilen Hunderte auf das große schiedeser Gitter vom Grand Trianon zu, dem Nebenzentrum des Versailler Schlosses, mit Schirm und Regenschirm ausgestattet. Das Spektakel findet im Freien statt, am Eingang werden für fünf Franc Wolldecken ausgegeben. Theaterfans, die bis zum Beginn der Vorstellung glaubt haben, daß jemand aus Furcht vor neuem Platzregen seine Karte zurückgibt, ziehen enttäuscht ab. Niemand verzichtet freiwillig: Die Aufführungen im Rahmen des vierwöchigen „Festival de Versailles“ zählen mit Recht zu den Höhepunkten der Pariser Theatersaison. Auf dem Programm standen abwechselnd „Horace“ und „Le Cid“ von Corneille und „Phèdre“ von Racine, alle drei von Marcelle Tassencourt inszeniert.

Seit gut zehn Jahren gehören die Grand-Trianon-Aufführungen zu den bedeutendsten Ereignissen der Freilichttheater in der Pariser Region - 18 000 Zuschauer fanden im vergangenen Jahr ihren Platz auf dem gepflasterten, alten Königshof. Die stufenförmige Bühne reicht bis an den berühmten Säulengang aus Marmor, den Ludwig XIV. von Marseill für seine heimlich angetraute Maitresse, Madame Maintenon, 1687 bauen ließ. Aus dem ursprünglichen „Porzellan-Trianon“, das vorher mit witterungsanfälligen Delfter Kacheln verkleidet war, wurde Ludwig bevorzugter Treffpunkt für ausschweifende, intime Abendessen, exklusive Bälle, Spiele und Theateraufführungen, die allein dem Königsgefolge vorbehalten blieben. Mölières Poesen, extra für den Hof verfaßt, erheiterten die verwöhnte, gelangweilte VIP-Gesellschaft zu später Stunde.

Jetzt hat der Bürger den Platz des königlichen Publikums eingenommen, und er erlebt jenes seltene Schauspiel geglätteter Symbiose aus Umgebung, Inszenierung und Niveau. Vor den grauweißen, tiefschwarzen und beige-braunen Pastellfarben der Marmorsäulen hauchen sich Ton in Ton die römischen Gewänder der Darsteller, und während der vom Sieg besessene Kriegsheld „Horace“ über fünf Akte hinweg seinen dramatischen Weg nimmt, vom Heros von Rom zu einer gadenlosen Schlacht und Sühne gegen die eigene Familie, ziehen Schwalbenpaare über ihren Köpfen unbeteiligt ihre Runden. Sie haben sich mit ihrer Brut in dem alten Gemäuer eingenistet und lassen sich weder von den gut verteilten Lautsprechern noch vom warmen Licht der Scheinwerfer vertreiben.

Der Blick gleitet durch die Säulenhallen in dem von Le Nôtre angelegten Park, darüber färbt sich der Himmel langsam zur Nacht und nimmt die graugrüne Tönung des Umhangs an, in dem Horaces Vater - der mit

starken Beifall bedachte Michel Etcheverry von der Comédie française - sich den Wertvorstellungen des 1. Jahrhunderts n. Chr. beugt: „Staat vor Familie“.

Pierre Corneille gilt in Frankreich als Schöpfer der dramatischen Poesie und heroischen Tragödie. Sein Beiname „der Große“ hat sich bis heute erhalten, obwohl er zu seiner Zeit mit Neidern und Kritikern leben mußte. Sein erstes Meisterwerk, die Tragödie „Le Cid“, hatte 1636 im Pariser Marais Premiere - ein beispielloser Erfolg. Doch die Intrige blühte und veranlaßte die Mitglieder der ein Jahr zuvor gegründeten Académie française zum niederschmetternden Urteil über das Drama: „ungeeignet für die strenge Regelmäßigkeit der Tragödie“.

Doch Corneille, durch die harte Schule der Jesuiten gegangen und als Jurist ausgebildet, ließ sich nicht entmutigen. Im Gegenteil: 1640 widerlegte er mit seinem Drama „Horace“ den Vorwurf „mangelnder Schöpferkraft“. „Horace“ wurde zum zweiten Riesenerfolg für den Dichter. Erst Jahre später, als seine neuen Stücke (insgesamt 33) an Schwulstigkeit zu leiden begannen, überholte ihn sein großer Rivale Racine, dessen Drama „Phèdre“ im Grand Trianon ähnlichen Beifall erntete.

Die heroischen Wertvorstellungen der Klassiker mögen passé sein, manchmal befremdlich und sogar eckig wirken. Was viele junge Zuschauer aber dazu bewegt, in Theaterstücke zu gehen, die die Sprache der Zeit sprechen - die dann allerdings oft nur noch aus Sprachfetzen besteht.

Bei Corneille und Racine erscheint manchem heute zwar einiges fremd, da wird gestorben aus Überzeugung, die nicht mehr zum Repertoire des zeitgenössischen Europäers gehören. Aber es bleibt etwas Entscheidendes: die Sprache, das Versmaß - eine Freude am Rhythmus, an der Kunst des Formulierens. Wenn die Veranstalter des „Festival de Versailles“, die über einen drastischen Rückgang des Tourismus klagen (im vergangenen Jahr lag er mit 31,3 Millionen Francs noch an erster Stelle der Deviseneinnahmen), in der Programmbeilage Inhaltsangaben in wenigstens einer weiteren europäischen Sprache liefern könnten, ließen sich solche Aufführungen sicher zum Magneten auch für Touristen machen.

ELISABETH RUGE
Zwei unbekannte Violinsonaten von Karl Amadeus Hartmann konnte die Bayerische Staatsbibliothek aus Privatbesitz erwerben.

Alle zwei Jahre und nicht mehr wie bisher im Drei-Jahre-Turnus soll die Europäische Graphik-Biennale in Baden-Baden nunmehr stattfinden. Maurice Durré, Komponist und Organist aus Frankreich, ist 84-jährig in Paris gestorben.

JOURNAL

Besucherrekord: „Fragen an die deutsche Geschichte“

dpa, Berlin
Die historische Ausstellung „Fragen an die deutsche Geschichte“ im Berliner Reichstagsgebäude erwartet im Herbst ihren siebenmillionsten Besucher. Der Besucherstrom habe seit Einrichtung der Ausstellung im Jahr 1971 ständig zugenommen und 1985 Rekordzahlen erreicht, erklärte Bundesstaatspräsident Philipp Jenninger (CDU) bei der Neueröffnung der Abteilung „Die Revolution von 1848/49“. Die Schau war seinerzeit zum 100. Gründungstag des Deutschen Reiches zusammengestellt worden.

Zwist zwischen Grass und Llosa geht weiter

dpa, Hamburg
Die Auseinandersetzung zwischen Günter Grass und dem ehemaligen PEN-Präsidenten Mario Vargas Llosa geht weiter. Grass wandte sich auf der abschließenden Pressekonferenz des Hamburger PEN-Kongresses gegen „wiederholte Lügen“ des Peruaners. Anlaß war die von einem spanischen Journalisten vorgetragene Bitte um Stellungnahme zu dem Vorwurf von Vargas Llosa, Grass vertrete eine „neue Art von Rassismus“. Er befürworte für Lateinamerika Zustände, die er in Osteuropa kritisiere. Grass und Llosa hatten bereits auf dem vorigen PEN-Kongreß in New York mit scharfen Worten Auseinandersetzungen geführt.

„Doktor Schiwago“ auch in der Sowjetunion?

AFP, Moskau
Die Veröffentlichung des Gesamtwerks von Boris Pasternak in der Sowjetunion hat der sowjetische Lyriker Andrej Wosnenski beim 8. Kongreß des sowjetischen Schriftstellerverbandes in Moskau gefordert. Pasternaks Roman „Doktor Schiwago“, für den er 1958 den Literaturnobelpreis erhalten hat, ist in der Sowjetunion fast 30 Jahre nach Erscheinen immer noch verboten. Der Autor, der 1980 starb, war wegen des Romans aus dem sowjetischen Schriftstellerverband ausgeschlossen worden.

Orgelwoche Nürnberg mit Britten eröffnet

dpa, Nürnberg
Die Internationale Orgelwoche Nürnberg unter dem Motto „Donus nobis pacem“ (Schenk uns Frieden) ist mit Benjamin Britten „War Requiem“ eröffnet worden. Das Oratorium des Engländers basiert auf den leidvollen Erfahrungen während des Zweiten Weltkrieges. Bis zum 6. Juli sind insgesamt 20 Orgelkonzerte mit Kompositionen zum Thema Frieden von Josquin Desprez bis Arnold Schönberg vorgesehen.

Sonne, Mond und Sterne in den Kunlun-Bergen

AFP, Peking
Chinesische Forscher haben auf Steilfelsen in den Kunlun-Bergen Fresken entdeckt, deren Alter auf 6000 bis 8000 Jahre geschätzt wird. Die Malereien in der nordwestchinesischen Provinz Xinjiang sind zum Teil gut erhalten. Sie zeigen Menschen und Tiere, Jagd- und Kampfszenen sowie Symbole für Sonne, Mond, Sterne und Wolken. Die bisherigen Untersuchungen lassen darauf schließen, daß die Malereien das Werk von Nomaden sind.

„Appassionata“ oder Spiel mit gebrochenen Fingern

AFP, Moskau
Mit einem Handicap beteiligte sich der sowjetische Nachwuchsclavierist Aljoscha Sulatanow am 8. Internationalen Tschaikowsky-Wettbewerb. Der herabfallende Deckel eines Klaviers hatte den 16jährigen bei Fingerübungen in der Vorbereitungsphase der Veranstaltung mehrere Finger gebrochen. Trotzdem interpretierte er vor der Jury mit bandagierten Händen und unter örtlicher Betäubung die Beethoven-Sonate „Appassionata“.

DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Hier wandert man und genießt den Ausblick, wenn der berühmte Dunschleier sich für kurze Zeit aus der Rheinebene verzieht. Daß aber auch böse Buben in der Gegend ihr Unwesen treiben, hätte wohl kaum jemand gedacht. „Fehltritt im Siebengebirge“ heißt der Kriminalroman von Georg und Renate Kristan. Im Mittelpunkt stehen ein Zollmann, der seinen Dienstfeiern mit dem Leben bezahlen muß, sowie der Inhaber einer Bonner Spirituosen-Firma, der seine 100-Jahrfeier mit Pomp und Prunk und einer Verlobung feiern will. Doch sein künftiger Schwager gerät in Mordverdacht, und so kommt alles etwas anders als geplant. Mörderjagd einmal nicht in London oder Frankfurt - sondern auf dem Vennberg. G. u. R. Kristan: „Fehltritt im Siebengebirge“, Goldmann, 192 S., 8,80 Mark.

KULTURNOTIZEN

Alle 21 Staaten Lateinamerikas präsentieren sich bis zum 29. Juli auf einem gemeinsamen Kulturfestival in Bonn. Das Schwergewicht liegt auf der zeitgenössischen Musik.

Ein internationales Trakti-Forum, das sich der Erforschung des Lebens Georg Trakls widmen will, hat sich in Salzburg konstituiert.

Mit 500 000 Mark unterstützt die Stiftung Niedersachsen e. V. in den nächsten beiden Jahren das Wilhelm-Busch-Museum in Hannover.

„Young Artists in Concert“ treffen sich zum 1. Internationalen Musik-Festival, das vom 12. bis 19. Juli in Davos stattfindet.

Von Schlesien und Böhmen im Spätmittelalter handelt eine Tagung, zu der die Stiftung Kulturwerk Schlesien (Würzburg) junge Leute vom

28. Juli bis 1. August nach Schloss Schney bei Lichtenfels einlädt.

Der Carta-Verlag, Pforzheim, Spezialist für Bergliteratur, ist vom Münchner Bruckmann Verlag übernommen worden.

39 altdeutsche Tafelgemälde haben die Kunstsammlungen Veste Coburg aus der Sammlung Georg Schäfer als Leihgabe erhalten.

Zwei unbekannte Violinsonaten von Karl Amadeus Hartmann konnte die Bayerische Staatsbibliothek aus Privatbesitz erwerben.

Für BMW kommen jetzt die sieben fetten Jahre

PETER HANNEMANN, München
Die Stimmung schlägt um, empfand ein leitender BMW-Angestellter auf die Frage nach den letzten Marktanalysen. Zumindest in der Kompaktklasse ist die 3er-Reihe in den letzten Monaten wieder an der 1980er-Konkurrenz aus Stuttgart vorbeigezogen. Und auch sonst macht sich bei der Kundschaft in diesem Segment eine gewisse Mercedes-Müdigkeit bemerkbar.

Der zur Moderscheibung avancierten, in der Regel noch optisch aufgeweckten kleinen Mercedes-Bau-Reihe folgt in der Betrachtung des Publikums wieder mehr der Wunsch nach markanten (BMW-) Zügen.

Damit dies so bleibt beziehungsweise sich auch auf die anderen Modellreihen überträgt, hat BMW gewaltige Anstrengungen unternommen, bis 1990 die gesamte Angebotspalette zu erneuern. Den Reigen eröffnet bereits im Herbst der neue 7er-BMW (die WELT berichtete), die von Grund auf neu entwickelte Top-Limousine aus München. Sie wird mehr denn je als Alternative zur Mercedes-S-Klasse - ernstzunehmen sein, da selten zuvor ein BMW-Modell so sorgfältig auf den Serienstart vorbereitet wurde. Motoren, die erstmals auch in der Anzahl der Zylinder die schwäbische Konkurrenz überflügeln, tun ein übriges. Mit einem in der Laufreihe wohl kaum mehr zu überbietenden Zwölfzylindertriebwerk werden die Münchner Automobilbauern nach dem Sternchen greifen. Während die neue 7er-Reihe mit zwei modifizierten Sechszylindermotoren als 730i (185 PS) und 750i (215 PS), beide übrigens mit Katalysator, starten wird, kommt der 300 PS starke Zwölfzylinder im Frühjahr 1987 zunächst in einer 7er-Version mit langem Radstand (750L) und kurz danach in einer besonders sportlichen Ausführung (M7) zum Einsatz.

Im weiteren Verlauf des Jahres 1987 beginnt bei BMW eine technische Innovationsrunde, die vornehmlich der 3er-Reihe zugute kommt. Allen voran steht eine weitere Modellbeziehungsweise Karoservariante, die es bei BMW bereits vor 17 Jahren schon einmal gab, den „touring“. Mit diesem sportlichen Schräglack-Auto holt das weißblaue Unternehmen von der Isar ein Fahrzeug ins Programm, das sich an Familienwender wendet, die ihren BMW mit diversen Freizeitgeräten durch eine große Heckklappe beladen möchten, ohne auf entsprechende Leistung (171 PS) zu verzichten. Freilich wird der „touring“ wesentlich eleganter und fließender aussehen als sein Ur-Ahn, so daß gleich von vornherein der Gedanke an einen Kombi nicht aufkommen kann.

BMW realisiert demnach bei der 3er-Reihe eine Produktvielfalt und einen Variantenreichtum, der seinesgleichen sucht. Von den vier Basisversionen bis zum Cabrio, vom Allrad bis zum „touring“ und vom Diesel bis zum Supersportler M 3, stets findet der Kunde das für ihn passende Modell.

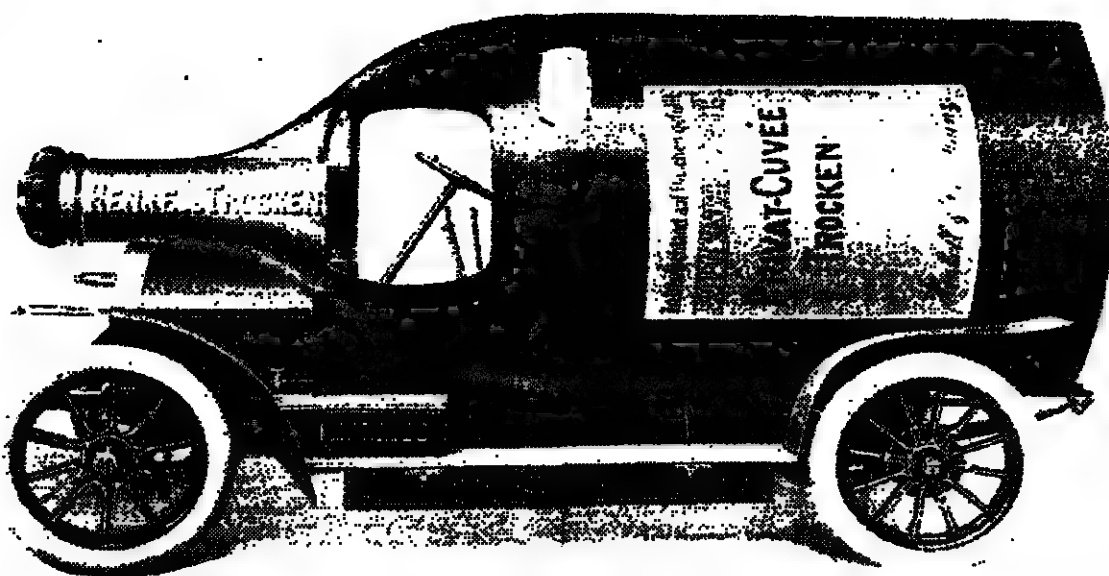
Doch damit nicht genug. 1987 bekommt BMWs Brot- und Butterauto sukzessive neue Vierzylindermotoren, die die alten, nicht mehr zeitgemäßen Maschinen ablösen und für neuen Schub sorgen. Die besonders leichten und kompakten Antriebsquellen bieten hohe Leistung, geringen Verbrauch und sind schadstoffarm. Im Herbst 1987 wird dann noch das Turbodieselaggregat (115 PS) aus der 3er-Reihe den Saugdiesel ablösen.

Zum Jahreswechsel 1987/88, wohl eher aber im Frühjahr 1988, steht dann endlich die Ablösung der 5er-Reihe bevor. Der neue wird bis auf die baulichen Motoren (125 bis 215 PS) mit dem Vorgänger nichts mehr gemein haben. Das moderne, cw-optimierte Blechkleid mit den BMW-typischen Merkmalen wird optisch an der neuen 7er-Reihe angelehnt sein, unter dessen Hülle zudem ein völlig neues Fahrwerk Premiere feiert.

1989 schließlich steht das neue 6er-Coupé. Es wird im Gegensatz zum jetzigen 635 CSI besser proportioniert sein und von einem Achtzylindermotor angetrieben werden, der im Rahmen der neuen Vierzylinder gleich mitentwickelt wird. Wie der Zwölfzylinder aus zwei Sechszylindern, entsteht der Achtzylinder aus zwei Vierzylindereinheiten, was im Sinne des Gleichheitsprinzips die Kosten senkt. Sechsganggetriebe und elektronisches Fahrwerk werden für das vierstellige Coupé obligatorisch sein.

Das Jahr 1990 läutet nicht nur ein neues Jahrzehnt ein, es ist für BMW der Anfang einer neuen Innovations-epoche.

Haben alle diese Autos noch weitgehend Ähnlichkeit mit verwandten Serienmodellen, so fallen die Typen, von denen jetzt die Rede ist, total aus dem Rahmen. 1997 wurde bei Opel die Kombination aus Last- und Werbewagen mit einer riesigen Sektfasche auf der Bodengruppe eines Kleinlasters entworfen. Zu der Zeit konnten Kunden bei den Automobilwerken Sonderwünsche aller Art anmelden. Der Flaschenwagen für die Firma Henkel kostete einen Aufpreis von 3500 Mark. Ähnliche Spezialfahrzeuge waren ein „Milchbeförderungswagen“, ein „Post-“, „Verbindungs-“ und „Hotel-Omnibus“ sowie „Jagd-Breaks“, die ebenfalls im Opel-Werk gefertigt wurden. Heute sind selbst



1907 wurde das einmalige Flaschen-Fahrzeug von Opel gebaut

FOTO: DIE WELT

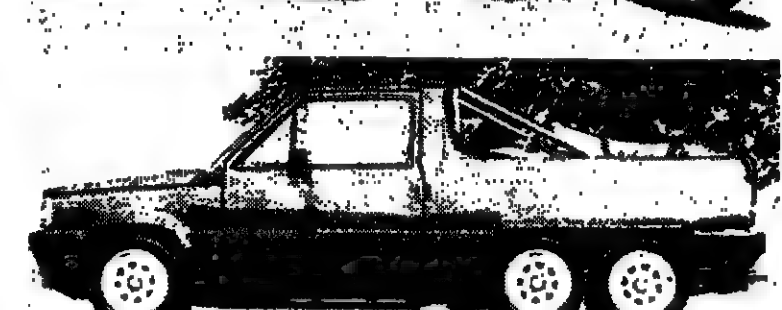
Autos, die es nur einmal gibt

HEINZ HÖRRMANN, Bonn

Vom „teuersten Werbegeschenk“ in der Porsche-Geschichte sprach Entwicklungschef Haimuth Bött und meinte damit den „959“, der für rund 430 000 Mark verkauft wird, von dem aber nur ganze 200 Stück vom Band laufen (hierfür müssen 100 Millionen Mark Entwicklungskosten umgelegt werden). Für Autofahrer, die es sich leisten können, sicherlich ein höchst seltenes, exklusives Exemplar von Sportwagen. Dennoch kein Fall fürs Buch der Rekorde. Gerade bei der Stuttgarter Marke gibt es eine ganze Reihe von Autos, die es kein zweites Mal gibt. Einige Beispiele aus der großen Palette: der eigenwillige 914-6 von Albrecht Graf Goertz. Die Karosserie hatte einen stark abgeflachten Bug und die Dachform lief bis zum Wagenende, ein Porsche-Kombi sozusagen. Obwohl man in Zuffenhausen von dem Fahrzeug begeistert war, wurde es nicht nachgebaut.

Ein handgebautes Sonderfahrzeug entstand ein Geschäftsmann namens Ojeh aus Saudi-Arabien. Hauptstadt Riad. Er ist Präsident der TAG-Gruppe (Techniques d'Avant-Garde). Auf seinen Wunsch wurde ein 911 Turbo komplett zerlegt und nach eigenen Plänen in drei Monaten neu zusammengebaut. Porsche gab dem Fahrzeug die Phantasiebezeichnung „935 Street“ und schrieb eine Rechnung über 280 000 Mark. Pininfarina baute Anfang der 70er Jahre aus einem Porsche 911 eine echte vierstellige Familienkutsche. Das Fahrzeug hieß intern „B 17“, ist 80 Zentimeter länger als der Normalwagen und diente eine Zeitlang als Studie.

Haben alle diese Autos noch weitgehend Ähnlichkeit mit verwandten Serienmodellen, so fallen die Typen, von denen jetzt die Rede ist, total aus dem Rahmen. 1997 wurde bei Opel die Kombination aus Last- und Werbewagen mit einer riesigen Sektfasche auf der Bodengruppe eines Kleinlasters entworfen. Zu der Zeit konnten Kunden bei den Automobilwerken Sonderwünsche aller Art anmelden. Der Flaschenwagen für die Firma Henkel kostete einen Aufpreis von 3500 Mark. Ähnliche Spezialfahrzeuge waren ein „Milchbeförderungswagen“, ein „Post-“, „Verbindungs-“ und „Hotel-Omnibus“ sowie „Jagd-Breaks“, die ebenfalls im Opel-Werk gefertigt wurden. Heute sind selbst



Originalie ohne Kopie. „Auto-Krad“ von Probst (oben) und Pick-up-Fahrzeug von Auto-Designer Darryl Starbird

FOTO: FRIEDRICH DIE WELT

die Cabrio-Verkaufszahlen so gering, daß sich keine Serien auf den Produktionsbändern lohnen. Die Aufgaben haben Spezialfirmen übernommen.

Das gilt ganz besonders für die verrückten Autos der Stars auf den Hollywoods besten Zeiten. Da werden Karosserien komplett vergoldet, gibt es mit Greifvögelfedern bezogene Cadillac, und einige Individualisten ließen den Kühlergrill mit ihrem Porträt in Stahl verzieren. Einige dieser Modelle stehen heute im Museum für Alternative Kunst in Los Angeles. Das Stahlcoupé „J-Bird“ von Automobil-Designer Darryl Starbird wird auf der L-u-M-Motorshow gezeigt. Das Chassis dieses einmaligen Wagens entspricht einem 1979er XJS-12-Zylinder-Jaguar. Die Bodengruppe wurde verbreitert, der Radstand verkürzt. Der mit vier obenliegenden Nockenwellen ausgerüstete Motor wurde mit dem Getriebe näher zum Gewichtszentrum versetzt und damit die Fahrleistung verbessert. Mit der elektronisch gesteuerten Benzinein-

spritzung erreicht „J-Bird“ bessere Fahrwerte als das englische Original. Der sogenannte „Trick Truck“ wurde zum Pick-up-Traum der Amerikaner. Die Stahlkarosserie auf der Bodengruppe eines 78er Chevrolet Vans ist von Hand aufgebaut. Damit der schwere 4,7-Liter-V8-Motor im Gewichtszentrum liegt, kam nur die Mittelmotorenanordnung in Frage.

Sehr individuell konstruiert und von besonderem Aussehen ist ein Eigenbau des Drehers Hans Hermann Probst aus Groß-Mackendorf bei Bremen. Er baute ein, wie es amtlich heißt, „nicht schlengegebundenes Landfahrzeug mit maschinellem Antrieb“ aus einem 1200er Käfer und Elementen eines Motorrads zusammen. Geleitet wird die kraftfahrzeugtechnische Kreuzung von einem baldachinähnlichen Käferdach, das zwar ein rechter Windfang, den Fahrer doch weitgehend vor der Witterung schützt. Der TÜV Hannover gab dem Exoten seinen Segen und klassifizierte das Gefährt nach langer Beratung als „Sonderfahrzeug Auto-Krad“.

Das Testat

Peugeot 205 Cabrio TI

Vor fast vier Jahren begann der Siegeszug des kleinen Franzosen. Die GTI-Version des 205 wurde zur ersten ernsthaften Konkurrenz für den Golf GTI, das pflügte Cabrio jagd ebenfalls dem Wolfsburg Konkurrenten Kunden ab. Der 205 Cabrio hat wie das Coupé 104 PS (76 kW), ist 188 km/h schnell und kostet 27 775 Mark. Sein Einspritzmotor mit dem sogenannten Pulsair-System ist schadstoffarm. Mit dem 79 PS-Triebwerk ist der Peugeot das billigste vierstellige Cabrio auf dem deutschen Markt (23 400 Mark).

Karosserie: Zweitürer mit kleiner Heckklappe. Der Pininfarina-Entwurf macht offen (mit Überrollbügel) und geschlossen eine überaus guten Figur. Die Linienführung signalisiert Sportlichkeit. Die schlechte Sicht nach hinten ist bei geschlossenem Verdeck ein Minuspunkt. **gut**

Innenraum: Trotz kompakter Außenmaßen ist innen Platz für Vier. Bequeme Sitze, angenehme Fahrerposition und gut geordnete Armaturen. Schlecht: Kopfstützen sind zu niedrig. Verkleidung wirkt billig. **befriedigend**

Motor: Im Test war die 104 PS-Ausführung (1580 cm Hubraum). Der wassergekühlte Vierzylinder-Reihenmotor mit obenliegender Nockenwelle ist vorne quer eingebaut. Er beschleunigt das 937 kg schwere Auto in 10,5 Sec. von 0 auf 100. Die Höchstgeschwindigkeit des Coupés (185 km/h) wird nicht ganz erreicht. Der Testverbrauch lag bei 10 l im Schnitt. Ohne Katalysator läuft der Wagen steuerbegünstigt. **gut**

Straßenlage: Vorn Einzelaufhängung mit Dreiecksquerlenkern, Federbeinen, Stabilisator, hinten Einzelaufhängung mit Längslenkern und querliegenden Federstäben. Das garantiert dem Fronttriebler ein sicheres, neutrales Fahrverhalten. Guter Geradeauslauf. **gut**

Fahrkomfort: Geriet das Coupé knüppelhart, wurde die Fahrwerksabstimmung beim Cabrio durch weichere Federn und geänderte Stabilisatoren spürbar verbessert. Komfort-Abstriche sind bei Bodenwellen und Schlaglöchern dennoch zu machen. Erträgliche Windgeräusche bei geschlossenem Verdeck. Offen ist die Schallgrenze bei 110 km/h erreicht. **befriedigend**

Bedienung: Gutes Handling. Sehr kurze Übersetzung. Das Verdeck läßt sich kinderleicht öffnen und schnell wieder schließen. Heckschleibe kann auch separat geöffnet werden. **gut**

Verarbeitung: Die Verarbeitungsqualität beim 205 Cabrio ist beachtlich. Gut abgedichtetes Verdeck. Saubere Paßform. Zu verbessern wäre das hakelige Türschloß. Manchmal Vibrationen im Vorderwagen. **befriedigend**

GESAMTURTEIL



Die Cabrio-Begeisterung erreicht ungeahnte Höhen. Mit dem Peugeot 205 Cabrio stellen wir eine klassenlose Kompakt-Version vor, ein elegantes Auto, das mit Vorteilen gegen den alten Golf und den Ford Escort antritt. Das neue Golf-Cabrio kommt erst im nächsten Jahr. **HOR**

Großauswahl · Das interessanteste Autohaus der Welt

Mercedes - Porsche - BMW
Wir bieten eine der größten und attraktivsten Selektionen neuer und gebrauchter Exklusivfahrzeuge der Welt

Drastische Preissenkung

ANKAUF
Achtung, 124 Typen
200 D/250 D/300 D a. Benziner
(Verträge und gebrauchte) dringend gesucht (Höchstpreise).
Tel. 0 71 38 / 65 29, Autobaus

Ankauf guter Gebrauchtwagen
eventuell Unfallwagen.
Telefon 02 21 / 5 36 17 15

Barzahlung sucht dringend Mercedes, Porsche, BMW und Ferrari
Tel. 0 89 / 76 54 97, Fa. Haack

Daimler-Benz-Neuwagen Ankauf, 200 SE bis 600 SEC
Tel. 04 31 / 33 73 12
Autovermittlung

Kaufe Merc.-Verträge
250 D, 230 E, 300 E, 300 D, 300 D und alle T-Modelle.
Autobaus Wagen
Telefon 02 21 / 5 36 24
Telefax 02 21 / 5 36 24

MERCEDES
nur gepflegt, auch ältere Modelle gesucht.
Kauf, Autoteile GmbH
Telefon 0 89 / 45 57 58

Suche Daimler-Benz
Typ 126er - 500 SEL u. SEC u. Gebrauchtwagen der S-Klasse.
VAV-Automobile
Tel. 07 61 / 7 88 28, Telefax 7 72 680

Daimler-Benz-Neuwagen
Ankauf Kiel (04 31) 8 56 83
Telefax 2 92 318, Händler

DB-Verträge u. PKW W 201 / W 124
gegen Höchstpreise gesucht.
Tel. 0 22 65 / 5 45 56
Tlx. 8 873 761

Höchstpreise
190 E, 190 D, 250 D, 300 E-D, 300 SL, 500 SEC + SEL, 500 SEL, 500 SEC, Ferrari, neu-gebraucht.
Kauf Automobile GmbH
Telefon 0 53 21 / 24 40

Höchstpreise
für 300 SL, SEC, SEL, 500 SEC + SEL, alle Ferrari, alle Porsche, alle Neuwagen, soll lieferbar.
Telefon 05 61 / 31 46 12, Tlx. 9 9 775
Herbert Bauer Automobile

Mercedes-Vertrag
für sofort oder später gesucht.
Telefon 0 22 23 / 6 62 22 u. 7 89 89

Porscheankauf
prompte Sofortabwicklung.
Antigalerie, 221 / 48 38 38

Schweizer kauft
MB 500 SEC und 280 SL - 300 SL und Porsche 911 CS, Bj. 1980/82, zahlr. Höchstpreise, Fahrzeuge werden abgekauft.
City-Car
Werner Soller AG
CH-8250 Kreuzlingen
Telefon 06 41 72 / 72 40 85

Ständig gesucht:
Merc. W 124 u. 190 E
auch Verträge u. Golf GTD
Tel. 07 21 / 49 41 08, Tlx. 7 825 222

Suche sofort
200 B, 250 D, 300 D, 300 E
Neuwagen u. Verträge mit MwSt.
Automobile Fritz
Tel. 0 43 07 / 12 25, Tlx. 17 420 721

Suche DB 560
sof. u. Verträge. Tel. 0 28 61 / 72 01, Tlx. 818 424, Händler.

Suche neue
500 SEL, C
500 SEL, SEC, SL
300 E, SE
neue + gebrauchte
Ferrari + Porsche
gebrauchte
DB 500 SE, SEL, SEC, SL
DB W 124 + DB W 124
gebrauchte
BMW 320, 323 IA,
635 CS IA
Tel. 0 48 / 23 18 14 oder 15
Telefax 0 48 231 104, d. Händler

Suchen Merc.-Neuwagen
300 E, D, 250 D, 230 E,
560 SEL / SEC
+ 62 81 / 71 13 46, PS 8 571 220
Kraftfahrzeughandel.

Wir suchen:
199 E, 147/072, mit 420
300 SE, 147/072
500 SE L, 904/972
560 SEC
Tel. 0 89 / 91 43 89
Tlx. 2 14 559

Wir suchen:
560 SEC, SEL
300 PS, zur sof. od. baldigen Lie-
ferung, weiterhin:
230 E, 200 Benziner, 124er Baur.
Ferrari Testarossa, neu + gebr.,
190 E 2.3 - 16 V
Merc. Benz der S-Klasse, neu + gebr.
Tel. 04 21 / 24 49 89
Tlx. 2 46 086 - Händler

Wir suchen einen
560 SEL
Angebot an Tel. 0 48 / 46 29 22

BAR-ANKAUF
Neuwagen, Gebrauchtwagen-Verträge
DB 200 - 300 SEL
DB 500 - 600 SEC
Porsche Turbo und Cabrio
Ferrari - 228 GTSE/Testarossa
Ständiges Angebot Neu- u. Gebrauchtw.
Ersatzteil - Finanzer - Leasing

HENNIGE
AUTOMOBILE
FRANKFURT
Heinrich Lohr, 351-357
Tel. 0 69 / 7 38 00 88
Telefax 4 170 216

AN- und Verkauf
Neu- u. Gebrauchtwagen-Verträge
Mercedes
Porsche - Ferrari
REIMEX GmbH
T. 02 08 / 43 40 99, Tlx. 8 561 188

Wir kaufen einen Vertrag für einen
Porsche 959
Tlx. 4 8 988, Lexa/Spanten

Zahle Höchstpreise für Porsche + Merc.
Telefon 0 89 / 8 56 74 22
Automobile Rad + Simeth

Kaufe Mercedes und Ferrari
Neuwagen und Verträge
Tel. 07 61 / 7 80 81 (Händler)

Suchen dringend DB + DB-Verträge sowie Porsche
gegen Barzahlung
ERICH HABICHT
GMBH
Tel. 0 61 03 / 5 59 16 + 17

VERKAUF

AUDI

Audi 98 quattro
Bj. 86, Radio CR, SSD, LM-Räder,
5 000 km, DM 29 000,-
Zabka, Audi-Händler
5110 Alsdorf, Tel. 0 24 04 / 2 00 01

Audi Quattro, 200 PS
rot, Bj. 86, 4 000 km, ZV, Color, ABS,
SD, Klimaanlage etc., DM 33 000,-
Zabka, Audi-Händler
5110 Alsdorf, Tel. 0 24 04 / 2 00 01

Audi 80 Quattro
136 PS, schwarz, EZ 10/83,
53 000 km, alle Extr., VS.
Tel. 0 51 21 / 3 87 19, Herr Jürgen
Jürgen, außer So.

Audi 200 Turbo
Lieferant, Bj. 84, 35 000 km, Klima,
Lederitze, Schiebedach, ABS, Au-
tom. DAT-Schaltwerk, DM 25 200,-
Tel. 0 49 / 5 70 06 29, ab Mo. 8 Uhr

BMW Alpina B 7 Turbocoupe
330 PS, EZ 8/84, 112 000 km, Best-
zust., arabischblau, Leder bei-
ge, Vollausst., NP: 119 000,-
jetzt: DM 58 800,-, sof. abzugeb.

745 i
blau, Velours blau, Bj. 82, Direk-
tionslenkung, Vollausstattung mit
Klimaanlage, DM 24 500,- inkl.
MwSt.
Tel. 02 21 / 7 12 43 21

SONDERANGEBOT
BMW M 535 i
9/85, 19 000 km, schwarz, schwarz-
met., Leder - Recaro schwarz,
alles Zubehör ohne Klima, DM
41 000,- o. Leasing, inkl. Porsche o.
Merc. mögl.
Fa. Pfaffm, Tel. 0 74 32 / 64 91-2

BMW 325 Cabrio
Liefertermin Juli, von Privat abzu-
geben.
Telefon 06 41 / 4 65 04

M 635 CSI
Bj. 12/84, M 1-Motor, 286 PS, 3 500
km, mit sämtl. Zubehör, neuwertig,
unumstößlich abzugeben.
DM 79 500,-, Tel. 0 72 21 / 2 98 82

Einmal Gelegenheit
BMW M 635 CSI
Neuwagen, silbermet./buff an-
strahlt, alle Extras, DM 79 500,-
(32 000,- unter unv. Preisempf. d.
Herr.), DM. 1986.
Stern-Auto GmbH
Tel. 0 70 31 / 22 30 58 / 22 30 88

BMW-Modelle 1985
520 i 2 552,- + 3 977,28 MwSt.
32 549,28 brutto
528 i 32 985,- + 4 666,42 MwSt.
37 509,42 brutto
525 e 31 185,- + 4 365,62 MwSt.
Kat. 35 548,62 brutto
535 i 42 687,- + 5 971,96 MwSt.
Kat. 48 628,98 brutto
Sämtliche Fahrzeuge sind aus-
gerüstet mit: Klimaanlage, Stand-
heizung, 2 el. Fenster, Zentral-
verriegelung. Weitere Extras
werden besonders berechnet.
Lackierungen der Fahrzeuge:
Delphingrau-met., polaris-met.,
cosmosblau-met., arabischblau-
met., schatgrün-met., burgun-
drot-met.; - die Polsterfarben
sind den Farben der Lackierung
angepaßt.
Finanz: Tel. 0 97 34 / 51 76
Telefax: 4 189 623 engel d

BMW 635 CSI Coupé
7/82, Mod. 83, silbermet., Autom.
Vel. Color, el. FH, Rad-Stereo,
Cass. aut. Ant., ABS, Alu mit TRX,
WL-Wa., Kopfst. i. Fond, 2 Spiegel,
ZV, Lederlenker, Radio, Aufschon-
AIK, 1900 kg, unbenutzt, DM
39 500,-, im Kd.-Auftrag.
Auto-Sport-Stocks
Tel. 03 31 / 2 50 43-45

3x 500 SEL, 1x 500 SEC
Autobaus Sternfeld, Essen
Tel. 02 01 / 77 99 43, Tlx. 8 571 339

GEHÄNDWASCH
Range-Rover-Neuwagen
günstig, sofort ab Lager lieferbar
Hans-Joachim
Telefon 0 21 01 / 6 25 44

MERCEDES Neue Mercedes sofort oder in 8 Tagen lieferbar: 250 TD rot, SSD 300 TD Turbo-Diesel, rauchschlauer 300 E blaueschwarz, Leder, ABS 300 D rauchschlauer, SSD, AHK 230 E anthr., schwarz 190 D 2.5 i rauchschlauer 190 E weiß, ABS, SSD, Abgas Autoteile Wagner Tel. 05 21 / 3 40 34, Fax 05 21 917 AWA	560 SEL 5/86, 272 PS, Ausstattung: 199, 878, 215, 225, 238, 260, 358, 398, 404, 442, 581, 682, 872, gegen Gebot abzug. Ang. erb. u. V. 5340 an WELT-Verlag. Postfach 10 08 64, 4300 Essen.	DB 500 SEC 10/84, dunkelbl. Led., Klimaanlage, 43000 km. SSD, Alu usw., DM 63 500,- + DM 8800,- MwSt. = 72 380,- DM. Hennige Automobile Telefon 0 69 / 1 33 96 68	Porscheauswahl - Superpreise 944 Targa , 84, schwarzmet., 1. Hd., Color, Stereo, HeWi i.A. 34 900,- Liebhaferscoupe 911 T 2.4 , Originalzustand seit 72, erst 80 000 km. neuw. 15 900,- 911 SC Coupé , 1/82, zinnmet., SSD, Tempom., Color, Stereo usw., makellos 37 900,- Carrera Coupé , 1/84, 1. Hd., blaumet., Volleder, Stereo, neuwertig 54 900,- Carrera Coupé , 5/85, 1. Hd., 18 000 km. Traumausstatt. wie neu, dunkelblau, Volleder, Klima, Fuchs, Stereo, Bug-Heckspl. usw. 67 900,- Carrera Cabrio , 1/85, 1. Hd., 18 000 km. wie neu, dunkelrotmet., Volleder schw., ZV, Alarm, Stereocass. usw. 69 800,- Carrera Targa Kat. , neu ohne Zul., rot/schwarz Porscheankauf - Inzahlungnahme Autogalerie Stütgenhof, Köln 50 22 1 / 48 21 13, Telex (17) 2 314 176 - cat	Porsche-Turbo 3/86, blaueschwarz, Leder schw., SD, Kfz. Liefer, 2500 km. 118 000,- DM. Tel. 0 40 / 68 73 26	Porsche 911 Turbo Neufahrzeug, indischrot, Leder, 4-Door, Aufprallabsorber, etc., DM 116 850,- 0 61 75 73 96 ab MwSt. 0 61 75 73 96	Rolls-Royce Corniche Cabrio Bj. 83, royallblau-met., neuwertig, DM 330 000,- Tel. 0 40 / 4 39 59 69	VW Passat Variant Synchro GT, J.W. 34 000 km. AHK, ZV, Color usw. werkzeuggerüstet auf GRS-Bau, dondreit, jetzt DM 26 500,- Tel. 0 55 51 / 51 15
Ferrari Mondial 9 Zyl., 4 Ventiler, 240 PS, 5/84, blaumet., Klima, ZV, 24 000 km. 1. Hd., DM 74 000,- inkl. MwSt. Tel. 0 69 21 / 86 17 17 ab MwSt. 0 69 21 / 86 17 17	DB 300 SL weiß/Led. schw., rot/Led. dattel, ab DM 73 000,-, sofort. Hennige Automobile Tel. 0 69 / 1 33 96 68	Merc. 380 SEC, 12/82 AMG-Umbau, Breit-Achsräder, SD, Klima, ABS, Stereo, Airbag usw., DM 53 500,- Inck-Automobile, Köln 02 21 / 36 68 10 + 0 22 36 / 6 21 82	Porsche 911 SC Bj. 7/82, 48 500 km. schwarzmet., Klima, Top-Zustand, DM 42 000,- Tel. 0 72 21 / 295 82	Porsche 928 S DW 3/84, preisw. schatt., SD, Autom., Klima, Leder, 9000 km. DM 95 900,- 928 S Autom. 7/85, preisw. schatt., 7500 km. ABS, Rd.-Kl., SSD, Sitzbel., Sperr., DM 98 900,- 911 Carrera Mod. 85, 16 000 km. metacromet., SSD, P.T. Sitzbel., DM 69 500,- 924 S 2/85, steingraumet., 7000 km. Hub-dach, weiches, DM 40 950,- Weitere Dienstwagen 924 S + 944 zu interessanten Preisen auf Anfrage.	Porsche Cabrio, 5/84 18 000 km. schwarz/Led., Klima, Front- + Hecksp., 6" + 7" P.T. RC, DM 59 450,- i.A. Hennige Automobile Tel. 0 69 / 1 33 96 68	Rolls-Royce Verkauf aus Privatsammlung Corniche Cabrio, linkslenker, Bj. 1933 Silver Cloud I, linkslenker, Bj. 1959 Silver Dawn Saloon, rechtslenker, Bj. 1954 Silver Wraith, rechtslenker, Bj. 1952 Phantom III, rechtslenker, Bj. 1937 Vom TÜV abgenommen Tel. 0 40 / 2 32 23 21	Autotelefon C-Netz Telefon 05 11 / 6 54 31 Funke & Co., v.m.
280 SL 1000 km. alle Extras, orig. Kühne-DB-Umbau. Tel. 0 57 21 / 51 37	500 SEL 9/85, 18 000 km. alle erdenklichen Extras, 89 990,- DM inkl. MwSt., TÜV 1/87, 12 000,- DM Telefon 0 23 81 / 8 34 70 ab 11 Uhr.	Porsche 911 SC Coupé 5/84, Bj. 1983, Lackierung: rauchschwarzmet., Lederstühle, Bug- + Heckspoiler, Klimaanlage, Komplettausstattung, gefahren 40 000 km. VB DM 47 500,- Zu erfragen: Tel. 0 94 61 / 34 78	911 SC Cp. 3/82, erstklassig gepflegt, Ganzleder, schwarzmetall. Klima, el. SSD, LM-Fuchs-Felgen, geschmiedet, neue Bereifung DM 43 500,- inkl. MwSt. Tel. 0 42 98 / 28 10 oder 04 21 / 44 41 40	Porsche 944 Turbo anthrazitmet., EZ 8/85, 38 000 km. neu bereit, 4 Extras, außer Klima, Innenleder, VB 66 000,- Leat-Verit, m. 1300,- DM 200,- mail kann übernommen werden. Tel. 0 41 62 / 62 88 oder 0 41 62 / 36 47	Porsche 911 Carrera Cabrio Bj. 85, nur 8000 km. neuw. Zust., anthrazitmet., 7+8 Zoll, Stereo, DM 60 000,- zzgl. MwSt. Tel. 0 49 / 2 29 59 19, Händler	R. R. Bentley T 2 Bj. 82, 35 000 km. rot/Led. beige, zu verk. in Zahlung möglich. Tel. 0 72 54 / 52 01 + 39 47	Fisher 30 weiß, Bj. 76, Volvo Penta, 36 PS, Topausstattung, segelklar, Liegepl. Spanien. Tel. 0 40 / 2 50 12 77
500 SEL 9/85, 18 000 km. alle erdenklichen Extras, 89 990,- DM inkl. MwSt., TÜV 1/87, 12 000,- DM Telefon 0 23 81 / 8 34 70 ab 11 Uhr.	280 SE Coupé 1. Hd., unfr., 135 000 km. weiß, Leder blau, el. SD, Col., Rad-Stereo-Cass., Alu, ägung, ein- u. Ausordentl. gepfl. Fahrz. aus 1. Hd., DM 51 500,- DM Auto-Sport-Stopka Tel. 05 21 / 2 59 43-45	944 Turbo Neuwagen, 1/85, Mod. 85, 1600 km. indischrot, Volleder schwarz, Komplett-Ausst., unveränderte Preisempfehlung 83 940,- DM, mit 15% MwSt. Car Connection Tel. 0 40 / 6 40 90 15, Händler	911 Carrera Mod. 84, anthrazitmet., Lederstühle, 66 000 km. 1. Hd., el. SSD, 2 Spolier, Fuchsfelg., P.T., Color usw., DM 49 800,- netto + 14% MwSt. = DM 56 768,- Autoteile Wagner Tel. 0 52 1 / 3 40 34, Fax 0 52 1 917 AWA	911 Carrera Cabrio Bj. 85, 18 000 km. met., Autom., kurz, Klima, Lederst., o. Ph. + SD etc., DM 63 000,- inkl. MwSt. Tel. 0 21 62 / 62 88 oder 0 21 62 / 36 47	Carrera Coupé 86er Neufahrzeug, silber, schwarz, unveränderte Preisempfehlung DM 91 390,-, für DM 79 900,- Tel. 0 41 62 / 62 88 oder 0 41 62 / 36 47	Rolls-Royce Verkauf aus Privatsammlung Corniche Cabrio, linkslenker, Bj. 1933 Silver Cloud I, linkslenker, Bj. 1959 Silver Dawn Saloon, rechtslenker, Bj. 1954 Silver Wraith, rechtslenker, Bj. 1952 Phantom III, rechtslenker, Bj. 1937 Vom TÜV abgenommen Tel. 0 40 / 2 32 23 21	Skipper yachten - boote - wasser-sport Hunde an Bord Telex Scanner 31 A Water Cats Racing, Segeln, Aktuelles Das Jahrbuch gibt mit den besten Zeichnungen für nur 3,50 DM

Anzeigen im

AUTOMARKT

der WELT haben allerbeste Erfolgsaussichten, denn sie erreichen ein großes, zahlungskräftiges Leserpublikum.



SICHERHEITS-GARANTIE

GEPFLEGTE GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB.

4,9% eff. Jahreszins bei 30% Anzahlung; 12, 24 oder 36 Monate Laufzeit · Die SAAB-Finanzierung durch AKB. Flexibel. Günstig. Schnell.



SICHERHEITS-GARANTIE

Benningen

Saab 900 Turbo HS 4
 200 PS, EZ 9/84, 305/50, 50 000 km. DM 30 250,-

Saab 900 Turbo
 EZ 10/83, 144 000 km. Motor und Getriebe 20 000 km. DM 24 900,-

Henschel Tuning
 Saab-Vertragshändler
 Allgauer Str. 26
 8941 Benningen
 Tel. 0 53 31 / 8 55 09

Bochum

Saab 900 Tu/5
 EZ 9/85, 21 000 km. met., L-Paket, SSD, Radio, DM 32 900,-

Saab 900 i/2
 EZ 3/85, 50 000 km. met., Radio, DM 19 800,-

Saab 900 Tu/16/5
 EZ 5/85, 30 000 km. met., SSD, Leder, -Paket, Radio, DM 31 500,-

Saab 900 GLS
 EZ 4/85, 30 000 km. SSD, Radio, DM 16 900,-

Jaguar XJ 5.3
 EZ 12/80, 101 000 km. Klima, Leder, Autom., Radio, DM 18 500,-

Renault R 11 Turbo
 EZ 9/84, 14 700 km. met., SSD, DM 13 900,-

Opel Ascona LS Diesel
 EZ 10/85, 13 000 km. SSD, Radio, 5-gang, DM 13 900,-
 Geier GmbH
 Saab-Vertragshändler
 Castropeller Heilweg 199
 4630 Bochum
 Tel. 0 23 4 / 5 90 54-5

Dortmund

Saab 900 Tu/16
 EZ 9/85, 9000 km. met., 3-türig, SD, DM 35 950,-

Saab 900 Tu/16
 EZ 4/85, 13 700 km. blau, 4-türig, div. Extras, DM 35 950,-

Saab 900 Tu/16
 EZ 10/85, 8500 km. met., 4-türig, div. Extras, DM 38 950,-

Saab 900 Turbo
 EZ 2/86, 10 000 km. met., Klima, DM 45 950,-

Saab 900 Turbo
 EZ 1/86, 10 000 km. met., Klima, Leder, DM 47 950,-

SCAN-Auto
 Saab-Vertragshändler
 Kassel Str. 14
 4600 Dortmund
 Tel. 0 23 31 / 55 52 25

Duisburg

Geschäftswagen:
Saab 900 Turbo 8
 2-türig, EZ 4/86, ca. 2000 km. nur DM 31 900,-

Saab 900 Turbo 16 Kat.
 EZ 6/86, Sportfahrwerk, 7 J. LM-Felgen, Radio Stereo, anthr.-met., DM 49 400,-

Auto Hase GmbH
 Saab-Vertragshändler
 Borschemweg 8-12
 4100 Duisburg
 Tel. 0 21 51 / 46 86 25

Essen

Jaguar XJ 6 Sov.
 EZ 9/83, 45 000 km. Vollausstg., DM 36 500,-

Autoteile Wagner
 Saab-Vertragshändler
 Schödenstr. 39
 4300 Essen 1
 Tel. 0 21 61 / 23 17 06

Freiburg

Saab 900 i/5tg.
 EZ 1/86, SSD, el. FH, Alu, el. Spiegel, DM 31 000,-

Saab 900 Turbo/2tg.
 EZ 10/85, grünm., el. SSD, el. FH, el. Spiegel, DM 31 500,-

Saab 900 GLS/5tg.
 EZ 1/81, gelb, DM 13 300,-

Saab 900 Turbo/4tg.
 Mod. 81, blaumet., AHK, SSD, Radio, DM 11 000,-

Saab 900 GLE/5tg.
 EZ 2/78, Autom., 51 500 km. SSD, DM 9500,-

BMW 316
 EZ 4/82, M+S, SSD, DM 12 000,-

VW Jetta GL
 EZ 12/82, Radio, M+S, DM 10 500,-

Peter Schmid
 Saab-Vertragshändler
 Wiesenstr. 1
 7500 Freiburg
 Tel. 07 61 / 49 49 98

Frankfurt

Opel Senator 2.5 i
 EZ 4/85, TÜV 4/85, ASU neu, 41 500 km. weiß, SD, Color, 1. Hd., sehr gepf. Zust., DM 22 700,-, 1. Kundenauftrag

Saab 900 Turbo, 4-türig
 Autom., weiß, EZ 2/83, TÜV u. ASU neu, 47 000 km. SSD, el. FM-Felgen, Servo, ZV, Wischw., schneckegepf., DM 19 900,-, 1. Kundenauftrag

Autoteile Wagner
 Saab-Vertragshändler
 Berner Str. 88
 6000 Frankfurt
 Telefon 0 69 / 5 90 61

Hannover

Porsche 924
 EZ 9/83, 92 000 km. 1. Hd., schneckegepf., SSD, Alu, DM 22 500,-

SCAN-Auto GmbH
 Saab-Vertragshändler
 Alter Flughafen 7
 3000 Hannover
 Tel. 05 11 / 63 06 09

Koblenz

Saib 900 und 9000er Modelle
 vorrätig, Entschaffungspreise gesucht zum 28. 6. 5. 7, 12. 7, 16. 7. und 28. 7.

Auto Koodig
 Saab-Vertragshändler
 Ernst-Sachs-Str. 6
 5400 Koblenz
 Tel. 02 61 / 8 13 55

Hünxe-Drevenack

Renault R 18 GTX
 Variabel
 3-türig, Bj. 85, goldmet., 30 000 km. 1. Hd., Alu, DM 32 900,-

Saab 900 Turbo 16 S
 3-türig, Bj. 12/84, silbermet., Radio, SD, Sonderlackierung, DM 33 900,-

Saab 900 Turbo 16 Vent.
 Stürig, Mod. 85, 18 000 km. met., SD, Sportfahrwerk, Holzarmaturen, Lederstühle, Lederverkleidung Armaturenbrett und Türen, Standheizung, Alu-Platz, DM 38 900,-

Friedr. Brist GmbH
 Saab-Vertragshändler
 Löhcker Str. 5
 3014 Laatzen
 Tel. 0 51 62 / 8 22

Laatzen

Saab 900 Turbo 5
 Bj. 85, 90 000 km. Klima, SSD, 5-türig, DM 26 900,-

Opel Monza GSE
 EZ 2/84, schwarz, Glasdach, Radio CR, 53 000 km. DM 25 000,-

Rover Vanden Plas
 EZ 7/83, weiß, Autom., SD, Radio CR, AHK, 40 000 km. DM 19 500,-

Mainz-Kastel

Opel Monza GSE
 EZ 2/84, schwarz, Glasdach, Radio CR, 53 000 km. DM 25 000,-

Rover Vanden Plas
 EZ 7/83, weiß, Autom., SD, Radio CR, AHK, 40 000 km. DM 19 500,-

Meerbusch

Saab 900 Turbo
 Bj. 7/84, Stürig, admiralblau, 1. Hd., DM 22 900,-

Citroën Pallas
 Bj. 5/84, met., Extras, 1. Hd., DM 17 450,-

München

Saab 900 Turbo 16
 Bj. 84, silbermet., Klima, 37 000 km. DM 26 900,-, 1. Kundenauftrag

Saab 900 Turbo 16 S VFW
 Bj. 1/85, 20 000 km. Klima, SSD, DM 36 200,-

Saab 900 Turbo 16 VFW
 3-türig, Bj. 4/85, weiß, Leder, Klima, SSD, Saab-Fahrwerk-Tuning, 19 000 km. DM 45 500,-

SCAN-Auto GmbH
 Saab-Vertragshändler
 Heesenweg 13
 4000 Meerbusch
 Tel. 0 21 65 / 7 39 55-66

München

Saab 900 Turbo 16
 EZ 9/85, TÜV 9/88, 3300 km. Klima, 5-gang, met., DM 43 800,-

Opel Senator CD
 180 PS, Bj. 8/82, 72 000 km. alle Extras, DM 28 900,-

Autoteile Wagner
 Saab-Vertragshändler
 Waldstraße 17
 6050 Offenbach
 Tel. 0 69 / 85 44 26

Offenbach

Triumph Speedfire
1500 Cabrio
 Bj. 7/81, viel Zubehör, sehr gepf., 68 000 km. DM 8500,- i. Auftrag.

Autoteile Wagner
 Saab-Vertragshändler
 Mannheimer Straße 145
 6050 Offenbach
 Tel. 0 69 22 / 46 65

Offenbach

Saab 900 Turbo
 3-türig, Bj. 82, SD, met., guter Zustand, DM 13 500,-

Saab 900 i

Saab 900 i
 3-türig, EZ 11/84, 29 000 km. rotmet., 1. Hd., unfallfrei, Color, SSD, Alu, ZV, Lautsprecher, Antenne, DM 22 800,-

Auto Weindler
 Saab-Vertragshändler
 Philipp-Reis-Str. 14
 6040 Straubing
 Tel. 0 94 21 / 6 35 92

Straubing

Saab 900 i
 3-türig, EZ 11/84, 29 000 km. rotmet., 1. Hd., unfallfrei, Color, SSD, Alu, ZV, Lautsprecher, Antenne, DM 22 800,-

Auto Weindler
 Saab-Vertragshändler
 Philipp-Reis-Str. 14
 6040 Straubing
 Tel. 0 94 21 / 6 35 92

Trier

Saab 900 i
 3-türig, EZ 11/84, 29 000 km. rotmet., 1. Hd., unfallfrei, Color, SSD, Alu, ZV, Lautsprecher, Antenne, DM 22 800,-

Auto Weindler
 Saab-Vertragshändler
 Philipp-Reis-Str. 14
 6040 Straubing
 Tel. 0 94 21 / 6 35 92

Trier

Saab 900 i
 3-türig, EZ 11/84, 29 000 km. rotmet., 1. Hd., unfallfrei, Color, SSD, Alu, ZV, Lautsprecher, Antenne, DM 22 800,-

Auto Weindler
 Saab-Vertragshändler
 Philipp-Reis-Str. 14
 6040 Straubing
 Tel. 0 94 21 / 6 35 92

Pforzheim

Saab 900 Turbo
 5-türig, Bj. 80, SD, DM 8900,-

Renault R 30 TX
 Bj. 80, 2.8-l-Einspritzmotor, 2 Jahre TÜV, DM 3500,-

Ford Capri
 Bj. 76, TÜV 8/87, DM

„Die Uni denkt, die Agentur lenkt, und der Betrieb blüht“

Geld ist nicht mehr das Problem: Wege zur besten Hochschulforschung / Von HANS MAIER

Nach vor zwei Jahren löste bei mir die Frage eines Hochschul-Lehrers, wie er denn einen zusätzlichen Lehrstuhl in seinem Fach durchsetzen könne, die Gegenfrage aus, wie sich die Studentenzahlen in seiner Disziplin entwickeln werden. Heute würde meine Gegenfrage lauten: „Welchem Forschungsschwerpunkt soll der neue Lehrstuhl denn dienen?“

Neue Studienplätze zu schaffen ist mir geradezu durch Kabinettsbeschluss verboten. Für neue Forschungsschwerpunkte finde ich offene Ohren. Natürlich gilt dies am stärksten für technologierelevante Fächer. Die Spitzentechnologien der dritten industriellen Revolution waren es auch, die die öffentliche Bewusstseinsbildung der Bedeutung der Forschung gelenkt haben. Die anderen Disziplinen haben jedoch keinen Grund, neidvoll in der Ecke zu stehen. Mikroelektronik, Biotechnologie und Informatik sind Bahnbrecher. Der Prestigegehalt weist sich aus auf die wissenschaftliche Forschung schlechthin.

So wage ich die Prognose, daß die deutsche Universität der neunziger Jahre vom Ansehen ihrer Forschung leben wird. Oder im Blick auf die Universitätsgestaltungen der sechziger und siebziger Jahre: Entweder werden sie auf einigen Gebieten Forschungsuniversitäten von Rang geworden sein – oder sie werden verschwinden.

Sonderforschungsbereiche und Forschungsschwerpunkte werden die Zentren der Universitäten bilden, um die sich das wissenschaftliche Leben sammelt. Ihr Ausbau wird die Planung nach Studienplätzen ersetzen, und der Zulauf an Studenten wird schon bald weitgehend von der Attraktivität dieser Forschungsschwerpunkte abhängen.

Mancher Hochschullehrer wird da gleich einwenden: Schöne Zukunftsvisionen, die Gegenwart in meinem Fach sieht anders aus: zu viele Studenten, zu geringe Schmittell, Geräte kann ich nicht reparieren lassen, Zeitschriften muß ich abbestellen, und den jungen Spitzenwissenschaftler bekomme ich mit abgesenkter Eingangsbezahlung nur schwer. Er sollte indes bei solchen begründeten Äußerungen von Selbstmitleid eines nicht vergessen: Wissenschaft in der Rolle des Sorgenkindes der Nation, das sich zwar zeitweilige Beachtung in den Medien, aber keine Achtung und Identifikation, die für

mit sechzig Stellen und erheblichen Sachmitteln beim Ministerium gebildet werden, der gezielte Starthilfen erlaubt. Ich hoffe, im Doppelhaushalt 1987/88 diesen Pool noch erheblich ausbauen zu können.

In diesem Zusammenhang stellt sich die Frage, ob und wie der Staat Forschungsplanung an seinen Universitäten betreiben soll. Ich bin skeptisch gegenüber einer Planung von oben, die neue Institute am Reißbrett entwirft, ohne an eine bewährte Wissenschaftspersonalität und deren Wirkungskreis anzuknüpfen. Der umgekehrte Weg erscheint mir immer noch erfolgversprechender. Man sucht nach einer außergewöhnlichen Forscherpersönlichkeit und stützt nach Kräften deren Initiative; dann wächst eine Forschungsstätte von hoher Qualität organisch aus sich selbst.

Allerdings da, wo eine Lücke allgemein beklagt wird und sich ein eindeutiger Kristallisationspunkt nicht abzeichnet, mag zuweilen der Versuch angebracht sein, einen Neubeginn auf der „grünen Wiese“ zu wagen. So ist der Freistaat Bayern beispielsweise in Bayreuth dabei, ein Institut für Experimentelle Geowissenschaften zu gründen, an dem unter hohen Drücken gearbeitet wird, obwohl die Universität auf diesem Gebiet noch keinen Ansatzpunkt hat. Die Sachverständigen waren sich jedoch einig, daß man den Versuch wagen sollte, um eine offenkundige Lücke zu schließen.

Die guten Köpfe tauchen dort auf, wo sie wollen

Betreibt man eine solche personenbezogene Forschungspolitik, kommt den Berufenen entsprechend qualifizierter Professoren eine immer größere Bedeutung zu. Auch hier hat sich die Ausgangslage gebessert. Die Zeit der hemmungslosen Expansion ist vorbei. Damit können auch die Maßstäbe wieder höher gesetzt werden.

Bessere Ansätze, dies gilt, wie der jüngst von Bundesbildungsministerin Dorothee Wilmis vorgelegte Situationsbericht zeigt, im zunehmenden Maße auch für den wissenschaftlichen Nachwuchs. Gerade Bayerns Nachwuchswissenschaftler-Programm hat sich, wie ich meine, hervorragend bewährt, auch wenn manche es anders sehen, denen es offenbar nicht in den Kopf will, daß der Freistaat als erstes und bisher einziges Bundesland bis Ende Januar 1986 siebenzehn solche Professoren mit jungen Spitzenwissenschaftlern besetzt, auf zwölf weitere Stellen ruft erteilt hat und für nochmals elf ausgeschriebene Positionen demnächst Listen erwartet.

Der böse Zwischenruf „Landeskindersprogramm“, den zuletzt die heftige Wissenschaftsministerin Vera Rüdiger zur Denunziation der bayerischen Bemühungen benutzt hat, ist mit einer Feststellung des neuen Präsidenten der Deutschen Forschungsgemeinschaft, Professor Markl, zu kommentieren: „Die guten Köpfe, die tauchen auf, ohne daß man vorher bestimmen kann, wo das sein wird. Ich glaube, jedes Land ist gut beraten, wenn es seine Talente dort, wo sie eben besonders produktiv sind, besonders fördert.“ Übrigens: Mehr als dreißig Prozent der bisher Berufenen stammen aus nicht-bayerischen Hochschulen.

Natürlich wirkt bei der Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses – ich räume dies ganz unumwunden ein – die Absenkung der Eingangsbezahlung der wissenschaftlichen Mitarbeiter kontraproduktiv, zumal da, wo die Hochschulen in hartem Wettbewerb mit der Wirtschaft um die besten Kräfte stehen. Allerdings darf man nicht übersehen, daß für zwanzig Prozent der besten Mitarbeiter Ausnahmen möglich sind und dadurch in vielen Fällen wirksam geholfen werden kann.

Nun wird man mir entgegenhalten, all dieser Optimismus möge für die Natur- und Ingenieurwissenschaften begründet sein, von denen die Gesellschaft sich materiellen Nutzen verspricht. Für die Geisteswissenschaften sei Pessimismus angemessener. Sie hätten ihre gesellschaftliche Leitfunktion verloren, seien auch nicht mehr nützlich als Stützen der Lehrerbildung. Ihre Forschung bringe keinen materiellen Gewinn. Man lasse daher verkümmern, ja benutze sie als Steinbruch, um mit ihren unverfügbaren Stellen neue Forschungsstätten der Natur- und Ingenieurwissenschaften aufzubauen.

Dazu möchte ich mit dem Philosophen Otto Marquard antworten, der vor der Westdeutschen Rektorenkonferenz gesagt hat: „Je moderner die moderne Welt wird, um so unentbehrlicher werden die Geisteswissenschaften.“ Bei aller Faszination, die neue Technologien auf Öffentlichkeit wie Politiker ausüben, darf man doch nicht übersehen, daß Fragen nach ethisch begründeten Grenzen menschlichen Handelns, nach gesellschaftlichen Auswirkungen, nach kulturellen Entwicklungszusammenhängen, nach dem Wesen fremder Kulturen und unserem Verhältnis zu ihnen immer lauter und immer dringender gestellt werden.

Die Geisteswissenschaften sind also mit einer Fülle von Fragen konfrontiert, und dies offensichtlich mehr, als sie Antworten zu geben vermögen. Allzu wenige Vertreter von Rang befassen sich ohne Voreingenommenheit mit der Technik- und Wissenschaftsgeschichte, mit den schwierigen Problemen von Industrie, Technik- und Umweltpolitik, mit den ethischen Grundlagen der Naturwissenschaften und ähnlichen Themen und sind dazu noch bereit und in der Lage, sich der Allgemeinheit klar und zugleich mit wissenschaftlicher Bescheldung verständlich zu machen. Die Krise der

Geistes- und Sozialwissenschaften hat hier eine ihrer wesentlichen Ursachen, und sie muß auch an diesem Punkt überwunden werden.

Freilich darf man der geisteswissenschaftlichen Forschung hierzu nicht die materiellen Grundlagen entziehen. In Bayern ist dies nie geschehen. Auch der Abbau von Lehrerbildungskapazitäten wurde hier nicht zu einer großangelegten Umschichtung zugunsten der Naturwissenschaften mißbraucht. Wir haben vielmehr den geisteswissenschaftlichen Fakultäten die Chance gelassen, freierwählende Stellen zum Ausbau der eigenen Fächer außerhalb der Lehrerbildung zu nutzen, insbesondere die eigene Forschungskapazität zu stärken. Das bayerische Nachwuchswissenschaftlerprogramm betreibt denn auch keine Strukturpolitik zugunsten der Natur- und Ingenieurwissenschaften. Es zielt allein auf die Qualität des jungen Gelehrten ab, nicht auf dessen Fach.

Eine angemessene Grundausrüstung durch den Staat ist für die geisteswissenschaftliche Forschung von um so größerer Bedeutung, als eine projektbezogene Drittmittelfinanzierung – etwa aus der Industrie – meist nicht in Betracht kommt. Die Wahrheit gebietet indes die Feststellung: Im ganzen haben die deutschen Universitäten noch nie so viel Geld für Forschung gehabt wie heute. Wenn es Schwierigkeiten gibt, dann liegen diese meist in der mangelhaften Abstimmung zwischen Grundausrüstung, universitärer Infrastruktur und Drittmitteln. Aus Drittmitteln können zwar wissenschaftliche Geräte bezahlt werden, aber nicht deren Reparatur, wissenschaftliches Personal, aber nicht eine zweite Sekretärin, die zur Verwaltung der vielen Drittmittel benötigt wird.

Gegen solche Schwierigkeiten hilft nur eine bessere Koordinierung bei der Mittel- und Stellenverteilung. Zentrale Hochschulmaxime müssen sich zu der Verteilungsmaxime aufstellen: „Wer da hat, nämlich Drittmittel, dem wird gegeben werden, nämlich zusätzliche Stellen und Mittel für die Grundausrüstung.“ Sozialstaatliche Verteilungsgrundsätze mit der Gießkanne eignen sich nicht, will man hochrangige Forschung entwickeln und fördern.

Scheitert somit viel auf dem rechten Weg zu sein, so fehlt es doch nicht an Vorschlägen, wie die Forschung an deutschen Universitäten noch wesentlich besser zum Blühen gebracht werden kann.

Um die Gründung privater Elitehochschulen ist es inzwischen wieder stiller geworden. Man vergißt ja leicht, daß man amerikanische Institutionen nicht nach Deutschland übertragen kann, ohne gleichzeitig auch dieselben Bedingungen zu schaffen. Das fängt bei der steuerlich großzügigen Behandlung von Stiftungskapital an und reicht bis zur Erhebung sozial verträglicher Studiengebühren mit einer ausreichenden Zahl von Freiplätzen für sozial Schwache.

Wer die Privatuniversität zur Leistungssteigerung empfindet, der sollte sich im übrigen nicht beschweren, wenn für den Zulassungsnachweis einer Privathochschule beim jeweiligen Kultusminister Mindeststandards in Lehre und Forschung verlangt werden, wie sie an den kleinsten staatlichen Fakultät selbstverständlich sind. Da beginnt dann rasch das Wehklagen so mancher, die sich gerne in der Rolle privater „Gründungs-väter“ gefielen.

Erster ist es schon zu nehmen, wenn der Wissenschaftsrat mehr Wettbewerb an den Universitäten anregt, um Spitzenleistungen hervorzuheben. Dagegen habe ich nichts einzuwenden. Es entspricht meiner Forderung nach leistungsbezogener Förderung. Wenn es allerdings gilt, Plätze in einer Rangliste der Fakultäten zu vergeben, bleibt die Frage offen, wer das Preisgericht stellt. Viel wäre schon gewonnen, wenn die Universitäten alle leistungsrelevanten Daten der Öffentlichkeit zugänglich machten. Dann vermag sich jeder Fachkundige selbst ein Bild über die Rangfolge zu machen.

Jeden Kontakt zur Praxis kann man nur begrüßen

Leistungssteigernd könnten, so meint der Wissenschaftsrat, auch Vergünstigungen wirken, die der erfolgreiche Forscher in der Lehre genießt. Er soll eine Forschungsprofessur erhalten können, zumindest eine erhebliche Ermäßigung der Lehrverpflichtung oder Forschungsfreistellung außer der Reihe in kürzerem Abstand. Ich habe da aus eigener Anschauung allerdings meine Zweifel. Ich kenne bedeutende Forscher, die nie über fünf Jahre klagen. Über den umgekehrten Fall möchte ich mich nicht äußern. Doch es gibt ihn.

Im übrigen stellt sich auch hier die Frage nach der Entscheidungsinstanz. Das Kultusministerium als Richter, der die bedeutenden von den unbedeutenden Forschern scheidet, dabei wäre mir nicht wohl. Wenn die VW-Stiftung oder die Deutsche Forschungsgemeinschaft für Projekte, die von ihren Gutachtern geprüft wurden, Forschungsgeldern vergeben, indem sie einen Vertreter bezahlen und damit ein Freisemester außer der Reihe ermöglichen, so scheint mir dies grundsätzlich der vernünftiger Weg.

Die Feststellungen des großen evangelischen Theologen Adolf Harnack über den bedenklichen Forschungsrückstand der deutschen Naturwissenschaften führten 1910 zur Gründung der damaligen Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft und späteren Max-Planck-Gesellschaft. Siebzehn Jahre später haben die gleichen Feststellungen über den

Rückstand der deutschen gegenüber der japanischen und amerikanischen Industrie eine Welle von Technologietransfer-Aktivitäten an den deutschen Hochschulen ausgelöst.

Das ist kürzlich auf die ironische Kurzformel gebracht worden: „Die Uni denkt, die Agentur lenkt, und der Betrieb blüht.“ Bei so viel heiler Welt im Neben- und Miteinander von Wissenschaft und Wirtschaft ist offenbar allen gedient. Doch stellen sich die Dinge bei näherem Zusehen erheblich komplexer dar.

Zunächst möchte ich ganz grundsätzlich feststellen, daß ich jeden Kontakt zwischen Wissenschaft und Praxis begrüße, auch dann, wenn sich die Ergebnisse nicht in Wirtschaftlichkeitsrechnungen niederschlagen. Denn unsere Industriegesellschaft wird durch den Kontakt mit dem Hochschulsystem als Teil unserer Geisteskultur Anregungen auf allen Gebieten, nicht nur auf technischen, erfahren. Und die Hochschulen werden durch die Begegnung mit den Abnehmern ihrer Absolventen für die Probleme der Praxis aufgeschlossener werden.

Wie in einer guten Ehe kann diese Zusammenarbeit aber nur dann von Harmonie und Dauer geprägt sein, wenn jeder dem anderen sein besonderes Profil läßt: die Wirtschaft den Hochschulen ihren Freiraum in der Grundlagenforschung, die Hochschulen der Wirtschaft ihre Rolle am Markt und ihre Verantwortung für das marktfähige Produkt. Universitätsforschung muß die wissenschaftlichen Grundlagen erarbeiten für die Technologie von morgen. Sie hat nicht die Aufgabe, die Technologie von heute zur Produktionsreife zu bringen. Diese Aufgabe ist vielmehr der Wirtschaft selbst gestellt.

Dies bedeutet nicht, daß es einzelnen Hochschulmitgliedern versagt sein sollte, ihren besonderen Sachverstand auch in Anwendungszentren und Landesanstalten einzubringen, in denen angewandte Entwicklungsbereitschaft als an den Universitäten verfolgt werden. So denkt das Bayerische Staatsministerium für Unterricht und Kultus zusammen mit dem Bayerischen Staatsministerium für Wirtschaft und Verkehr zur Zeit über eine geeignete Organisationsform für derartige Applikationszentren außerhalb der Hochschulorganisation nach. Der Rahmen eines Universitätsinstituts würde durch solche Einrichtungen in der Regel gesprengt.

Ich begrüße außerordentlich die Bemühungen von Bundesforschungsminister Riesenhuber, auch Grundlagenforschung in wachsendem Maß zu fördern, denn die technologische Anwendung rückt immer näher an die Grundlagenforschung heran.

Eine gewaltige Bürokratie mindert die Effektivität

Das eigentliche Reservoir der Grundlagenforschung aber liegt in den Universitäten. Hier muß erschlossen, gefördert, angezogen werden. Ganze 4,5 Prozent aus dem Sieben-Milliarden-Etat des Bundesministeriums für Forschung und Technologie sind 1982 als Drittmittel in die Universitäten geflossen. Hier einen grundlegenden Wandel zu schaffen scheint mir der konzentrierte Anstrengung wert zu sein. Viele Faktoren, auch psychologische, mögen dabei eine Rolle spielen, zum Beispiel die Trennung von Forschung und Bildung in zwei Bundesressorts, die der Doppelrolle der Universität nicht entspricht, oder das Zögern der Universitätsinstitute auf der anderen Seite, sich in Bundesprogramme einzunordnen.

Der Gesichtspunkt der Effektivität müßte auch stärker im Vordergrund stehen, wenn es um Sinn und Unsinn der Mischfinanzierung im Forschungsbereich zwischen Bund und Ländern geht. Daß wir die Deutsche Forschungsgemeinschaft und die Max-Planck-Gesellschaft gemeinsam tragen, ist gewiß ein Segen. Aber steht der gewaltige Verwaltungsaufwand, der mit der Mischfinanzierung verbunden ist, noch im rechten Verhältnis zu den Aufgaben und zu den Summen, wenn man etliche der so geförderten Einrichtungen betrachtet? Wären sie nicht besser allein in der Obhut des jeweiligen Sitzlandes aufgehoben?

Hier mag einer flexibleren Finanzierung zuweilen auch jene regionale Denkweise im Wege stehen, die sich in dem Schlagwort vom „Süd-Nord-Gefälle“ äußert. Nun ist es nicht abzuleugnen, daß Bayern und Baden-Württemberg sowohl als Industriestandorte wie auch als Standorte für Forschungseinrichtungen in den letzten zwanzig Jahren immer attraktiver geworden sind. Aber die günstige Situation im Süden der Bundesrepublik ist nicht dadurch eingetreten, daß der Bund den Süden stärker berücksichtigt hätte als den Norden. So flossen beispielsweise im Jahre 1984 1,6 Milliarden Mark an Bundesmitteln für Forschung und Entwicklung nach Nordrhein-Westfalen, nach Bayern aber im gleichen Zeitraum nur 972 Millionen Mark. Den wichtigsten Bereich – nämlich die Hochschulforschung – tragen die Länder ohnehin weitgehend allein.

Forschungseinrichtungen sind dort anzusiedeln, wo die Rahmenbedingungen für erfolgreiche wissenschaftliche Arbeit am besten sind. Dazu gehört aber auch ein forschungsfreundliches Klima, das nicht erst an der Universität beginnt. Hier hat es sich eben bezahlt gemacht, daß Bayern und Baden-Württemberg am Niveau ihrer weiterführenden Schulen festhielten, während andere mit Gesamtprojekten und Zwangsförderstufen auf Kosten der Qualität nur die Quantität der formal Studienberechtigten zu erhöhen versuchten.



Metzer Effenbeintafel um 1480/85: Der heilige Gregor am Schreibpult

An den einfachen Tischen wird wirklich geschrieben

Ein Schreibtisch muß sein. Das meint jedenfalls das Finanzamt, wenn es einen Raum als Arbeitszimmer anerkennen soll. Wer mit der Schreibmaschine auf den Knien arbeitet, hat nur geringe Chancen, seinen Nebenbei-Einkünfte steuerlich geltend zu machen. Da wird es ihm auch wenig helfen, auf einen Kodex der Düsseldorfer Landes- und Stadtbibliothek aus dem 9. Jahrhundert zu verweisen, in dem der Paulusschüler Titus mit einem Schreibbrett auf den Knien abgebildet ist.

Es sind sogar gewisse Zweifel erlaubt, ob die strengen Steuerbeamten in Weimar am Frauenplan jene Möblierung anerkennen hätten, die der Geheimrat Goethe zu bevorzugen pflegte: ein Stehpult und einen hohen Stuhl, auf dem er ritlings saß. Auch Hieronymus im Gehäuse hätte vor den Augen der Prüfer kaum Gnade gefunden; denn seinerzeit begnügte sich die Gelehrten zum Schreiben mit einem einfachen Tisch und darauf einem kleinen Fuß, das leicht beiseitegeräumt werden konnte, um die Tafel zum Essen zu nutzen.

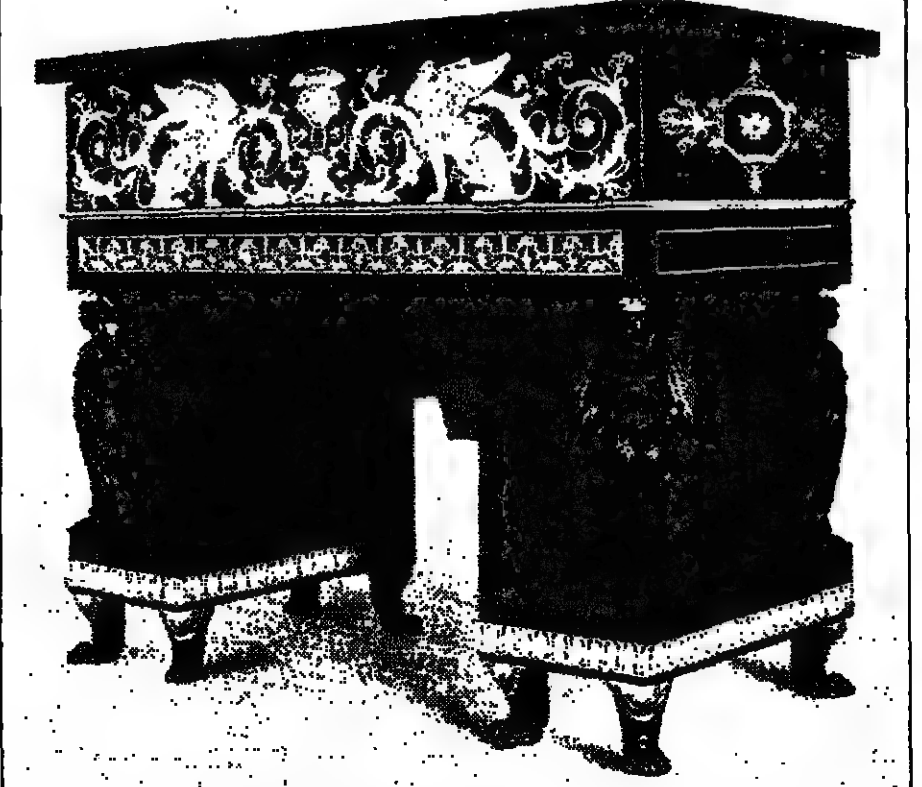
Der Schreibtisch, der ausladend das Herrenzimmer füllt oder durch mehr oder weniger Tischfläche die Bürohierarchie von der Schreibtische bis zum Chef sichtbar macht, ist sowieso eine Errungenschaft der letzten 100 Jahre. Die Entwicklung des Möbels, die vom Praktischen über das Dekorative zurück zum Praktischen führt, beschreibt Gerhard Dietrich in dem Band „Schreibmöbel – vom Mittelalter zur Moderne“ (Keyserische Verlagsbuchhandlung, München, 229 S., 188 Abb., 68 Mark).

Der Autor ist zwar vor allem an antiken Schmuckmöbeln interessiert, aber er vergißt darüber die einfachen Tische nicht, an denen wirklich geschrieben und

gearbeitet wurde. Während man sich bei einem barocken „bureau Mazarin“ von André Charles Boulle aus schwarzem Ebenholz mit Kupferornamenten und rot hinterlegten Schildpatverzierungen noch einen Kavalier oder eine Dame vorstellen kann, die sich davor für einen kurzen Brief niederlassen, fällt das bei den Prunkschreibtischen des Rokoko schwer. Solche höchst kunstvollen Architekturen wie zum Beispiel der Schreibschrank des Dietrich Schäffer 1732 für Christian VII. von Dänemark baute, dienten vor allem der Repräsentation.

Auch die Verwendungsmöbel von Abraham und David Roentgen aus Neuweid, bei denen sich Fülte, Spiegel, Klappen für die unterschiedlichsten Zwecke öffnen ließen, während die Geheimfächer trickreich verborgen wurden, waren nicht zuletzt wegen ihres enormen Preises eher Prestige- als Gebrauchsmöbel. Und an dem Schreibschrank für Herzog August Wilhelm von Braunschweig, in dessen Front neunzehn italienische Landschaftsbilder eingefügt waren, kann man sich wohl einen Poeten vorstellen, der Geschichten zu diesen Phantasieansichten ersann, aber keinen regierenden Fürsten.

Die Schreibmöbel, das macht dieses Buch deutlich, waren offenbar besonders modeanfällig. So recken sich im Historismus „mittelalterliche“ Häuser in die Höhe, wobei die Schreibtische wie eine störende Zutat wirken, oder im Jugendstil drängen sich Tische wie fleischfressende Pflanzen über den Teppich. Und selbst die Moderne, bei der angeblich die Form allein der Funktion folgt, entlarvt sich nur zu oft als modischer Schnickschnack. Die Schreibpulte der mittelalterlichen Mönche waren funktionaler. PETER DITTMAR



Schreibmöbel als Triumphbogen: Sekretär für Josephine Beauharnais (Nach 1796)



Forschungspolitik ist ein Reizwort für Vertreter der reformierten Lehre von der Wissenschaftlichkeit. Aber eine finanzielle und andere Hilfe der öffentlichen Hand geht es nicht. Der bayerische Staatsminister für Unterricht und Kultus, Prof. Dr. Hans Maier (Foto), nimmt hier Stellung.

FOTO: EVEN SIMON

eine vorrangige und langfristige Bestandssicherung in Staat und Gesellschaft unentbehrlich sind. Auf die Dauer werden die öffentlichen Mittel dahin fließen, wo sich Resultate abzeichnen, nicht dahin, wo am meisten gejammert wird.

Das allgemeine Forschungsklima an den Universitäten ist besser geworden. Obwohl die Belastung in der Lehre noch immer außerordentlich hoch ist, herrscht in vielen Instituten eine ausgesprochene Aufbruchstimmung. Man sucht das Außergewöhnliche, neue Wege, Durchbrüche. Der Umbruch der Hochschulpolitik von der Forderung nach Gleichheit um jeden Preis zur Forderung nach Qualität, nach Leistung macht sich bemerkbar. Abzulesen ist dies nicht zuletzt am steigenden Volumen jener Forschung in der Universität, die aus „Drittmitteln“ finanziert wird, also nicht direkt aus den Hochschuletats.

Weitgehend hat sich die Erkenntnis durchgesetzt, daß die Gießkanne kein brauchbares Instrument zur Forschungsförderung darstellt. Die Forderung nach Schwerpunkten der Qualität gewinnt an Boden. Der Deutschen Forschungsgemeinschaft kommt dafür zweifellos ein hohes Verdienst zu. Durch das Instrument des Sonderforschungsbereichs und der Schwerpunktprogramme hat sie wesentlich zu einer qualitätsbezogenen Konzentration des Potentials beigetragen.

Ich sehe hier aber auch eine wesentliche Aufgabe der Universitätsleitungen und der Kultusministerien. Mit Hilfe eines Forschungspools sollten sie fördern da eingreifen, wo sich Ansätze für besondere Leistungen, für die Bildung von Schwerpunkten abzeichnen, und dadurch die kritische Masse aufbauen, aus der dann erfolgreiche Drittmittelanträge gestellt werden können.

In Bayern konnte im letzten Doppelhaushalt erstmals ein solcher Forschungspool

Voodoo-Emmi macht sich eine Wachspuppe

Erzählung von FANNY MORWEISER

Die Frau des Malers Max ging jedes Jahr sechs Wochen in Kur, und in diesen Tagen wurde Max ein anderer Mensch, oder, der Wahrheit näher, er wurde zu dem Menschen, der eigentlich war. Nichts gegen seine Frau – ohne sie wäre er verloren gewesen, das zeigte sich nie mehr als in dieser Zeit, denn all das, was sie in Schranken hielt, brach sich, erst allmählich, schließlich immer zügelloser Bahn. Er vernachlässigte die Wohnung und sich selbst. Er schlief wenig und trank viel. Das Leben war herrlich, und der tägliche Anruf seiner Frau aus Bad ... Bad ... ach, er wusste es nicht mehr, eine Botschaft aus einer anderen Welt. Die Haare wuchsen ihm über den Kragen, er trug die Schuhe ungeschnürt und ohne Socken, das Hemd, nur teilweise zugeknöpft, hing meistens mit einem Zipfel über der Hose.

In dieser Zeit schuf er seine genialsten Bilder, malte großzügig und bedenkenlos, ohne an so entwürdigende Dinge wie Geld zu denken. Diese Bilder würden keiner kaufen, aber sie waren er selbst, nicht der gefällige Kram, den er sonst produzierte.

Und so saß er nun an diesem warmen Sommernachmittag mit baumelnden Beinen auf einem Mäuerchen und wartete auf seine Schüler, mit denen er hier verabredet war. Er wusste nie genau, wer und wie viele kamen, einige schickte ihm die Volkshochschule, andere kamen auf die Anzeigen hin, die seine Frau in die Zeitung setzte.

Da rückten die ersten schon an. Er grüßte und blickte zur Seite, damit sie nicht bemerkten, wie sehr er ihn immer noch beunruhigte, sie so ganz und gar als Künstler ausstaffiert daherkommen zu sehen. Sie trugen Feldstaffeleien und dreibeinige Hocker mit Ledersitzen, Blöcke und Papierrollen, und wiesen sich gegenseitig beim Näherkommen auf die verschiedenen Motive hin, die es hier gab. Er erhob sich und ging ihnen entgegen, groß und mager stand er zwischen ihnen, besah sich neue Farben und ihre letzten Werke, die sie mitgebracht hatten, lobte, kritisierte, ermunterte und sehnzte sich nach einem einzigen, bei dem er das Gefühl haben konnte, die Mühe lohne sich.

Kopftüpfelplaster, enge Gassen, alte Häuser. Auch er war noch nie in diesem Viertel gewesen, aber es bot Anregungen genug.

Wörtlich verstanden

Von CARL GUESMER

Für den Urlaub hat man mir zum Tapetenwechsel geraten, aber schon beim ersten vom frühesten Morgen befreiten Erwachens in meiner Wohnung war das verwachsene Muster täglich Unerträglichkeits von den Wänden herunter.

Die übrige Renovierung besorgte die Vormittagssonne.

und so verteilte er sie mal hier, mal dort, erklärte, worauf es ankam und schlenkerte, nachdem fürs erste alle versorgt waren, in eine der schmalen Straßen, die zum Fluß führten, begabete Kinder und Hunden, und trat schließlich durch einen Torbogen in einen Hof, in dem er unter einer Laube Tische und Stühle erspäht hatte, in einer Anordnung, die darauf schließen ließ, daß man hier sitzen und trinken konnte – obwohl kein Wirtshausschild zu sehen war.

Hinter seinem Rücken erklang ein leises Hütseln, und er drehte sich um und sah sich der zerbrechlichsten alten Frau gegenüber, die er jemals gesehen hatte. Sie war nicht einmal klein, aber sehr mager, und sie zitterte ein bißchen, so daß er fürchtete, sie könne jeden Moment umfallen.

„Wo kommen Sie her?“ fragte er. Sie wies auf eine Art Verschlag, durch dessen offene Tür er übereinandergestapelte Weinkeisten erkennen konnte. „Ah ja, das sieht so aus, als könnte ich was zu trinken bekommen.“ „Rotwein? Weißwein?“ „Einen Roten“, sagte er. Sie verschwand in ihrem Verschlag und erschien bald darauf wieder, das gefüllte Glas in der Hand, brachte es tatsächlich, ohne etwas zu verschütten, bis zu ihm und stellte es ab. „Das macht zwei Mark“, sagte sie. Er bezahlte und hielt sie am Arm, als sie wieder weg wollte. „Haben Sie einen Augenblick Zeit?“ fragte er. „Ich trinke ungern allein.“

Sie betrachtete sein struppiges Haar, die Farbspritzer auf seinem Hemd, die herabhängenden Schnürsenkel, lächelte, zog sich einen Stuhl heran und setzte sich mit ihm. „Ich heiße Emilie“, sagte sie. „Manche nennen mich Emmi.“ Er erhob sich und deutete eine Verbeugung an. „Max“, sagte er. Er kostete von dem Wein und fand ihn trinkbar. „Ich bin ganz vernarrt in diesen Ort und in Sie“, sagte er. „Sie dürfen keinen Schritt durch das Tor hinaus auf die Straße tun.“ „Warum nicht?“ „Weil der geringste Lufthauch sie erfassen und wegtragen würde. Deshalb.“ – „Glauben Sie?“ – „Ich bin mir

da ganz sicher. Emilie wird hochgehoben und fliegt über die Dächer. Mit den Tauben umkreist sie den Kirchturm, sie folgt dem Fluß und verschwindet hinter den blauen Hügeln der Weinberge am jenseitigen Ufer.“

Emilie nahm das leere Glas und stand auf. „Sind Sie ein Dichter?“ – „Ein Maler.“ – „Das ist fast dasselbe“, sagte sie.

Beschwingt ging er den Weg zurück und fand seine Schäfchen zum Teil ziemlich verändert wieder. „Beruhigt euch, Kinder“, sagte er, „wir geben auch nachher alle zusammen was trinken. Wo herpet's denn?“ Die nächste Stunde verbrachte er geduldig damit, schief Hauswände gerade zu machen, oder zu gerade schief, er radelte, strichelte, pinselte, bis er auf die Gesichter fast aller seiner Schüler dieses selbstvergessene Lächeln gezaubert hatte, wie es seines seit seiner Rückkehr zeigte.

Und so waren sie, als sie bei Emilie eintreffen, sehr vergnügt. „Entzückend“, riefen sie, als sie den Hof sahen. Und gleich gingen sie an, sich über die Farben der Wände und den sich daran hochrankenden Efeu zu unterhalten. Max wartete, bis alle saßen und trat in den Holzverschlag, um Emilie zu suchen. Durch ein kleines Fenster kam Licht, so konnte er die aufgestapelten Weinkeisten und einen Tisch erkennen, auf dem Gläser und ein paar entkorkte Flaschen standen. „Jemand da?“ fragte er. Niemand antwortete. Hinter dem Tisch führte eine Treppe hoch, und er stieg sie langsam hinauf, fand sich in einer Diele und hörte durch eine halb offene Tür eine Frau weinen. „Er schlägt mich“, sagte die Frau unter Schluchzen, „er schlägt die Kinder. Es wird immer schlimmer mit ihm. Eines Tages wird er uns umbringen.“ – „Dazu wird er nicht mehr kommen“, sagte Emilies Stimme.

Max, der sich gerade bemerkbar machen wollte, blieb der Mund offenstehen. Er trat leise einen Schritt näher und blickte um die Ecke. In einer sauber aufgeräumten Küche saß Emilie mit einer Frau am Tisch und beugte sich über ein zerkrümeltes Foto. „Er sieht eigentlich ganz nett aus“, sagte sie. „Ja, das tut er“, die Frau klang verbittert, „aber er ist es nicht. Weiß Gott – er ist es nicht.“

Unter klopfte jemand an den Holzverschlag und rief nach ihm. Max schlich die Treppe wieder hinab, blieb an ihrem Fußende stehen und wartete. Ein zarter Schatten, erschien Emilie oben in der Diele und blinzelte zu ihm hinunter. „Ich bin's nur, Max“, sagte er, „können meine Freunde und ich etwas zu trinken bekommen?“ – „Aber sicher“, sagte sie, „fangen Sie inzwischen mit dem Einschenken an. Ich komme gleich.“ Sie zog sich wieder zurück, und Max füllte die bereitgestellten Gläser; bediente alle und setzte sich dazu.

Sie blieben beisammen, bis ein großer gelber Junimond am Himmel hing, und jemand aus der Nachbarschaft sich belagerte, er könne bei ihrem Gerede nicht schlafen. Das vertrieb schließlich auch die letzten, so daß Max ganz allein zurückblieb, tiefinnig in eine Kerzenflamme stierte und vor sich hin philosophierte. „Ich will dir was sagen, Emilie“, murmelte er, „das Leben ist nicht so, daß jeder ... wo bist du überhaupt?“ Er stützte sich am Tisch ab, stand auf und sah sich suchend um. Gläser, Flaschen, Kerzen, um die Nachschmetterlinge tanzten – von Emilie keine Spur. Er schwankte zum Bretterverschlag, stieß sich den Kopf, befahl sich selbst, nicht so laut zu sein, und stieg hinauf in die Küche, um Emilie gute Nacht und auf Wiedersehen zu sagen.

Er fand sie schlafend am Küchentisch, den Kopf auf die verschränkten Arme gebettet. Vor ihr lagen das Foto und eine aus Wachs geformte Puppe. Erleichtert trat er leise näher, hob das Foto und Puppe hoch und hielt sie ans Licht. Es war gute Arbeit, die Emilie da geleistet hatte. Der kleine Mann aus Wachs hatte sogar Haare, schwarze glänzende Haare und winzige Perlenaugen, aus denen er Max böse anstarrte. Ihm schauderte plötzlich. Er legte die Puppe vorsichtig wieder hin und zog sich zurück.

In dieser Nacht fand Max keinen Schlaf. Er entkorkte eine weitere Flasche Rotwein und begann zu malen. Er arbeitete an drei Bildern gleichzeitig. Emmi über den Dächern, Emmi im Hof, Emmi in ihrer Küche, über den Tisch gebeugt, und auf allen Bildern tauchte die Puppe auf, mit ihren kleinen, unheimlich blauen Augen, die doch eigentlich nur zwei Perlen waren. Gegen Morgen warf er den Pinsel weg und kroch erschöpft ins Bett. Er schlief tief und traumlos; was ihm Angst gemacht hatte, war jetzt in den Bildern und brauchte ihn nicht mehr zu kümmern.

Am späten Nachmittag stand er auf, schlurte, ohne den Bildern einen Blick zu schenken, in die Küche und brach sich ein paar Spiegeleier. Es war ein schöner Tag, ebenso schön wie gestern, und er überlegte gerade, was er unternehmen könne, als es an der Wohnungstür klingelte. Er öffnete und sah sich Margret gegenüber, einer alten Freundin, die mit ihm die Akademie besucht hatte, und er bat sie erfreut herein und lud sie zum Essen ein. Sie lehnte ab mit der Begründung, daß um diese Zeit an sich jeder normale Mensch sein Mittagessen bereits hinter sich habe, und spazierte, während er ab, in der Wohnung herum, um sich alles anzusehen.

In dem kleinen Atelier blieb sie ungewöhnlich lange. „Max“, rief sie schließlich, „Max, komm mal her!“ Noch kauend trat er zu ihr. „Das ist gut“, sagte sie und wies auf die drei Bilder. „Sogar sehr gut. Man könnte meinen, du hättest sie unter dem Einfluß von ... ich meine, nimmst du irgendwas?“ Er schüttelte den Kopf.

„Wie auch immer, sie haben eine seltsame Ausstrahlung. Sie sind irgendwie magisch. Zeig' sie doch diesem Typen von der Indiegalerie. Du weißt schon, der Verrückte, der diese Trommelhappenings macht.“ –

„Sie sind noch nicht trocken“, sagte Max. „Dann schleppe ich ihn her“, sagte sie entschlossen. Und sie brachte ihn tatsächlich nach einer guten halben Stunde an. Der Verrückte, der eigentlich ganz normal aussah – das einzige Zugeständnis, das er seinem Ruf machte, waren ein paar Turnschuhe, die er zum Nadelstreifenanzug trug –, verlangte die Bilder sofort zu sehen. Und das Wunder geschah, sie gefielen ihm. Er versprach, sie groß herauszubringen.

„Nur drei!“ fragte Max. „Vorerst nur diese drei“, antwortete der Verrückte. Man soll die Leute nicht überfordern. Mit diesen Bildern stieg er ein, mein Junge. Ich werde sie zugehängt lassen, bis alle da sind. Ich werde ihnen Burschen auf einer Bambusflöße spielen lassen, bis ihnen fast der Kopf zerspringt. Und dann lassen wir in einem halbdunklen Raum diese Bilder auf sie los und du bist ein gemachter Mann.“

Keine Dackel mehr“, sagte Max. „Was?“ fragte der Verrückte. „Na das.“ Er führte ihn in eine Ecke und zeigte, wovon er lebte. Frau Stegmans Dackel mit dem für ihn so typischen Blick. Herrn Maliks Elternhaus nach einer alten Photographie. Klein-Erna im Sonntagskleid, ein Blumenkörbchen im Arm. Der Verrückte wand sich schauernd und entflo. Max und Margret aber fielen sich in die Arme und lachten, bis sie nicht mehr konnten.

„Ich möchte dich einladen“, sagte Max, „zu der Dame, die du auch auf den Bildern siehst. Ich möchte mich damit bei dir bedanken.“ – „Gern“, sagte Margret. Sie hängte sich bei ihm ein, und da er vorsichtig Margrets Auto dazulassen, liefen sie durch die halbe Stadt bis in das Viertel, in dem Emilie zu Hause war. Stimmengewirr und Gelächter schlug ihnen entgegen. Wo gestern um diese Zeit alles noch still gewesen war, drängten sich heute die Gäste, und sie hatten Mühe, noch zwei Plätze zu finden. Margrets Schulter an der seinen, sah Max sich nach Emilie um, entdeckte sie ein paar Tische weiter, wo sie, den Arm auf die Schulter einer Frau gestützt, einem Mann zuhörte, der das große Wort führte. Max erkannte ihn sofort. Es war der Mann, den er auf dem Foto gesehen hatte. Er redete, trank, gestikuliert, schwärmte beobachtet von seiner Frau, die neben ihm saß, und von Emilie.

Er legte den Arm um Margret und sagte, wie sie sich an ihn schmeigte. Sie hätte er seinerzeit betreten sollen – aber dazu war es nun zu spät. „Liebe kleine Margret“, sagte Max, „ich danke dir für deine Hilfe. Aber nach dem heutigen Abend dürfen wir uns nicht mehr sehen.“ – „Warum nicht?“ – „Ich könnte mich in dich verlieben.“ Sie kicherte, „würde das so schlimm?“

Später am Abend setzte sich Emilie zu ihnen. „Das ist Emmi“, sagte Max zu Margret, „und wenn du mich nach meiner Traumfrau fragst, so ist sie es. Sie allein.“ Er hatte schon ziemlich getrunken, aber trotzdem war ihm nicht entgangen, daß Emilie der Frau etwas ins Ohr geflüstert hatte. Wie auch immer – die Prüfung schien abgeschlossen. Die Frau sah zufrieden aus, und oben in Emilies Küche wartete die kleine Puppe, die dem Mann so schrecklich ähnlich sah. Nicht einmal so sehr im Äußeren, viel mehr noch in dem unachgiebig



Rudolf Dietrich: In der Weinlaube

starrten Blick seiner kleinen blauen Augen, die gleichzeitig Härte und Lebligkeit verrieten, und es war seltsam, eine Sache, die er nur dem Wein zuschreiben konnte – eine Sekunde, als der Blick des Mannes ihn streifte, hatte Max geglaubt, in die Augen seiner Frau zu sehen.

Die nächsten Wochen vergingen wie im Flug. Er verriet seiner Frau am Telefon nichts von der Ausstellung. Er räumte die drei Bilder und lehnte sie nebeneinander an die Wand seines Ateliers. Jeden Tag stand er davor und betrachtete sie, hielt sich nicht von Emilie und Margret fern, malte auch nicht, verhielt sich wie eine Schmetterlingspuppe im Wertezustand – bereit, zu gegebener Zeit den Kokon zu verlassen, um sich in neuer Form einem neuen Leben zuzuwenden.

Und dann kam seine Frau zurück. Erholt, gestärkt und voller Tatendrang. Sie schnitt ihm als erstes die Haare und befahl ihm, dasselbe mit Finger- und Fußnägeln zu tun. Sie ließ ihm ein Bad ein, räumte die leeren Weinflaschen weg und löschte die Zimmer. Sie steckte ihn in frische Wäsche und einen hellen Sommeranzug, den er ganz hinten im Schrank hängen hatte, weil er ihn hatte, und schickte ihn für ein paar Stunden weg, damit sie ihn aus den Füßen hatte – sagte sie.

Er verließ sie nur zu gern, trieb sich in der Stadt herum, versuchte, Bekannten aus dem Weg zu gehen, weil er sich seines Aufzugs schämte, und traf erst wieder bei Anbruch der Dunkelheit zu Hause ein. Tüchtig war sie, wahrhaftig. Sie hatte nicht nur die Wohnung geputzt, die Betten frisch bezogen und den erbsen Korb Wäsche gewaschen, die Zeit hatte ihr gereicht, ein schmachtendes kleines Abendessen zuzubereiten, das sie auf dem Balkon bei Kerzenlicht servierte.

Er stocherte in seiner Piccata milanese und verfluchte in Gedanken sein kurzes Haar, das ihn im Nacken frösteln ließ. „Was

wäre ich ohne dich“, sagte er. Sie lächelte ihn strahlend an. „Die größte Überraschung hast du noch gar nicht gesehen“, sagte sie. „Ich war so in Schwung, daß ich dir alle Leinwände neu grundiert habe. Das ganze Geschmiere, das in deinem Zimmer stand. Prost Schatz.“ Sie hob ihr Glas und trank ihm zu.

Fassungslos sah er sie an. „Die Bilder?“ fragte er heiser. Sie nickte. Er stand auf, schob den Stuhl zurück und stürzte in sein Atelier. Es war sauber, aufgeräumt – und da standen sie, ordentlich nebeneinander, weiß und tot ... seine Bilder. Ein Schluchzen würgte ihm, das er aber hinunterschluckte, als er sie kommen hörte und ihre Hand auf seiner Schulter spürte. „Ist irgendwas?“ fragte sie. Er schüttelte den Kopf. „Nah! Ich was falsch gemacht?“ – „Nein“, krächzte er. „Dann läß auf und laß uns ins Kino gehen. Wir müssen meine Rückkehr feiern.“

Wie betäubt folgte er ihr – erst auf den Balkon, dann ins Kino. Sie kamen ein bißchen zu spät, und so war es schon dunkel, als die Platzanweiserin sie zu ihrer Reihe führte. Es mußte ein lustiger Film sein, die Leute lachten, und vor allem die Frau vor ihm brachte sich vor Gelächter fast um. Als der Film zu Ende war und das Licht anging, öffnete er die Lider und sah direkt vor sich die Person, die so gelacht hatte. Sie war ganz in Schwarz und zeigte jetzt das ihrer Kleidung entsprechende betäubte Gesicht, aber das hinderte Max nicht, zwei Feststellungen zu machen: Das war die Frau, die er bei Emilie gesehen hatte – und sie war die lustigste Witwe, die er sich vorstellen konnte.

So kam es, daß Max, der Maler, an einem schönen warmen Nachmittag die Straße Richtung Fluß hinunterspazierte, um wieder einmal Emilie zu sehen. In seiner Tasche hatte er ein Foto seiner Frau. Es war sehr gut getroffen.

Wo Freud den Traum entdeckte

Von DIETMAR GRIESER

Wo die von Grinzing heraufführende Himmelstraße, Adresse so prominenter Anrainer wie Paula Wessely und Attila Hörbiger (und vormals Karl Böhm und Robert Stolz), die Bellevue-Höhe erreicht, stand früher das im 18. Jahrhundert erbaute Schloß Belle Vue, das in seiner letzten Phase als Erholungshaus Verwendung fand. Heute ist, abgesehen von den Parkplatzmarkierungen, nicht einmal mehr vom Nachfolgebau etwas zu sehen – einem Großheiligen der Gemeinde Wien: Auch er, obwohl erst 1963 eröffnet, ist abgerissen.

Gelieben ist nur der Blick auf die Wienerstadt. Und geliebt ist eine Marmorstele mit Bronzetafel, in die die Handschrift Sigmund Freuds eingraviert ist – Faksimile einer Briefstelle mit folgendem Wortlaut: „Glaubst du eigentlich, daß an dem Haus dernein zu lesen sein wird: Hier enthüllte sich am 24. Juli 1895 dem Dr. Sigmund Freud das Geheimnis des Traumes?“ Die Aussichten sind bis jetzt hierfür gering.“

Freuds Skepsis ist seit dem 8. Mai 1977 widerlegt. Das von ihm mehr scherzhaft urteilte Emblem hat Gestalt angenommen: Dr. Anna Freud, seine Tochter, ist zu der Enthüllungsszeremonie auf dem Aussichtsplattform am Rande des Wienerwalds eigens nach Wien gekommen. Eine andere Frage ist es, ob es gelingen wird, den Strom der Freud-Pilger von der ehemaligen Freud-Ordination an der Berggasse auch auf die Bellevue-Höhe zu lenken, wo sich ihrem Idol „das Geheimnis des Traumes“ enthüllt.“ bat.

Es ist schon der zweite Sommer, den Dr. Sigmund Freud, 39 Jahre alt, mit seiner Familie als Gast der Familie Ritter von Schlag in diesem, einzelnstehenden Haus auf einem der Hügel, die sich an den Kahlenberg anschließen, verbringt. Es gefällt ihm hier oben: „Das Leben auf Belle Vue gestaltet sich für alle sehr angenehm: nach Flieder und Goldregen duften jetzt Akazien und Jasmin, die Heckenrosen blühen auf, und zwar geschieht das alles plötzlich.“

Noch etwas anderes geschieht plötzlich, und es ist etwas für den Fortgang seines wissenschaftlichen Werkes sehr Bedeutsames: Sigmund Freud hat – es ist die Nacht vom 23. auf den 24. Juli 1895 – einen Traum, den er „unmittelbar nach dem Erwachen“ in allen Einzelheiten fixiert und einer minutiösen Deutung unterzieht. In seinem vierzehnjährigen später erscheinenden Standardwerk „Die Traumdeutung“ wird dieses Schlüsselereignis, das als „Traum von Irmas Injektion“ in die Geschichte eingeht, volle 17 Seiten einnehmen. Die Vorgeschichte schildert er wie folgt:

Im Sommer 1895 hatte ich eine junge Dame psychoanalytisch behandelt, die mir und den Meinigen freundschaftlich sehr nahestand. Die Kur endete mit einem teilweisen Erfolg, die Patientin verlor ihre hysterischen Ängste, aber nicht alle ihre somatischen Symptome. Ich war damals noch nicht recht sicher in den Kriterien, welche die endgültige Beseitigung einer hysterischen Krankengeschichte bezeichnen, und mutete der Patientin eine Lösung zu, die ihr nicht annehmbar erschien. In solcher Uneinigkeit brachen wir die Behandlung ab.“

Kurze Zeit später trifft Freud mit einem ihm befreundeten jüngeren Kollegen zusammen, der ihm von einem Besuch bei der fraglichen Patientin berichtet. Es geht „Irma“ (deren wirklicher Name Emma ist) besser, aber nicht ganz gut“. Freud, der aus diesem Urteil einen Vorwurf herauszuhören glaubt, ärgert sich darüber und schreibt noch am selben Abend „Irmas“ Krankengeschichte nieder, um diese, quasi zu seiner Rechtfertigung, einem „damals tonangebenden“ Fachkollegen vorzulegen.

In der darauffolgenden Nacht erscheint ihm „Irma“ im Traum – auf einem Fest in der Halle des Belle Vue. Auch andere Personen aus seinem Umkreis treten in dem Traum auf, „Irmas“ Beschwerden stehen zur Debatte, die verschiedensten Ärzte versuchen sich an deren Behebung, einer verabschiedet die Patientin eine Trinitramin-Injektion – eine Therapie, die Freud im höchsten Grade leichtfertig erscheint.

Bei genauer systematischer Analyse des Traum Inhalts geht Sigmund Freud dessen „Sinn“ auf. „Der Traum erfüllt einige Wünsche, welche durch die Ereignisse des letzten Abends in mir reg gemacht worden sind, nämlich, daß ich nicht schuld bin an dem noch vorhandenen Leiden Irmas“, sondern jener Kollege, der ihn mit seiner Bemerkung über Irmas unvollkommene Heilung verärgert hat. „Der Traum rächt mich an ihm, indem er den Vorwurf auf ihn selbst zurückwendet.“

Freuds Schlussfolgerung: „Der Traum ist eine Wunschbefriedigung.“ Kein somatisches, sondern ein psychisches Phänomen: Seelenleben während des Schlafzustandes. Die Erforschung der Traum Sprache mußte also Erkenntnisse über die Psyche ermöglichen, die anders nicht zu erschließen und für die Behandlung von Neurosen äußerst hilfreich sind.

Sigmund Freud macht mit einem eigenen Traum, mit einer Selbstanalyse den Anfang, und wenn ihm hierin auch zunächst noch nicht allzu viele folgen wollen (acht Jahre müssen vergehen, bis die 600 Exemplare der im November 1899 im Verlag Franz Deuticke erscheinenden Erstausgabe der „Traumdeutung“ abverkauft sind). Das Gästezimmer im Kurhotel Belle Vue, wo ihm die entscheidende Erkenntnis gegliedert ist, bleibt für die Freudianer ein heiliger Ort der Erleuchtung. Und für ihn selbst bleibt „Die Traumdeutung“ zeit seines Lebens ein Buch. „Ich selbst“, so resümiert er in einem seiner vielen Briefe an den Freund und Kollegen Wilhelm Fliess, „habe bis jetzt noch keine Korrektur aufgefunden. Es ist unheimlich wohl wahr.“

Kriegst du Post, dann bist du was

Von WOLFGANG ALTENDORF

Ohne mein Leib- und Magenblatt, liebe Freunde, käme ich mir nicht nur einsam und verlassen, nein auch allen Unbilden der Fremde ausgeliefert vor in meinem Urlaub. Gleichgültig würde ich fahren, ob auf die Seychellen, die Melanesische Inselgruppe, auf Syt oder nach Oberammergau – immer lasse ich mir meine Zeitung nachschicken.

Das hat ungezählte und unschätzbare Vorteile, beispielsweise im Hotel. In der Hierarchie rangiert der obenan, der regelmäßige Post empfangt. Wessen Schlüsselzettel beim Portier morgens gefüllt ist, erbrut sich einen größeren Prestige: Das „Ihre Post, Monsieur/Mister/Signor Altendorf, bitte sehr.“ pflegt das Image ungemein. Da ist die täglich erscheinende Zeitung ein Glücksfall. Denn: Irgendwelche Freunde aufzufinden, einem täglich ein, wenn auch leeres, Briefkuvert zuzusenden, stößt auf Stirnrunzeln. Die Zeitung hingegen löst das Problem im Handumdrehen.

Na, und dann beim Frühstück! Genüßlich entfaltet man seine frische Zeitung. Das Rascheln weckt auch die verschlafene Barkeeperin, die von gestern nacht: Man blickt her, bemüht sich den fremdartigen Zeitungstitel zu entfernen. Von da her also kommt er, deshalb die Verständigungsschwierigkeiten. Er kann sich nicht nur leisten, eine derart imponierende Strecke zwischen Urlaub und Alltag zu legen, in diesem exklusiven Hotel zu wohnen, nein – sogar einige Lokalarunden sind drin!

Dies sind gewissermaßen die äußeren, nicht zu unterschätzenden Vorteile der Zeitungsnachsendung. Man ist wer, man wird respektiert. Dennoch wäre es unklug, es beim raschenden Entfalten der Frühstückslektüre zu belassen. Man sollte sich darüber hinaus, trotz Urlaub, auch mit dem gedruckten Inhalt befassen. Und so gleich findet man sich gefesselt von dem, was sich – während man hier am Strand in der Sonne schmort – so alles zu Hause zuträgt. Wie müht man sich dort tapfer, wie tummelt man sich, das Wirtschaftsleben in Gang zu halten. Und wofür? Nur, damit man, wenn man mit frischen Kräften nach Hause kommt, alles so vorfindet, wie man es zurückgelassen hat.

Wie fördert das doch die Erholung, wenn ich etwa lese, daß mein Parteigenosse im Gemeinderat durch die Nachwirkung meiner Argumente mit seinem durchsichtigen Antrag scheiterte. Da klopfte ich mir froh auf den gebräunten Bauch und bemerkte eigentlich zum ersten Mal, eben durch die Zeit zur intensiven Lektüre, daß mein Leib- und Magenblatt doch ganz ordentlich, wenn nicht gar intelligent geschrieben ist.

Draußen regnet es mal wieder. Immer wieder regnet es mal im Urlaub, auch wenn die wenigsten es sich eingestehen. Was soll man tun, wie soll man die Zeit tötchen? Wer, wie ich, vorgesorgt hat, wird keine Langeweile empfinden. Während der Himmel draußen seine Schleusen geöffnet hält, lese ich meine Zeitung von vorn bis hinten und von hinten bis vorn. Wo mich dabei eigentlich nur Lokales, der Sport und allenfalls die Annoncen interessieren, verbeißt ich mich

in den politischen Leitartikel und studiere, gewissermaßen zur Erholung, die Börsenmeldungen von voriger Woche.

Auch sollte man in der Fremde unabhängig bemüht sein, die Heimat, das Land, die Gegend, aus der man stammt, in allerbestem Lichte erscheinen zu lassen. Wie, wenn ich die bis auf den letzten Druckfehler ausgelesene Zeitung, sorgfältig zusammengefaltet, einfach auf dem Tisch oder in meinem Liegestuhl zurücklasse? Hoppla! Schon macht sich einer der bedauernswerten post- und zeitunglosen Gäste darüber her. Beim Mittagessen registriere ich dann jenen achtungsvollen Blick, der in etwa besagt: Wo solche Zeitungen gedruckt werden, ist das Intelligenzniveau wohl ganz allgemein hoch anzusetzen.

Gewiß erfüllt das in den Urlaub nachgeschickte Leib- und Magenblatt auch rein pragmatische Funktionen: als Regenschirm, als Sitzunterlage, als Einwickelpapier für heimlich aus dem Frühstückskorb entwendete Brötchen und Wurstscheiben, damit man das teure Mittagessen einspart, um nur einige der praktischen Verwendungsmöglichkeiten anzuführen. Beim Wintersport kann man sich mit ihm die Après-Ski-Stiefel auslegen, dann gibt es keine kalten Füße. An der See verhindert die Zeitung einen Sonnen-, im Gebirge den gefährlichen Gletscherbrand. Jeder wird da seine eigenen guten Erfahrungen machen, vorausgesetzt, er plant seinen Urlaub wie ich und läßt sich die Zeitung nachschicken.

Einmal, ich glaube, es war auf einer der Inseln des Malaisischen Archipels, lernte ich einen Urlaubsgast kennen, der sich, genau wie ich, ebenfalls sein Leib- und Magenblatt im Urlaubsbüchlein zuzusenden ließ. Aus diesem erfuhr er, während er an nichts Böses dachte, daß während seiner Abwesenheit seine Industrieunternehmen ein Raub der Flammen geworden waren. Daraufhin verlängerte er seinen Urlaub um weitere zwei gnußreiche Wochen, war er doch hochversichert ...

Daraus wird deutlich: Ohne Zeitung wäre der Urlaub nur halb so schön. Denken Sie daran, bevor sie das nächste Mal die Koffer packen ...



ZEICHNUNG: KLAUS DÖHLE

Rechnung für die erste Nacht

Harte Fakten und hübsche Legenden aus dem Steuerwesen / Von HORST STEIN

Die Geburt der Steuer fand im Halbdämmer der Historie statt, dort, wo die Gottheit durch den Mund der Priesterkönige Opfer und Heiligung heilichte. Denn über Jahrtausende hin waren Steuer und Opfer meist ein und dasselbe: Gaben, die man nach dem Maße von Vermögen oder innerem Bedürfnis dargebracht hat - freiwillig zumeist; nicht immer überig, wie Agnostiker gerne behaupten, die Furcht vor dem Zorn der Überirdischen. Selbst in unseren Zeitaltern noch haben die Völker Europas oft jauchzend ihr Gut und ihr Blut geopfert, um das Heilige Land etwa von den Ungläubigen zu befreien oder die osmanischen Heerscharen zurückzuschlagen, obwohl der „Saladin-Zehnte“ und der „Türkenpfennig“ bereits bitter drückten. Um Ketzer wie die Albigenser und Hussiten auszurotten und überhaupt, um einander des Glaubens wegen den Schädel einzuschlagen.

Doch da war aus einer ehemals kultisch bestimmten Dargebot, so der Steuer-Historiker Wilhelm Gerloff, lange schon die verordnete Hergabe, die Abgabe geworden - auch wenn bis zur Entstehung des modernen Steuerstaates noch viel Zeit vergehen mochte: eines Staates also, der seine wirtschaftliche Bedeutung und politische Handlungsfähigkeit aus der Steuerkraft der Bürger schöpft und seine innere Stabilität aus einer rational betriebenen Steuer-Steuerung. Zwar ist die antiquarisch-föderative Finanzverfassung des Deutschen Reiches erst 1919 von Matthias Erzberger den Bedürfnissen des zwanzigsten Jahrhunderts angepaßt worden, doch die „Gold-gab-ich-für-Eisen“-Euphorie des Ersten Weltkrieges stand bereits wie ein Findling fremd und anachronistisch in der fiskalischen Landschaft.

Gemessen an „der Aura, die das antike Kultopfer noch mit der „Patriotischen Gabe“... verband, hat die Steuerpflicht den Charakter des Numinosen eingebüßt und ist selbst „erbtlich“ geworden; eine antimetaphysische Ehrlichkeit, der logisch die Un-ehrlichkeit des „aufgeklärten“ Steuerzahlers entspricht“, bemerkt zutreffend Uwe Schults. Herausgeber einer Kulturgeschichte der Steuer („Mit dem Zehnten fing es an“, Verlag C.H. Beck, München, 294 S., 48 Mark).

21 renommierte Autoren, Historiker zumeist, aber auch Fach-Cracks wie die beiden ehrwürdigen Emmerich Karl Maria Heitlage, Jahrgang 1902, Professor für Öffentliches Recht, ehemals beauftragter Staatssekretär im Bundesfinanzministerium, und Günter Schmölbers, Jahrgang 1908, Doyen der Wirtschafts- und Staatswissenschaften, enthalten wie in einem Leporelloalbum die Entwicklungsgeschichte oberrheinlicher Schröpfkunst.

Wahre Räubergeschichten erzählen sie, und als „Raub“ hat Thomas von Aquin, immerhin ein Heiliger, die permanente Nöschung von Bürger und Bauernmann auch genannt, von den Früchten ihrer Arbeit immer größere Anteile abgeben zu müssen; aus dem Zehnten war oftmals das Drittel oder die Hälfte geworden. Ein solcher Raub sei nur dann erlaubt, könne nur dann ohne Sünde geschehen, meinte Thomas, wenn es sich

um eine „gerechte, also angemessene Forderung eines legitimen Fürsten handle, der einen guten und „gerechten“ Grund für die Besteuerung habe. Und der, dürfen wir heutzutage hinzufügen, das Geld zum Wohle der Allgemeinheit ausgeben anstatt in sinnloser Prasserei. Dies ist das erste Plädoyer in der Geschichte für eine rationale, am allgemeinen Nutzen orientierte Steuerpolitik.

Was hat man nicht alles besteuert, seit der römische Kaiser Vespasian seinen berühmten Latrinpfennig mit dem Wort rechtfertigte, „Pecunia non olet“, Geld stinkt nicht. Schmölbers, der bekanntlich immer schon eine beträchtliche Süffizienz entwickelt hat, wenn es um die Steuern ging, zählt einige auf: Klavier-, Singvogel-, Jungeselen- und Hundesteuer. „In der Erfindung von Aufwandsteuern aller Art war der Phantasie lange Zeit keine Grenze gesetzt. Begnügte sich noch Zar Peter der Große mit der Bartsteuer, die er allen Männern auferlegte, die sich der westlichen Mode des bartlosen Milchgichts entziehen wollten und auf ihren langen Rauschbärten beharrten, so waren es von jeher die kosmetischen Schönheitsmittel der Damen, die gern zur Besteuerung herangezogen wurden.

Selbst vorspringende Bausteine an Gebäuden, wie Erker, Balkone oder sogar die sogenannten (weil aus der Fassade herausragenden) Nasenschilder waren dem Fiskus für eine „Lufttraum-“ oder „Luftsäulensteuer“ gut. Zur Rechtfertigung führten die Stadtkämmerer an, daß das betreffende Objekt - Erker, Schild oder Balkon - ja in den städtischen Lufttraum hineinragte. Heute noch im Rheinland in Erinnerung, weil ihre Folgen an älteren Gebäuden zu betrachten sind, ist die Tür- und Fenstersteuer der Franzosen, die bis weit ins 19. Jahrhundert Bestand hatte. Eine Aufwandssteuer. Da sich die Taxe an der Anzahl von Fenstern und Türen zur Straßenseite hin orientierte, wurden die eben an die Seite oder an die Rückfront gelegt.

Englands Heinrich II., einer der erfindungsreichsten und kältesten Geldentreiber der Finanzgeschichte, ließ seinen Schatzmeister Richard von Ely sogar einen „Dialog über das Schatzamt“ schreiben, heute das älteste Buch der Finanzwirtschaft und eine Fundgrube für Steuerkuros. Die Sektionierung der königlichen Steuerschraube wird darin direkt vom liebsten Gott abgeleitet.

So gab es denn in Heinrichs Reich auch nichts, was nicht mit Steuern, Abgaben, Geldbußen oder Strafen belegt worden wäre; jegliche Veränderung eines Zustandes oder Besitzverhältnisses war automatisch gebührenpflichtig. Es gab, neben dem normalen Waldzins, sogar eine Steuer für Wüstungen. Die waren dann gegeben, wenn ein Mann normaler Größe auf einem Baumstumpf stehend in der nächsten Umgebung noch fünf weitere Baumstümpfe sehen konnte. Sah er weniger als fünf, kam der Waldpächter oder Besitzer dennoch nicht davon. Dann nämlich waren entweder Rodungstaxe oder halt der reguläre Waldzins fällig.

Immerhin, Schurke oder nicht, hat Heinrich II. Englands Finanzverfassung so ge-



Die Steuerschraube direkt vom lieben Gott abgeleitet: Preussische Kaffeerocher in Aktion

STICH NACH EINEM GEMÄLDE DES 19. JAHRHUNDERTS

trimmt, daß sie auf lange hin die effizienteste Europas war. Hier wird der konstitutive Zusammenhang von Staat und Steuer deutlich: Denn den Weg zum modernen, bürokratisch organisierten, zentral gelenkten Staat konnten nur jene Länder oder Feudalherrschaften beschreiten, die diese Entwicklung durch Mehreinnahmen, durch Steuern, auch finanzieren konnten. Für die Geschichte bleibt es allemal gleichgültig, ob die Gelder der Fürsten, ihre permanente Suche nach neuen Finanzquellen, das Motiv für die Ausbildung des modernen Staates abgaben, oder „ob sie Rang-, Rechts- und Machtsteigerung gegenüber feudalen Konkurrenten nur in neuen Herrschaftsorganisationen und neuen gesellschaftlichen Bündnissen fanden, die einfach mehr Geld kosteten“ (Achatz von Müller).

Die Sache mit dem „Ius primae noctis“ übrigens - schon wieder eine liebgewordene Legende weniger - die hat man uns immer falsch erzählt. Schmölbers: „Zu den steuerlichen oder steuerähnlichen Lehnrechten gehörte auch das berühmte Ius primae noctis, das Recht des Lehns Herrn auf eine Abgabe anlässlich der Vermählung eines seiner Untertanen. Das Wort „Ius“ für Steuer hat später und historisch ungeschickliche Beobachter dazu verleitet, in dieser lehnrechtlichen Abgabe ein Recht des Grundherrn auf die erste sexuelle Hingabe der jungen Frau zu sehen, was natürlich“, so Schmölbers, „weder ein besonderes Vergnügen noch der historische Sinn dieser Abgabe ist. Aber die Phantasie der späteren Generationen ist durch dieses Wort vom Recht auf die erste Nacht ungemein beflügelt worden, wie allein schon die Mozart-Oper „Figaros Hochzeit“ beweist.“ Schön, diese souveräne Lakonie des Emmerich Schmölbers.

Doch von den Kuros einmal abgesehen: Die historische Frage nach dem Stand des Steuerwesens gibt Auskunft, in welchen Schüben sich Völker und Nationen in der Geschichte entfalten und zu ihrer heutigen Sozialgestalt ausgeformt haben. Allein das schon macht diese Lektüre interessant. Der große Nationalökonom Joseph Alois

Schumpeter schrieb in einem Aufsatz über „Die Krise des Steuerstaates“ am Ende des Ersten Weltkrieges: „Welchen Geistes Kind ein Volk ist, auf welcher Kulturstufe es steht, wie seine soziale Struktur aussieht, was seine Politik für Unternehmungen vorbereiten mag - das und vieles anderes steht phrasenbefeit (in der Finanzgeschichte). Wer ihre Botschaft zu hören versteht, der hört da deutlicher als irgendwo den Donner der Weltgeschichte.“

Der alte Schumpeter, kein Zweifel, wußte, worüber er sich da ausließ. Wenn auch die Kanonen in Flandern, am Isonzo, im Osten nicht länger grollten, so vernahm er doch schon das Rumpeln und Knirschen jenes gewaltigen Schuldenbergs, den das Deutsche Reich in den Kriegsjahren aufgetürmt hatte. Während die Briten 20 bis 30 Prozent ihrer gesamten Kriegskosten über drastische Steuererhöhungen hatten finanzieren können, zog Berlin es aus Schwäche und falscher Rücksicht vor, mit Kriegsanleihen über die Runden zu kommen und von 1916 an mehr und mehr mit kurzfristigen Reichsbank-Krediten. Ein gewaltiges Inflationspotential war damit angehäuft. Als der Siegfrieden nicht kam und die Reichseinnahmen aus Steuern und Zöllen, die normalerweise einen Etat um etwa 70 Prozent zu decken pflegten, auf knapp 20 Prozent absanken, blieb nur noch die Notenpresse.

Und am 15. November 1923, so Hagen Schulze in seinem Beitrag „Die keineswegs Goldenen Zwanziger Jahre“, nach der Beendigung der Inflation „durch eine genial-einfache erdachte Währungsreform, besaßen die gesamten inneren Reichsschulden des Deutschen Reichs in Höhe von 154 Milliarden Mark nur noch den Wert von 15,4 Pfennig des Jahres 1914! Fiktional gesehen war so der Erste Weltkrieg der billigste Krieg, der je geführt worden ist.“

Die alten Römer hätten über soviel Unordnung und Chaos nicht schlecht gestaunt. Weltmacht dank einer straff organisierten Armee und einer präzisen Reichsadministration, waren sie auch als Steuerentreiber ex-

akt, obwohl Vollrömer grundsätzlich nicht veranlagt wurden, sondern nur unterworfenen Völkern, Tributpflichtige, Sklaven und fremde Händler. Wie präzise ihre Steuerverwaltung arbeitete, wissen wir aus vielen Zeugnissen. Das älteste und wichtigste ist im Weihnachtsevangelium des Lukas festgehalten: „Es geschah aber in jenen Tagen, daß ein Erlaß von Kaiser Augustus ausging, daß die ganze Welt geschätzt werde. Ein jeder in seiner Vaterstadt. Diese Schätzung war die erste und fand statt, als Quirinius Statthalter von Syrien war.“ Wir kennen die Geschichte, von Joseph und Maria ist die Rede und dem kleinen Jesus, der erst unterwegs von sich reden machte. Das historische Datum dieses Vorgangs ist auf das Jahr sechs nach Christus anzusetzen, als Judäa zur römischen Provinz erhoben wurde, womit automatisch ein Zensus verbunden war - eine Volkszählung und Registrierung aller steuerpflichtigen Vermögen.

Die Neugier der Steuerentreiber - ein Formular aus jenen Tagen ist dank des römischen Autors Ulpian auf uns gekommen - verrät schon die gleiche Unerbittlichkeit, die heutzutage derlei auszeichnet; etwa: Name des einzelnen Hofes, in welcher Gemeinde und welcher Flur liegt er, und wer sind die beiden nächsten Nachbarn? Welche Früchte werden in den nächsten zehn Jahren angebaut? Et cetera. Von jeder Stadt und jedem Dorf des gewaltigen Reiches wurde ein solches Kataster mit den steuerrelevanten Angaben angelegt, jener der alten gallischen Stadt Avarus, heute Orange, in Stein gehauen, ist gefunden worden.

Den Zehnten schließlich, uns die geläufigste Vokabel für Steuer, gab es in allen Kulturen, zu nahezu allen Zeiten und bei uns, etwa in Kronsberg im Taunus, sogar noch im vorigen Jahrhundert. Pfarrer Christ, 1786 bis 1813 als Geistlicher dort, (die Williams-Christ-Birne erinnert an den Obstverleiher und Pomologen), ertappte seine Bauern zuweilen beim Steuerbetrug: Sie ernteten heimlich bei Nacht, um den Zehnten zu drücken.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE

Ein heißer Sommer des Zorns

Vor 30 Jahren: Aufstand der Arbeiter in Posen

Die Posener Messe sollte ein Paradestück industrieller Leistung der jungen Volksrepublik Polen darstellen, um Käufer und Investoren aus dem kapitalistischen Westen zu ködern. Am 28. Juni 1956 erlebte die einstige preußische Provinzhauptstadt vor 30 Jahren ein völlig unerwartetes Parade-stück polnischer Freiheitswillens. Die Arbeiter gingen auf die Straße, um gegen ihre eigene Partei, die Polnische Vereinigte Arbeiterpartei (PVAP), und deren unfähige oder korrupte Funktionäre zu protestieren. Sie verlangten bessere Versorgung, bessere Löhne, die Abschaffung der überhöhten Produktionsnormen, Polizeiwachen und Parteibüros, die Sitze der Geheimen Sicherheitspolizei, wurden gestürmt und verwüstet.

Die Polizei schoß auf die Demonstranten. Aus deren Reihen fielen ebenfalls Schüsse. Vermutlich hatten Arbeiter aus der Zeit des Partisanenkrieges gegen die Deutschen noch Waffen aufbewahrt. Schließlich alarmierte die verdrützte und nervöse Parteiführung das Militär. Am 29. Juni war die „Ordnung“ wiederhergestellt. Nach offiziellen Angaben hatte es 48 Tote und ca. 300 Verwundete gegeben. Die Partei bezeichnete die Krawalle als das Werk von Agenten des „imperialistischen Klassenfeindes“.

In Wahrheit setzte hier eine Entwicklung ein, die sich bis heute fortgesetzt hat: der Kampf der polnischen Arbeiterschaft und Intelligenz für einen freiheitlichen demokratischen Sozialismus und für ein christliches, nationales Polen. Anknüpfend Vergleichbares hatte es nur drei Jahre zuvor am 17. Juni 1953 in der sowjetischen Besatzungszone gegeben, die bereits als „Deutsche Demokratische Republik“ firmierte. Für Stunden hatte es dort den Anschein gehabt, als lege der Volkszorn das moskauhörige SED-Regime hinweg. Dann hatte die sowjetische Besatzungsmacht eingegriffen und den Aufbruch brutal unterdrückt.

In zehn Jahren sozialistischer Mißwirtschaft hatte sich in Polen genug Groll und Verzweiflung aufgestaut, trotz des engmaschigen Netzes von Spitzeln und Kontrolluren, das der Geheimen Sicherheitsdienst des herrschenden Regimes aufgebaut hatte. In Polen wurde auch noch drei Jahre nach Stalins Tod stramm nach Stalins Methoden regiert. Dafür bürgte der Erste Sekretär des Zentralkomitees der Partei Boleslaw Bierut. Daß es unter der Masse der „Werktätigen“ Unzufriedenheit gab, daß die Versorgung selbst mit Grundnahrungsmitteln vielerorts immer wieder zu winzigen Vorräten ließ, wußte man natürlich auch im polnischen ZK. Sollte man nicht doch die Zügel ein wenig lockern? Ende 1955



Demonstration in Posen mit einer blutgetränkten Fahne

FOTO: UPI

entließ man den früheren Ersten Sekretär Gomulka aus der Internierung, der wegen angeblicher „Abweichungen“ entlassen worden war.

Unsicherheit nistete sich in der Führungsspitze ein. Ohne Parteiführer gesehen war alles schief gelaufen. Statt sich der Modernisierung der Landwirtschaft zu widmen, hatte man das Schwergewicht auf den Ausbau der Industrie gelegt. Das alles unter den Maximen einer Planwirtschaft, jenseits aller Realitäten, die sich durch ihre Unbeweglichkeit wie ihre Korruption auszeichnete.

Dann kam 1956 der XX. Parteitag der KPdSU in Moskau. Generalsekretär Chruschtschow rechnete mit dem Stalinismus ab. Ein paar Wochen später wurde Boleslaw Bierut nach Moskau zitiert. Dort erlag er einer Grippe mit anschließender Lungenentzündung. Der Nachfolger Edward Ochab wollte den „alten Kurs“ beibehalten. Dann kamen die Nachrichten aus Posen. Der Primas von Polen, Kardinal Wyszyński, erhielt wieder Bewegungsfreiheit und Redefreiheit. Fast eine Million Polen strömte im August zur Schwarzen Mutter Gottes nach Tschenschochau, um für ihr Land zu beten.

Das Ganze mündete in den „Polnischen Oktober“ 1956, die Wiederernennung Gomulkas zum Ersten Sekretär, trotz des hartnäckigen Widerstands der Sowjets. Doch Gomulka war und blieb Kommunist, und er war kein Zaubermeister. Die Misere der „polnischen Wirtschaft“ blieb konstant, womit die nächste innenpolitische Krise von 1970 schon vorprogrammiert war.

W. G.

Yuppies auf der Stahlgitarre

Zum sofortigen Verbrauch: Die Jugend-Musikkultur / Von ALEXANDER SCHMITZ

Präferenz von Künstlichkeit zu Ungunsten des Künstlerischen.

Und dennoch: Eine Leitgruppe im herkömmlichen Sinne existiert angesichts der Stile-Vielfalt längst nicht mehr. Verband nämlich in den 30er Jahren der Swing eine einzige sehr große Gruppe, dann in den 40ern der „Schlager“ als neue Musikkultur und von 1954 an Bill Haley's Rock'n'Roll, so begann mit den musikalischen Hochkulturen der späteren Beatles in den frühen 60er Jahren die schleichende Zertrümmerung des Konsensus. Der Verlust von Vorbildern oder Idolen, deren Kennungen vorher Originalität oder hoher Anspruch hießen,

belebte die Atomisierung großer Interessengruppen. Die 80er Jahre wurden mit den lokalen Zornesausbrüchen enttäuschter Musikanten etwa in Schwabing 1982 und den Mammuto-Festivals mit Todesopfer zum aufwühligen Phase des Übergangs: Europa, insbesondere England, löste die USA als musikalisches Vorbild ab.

Nach dem Ende der Beatles und fünf Jahre nach dem (offiziellen) Ende des Vietnam-Krieges hebt in den 70er Jahren die Zeit des Verschwindens der großen Idole an, beginnt allmählich die Krise der Schallplattenindustrie, die sich nun einem Vakuum statt unerschöpflicher Ressourcen gegen-

übersieht - und einer Energiekrise, die fast über Nacht „den Erwerb von Benzin fürs Auto wichtiger macht als den Kauf einer LP“, wie ein Plattenfirmenchef das ausdrückte. Die Entpolitisierung musikalischer Inhalte und die Ablehnung eines des Alltags flüchtenden Romantizismus werden bei den Jugendlichen nun zu den Hauptmerkmalen, und hier bei uns wird der eben noch weltumarmende Anspruch auf die allenfalls besungene „brotherhood of man“ abgelöst von neuem „Ich“ statt „Wir“-Gefühl.

Die Folgen: Die Musikindustrie muß nun verstärkt das übernehmen, was zuvor gewissermaßen von „unten“ nach „oben“ dem Zeitgefühl der jungen Konsumenten selber an Erwartungen entsprang - sie muß eigene Anreize bieten oder Abhängigkeiten vom Produkt künstlich erzeugen. Der Musikstar, bis in die 60er Jahre hinein im allgemeinen älter als der Fan, kommt allmählich nun mehr und mehr aus den Reihen der Hörer, und sein Erfolg vermittelt die Illusion des „Das kann ich auch“ oder des „Das könnte auch ich sein“.

Die Erkenntnis, daß er ein Kunstprodukt ist, wird durch intensive Förderung von Funk, Fernsehen und einer nun erst richtig florierenden Zielgruppenpresse verhindert; die Betäubung des Konsumenten durch systematisch betriebene Reizüberflutung hat jetzt, wo keine Leitgruppe mehr eigene Steuerungsmechanismen liefert, vollen Erfolg - beste Voraussetzung für die unterschiedlichsten modischen und musikalischen Richtungen, die die heutige Periode kennzeichnen: Vielfalt und Vielseitigkeit als Symptom für Ziel- und Konzeptlosigkeit.

Die Pop- und Rockmusik unserer Tage ist somit nicht mehr Ausdruck einer Generation und ihrer Sehnsüchte und Bedürfnisse, sondern eine Ware, die von einer hochspezialisierten Appetitmacher-Industrie an den Mann gebracht wird. Die Folge davon ist, daß der „Hit“ nur noch eine Einwegstrecke beschreibt, also nicht mehr Resultat oder Motor der Sehnsucht nach eigener Artikula-



Retterin aus der Ratlosigkeit? Die Sängerin Sade Ado mischt erfolgreich Jazz-Elemente unter ihre Popsongs

FOTO: S.E.T.

Sie hören harten Blues und gefälligen Rockabilly, Ska und Country, Western Swing auch und diverse Sorten Funk und Fusion, gar „Soft jazz“, sogenannte „New wave“, Punkrock, Yuppie-Pop, Motown, Heavy Metal und Jazzgrass, Rock'n'Roll und Folklore, bayerische Mundart-Tenors, Computer-Avantgarde, den „Bolerio“, Mainstream-Rock à la Bruce Springsteen und norddeutsche Slang-Rocks. Sie kleiden sich in Jeans oder enge Röcke, elegant wie Mode-Dandys, führen das Haar zu lila Bergen oder scheren sich die Köpfe kahl und zwingen auch im Sommer die Füße in teure Schnürstiefel und die Tors in Bomberjacken. Sie kommen „cool“ auf Distanz daher oder gefährlich aggressiv, stilbewußt in penibel gewählten Jacketts und Krawatten, provozierend androgyn - zurechtgetrimmt oder im Uni-Look der späten sechziger Jahre.

Jugend, Musik und Mode - das ist eine Begriffsflut, wie sie enger nie zuvor gewesen, und so vielfältig wie die musikalischen Präferenzen der 14- bis 25-Jährigen, so vielfältig ist auch der formale Individualismus: Die populäre Musik, zur äußerst profitablen Konsumindustrie herangezogen in einem perfekt inszenierten Wechselspiel von Star-kult, Medien-PR und „feedback“ im jungen Konsumenten, bestimmt wie nie bisher Verhaltensmuster und Erscheinungsbilder.

Nie waren die Jugendlichen leichter verfügbar durch das schier unüberschaubare Angebot an schnell wechselnden musikalisch-modischen Appetitmachern, von der Medienindustrie zum schnellen Verbrauch und Verschleiß auf den Markt katapultiert. Der Song eines Stars oder einer Gruppe ist nur der „Initialzündler“. Was folgt, ist der schnelle Kult, die schnelle Mode, an deren Durchsetzung im Publikum das visuelle Moment wesentlichen Anteil hat - durch Fernsehen und, seit den achtziger Jahren, das Musik-Video. „Musik wird“, so das neue Motto, „durch das Bild erst gut“.

In Wahrheit lenkt der nicht selten mit künstlerischem Anspruch erstellte Video-Clip von der „Hörbarkeit“ ab: Die Bilder nivellieren den musikalischen Geschmack von Maschine und Konsumenten. Und erakt paßt ins High-Tech-Zeitalter auch der Synthesizer als Symbol und Symptom: Der Siegeszug des Klangerzeugers in allen Musikdisziplinen weist direkt hin auf die zunehmende

Protein hemmt Tumorwachstum im Reagenzglas

Einen menschlichen Eizellkörper, der gegen verschiedene Krebsformen des weiblichen Geschlechtsapparates wirksam zu sein scheint, wollen jetzt Wissenschaftler der Biogen und des Massachusetts General Hospitals (USA) klinisch testen. Das als MIS (Müllerian Inhibiting Substance) bezeichnete Protein wird in männlichen Embryonen gebildet und spielt bei der Geschlechtsdifferenzierung eine ausschlaggebende Rolle. Er bewirkt eine Rückbildung des sogenannten Müllerschen Gangs, eine Zellgruppe, die die embryonale Vorstufe der weiblichen Geschlechtsorgane darstellt. Da MIS das Wachstum dieses embryonalen Gewebes hemmt, dürfte es sich gegenüber Körperzellen Müllerschen Ursprungs (Eierstock, Zervix, Endometrium, Eileiter, Vagina) analog verhalten. Die Wirksamkeit der MIS als Antikrebsmittel wurde bislang nur durch Versuche im Reagenzglas (in vitro) bestätigt, da die Forschung wegen der geringen verfügbaren Mengen enge Grenzen gesetzt waren. Mit der gentechnischen Herstellung dieser Substanz ist es jetzt möglich, ausgedehnte vorläufige Untersuchungen durchzuführen. Allerdings wird es wohl noch Jahre dauern, bis die Wirksamkeit der Substanz endgültig nachgeprüft sein wird.

Nikotinpflaster hilft gegen Zigarettensucht

Ein Nikotinpflaster, das an der Universität Münster entwickelt worden ist, soll nach Auffassung von Wissenschaftlern in Verbindung mit psychologischen Maßnahmen das derzeit wirksamste Mittel gegen Zigarettensucht sein. Das ergaben Versuche, die an der psychiatrischen Klinik und am pharmakologischen Institut der Universität vorgenommen worden sind. Von 131 passivierten Rauchern, die sich für das Projekt zur Verfügung stellten, hatten 40 Prozent dem blauen Dunst nach drei bis vier Tagen langfristig abgesehen. Das Pflaster, das rezeptpflichtig ist, wird in Kürze in den Handel kommen. Nicht größer als ein 5-D-M-Stück wird es auf die Schulter geklebt und sollte nach 24 Stunden gewechselt werden. Aus der Klebesubstanz wird kontinuierlich Nikotin über die Haut an den Körper abgegeben, so daß bei einer allmählichen Senkung des Zigarettenkonsums bis zum Punkt Null kaum Entzugserscheinungen auftreten.

Joggen führt oft zu Beschwerden am Bewegungsapparat

Fast jeder zweite Jogger zieht sich beim Training mehr oder minder schlimme Beschwerden des Bewegungsapparates zu. Das ist das Resultat einer Studie, in der ein Forscherteam um Dr. B. Marti vom Institut für Sozial- und Präventivmedizin der Universität Bern über 4000 Läufer nach etwaigen Gesundheitsproblemen im vergangenen Jahr befragte. 45,8 Prozent dieser Personen hatten in diesem Zeitraum mit entsprechenden Störungen, zum Beispiel Beinschmerzen oder Rückenschmerzen zu kämpfen gehabt, berichten die Wissenschaftler. 14,2 Prozent der befragten Läufer hatten deswegen den Arzt aufgesucht, 2,3 Prozent sich krank melden müssen. Besonders gefährdet waren Jogger, die ihr Training sehr intensiv betrieben und oft an Wettkämpfen teilnahmen. Das Schulwerk, das Laufgelände und das Körpergewicht hatten dagegen keinen Einfluß auf die Beschwerdenhäufigkeit. Da Jogger zwar im Bevölkerungsdurchschnitt den Arzt seltener, mit zunehmender Laufaktivität jedoch immer öfter aufsuchen, halten die Wissenschaftler ein eher mäßiges Ausdauertraining von zehn bis 15 Kilometern pro Woche für empfehlenswert. (Aus: "Schweizer Medizinische Wochenschrift", 1986) KIL

Unterschiede im Instinkthverhalten bei Mann und Frau

Auf angeborene Unterschiede im Verhalten zwischen Männern und Frauen deuten Beobachtungen hin, die Peter Wirtz und Monika Wawra in einer Mensa an Studenten durchgeführt haben. Ihre Aufmerksamkeit galt einem uralten Instinkt, den die Menschen aus einer vorgeschichtlichen Epoche beibehalten haben, in der es zum alltäglichen Risiko gehörte, Opfer von Raubtieren zu werden. So blicken Menschen bei ihren Mahlzeiten unbewußt und reflexhaft regelmäßig vom Teller auf und beobachten für wenige Sekunden ihre Umgebung. Zweierlei ist bei den Beobachtungen in Freiburger Mensen herausgekommen. Je größer eine Gruppe von Menschen ist, die sich untereinander kennen, um so weniger Aufmerksamkeit schenkt der einzelne seiner entfernten Umgebung. In einer Gruppe von fünf Essenden blickt jeder im Durchschnitt nur etwa zweimal pro Minute auf, während allein sitzende das doppelt so häufig tun. Trotz eines geringeren Aufwandes des Einzelnen bleibt die Sicherheit der Gruppe erhalten. Weiterhin auffällig war, daß dieser Instinkt bei Frauen weniger ausgeprägt ist. Sowohl die Häufigkeit als auch die Dauer des Aufblickens sind bei ihnen deutlich geringer als bei Männern. (Aus: "Ethology", April 1986) R. H. L.



Zwei Beispiele für den Riesenwuchs: Eine Asselspinne aus dem antarktischen Meer



Gigantisch im Vergleich zu nördlichen Verwandten: Die Assel Glyptonotus antarcticus

Wo das Leben in Zeitlupe abläuft

Verlangsamter Stoffwechsel läßt die Tiere des antarktischen Meeres besonders alt werden

Die das Schlepptnetz tonnenschwer füllen, Fische sind seltener, Krabben fehlen völlig, und Muscheln gibt es nur in lichten Beständen. Dagegen treten aber viele verschiedene Arten von Flohkrebse, Asseln und Borstenwürmern auf, die zum Teil erstaunliche Körpergrößen erreichen. Dazu finden sich Vertreter seltener Tiergruppen, etwa der Armfüßler (Brachiopoden), die äußerlich den Muscheln ähneln.

Die Zahl der bisher gefundenen Arten ist sehr hoch, vor allem im Vergleich zu den Verhältnissen im arktischen Nordmeer. So hat man zum Beispiel 650 Arten von Borstenwürmern, 300 Arten von Schwämmen und fast 500 verschiedene Flohkrebse entdeckt. Bis zu 60 Prozent dieser Arten sind „endemisch“ für die Antarktis, das heißt, sie kommen ausschließlich dort vor. Auch die Anzahl der Tiere ist erstaunlich groß. Russische Forscher haben in 100 bis 200 Meter Tiefe eine Gesamt-Biomasse zwischen 450 und 1300 Gramm pro Quadratmeter festgestellt, abhängig von der Wassertiefe und der Eisbedeckung. Zum Vergleich: In der Arktis findet man zwischen 25 und 170 Gramm.

Dennoch ist das antarktische Meer weniger fruchtbar, als solche Zahlen eigentlich vermuten lassen. Untersuchungen haben gezeigt, daß bei diesen Tieren alle Lebensäußerungen, also auch der Stoffwechsel, sehr langsam ablaufen. Diese verlangsamte Lebensweise beruht nicht nur auf den tiefen Wassertemperaturen, sondern ist offenbar genetisch fest programmiert. Der langsame Stoffwechsel hat für die Organismen zwei Konsequenzen: Sie wachsen sehr langsam und besitzen ungewöhnlich lange Entwicklungszyklen. Dementsprechend werden sie allerdings auch erstaunlich alt.

Die Oldenburger Biologen untersuchten verschiedene Arten und fanden zum Beispiel bei einem Seeigel der Gattung Sterechinus, daß allein die Reifung der Eizelle zwei Jahre dauert. Einige untersuchte Asseln benötigten bis zum Schlüpfen aus dem Ei 30 Monate, bis zur Geschlechtsreife vergingen weitere 30 bis 42 Monate. In wärmeren Meeren brauchen die Tiere nur einen Bruchteil dieser Zeit. Dieses „Leben in Zeitlupe“ hat aber auch einen großen Vorteil: Es währt länger. Man vermutet, daß die antarktischen Tiere ein geradezu biblisches Alter erreichen. Der Seeigel *Odontaster validus*, so schätzt man z. B., wird 100 Jahre alt.

Der Riesenwuchs der Arten wird heute von den Biologen so erklärt, daß die Vorteile der Größe (Raum für Fettspeicherung, größere Muskulatur) den Nachteil der damit verbundenen langsamen Entwicklung überwiegen und den Tieren somit einen Konkurrenzvorteil gegenüber kleineren Arten verschaffen. Gleichzeitig kann man beobachten, daß die Zahl der Nachkommen pro Individuum sehr gering ist. So produzieren etwa antarktische Garnelen 50 bis 400 Eier, ihre Verwandten in der Nordsee dagegen 7000 bis 14 000.

Ökosysteme, in denen Organismen mit einer solchen Strategie überleben, sind besonders empfindlich gegenüber Eingriffen von außen. Dafür kennt die Ökologie zahlreiche Beispiele. Es ist daher zu befürchten, daß Störungen durch den Menschen sich besonders schädlich auf das antarktische Biotop auswirken werden. „Das Überleben in der Antarktis ist teuer und läßt wenig Überschuß, der von Außenseitern wie dem Menschen ausgenutzt werden könnte“, schrieb dazu der Meeresforscher G. Hempel.

Das Ökosystem Antarktis hängt, so weiß man inzwischen, vor allem vom Wachstum des pflanzlichen Planktons ab. Von diesem im Wasser schwebenden Kleinstlebewesen zehren alle tierischen Organismen. Die Nahrungsketten im arktischen Ökosystem sind vielseitig und verzweigt. Die kürzeste führt über die Krillkrebse zu den Bartenwalen. Fische und Tintenfische ernähren sich ebenfalls vom Plankton, es folgen Fische, Vögel und Säugetiere. Abgestorbene Substanz sinkt auf den Meeresboden und wird dort von Organismen verarbeitet. Schwämme und Manteltiere filtern ihre Nahrung aus dem Wasser, die Seeanemonen (*Coelenteraten*) fangen sie mit ihren Tentakeln. Das Phytoplankton „blüht“ jedoch nur während der kurzen Sommermonate, ist also in seiner Produktion begrenzt. Dies macht deutlich, daß sich Eingriffe des Menschen möglicherweise katastrophal auf das antarktische Ökosystem auswirken könnten.

Dabei bleiben noch viele Geheimnisse in diesem eisigen Meer zu erforschen. In der Antarktis gibt es viele Arten in Tiergruppen, die sich während ihrer Evolution vor allem in der Tiefsee entwickelt haben. Dies eröffnet die Möglichkeit, die Lebensweise von Tiefseeeorganismen am Beispiel der Antarktis zu studieren.

LUDWIG KÜRTEN

Spätfolgen einer widerspenstigen Zähmung

Die Przewalskipferde sollen in Reservaten wieder ihr ursprüngliches Verhalten lernen

Das Przewalskipferd ist das letzte Urfeld Eurasiens und vermutlich der Vorfahr aller heutigen Hauspferde. Nach seinem Verschwinden aus den mongolischen Steppen hat es nur in den zoologischen Gärten überlebt. Dort nimmt der Bestand, der nach dem Zweiten Weltkrieg auf etwa 30 Tiere geschrumpft war, zur Zeit ständig zu. Er beträgt heute rund 600 Tiere. Von Aussterben kann so zwar keine Rede mehr sein, doch sehr wohl von Bedrohungen ganz anderer Art.

Das kleine stämmige Pferd ist eine interessante Attraktion für die Tiergärten und anspruchsvoll in der Haltung. Es hat ein gelb-bräunliches Fell mit einem schwarzen Aalstrich auf dem Rücken – eine echte Bürstenträhne, einen langgestielten Schweif und eine weiße „Mehlschauze“. Daß das „Equus przewalski“ trotz seiner zahlenmäßigen Vermehrung aber als Art gleichsam unterzugehen droht, liegt an der Zucht. Durch sie verliert es seine eigentlichen Wildpferdeigenschaften und seine robuste Gesundheit. Diese von der Domestikation (Haustierhaltung) ausgelöste Wandlung wird durch die Inzucht noch verstärkt. Denn diese Pferde sind alle Nachkommen eines ganz kleinen Bestandes, der um die Jahrhundertwende eingefangen wurde.

Diese Erkenntnis hat eine Stiftung in Rotterdam, die „Foundation for the Preservation and Protection of the Przewalski-Horse“, zu Gegenmaßnahmen veranlaßt, die das Überleben des wahrscheinlichen Stammvaters aller Hauspferde in alter Wildheit ermöglichen sollen. Die Stiftung hat bereits etwa 70 der 600 Zoopferde der Welt aufge-

kauft, um ihnen in großen Reservaten ein freies Leben zu ermöglichen, in das der Mensch kaum noch eingreift. So sollen die Tiere wieder ein „artgemäßes“ Leben führen können, ohne Regen- und Winterunterstände, ohne staunende Zoobesucher, die streicheln und füttern, ohne Tierärzte mit Vitaminspritzen, die jedes überzüchtete Fohlen um jeden Preis am Leben halten. In dieser Freiheit soll jeder Leihengst wieder seine Herde von vier bis sechs Stuten bilden und bewachen, und sich im Kampf mit Rivalen bewähren. Überzählige Jungheste und -stuten müssen dabei aus den Herden herausgenommen werden.

Wie Przewalskipferde in der Freiheit leben, läßt sich nur aus spärlichen Aufzeichnungen des vorigen Jahrhunderts erahnen, als diese noch durch die Mongolei zogen. Von Jägern verdrängt, war die mongolische Wüstensteppe ihre letzte Zuflucht, nachdem sie während der Eiszeit in den wasserreichen Steppen Asiens und Europas neben Rentier, Mammut und Höhlenbär gelebt hatten. Bilder von Przewalskipferden in den späteiszeitlichen Höhlen Frankreichs beweisen das.

Dennoch findet man in den verschiedenen Gebieten der Erde verwilderte Hauspferde, wie etwa die Mustangs im Westen der USA, deren Verhalten intensiv erforscht worden ist. Allerdings ist hier ein direkter Vergleich mit den Przewalskipferden nicht möglich. Denn die Domestikation einer Tierart ist stets ein Weg ohne Umkehrpunkt. Als ein Beispiel dafür kann die Abnahme des Gehirngewichts um rund ein Viertel angesehen werden.

hen werden, die, nach Ansicht von Professor Wolf Herre vom Institut für Haustierrunde der Universität Kiel, nicht mehr rückgängig zu machen ist. Wie sehr die Pferde in den rund 85 Jahren ihrer Zoogeographen schon solchen Auswirkungen unterlagen, soll jetzt im Zuge eines Verwildierungsprojekts untersucht werden.

Die Rotterdamer Stiftung hat mit Hilfe des World Wildlife Fund (WWF) in den Niederlanden bereits drei Reservate erhalten. Das Reservat „Noorderheide“ ist beispielsweise rund zweieinhalb Quadratkilometer groß, mit viel Waldern und Sumpf. Dort lebt eine Herde aus einem Hengst und vier Stuten, die bereits erste Anzeichen des sozialen Verhaltens in der Wildnis erkennen läßt. Sie hat auch gelernt, daß selbst dürres Heidekraut aus dem Vorjahr ein wertvolles und faserreiches Futter darstellt. Dennoch muß auf diesen Dünnlandboden, der nicht genug Futterpflanzen gedeihen läßt, im Winter zugefüttert werden.

In Frankreich ist in den Cevennen ein weiteres Reservat entstanden, das allerdings sehr felsig ist und von den Zootieren zunächst einiges an Anpassung abverlangt. Die Stiftung hofft, daß sich nun auch die Pferdefreunde anderer Länder dafür engagieren, solche neuen Großreservate zu schaffen, in denen die letzten Wildpferde wieder artgerecht verwildern können. Der erwünschte Endzustand, Reservate von vielen Quadratkilometern Ausdehnung mit rivalisierenden Hengsten und ihren Herden in völliger Freiheit, ist heute allerdings noch Zukunftsvision. HARALD STEINERT

Ein Ton läßt dem Pilz den Atem stocken

Das Mineral Montmorillonit hemmt gezielt das Wachstum des Histoplasma-Erregers

Der Pilz *Histoplasma capsulatum* kann je nach den Umständen entweder als Fäulnisbewohner im Boden oder als Parasit im Menschen leben. Wird er mit aufgewirbeltem Staub eingeatmet, so kommt es zur Histoplasmose, einer allgemeinen Infektion des Immunsystems, begleitet von Geschwüren in Lunge und Schleimhäuten. Da ein hoher Prozentsatz der Erkrankungen tödlich verläuft, hat *Histoplasma* große medizinische Bedeutung.

Wie alle Pilze ist *Histoplasma* auf organische Substanz angewiesen. Da ihnen der grüne Pflanzenfarbstoff Chlorophyll fehlt, haben sie keine Möglichkeit, mit Hilfe des Sonnenlichts aus Kohlendioxid und Wasser körpereigenes Material aufzubauen. Die meisten haben sich daher auf eine „saprobiontische“ Lebensweise spezialisiert, d. h. sie betätigen sich als Zersetzer am Abbau toter Pflanzen und Tiere und spielen so eine wichtige Rolle im natürlichen Stoffkreislauf. Anders sind in der Eroberung neuer Lebensräume noch einen Schritt weiter gegangen, indem sie als Parasiten lebende Pflanzen oder Tiere befallen. *Histoplasma* mit seinen beiden Möglichkeiten zum saproben oder

parasitären Wachstum ist zudem ein Kosmopolit. Besonders gut gedeiht der Pilz unter Vogel- und Fledermauskot. Obwohl aber diese Tiere überall vorkommen, ist der Pilz nur in einigen Gebieten dauerhaft verbreitet. In den meisten anderen nur sporadisch vertreten. Ein gehäuftes Vorkommen der Histoplasmose wird im Mississippi-Gebiet, in Teilen Südamerikas und Afrikas beobachtet.

Ursache der ungleichmäßigen Verteilung ist eine unterschiedliche Bodenzusammensetzung. *Histoplasma* wächst nur schlecht in Böden, die Tonminerale enthalten. Besonders stark hemmt das Mineral Montmorillonit das Pilzwachstum. Mit entsprechenden Untersuchungen befaßt sich seit langem der Mikrobiologe G. Stotzky von der New York University. Bereits vor einigen Jahren konnte er zeigen, daß fast alle Böden, aus denen *Histoplasma* isoliert werden konnte, frei von Montmorillonit waren.

Neben Silizium und Aluminium, den Bestandteilen aller Tone, enthält Montmorillonit zusätzlich Magnesium und einen unterschiedlich hohen Wasseranteil im Kristall. In Histoplasmakulturen mindert der Ton bereits in einer Konzentration von 0,5 Prozent

die Atmungsrate des Pilzes um ein Viertel. An diesem Punkt scheint bereits Sättigung vorzuliegen: Eine weitere Ton-Konzentration senkt die Atmung nur noch unwesentlich. Andere Tone hatten eine weit geringere Wirkung. Die Aktivität des Montmorillonits reicht offensichtlich aus, das Vorkommen von *Histoplasma* so weit zu beschränken, daß es in weiten Teilen der Erde nicht zum medizinischen Dauerproblem werden kann. Der Pilz und damit die Krankheit spielen nur dort eine größere Rolle, wo dies Tonmineral nicht vorkommt.

Mit Aufnahmen im Raster-Elektronenmikroskop konnte Stotzky zusätzlich zeigen, daß der Ton seine Wirkung entfaltet, indem sich seine Kristalle an die Zelloberfläche des Pilzgeflechts anheften. Die Bindung wird wahrscheinlich über Wasserstoffbrücken vom Ton zu Zuckermolekülen in der Zellwand vermittelt. Die Eigenschaften der Bindungskräfte sind aber noch nicht völlig geklärt, und ebenso reicht die Verminderung freier Zelloberfläche zur Erklärung der Atmungshemmung nicht völlig aus. Vermutlich entfaltet der Ton auch eine giftähnliche Wirkung. ROLF H. LATUSSECK

Zuchterfolg im Schmelzofen

Im Institut für Festkörperforschung der Kernforschungsanlage Jülich (KFA) werden Kristalle hauptsächlich für Forschungsarbeiten hergestellt. Aber auch die Kristallzüchtung selbst ist Thema von Forschungsarbeiten. Die Kristalle bestehen aus Kupfer, Silber, Gold, Aluminium und Nickel oder sind Verbindungskristalle aus diesen Elementen, aber auch aus seltenen Erden wie etwa Europiumoxid. Die große und ständig wachsende Bedeutung der Kristalle in vielen Bereichen der Technik gewonnen haben, hat nun zum Plan einer erheblichen Erweiterung der Kristallzüchtungsaktivitäten geführt. Das Institut für Festkörperforschung der KFA will künftig verstärkt Kristalle züchten, die als zukunftsreiche Werkstoffe dienen können. Die Kristallzüchtung ist nicht nur außerordentlich schwierig, sondern auch erst annäherungsweise aufgeklärt – wird also noch längst nicht wirklich beherrscht.

In Kristallen sind die atomaren Bausteine zu höchster Ordnung zusammengefaßt, etwa der Geometrie eines Würfels folgend, wobei die Atome die Ecken besetzen. Diese atomare Ordnung kann sich auch in der äußeren Gestalt ausprägen, wie z. B. bei natürlichen Quarzkristallen. In der Natur kommen Kristalle nur in Ausnahmefällen vor; in der Regel sind auch künstliche Festkörper aus vielen kleinen Kristalliten aufgebaut und damit von einem Geflecht von Korngrenzen durchzogen.

Korngrenzen haben ungünstige Auswirkungen auf viele Eigenschaften: sie reduzieren manchmal die Festigkeit, behindern den Elektronentransport und stellen „Einfallstore“ für korrosive Prozesse dar. Bei Verbindungs- oder Legierungskristallen aus mehreren Elementen kommt es oft auch zu Schwankungen der Elementverteilung, die meist unerwünscht und nur sehr schwer zu kontrollieren ist.

Verbesserte Kristallzüchtungstechniken sind notwendig zur Herstellung großer Siliziumkristalle höchster Güte, des Basismaterials heutiger Mikro- und Hochleistungselektronik sowie der Mikromechanik. Neue Ideen sind auch für die Zucht von Galliumarsenid-Kristallen notwendig, denen als Grundmaterial für schnelle Elektronik und optoelektronische Bauelemente eine große Zukunft bescheinigt wird.

Die Kristallzüchtung beginnt mit dem Eintauchen des Kristallkeims in die Schmelze. Durch anschließendes Herausziehen entsteht eine Kristallisation bestimmt. Die Ziehgeschwindigkeit bei Legierungskristallen liegt heute bei nur wenigen Millimetern pro Stunde, einem Zwanzigstel der für reine Metalle typischen Geschwindigkeiten. Heute werden GaAs-Kristalle in Stäben von etwa 5 Zentimeter Durchmesser aus der Schmelze gezogen. Die Qualität ist aber so schwach, daß man sich auf den aus diesen Stäben geschnittenen dünnen Scheiben mühen muß, die „guten Stellen“ herauszusuchen muß.

In der Energietechnik könnten Einkristalle als „hochwertigste Werkstoffe“ künftig eine wichtige Rolle spielen. Im Vordergrund des Interesses steht gegenwärtig Ni₃Al, eine Nickel-Aluminium-Legierung, die – als Gasturbinschaufel eingesetzt – höhere Verbrennungsgastemperaturen erlaubt und so zu Wirkungsgradverbesserungen führen würde. Vorausgesetzt, es gelingt, sie als Einkristall zu züchten, da sie nur dann dem Angriff der aggressiven Gase standhalten könnte.

Über die sich im Grenzbereich Kristall/Schmelze abspielenden Wärme- und Materietransportprozesse und über die Aufbaumechanismen des Kristalls während des Phasenübergangs weiß man bisher noch recht wenig. Der Kristallzüchter kann außerdem den „Wachstumsbereich“ nur indirekt beeinflussen, etwa durch Änderung der Wärmeströmung oder durch Überlagerung von Magnetfeldern zur „Strömungsdriftung“. In dieser Situation haben sich Simulationsrechnungen als sehr hilfreich erwiesen, obwohl derartige Strömungsrechnungen den in der KFA zur Verfügung stehenden Hochleistungsrechnern eigentlich schon überfordert. Für eine reale Zeitumkehr wird die tausendfache Rechenzeit benötigt, eine Minute Strömungsprozeß beschäftigt den Rechner also 17 Stunden lang.

Im Kristalllabor der KFA sammelt man schon seit 15 Jahren Erfahrungen mit teils recht schwierigen Materialien. Die KFA besitzt außerdem Experten aus wohl allen für eine erfolgreiche Kristallzüchtung wichtigen Bereichen. ILKA HEINER



Kubisches Kristallwachstum bei Palladium

FOTO: DIE WELT

Von den Paradoxien des Überflusses

Essays des amerikanischen Philosophen van Orman Quine

Willard van Orman Quine, einer der führenden amerikanischen Logiker, Sprachphilosophen und Erkenntnistheoretiker, steht in der Tradition des Pragmatismus, die in Amerika durch Namen wie Charles S. Peirce, William James und John Dewey repräsentiert wird. Die pragmatische Maxime, erstmals von Peirce formuliert, verlangt, alle Begriffe und Aussagen unter dem Gesichtspunkt der praktischen Konsequenzen zu betrachten, welche sie im menschlichen Verhalten zu entfalten vermögen. Quine stellt in der Gegenwart den einflussreichsten Vertreter dieser philosophischen Richtung dar. Als Logiker setzt er das Werk fort, das Bertrand Russell und Alfred North Whitehead begonnen haben; er vertieft ihre Gedankengänge in zahlreichen bedeutsamen Details. Seine wissenschaftstheoretische Konzeption

von Hans Reichenbach, der dabei die theoretische Formulierung der Quantenmechanik im Auge hat. Quine verteidigt die Bevorzugung der klassischen Logik mit dem pragmatischen Argument, daß nur so die übersichtliche Darstellbarkeit des informativen Gehalts erfahrungswissenschaftlicher Theorien zu gewährleisten sei.

Auch das Thema der Indeterminiertheit der Übersetzungen sowie die Problematik der Gebrauchsdefinition der Bedeutung werden von Quine erneut aufgenommen; er legt großen Wert darauf, daß die Gesamtheit der Erfahrungstatsachen durch eine Vielzahl von Theorien adäquat beschrieben werden kann. Diese können untereinander sogar unvergleichbar sein. Durch diesen theoretischen Pluralismus wird die Kreativität des naturforschenden Menschen bezeichnet. Ein Problem, das in diesem Zusammenhang entsteht, betrifft die Verankerung der Theorien im Beobachtungshintergrund. Quine scheint im Gegensatz zu dem frühen Rudolf Carnap und zu Nelson Goodman nicht mehr daran zu glauben, daß eine phänomenalistische Sprache, d. h. eine Sprachform, die lediglich über Sinnesdaten zu reden gestattet, eine neutrale Basis für unsere theoretischen Entwürfe abgebe. Vielmehr vertritt er einen Realismus, der insbesondere das Primat physikalischer Körper betont.

Willard van Orman Quine: Theorien und Praxis. Übersetzt von Joachim Schulte. Suhrkamp Verlag, Frankfurt a. M. 257 S., 48 Mark.

hat Quine in ständiger Auseinandersetzung mit seinem Lehrer Rudolf Carnap entwickelt; sie ähnelt in manchem dem kritischen Rationalismus Karl R. Poppers, den Quine allerdings an gedanklichem Reichtum und Scharfsinn der Beweisführung bei weitem übertrifft. Quine hat eine eigenständige Konzeption entwickelt, welche den traditionellen erkenntnistheoretischen Grundlagensstreit zwischen Empirismus und Rationalismus im Zeichen der pragmatischen Maxime zu relativieren gestattet.

Quines Prosa ist auch in diesem Aufsatzband kraftvoll und oft von nahezu sprunghafter Lebendigkeit; an entscheidenden Stellen vermittelt sie dem Leser das Verständnis durch sparsam eingesetzte, aber stets sachgerechte und einprägsame Metaphern. Wenn frühere Veröffentlichungen des Autors durch ihren hohen Schwierigkeitsgrad auf manchen Leser brüskierend wirken konnten, so ist Quine in diesem Werk bemüht, ohne einen verwirrenden logisch-mathematischen Begriffsschatz an seine zentralen Behauptungen heranzuführen. Die außerordentliche Klarheit der Darstellung ergibt sich wohl nicht zuletzt daraus, daß ein großer Teil der Essays den Zweck verfolgt, die jetzige Position Quines gegen mögliche Mißverständnisse zu schützen.

Bereits die Antike, dann die Scholastik des Mittelalters erörtern die Frage, welcher Status den Allgemeinbegriffen im menschlichen Denken zukomme. Quine gilt seit seinen gemeinsamen Untersuchungen mit Nelson Goodman als Nominalist, da er die Bezeichnung abstrakter Entitäten zu verneinen scheint. In dem Titelessay des Bandes erklärt man nunmehr, daß sich Quine als Begriffsrealist versteht. Er befürwortet nicht nur die Anerkennung der Existenz physikalischer Körper, sondern bejaht auch die Unentbehrlichkeit begrifflicher Universalien.

Der Vorrang der zweiwertigen Logik gegenüber mehrwertigen Logiken wird heute vielfach in Frage gestellt, so zum Beispiel

In diesen thematischen Zusammenhängen gehört auch eine gedrängte Übersicht über die Ideengeschichte des Empirismus. Die empiristische Position des ausgehenden Mittelalters, der Nominalismus, konzentrierte sich auf Begriffe oder vielmehr ihr sprachliches Korrelat, die Wörter. John Locke, John Horne Tooke und Jeremy Bentham binden dem Empirismus immer enger an eine Analyse der Sprache, besonders Bentham, dem Quine das Verdienst zuschreibt, die sogenannte Kontexttheorie der Definition aus der Scholastik in den Empirismus hinübergerettet zu haben. Ein entscheidender Schritt in Quines Augen ist der Holismus Duhems, welcher erkennt, daß die Beobachtungssätze stets nur auf das Ganze einer Theorie bezogen werden können. Quine setzt diese Entwicklung mit der Beschreibung eines monistischen Naturalismus fort, welcher der Erkenntnistheorie überhaupt den Status einer ersten Philosophie, d. h. einer Grundlagentheorie, zu nehmen versucht. Konsequenterweise bezieht Quine auch physikalische, physiologische und psychologische Betrachtungen von meist behavioristischem Zuschnitt in seinen erkenntnistheoretischen Gedankengang ein.

Der Band enthält neben konstruktiven Beiträgen eine Reihe von Aufsätzen, die Quine als Kritiker zeigen. So diskutiert er die Entwicklung der Russellischen Ontologie und die realistische Position von Smart. Seine Auseinandersetzung gewinnt an intellektueller Intensität, wenn er sich durch einen verwandten Geist herausgefordert fühlt, so in der detaillierten Kritik des Goodman'schen Phänomenalismus, dem er seinen naturalistischen Physikalismus entgegensetzt. Der linguistische Phänomenalismus von Austin wird mit respektvoller Zurückhaltung behandelt. Es gibt knapp pointierte Auseinandersetzungen mit Kripke, Maxwell, Young, Cresswell, Armstrong und anderen über Einzelheiten der Quineschen Position. Der Leser findet auch Betrachtungen, die mit dem Zentralthema des Buches nur lose zusammenhängen, aber dennoch sein Interesse verdienen, so über die Grenzen der Mathematisierung, das Wesen moralischer Werte und den Ursprung der Metaphorik. Was Quine hierzu mitzuteilen hat, besitzt oft nicht die große Sicherheit, die seinen logisch-mathematischen Betrachtungen oder seiner behavioristischen Sprachphilosophie den Stempel aufdrückt.

Ein Essay mit der Titelfrage „Hat die Philosophie den Kontakt zu den Menschen verloren?“ verrät, daß Quine die Existenzkrise der Wissenschaftstheorie nicht entgangen ist. Außerdem Anzeichen dieser Situation ist der noch immer nicht versiegende Strom wissenschaftlicher Publikationen, die nur der Aufmachung nach Wissenschaftstheorie zu sein scheinen – Quine hat dazu unter der Überschrift „Paradoxien des Überflusses“ einiges Nachdenkliche zu sagen.

KARL-FRIEDRICH KIESOW



Willard van Orman Quine
FOTO: CAMERA PRESS LONDON

Sterben die Gebärden aus?

Jede Generation hat ihre Toten zu begeben, und es sind eben die Lebenden, die trauern werden. Das Andere ist das Schlechte oder recht „Bewältigte“ – und das Ungewisse. Jeder Moment ist ein Übergang, jedes Zeichen der Neuerung ambivalent. Und das Leben selbst, grausame Künstlerin, bringt wesentlich Formen hervor, um sie zerfallen zu lassen. Die Trauer des Lebendigen, lediglich Übergang zu sein, ist legitim. Bewußtsein haben aber heißt, an der Veränderung leiden. Leben ist Trauern.

Hans Joachim Sells Aufzeichnungen „Das Ende des Wohlwollens – Spuren und Zeichen in einer sich wandelnden Welt“ (Dreissam Verlag, Freiburg i. Br. 150 S., 22 Mark) beziehen sich vor allem auf die Bundesrepublik, haben aber darüber hinaus einen paradigmatischen Anspruch.

Sells Intention ist das rasche, entlarvende Aufblitzen einer Formulierung, aphoristisch zugespitzt, und so das Risiko einer „Überformulierung“ in Kauf nehmend. Es geht um Zeitkritik. Es geht um das Aufspüren von Veränderungen im menschlichen Miteinander, um das Aufzeigen von Zerrfall im personalen Bezug. Sells zeigt die Veränderung in Moden und Gebräuchen, im Verhalten, Gebärden kommen abhandeln, die Verhaltensweisen von Mensch zu Mensch ändern sich durch die Technik.

Bestimmte Begriffe werden vermieden. Es geht darum, die Aufklärung in unserer Zeit fortzuführen.

Sells macht deutlich, daß eine Zukunft heute nur noch mit Ambivalenz erlebt werden kann; zu groß ist die Hypothek der unmittelbaren Gegenwart; darum wird ein Buch „nicht (mehr) geschrieben, es wird fällig“. Darum (vielleicht auch die Last der persönlichen Vergangenheit: „Ich halte mit dem Fortschritt nicht dadurch Schritt, daß ich meine Herkunft annulliere.“

Begriffe wie Rücksicht, Barmherzigkeit sind antiquierte Begriffe geworden; mit jedem Wort, das uns abhandelt kommt, verarmen wir auch emotional. Bedauerlich ist in diesem Zusammenhang, daß Sells nicht auf den gewandelten Begriff der „Liebe“ gekommen ist; auch sie ist längst zur „Beziehung“ degradiert und verkommen. Ein aufmerksamer Beobachter hätte hier manches zu entlarven gefunden. Aber das wäre wohl zu deprimierend gewesen. ... Hans Joachim Sells zeigt, daß wir heute nicht nur die Vergangenheit, sondern vor allem die Gegenwart zu bewältigen haben. Aber damit zehren wir uns selbst auf – und unsere Zukunft. Denn eine Generation, die voll Hochmut für das Vergangene keine Verwendung hat, annulliert ihre eigenen Lernprozesse. SULAMITH SPARRE



Nero blickt in den Ruinen von Rom auf seine Opfer

FOTO: ULLSTEIN BILDERDIENST

Kaiserlicher Rotbart spielt mit dem Feuer

Hubert Monteilh's historischer Roman über Nero und seine Vision eines neuen Rom

An Geltungsbedürfnis hat es ihm nie gefehlt, diesem Lucius Domitius Augustus Germanicus, dem fünften der 53 römischen Cäsaren, der viel lieber ein berühmter Sänger geworden wäre, als Dichter umjubelt oder vielmehr schwärmer Rennfahrer; aber Mutter Agrippina drängte den Jungen auf den Thron, und so versuchte er das Beste aus dieser Situation zu machen, was wie man weiß – gründlich mißlang.

Auf der Suche nach bleibendem Ruhm versuchte Nero zunächst den Olympischen Spielen den Rang abzulaufen, indem er Ähnliches auf römischen Boden veranstaltete und dem Spektakel den Namen „Neronia“ gab. Nach zweimaligem Versuch schloß das Unternehmen ein. Bei einer Tournee als Dichter in Griechenland, wo man, wie der Cäsar glaubte, seine Kunst besser verstand als im banusenhaften Rom, versuchte er einen Kanal durch den korinthischen Isthmus zu treiben.

Aus dem Peloponnes sollte eine Neronen (Insel des Nero) werden; aber auch dieses Unternehmen mißlang. So kam Nero der Brand Roms im Juli 64 ganz gelegen, bei dem nur vier der 14 Stadtbezirke verschont blieben, bot er ihm doch die Möglichkeit, die Hauptstadt des Imperiums praktisch wieder aufzubauen, mehr noch, ihr seinen Namen zu geben: Neronopolis.

Daß es zu dieser Namensänderung nie kam, daß aus Rom nie Neronopolis wurde, liegt

vor allem darin begründet, daß der chaotische Rotbart unter dem Druck der politischen Verhältnisse bald darauf Selbstmord beging und frühchristliche Autoren ihn den Antichristen schimpften, der er nicht war – es gab schlimmere Cäsaren.

Neronopolis als Synonym jener chaotischen Epoche, als Titel eines Buches, das das Leben jener Zeit zum Inhalt hat, zu verwenden, ist eine faszinierende Idee, und 800 Seiten versprechen spannendes Lesefutter und tiefen Einblick in die Geschichte. Doch was Hubert Monteilh in seinem Buch „Nero-

Hubert Monteilh: Neronopolis. Roman. Deutsch von Helmut Kossodo und Isabelle Maurer. Albrecht Knaus Verlag, München, 800 S., 46 Mark.

lis“ um den „ebenso anmutigen wie begabten Kesso, dem die schöne Marcia, seine Stiefmutter, der reiche, betagte Junius Silanus, deren zweiter Ehemann, und sogar Kaiser Nero verfallen“, bietet, ist so dünn, daß der Leser auf der vom Autor gewählten Langstrecke nicht selten den Faden verliert und nach spätestens 300 Seiten auch nicht mehr gewillt ist, nach ihm zu suchen.

Aber – sagt Plinius – kein Buch sei so schlecht, daß man nicht einen Nutzen daraus ziehen könnte. Also verläßt sich der Leser auf das historische Sittengemälde jener Zeit, das Monteilh, gelehrter Ge-

schichtelehrer, genüsslich ausbreitet, und versucht sich im Anlesen von Bildung.

Aber – mag's das Unwissen des Autors sein oder die unzureichende Übersetzung – auch ein populärwissenschaftliches Buch mit gewissem Bildungsanspruch ist dieses Werk nicht, begeben der wache Leser doch zahlreichen Fehlern. Nicht zuletzt steht Monteilh mit dem römischen Kalender auf Kriegsfuß und liefert zudem allerlei arglistige Flüchtigkeiten.

So nennt der römische Epiker Lucanus sein Hauptwerk selbst einmal Pharsalia. Monsieur Monteilh dagegen Pharsala, und der Dichter Vergil wird gar zum Virgil, das Kap Misenum zum schlichten Misen, und bisweilen korrigiert die Übersetzer (Helmut Kossodo und Isabelle Maurer) sogar den Autor nach einem Blick ins Lexikon, was sie dann – nicht ohne Stolz – in einer Fußnote anmerken.

Andererseits huschen sie über Traduktionsfehler hinweg, als hätten sie nie von den römischen Geschlechtern der Julier und Claudier gehört, was sich in der Übersetzung niederschlägt. „Es ist wahr, daß die Ränge der Julier und Claudius sich infolge aller der Mordtaten gelichtet hatten.“

Nach 800 Seiten Monteilh grüble ich nun seit Tagen darüber nach, wie Plinius das gemeint haben könnte, als er sagte, kein Buch sei so schlecht, daß man nicht einen Nutzen daraus ziehen könnte.

PHILIPP VANDENBERG

Ein kaltschnäuziger Überlebenskünstler

Wie ging Kafka mit den Mythen um? – Frappierende Analysen von Rolf J. Goebel

Kleine Saloppheiten, nirgends. Gleich mit dem ersten Satz geht's hart zur Sache – und die „Sache“, das ist zunächst die kritische Sichtung der gesamten bisherigen Kafka-Sekundärliteratur und, verbunden damit, die methodologische Klärung des eigenen Einstiegs in das Werk des großen Pragers. Solcherlei Methodendiskussionen sind nicht einfach zu lesen, aber diesmal lohnt sich die Anstrengung.

Der schmale Band des Kieler Germanisten Rolf J. Goebel fällt aus der schier unüberschaubaren Fülle der Kafka-Interpretationen deshalb heraus, weil er das penible Textstudium über alles stellt und zum Ausgangspunkt für sämtliche Versuche macht, der Kafkaschen Logik, die ja durchweg eine Un-Logik ist, auf die Spur zu kommen.

Die Texte, die Goebel zum Gegenstand seiner Untersuchung gewählt hat, gehören zu den schwierigsten in Kafkas Gesamtwerk. Dessen Auseinandersetzungen mit antiken und biblischen Motiven und ihrer Überlieferungstradition sind verstreut über sein gesamtes Werk, über Tagebücher, Aphorismen und ganz kurze, wie im Vor-

begehen hingeworfene Prosastücke. Trotz dem vermag Goebel mühelos nachzuweisen, wie zentrale Stellung diese Arbeiten im Œuvre Kafkas einnehmen und wie sie auch und gerade zum Verständnis der großen Romane von enormer Hilfe sein können.

Faszinierend etwa, wie Goebel die kuriose kleine Geschichte „Des Schweigen der Sirenen“, in der Kafka die Figur des Odysseus

Rolf J. Goebel: Kritik und Revision. Kafkas Rezeption mythologischer, biblischer und historischer Traditionen. Verlag Peter Lang, Frankfurt a. M. 147 S., 38 Mark.

als tumbe Draufgänger zeichnet, zunächst mit der ganzen Überlieferungsgeschichte des erstmals bei Homer schriftlich festgehaltenen Stoffes konfrontiert, um anschließend die Radikalität der Kafkaschen Neudeutung um so feiner ausloten zu können. Am Ende steht die Erkenntnis, daß dieser Odysseus einer der wenigen positiven Helden Kafkas überhaupt ist, und zwar deshalb, weil er sich anders als der Josef K. im „Prozess“ anders auch als der listige und verschlagene

Odysseus der Überlieferung) auf das komplizierte Geschehnisse Welt gar nicht erst einläßt, sondern kaltschnäuzig vor allen ihren Eigenarten die Augen zukneift – allerdings keineswegs aus Kühnheit oder höherer Einsicht, sondern schlicht und ergreifend aus Dummheit.

Auf die übrigen Kafkaschen Protagonisten übertragen, heißt das aber: Nur weil sie nicht mit dieser Blindheit geschlagen sind, die der Kafkasche Odysseus auch noch stolz zur Schau trägt, sind sie zum Scheitern verdoemt. Die Pointe ist auch im Falle des scheinbar ganz unkafkaesken Überlebenskünstlers Odysseus eine ganz und gar Kafkasche: Nur der Unsensiblen und Dumme hat die Chance, den Anschlägen einer von übermächtigen Vaterfiguren und ihnen treulich ergebenen Verwaltungszweigen regierten Welt zu entgehen.

Goebels penible Analysen münden nicht nur hier in derart frappierende Einsichten. Sein Jonglieren mit Erkenntnistheorie und Interpretationsmodellen, so wird bald deutlich, ist kein Selbstzweck – es führt bei ihm durch die Bank zu griffigen Ergebnissen. JENS FREDERIKSEN

Unblutiger Amokflug rund um die Erde

Flucht nach Vietnam, Kambodscha und Uganda: Christian Grotes neuer Roman

Laufen und Stillstehen“ ist sicher kein publikumswirksamer Titel, aber es ist das Psychogramm eines Außenseiters. Der Erzähler, der hier autobiographische Konflikte in seinen Roman von dem „Verdammen der Lüfte“ einbringt, befindet sich in einem unblutigen Amokflug rund um die Erde. Er besitzt ein sicheres Gespür für phantastische Bilder und Episoden, für eine sich fast gewaltsam einprägende Vielfalt des Atmosphärischen. Ich habe in den letzten Jahren kaum etwas so Dichtes, Konzentriertes, Variantenreiches auf dem Gebiet epischer Formensprache gelesen.

Es beginnt mit den Symptomen des Verfalls einer Familie in dem Kapitel „Sich auflösender Ort“, und es endet „nach sechzehnstündigem Flug über Meere, Wüsten und Berge“ in dem alpinen Heimatthaus des unsterblichen Mannes Richard, der die Ozeane, die Tropen, die Kriege (Vietnam, Kambodscha, Uganda) zu Fixpunkten seiner heillosen Flucht macht.

Der sparsam, eben selten publizierende Autor Christian Grote hat sein Handwerk in

der Abgeschlossenheit jahrelanger Klausur gelernt. Die präzise Kenntnis der topographischen und örtlichen Gegebenheiten (von 1973 bis 1978 lebte Grote in Singapur) unterstützt den ehemaligen Verlagslektor und Fernsehredakteur in seinem Vorhaben. Der selbst am vielsinnigen und nicht zu ortende Titel ist aber nicht nur das Psychogramm der

Christian Grote: Laufen und Stillstehen. Roman. Bertelsmann Verlag, München, 256 S., 28 Mark.

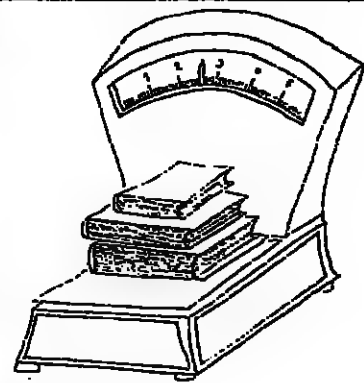
Menschen, denen Richard in Liebe und Haß begegnet, vor denen er flieht, wenn er die Erde von Flughäfen zu Flughäfen, von Land zu Land umkreist, sondern eben die Topographie aller Kontinente.

Aber wird das, was ihm im Roman gelingt,

auch existentiell möglich sein? Das bleibt die Frage, die der Autor an den Leser richtet. Denn für den Katalog seiner Ängste, die bei Richard Schweißausbrüche hervorriefen, gibt es keine Alternative. „In Vientiane hat er Angst vor Saigon“, und so gerät er in einen Sog der Verzweiflung, in dem sich auch der letzte Ort, eben der „feste Ort“, auflösen muß. „Furcht, Not, Trauer und Enttäuschung wuchsen tumorartig in Richard.“

Es gibt keine Verbindung des einmal Getrennten. Die tropischen Zonen sind nur die Kulissen für ein gnadenloses Schicksal. Zum erstenmal wird das Bürgerkriegs-Szenarium Ugandas so kompromißlos von innen heraus erfaßt wie hier in dieser mörderischen Konfrontation mit der täglichen Realität. Wenn das Geschilderte die Grenze des Erträglichen erreicht und sie überschreitet, wird das Buch auf geradezu unterträgliche Weise, nämlich grauenhaft, erregend, „Laufen und Stillstehen“ ist ein Roman, der den Leser nicht mehr losläßt.

PETER JOKOSTRA



Hexenzauber im Elsaß

Es war eine bewegte Zeit, keine Frage. Elsaß-Lothringen lag – beschaulich – in der äußersten Ecke des Kaiserreiches, also weit ab vom Schuß. Andererseits lag es, und nicht erst seit 1871, an der Nahtstelle zweier verfeindeter Nationen. In diesen scheinbar stabilen Rahmen packt der Reiseschriftsteller Hans Otto Meisner, 1909 im Elsaß geboren, seine Erinnerungen „Straßburg o. Straßburg“ (Beckle Verlag, Esslingen, 332 S., 34 Mark). Man erfährt von einer verschwundenen Welt, und natürlich auch, unterstützt von vielen dokumentarischen Fotos, vom damaligen Leben im „Reichsland“. Wie es im Elsaß heute aussieht, in dem Volk „dazwischen“, das beschreibt der Elässer André Weckmann in seinem Roman „Odile oder das magische Dreieck“ (Mörstadt Verlag, Kehl, 286 S., 34 Mark). Es ist eine phantastische Geschichte, in der der Staatspräsident von der Hexe Odile zum Zweck der germanisch-elsässischen Umerziehung entführt wird. Es sei alles frei erfunden, versichert der Autor. Aber nicht selten ist die Fiktion schmissiger und glaubwürdiger als die reale Realität. Min.

Moral für Eltern

Mag er nicht reden, oder kann er es nicht? Bei „Bambi Sprachlos“ (Mödelhaue-Verlag, Köln, 120 S., 18,90 Mark) wird das nicht recht klar. Aber das ist beabsichtigt. Peter Steinbach, der Autor, läßt das bewußt offen. Offen bleibt allerdings auch, ob dieses Buch – obgleich es in einem Kinderbuchverlag erschien – nicht eher an lesende Eltern als an lesende Kinder denkt. Denn die Moral „Habt Zeit für die Kinder und habt Geduld“ drängt sich manchmal gar zu schlicht in den Vordergrund. P. D.

Damenwahl in London

Ein Feuerwerk aus Heiterkeit, ungezügelter Bosheit und Charme versprüht Muriel Spark über ihre „Mädchen mit begrenzten Möglichkeiten“ (Diogenes Verlag, Zürich, 205 S., 9,80 Mark). Minderbemittelte Damen unter dreißig, die um 1945 in London ihrem Beruf nachgingen, fanden im „May of Teck Club“ freundliche Unterkunft. Abendliche Herrenbesuche waren untersagt. Das Haus lag neben einem Hotel, in dem amerikanische Offiziere über Nescafé, PKX-Gutscheine und gutes Musiktraining verfügten, so daß die Verbindung durch die schmale Dachluke reibungslos funktionierte. Unter den Mädchen mit zwielichtigem Innenleben gab es rosenrot-naive und auch abgegrübelte Exemplare, sie hatten neben ihrem Liebhaber meist noch einen festen Freund, verspürten manchmal „ein geradezu panikartiges Verlangen zu heiraten“ und waren – fante de mieux – auch mit Ersatzleistungen zufrieden. Der unterkühlte Witz der Autorin nimmt starke und schwache Seiten der Protagonisten ebenso bissig wie liebevoll auf Korn. A. U.

Rom feiert

Wen und was, wann und warum, wie und wo haben die Römer einst große und kleine Feste gefeiert? Howard Hayes Scullard hat das in dem Band „Römische Feste“ (Verlag von Zabern, Mainz, 413 S., 82 Abb., 88 Mark) süberlich aufgelistet und beschrieben (mit ausführlichen Anmerkungen über antike Quellen und neuere Forschungsberichte). Ein umfangreiches Register erlaubt zudem, schnell herauszufinden, wann einzelne Götter gefeiert wurden oder welche Orte mit bestimmten Kulturen verbunden waren. Ein nützliches Nachschlagewerk, eine anregende Lektüre. P. Jo.

Jüdischer Kalender

Wir befinden uns gegenwärtig im Jahr 5746. Denn der jüdische Kalender beginnt mit der Erschaffung der Welt, die nach alter Überlieferung „auf Sonntag, den 6. Oktober 3761 vor unserer Zeitrechnung, abends 11 Uhr, 11 Minuten 20 Sekunden“ fiel. Welche religionsgeschichtlichen und mathematischen Überlegungen zu dieser Festlegung geführt haben und welche Bedeutung sie noch heute für die jüdischen Gemeinden haben, erläutert Ludwig Basnizki in dem schmalen Band „Der jüdische Kalender – Entstehung und Aufbau“ (Jüdischer Verlag bei Athenäum, Königstein im Taunus, 72 S., 19,80 Mark). Er erschien zuerst 1938, ein Symbol für den Selbstbehauptungswillen in sehr schwerer Zeit. Davon kündet auch der „Anhang für den Rechenunterricht an jüdischen Schulen“. Davon ist heute in Deutschland kein Gebrauch mehr zu machen, aber mit Interesse kann das Buch noch immer rechnen. mar

Hinweis

„Wo Freud den Traum entdeckte“ von Dietmar Grieser auf Seite II dieser GEISTIGEN WELT ist dem Wien-Buch „Alte Häuser – große Namen“ entnommen, das Mitte Juli im Verlag Niederösterreichsches Pressehaus in St. Pölten erscheint. – Das Gedicht „Wörtlich verstanden“ von Carl Guesmer ist in dem Band „Zur Ferne aufspielen“ enthalten, der beim Verlag E. C. Baumann in Kulmbach herausgekommen ist.

[illegible]

KLEINES WELTTHEATER

Der Hofnarr tanzt

St. Hermlin, ein deutscher Dichter,
zeigte wieder große Form.
Auf dem PEN-Kongreß in Hamburg
überbot er jene Norm,

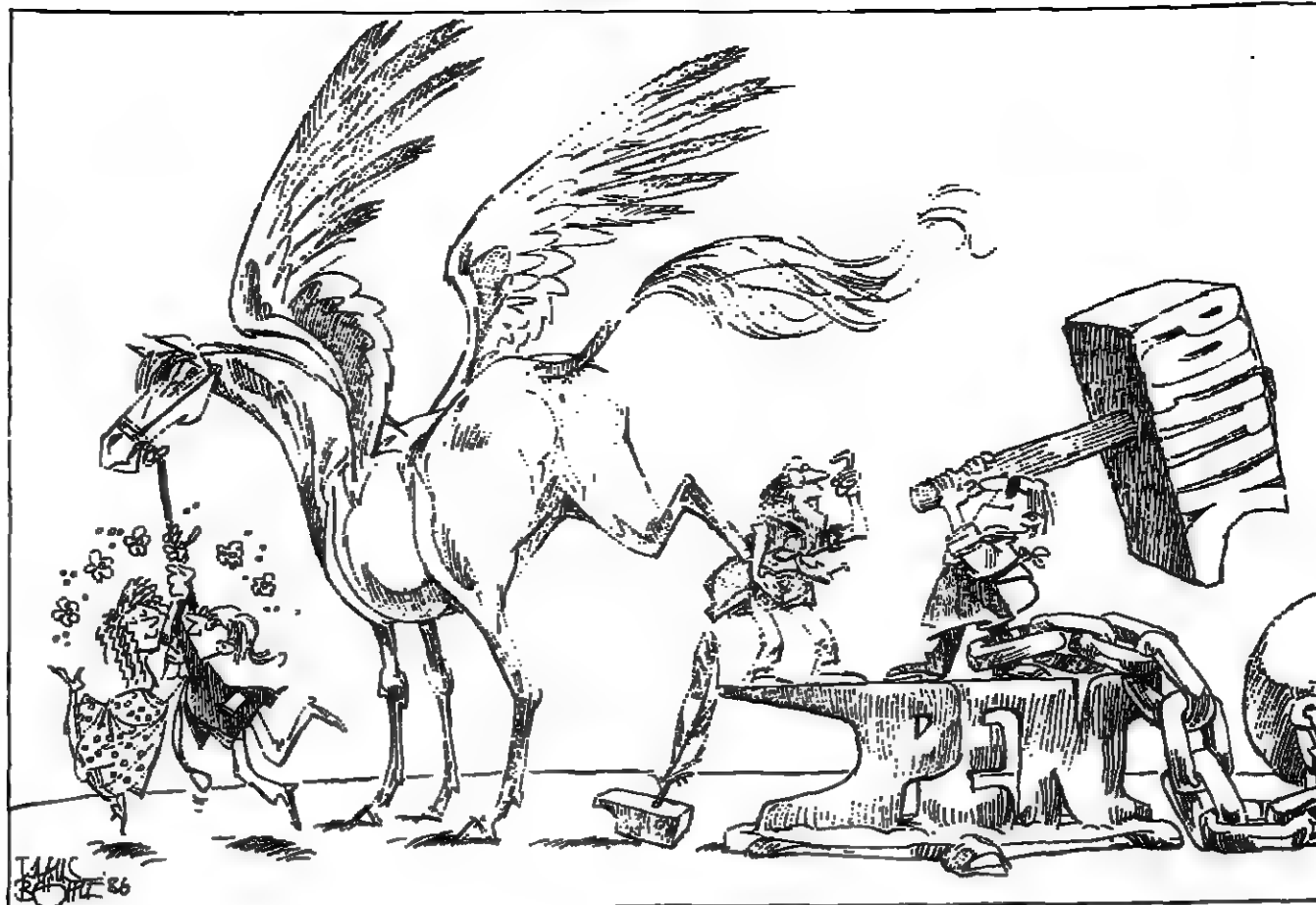
die in Ostberliner Kreisen
Lohn empfängt als Heldentat:
Er versuchte zu beweisen,
Dichterssein in seinem Staat

sah' ganz anders aus in Wahrheit,
als der Westen es erkennt:
Große Dichter seien drüben
Schranzen nicht noch Dissident!

Ach, Hermlin, du eitler Sänger,
ach, wie gut, daß jeder weiß:
Hofnarr'n sind auch Bauernfänger,
tanzen auf dem kurzen Gleis

zwischen Thronen und Schafotten,
zittern zwischen Lob und Wut,
dürfen nur sich selbst verspotten,
und an Schuhen trocknet Blut.

CHRISTIAN SPEER



Pegasus unter dem Hammer

ZEICHNUNG: KLAUS SCHÖLE

Briefmarkensammler gelangen gelegentlich zur Ansicht, daß die Post bei der Genehmigung graphischer Motive schneller handelt als denkt. Ich sammle gedruckte Denkanstöße. Deshalb kann ich beweisen, daß die moderne Menschheit schneller denkt als handelt.

Wenn mir ein Fernsehkommentator einreden will, daß bedrohliche Geistesblitze die Weltgeschichte unaufhaltsam in gewaltige Fronten jagen, hole ich den resoluten, aber wirkungslosen Gedanken donor vergangener Jahrzehnte aus der Schublade. Beruhigt sehe ich, daß in der Küche der Weltgeschichte die Gedanken sprünge, Resolutionen und Dringlichkeitsappelle zuerst bis zum Siedepunkt gekocht und dann kühl vergessen werden.

Die Denkanstöße meiner historischen Sammlung beschimpfen den Rock'n'Roll als Kannibalenanz, den Bikini als Erscheinungsform des Niedergangs, den freien Samstag als Höhepunkt der Arbeitsscheu und den Vegetarier als Saboteur der Bullenmast. In unverhüllter Deutlichkeit fordern betagte Handzettel knöchelbedeckende Röcke für radfahrende Frauen. Neuere Gedankensplitter machen sich in verschleierte Andeutungen für den Sieg des PKK-Prinzips im städtischen Freibad stark. Wieviel spontane Geistes-

kraft war erforderlich, die drängenden Weltverbesserungskonzepte in Sentenz und Reim zu fassen! „Mensch der Tat, hör den Rat: / 18 Salat!“ – dieses Resolutionsmotto einer Gartenbauvereinigung wetteifert mit dem Esprit einer Gruppe von Alltagskriechern, die sich mit dem anstößigen Denkanstoß tröstet: „Ist der Ehemann geschieden, / zieht in seine Seele Frieden.“

Im Gegensatz zu den Klassikern können Denkanstöße

Anstöße

poeten das Gefühl der Unsterblichkeit meist nur kurz kosten. Der einleuchtende Merkspruch eines hygienischen Strumpfabrikanten „Du magst snoken oder sachsen, / Socken mußt du täglich wechseln!“ stößt bei vielen jungen Leuten der Gegenwart bereits auf totales Unverständnis. Vielleicht rafft sich ein lyrischer Vertreter der turnschuhtragenden Generation eines Tages zu einem zeitgemäßen Denkanstoß auf und formuliert: „Laß den Fuß in Tennisschuhen / wasserfest in Frieden ruhen.“

ERICH PAULU



(Holt)

Es gibt Institute, die beauftragt werden – von den Parteien etwa oder von Rundfunkanstalten –, die Meinung des „Mannes auf der Straße“ zu erforschen. Ihre Mitarbeiter gehen zu diesem Zweck in die nächste Kneipe.

Die Männer, die auf der Straße sind, sind gar keine Männer auf der Straße, sondern Autofahrer, die einen Parkplatz gefunden haben, oder Familienväter, die Frau und Sohn, aber nur zwei Autos besitzen, oder Frau Direktor Zirngibel, die Fifi Gassi führt. Niemand wird ernstlich behaupten wollen, daß Frau Direktor Zirngibel ein Mann auf der Straße ist und Fifi auch nicht.

Ein Meinungsforscher, der sich an die Arbeit macht, muß natürlich präpariert sein. Er muß erstens wissen, welche Fragen der Auftraggeber gestellt haben möchte. Er muß zweitens wissen, welche Antworten der Auftraggeber hören möchte. Er muß drittens wissen, wie man es anstellt, um diese Antworten zu bekommen.

Es gibt eine Geschichte, von der ich nicht weiß, ob sie zum humanistischen Bildungsgut gehört, weil ich sie von einem Realschüler gehört habe. Ein Sultan ließ zwei in seinem Lande herumreisende Wahrsager, von denen man sich Wunderdinge erzählte, an seinen Hof kommen. Der Jüngere wurde zuerst vorgelassen, sah dem Sultan in die Augen und in die Hand (auf die Finger lassen sich Sultane

nicht schauen), warf sich dann auf die Knie und sprach: „Unseliger Herrscher, womit hast Du Dir Allahs Zorn zugezogen! Du wirst nach seinem Entschluß alle Deine Kinder sterben sehen.“

Dieses war übrigens ziemlich das Letzte, was er sagen konnte, denn die Mächtigen dieser Erde neigen dazu, wenn sie schon schlimme Ereignisse nicht verhindern

tan entließ ihn reich beschenkt.

Mit dieser Geschichte und einem Notizblock bewaffnet, machte ich mich daran zu ergründen, was der Fernsehschauer wann sehen möchte (Punkt 1). Hören wollte ich (Punkt 2), daß die Zuschauer weniger und billigere Programme sehen wollen und daß sie bereit sind, dafür mehr Geld auszugeben. Zu Punkt 3 verließ ich mich auf mein Gefühl.

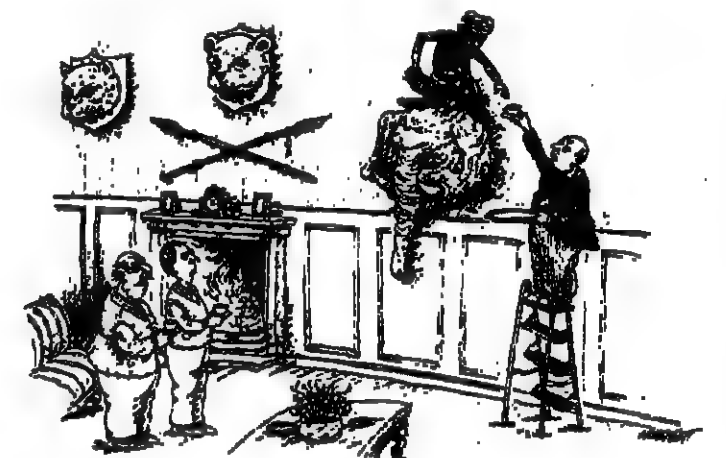
Ich hatte mir da einige Argumente zurechtgelegt und dazu Fragen formuliert. Zum Beispiel: Was würden Sie vorziehen – eine Erhöhung der Rundfunkgebühren um 3 Mark oder eine Verdoppelung? 81 Prozent waren für eine Erhöhung um 3 Mark, 18 Prozent für Verdoppelung (hier handelt es sich um gebührenbefreite Zuschauer, die sich ausgerechnet haben, daß sie bei einer Verdoppelung mehr sparen). 1 Prozent unentschieden.

Was würden Sie als Unterhaltung mit Spielcharakter vorziehen: Derrick oder die Passionsspiele von Oberammergau? 53 Prozent für Oberammergau, 32 Prozent für Derrick – Rest unentschieden. Als Begründung der Entscheidung für Oberammergau wurde das größere Spannungsmoment angeführt. – Dieses waren nur kleine Kostproben. Sobald die Untersuchung abgeschlossen und ausgewertet ist, werde ich Ihnen wieder berichten.

Robert Lembke Umfrage

können, wenigstens den Überbringern der schlimmen Botschaften die Köpfe abschlagen zu lassen. An dieser Neigung hat sich bis heute kaum etwas geändert, nur das Verfahren wurde, da zu unfähig, geringfügig abgewandelt.

Aber zurück zu unserem Sultan, vor dem der ältere Wahrsager kniet und mit einer vor Freude zitternden Stimme sagt: „Glücklicher Herrscher, Allah hat Dir ob Deiner Güte und Weisheit und Großzügigkeit (man muß immer auch an das Honorar denken) ein so langes Leben verliehen, daß Du sogar noch alle Deine Kinder überleben wirst.“ Der Sul-



(Punch)



(Steuer)

Die Schätze von Krösus würden nicht ausreichen haben, ihm eine Tasse Kaffee und ein Zeitungsblatt zu verschaffen, wenn er alle Operationen, die zu dem Zweck notwendig sind, individuell für sich hätte vornehmen lassen wollen. Ein Armer wird heute für wenige Groschen von mehr Menschen auf allen Teilen der Erde bedient als Krösus, wenn er seine ganze Schatzkammer hätte ausleeren wollen.

(Herbig)



(Bettler)

Keine Klasse von Menschen urteilt billiger von der anderen als die Denker von den Denkern und keine unbilliger als die Literaten von den Literaten.

(Lichtenberg)



(Marcus)

Voll kompetent im täglichen Nahverkehr

Bus- und Straßenbahnfahren ist heute ganz einfach. Alles, was man benötigt, ist ein sochassmeistiges Hochstudium der Fachrichtung Integrierte Netzplantechnik. Nehmen wir den Fall des Großhandelskaufmanns Norbert M. aus R. An einem Montagmorgen kurz nach acht Uhr entsteht er in der ihm bis dahin unbekannten westdeutschen Großstadt S. etwas zerlumpt mit dem InterCity. Um 9 Uhr 15 hat er einen wichtigen geschäftlichen Termin in einem Außenviertel von S. An diesem Morgen besteigt Norbert M. nicht wie sonst ein Taxi – er will sein Ziel mit dem Bus erreichen.

Er bringt dazu die besten Voraussetzungen mit. Nach dem Besuch der Volksschule in R. wechselte er auf das humanistische Gymnasium, das er als Jahrgangsbester verließ. Nach nur dreieinhalbjährigem Studium brachte er es zu einem überdurchschnittlichen Examen, in seinem Beruf gilt er als kompetent. Norbert M. geht entschlossen auf die Bushaltestelle zu. Ein 50 mal 70 Zentimeter großes Tafelchen nimmt seine ganze Aufmerksamkeit in Anspruch. Schon nach wenigen Minuten hat er den winzigen Pfeil gefunden, der seinen Standort markiert. Nach einer knappen Viertelstunde weiß er bereits, daß die Linien 3, 8, 33 und 60 ihn zu seinem Fahrziel bringen können, daß Hausierer und Betrunkene von der Beförderung ausgeschlossen sind und daß die Fahrt nur antreten kann, war im Besitz eines gültigen Fahrausweises ist.

Auskunft über die Tarife in der derzeit gültigen Fassung gibt eine weitere Blechtafel in den Abmes-

sungen 85 mal 65 cm. Norbert M. ist von den Fähigkeiten des Graphikers beeindruckt, der das verwirrende Liniennetz der Großstadt S. unter Verwendung von nur 14 Farben und sieben unterschiedlichen Schraffuren so übersichtlich geordnet hat.

Bald weiß Norbert M. weiterhin, daß er sich im inneren City-Kernbereich befindet und daß er bis zu seinem Fahrziel die ockerbraune, die karmisrote und die resedagrüne Tarifzone durchqueren muß. Insgesamt also 3 Tarifzonen. Hinzuzuzählen ist eine weitere Tarifzone, da er den inneren City-Kernbereich nicht in Richtung auf eine der in Ockerbraun dargestellten Tarifzonen durchqueren würde, sondern in Richtung auf die karmisrot-blau gepunktete Tarifzone C. Im ersten Falle hätte er an Samstagen zwei Tarifzonen abziehen können.

Der Preis der Fahrkarte war dann leicht festzustellen. Er ergab sich als Resultante aus der ermittelten Anzahl der durchquerten Tarifzonen, dem Sozialstatus des Fahrgastplaneten und der Tageszeit. Nachdem Norbert M. an einem 200 Meter entfernten gelegenen Kiosk einen Fünfzigmarktschein gewechselt hatte, war es ihm gelungen, den Fahrkartenautomaten zur Herausgabe eines Billets im Wert von 3,60 Mark zu bewegen. Es kostete ihn dann nur geringe Mühe festzustellen, daß der letzte Bus, mit dem er sein Fahrziel hätte erreichen können, vor drei Minuten abgefahren war. Das Geld für das Taxi reute ihn nicht. Am Abend dieses Tages hatte Norbert M. das stolze Gefühl, etwas Außergewöhnliches geleistet zu haben. Zumindest theoretisch. BERNHARD SCHACH



„Sie sind in recht guter Verfassung – die Krankenhausbehandlung sollten Sie ohne weiteres überstehen!“

(Lagdon)

Architekt G. Stein

IMMOBILIEN MAGAZIN

IMMOBILIEN MAGAZIN

...the ... of ...

BETEILIGUNGEN · ANLAGEN · GELDVERKEHR

st in Paraguay.
jetzt in Ricinus!
s sofort hoch verzinst.
entierende von 18%
entlichen Darlehen.
aus den Erträgen tilgen.
5% Effektivzins).
ern.

US-Immobilien vom besten US-Partner kaufen

AKTIEGEWINNE
jetzt mit zurückgekauften Neben- und Spezialwerten.
Individuelle Beratung
gegen Erlögsbeteiligung.
Dr. Bayer Anlageberatung GmbH
Winkmarer Talmg. 162
6330 Mittelhahn, Tel. 02 06 /



SOUTHMARK

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Mit Ihrer Hilfe wollen wir unsere Erfolge auch künftig absichern

Wir sind ein dynamisches Handelsunternehmen mit den Vertriebslinien Großhandel, Märkte und SB-Warenhäuser. Mit einem effizienten Management, konsequenten Marktstrategien und hoher Flexibilität erreichen wir seit Jahren außergewöhnliche Zuwachsraten. Nicht nur durch den Umsatz, sondern insbesondere auch durch unsere gesunde Finanzlage und vorzeigbare Kosten- und Ertragsstruktur gehören wir zu den Top-Unternehmen unserer Branche. Durch das permanente Wachstum muß die unternehmerische Verantwortung zunehmend delegiert werden. Daher suchen wir für die betriebswirtschaftliche Lenkung und Steuerung den

Kaufmännischen Geschäftsführer - Handel -

Wir erwarten von Ihnen die zielorientierte Bewältigung folgender Aufgaben:

- Mitwirkung bei der Verbesserung und Weiterentwicklung der bestehenden Unternehmensstruktur
- Einführung und Handhabung weiterer erfolgswirksamer Führungsinstrumentarien als Beitrag zur optimalen Entscheidungsfindung
- Konsequente Handhabung eines modernen Vertriebs-Controllings zur Ableitung umsatz- und ergebnisfördernder Maßnahmen
- Konsequente Steuerung aller relevanten betriebswirtschaftlichen Faktoren

Aus dieser Aufgabenstellung wird Ihnen klar sein, daß wir nicht den reagierenden, sondern den agierenden Top-Kaufmann suchen, der für die kaufmännische Geschäftsführung eine unternehmerische Befähigung mitbringen muß. Auf der Basis einer systematischen wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung haben Sie bereits in vergleichbaren Positionen bewiesen, daß Sie sowohl die notwendigen Management- als auch Führungstechniken nicht nur kennen, sondern auch beherrschen und konsequent anwenden können.

Neben den fachlichen Voraussetzungen legen wir besonderen Wert auf Ihre persönlichen Eigenschaften und stellen uns einen menschlich-sympathischen Partner mit hoher Integrität und positiver Ausstrahlung vor, der vertrauensvoll mit seinen Geschäftsführerkollegen zusammenarbeiten will. Vorstellern können wir uns für diese Aufgabe idealerweise sowohl den dynamischen Topmanager in vergleichbarer Position als auch einen erstklassigen Mann der zweiten Linie, der jetzt die Summe seiner bisherigen beruflichen Erfahrungen in eine unternehmerische Verantwortung einbringen will. Ein Alter zwischen Mitte 30 und Mitte 40 würde gut in unsere vorhandene Führungsstruktur hineinpassen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wir sind uns darüber im klaren, daß dieses hochgesteckte Anforderungsprofil seinen adäquaten Niederschlag in Ihrem Freiraum wie in der Gestaltung der Konditionen finden muß, die Sie voll überzeugen werden. Zur Ermöglichung einer ersten für Sie neutralen Kontaktaufnahme haben wir die Personal & Managementberatung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, eingeschaltet. Die Herren Hiesel oder Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 02 28/2603-118 telefonisch gerne mit weiterführenden Informationen zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 02 28/2603-0. Bei Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) geben Sie bitte die Kennziffer 1141/240 an. Da wir wissen, daß der Kreis der in Frage kommenden Persönlichkeiten eng ist, möchten wir darauf verweisen, daß die absolute Vertraulichkeit und Diskretion sowie volle Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke garantiert sind.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Wir benötigen sowohl Ihre fachliche Qualifikation als auch Ihre Managementbefähigung

Wir sind ein sehr erfolgreiches, mittelständisches Bauunternehmen, das durch sein stark diversifiziertes Angebot in seiner Branche eine Spitzenstellung einnimmt. Unsere herausragende Position verdanken wir zum einen unserem speziellen Know-how und der damit verbundenen Leistungsfähigkeit, zum anderen haben wir alle Voraussetzungen geschaffen, für die organisatorische Abwicklung von Bauprojekten und operieren auf dieser Basis sehr erfolgreich. Einen unserer wichtigsten Leistungsangebote ist die Instandsetzung und Erhaltung von Bauwerken. Für diese Spezialisierung suchen wir Sie, den

Geschäftsbereichsleiter Bauwerkssanierung

der diese neue Geschäftsfunktion aufbaut.

In dieser unternehmerischen Funktion werden Sie nur dann Erfolg haben, wenn Sie nachstehende Schritte realisieren:

- Erstellen einer umfassenden Analyse des Marktes im Hinblick auf die Aktivitäten im Bereich Bauwerkssanierung
- Entwicklung einer zukunftsorientierten Unternehmenskonzeption, bezogen auf die Ergebnisse der Marktanalyse

Die Bedeutung, die diese Position für uns hat, erkennen Sie daran, daß wir Ihnen die Leitung des Geschäftsbereiches Bauwerkssanierung voll übertragen möchten. Sie werden dieser Herausforderung am ehesten gerecht, wenn Sie auf der Grundlage einer ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung im Bauwesen einschlägige Erfahrungen mit der Bauwerkssanierung sammeln konnten. Um die alterna- tiven Homogenität unserer Mannschaft aufrecht zu

erhalten, sollten Sie um 40 Jahre alt sein. Wir sind ein altes, gesichertes, modern geführtes und sehr aufgeschlossenes Unternehmen, in dem Sie nicht nur einen selbständigen Arbeitsbereich antreffen, sondern auch im Rahmen Ihrer persönlichen Weiterentwicklung aktiv unterstützt werden. Die finanziellen und sonstigen Bedingungen der Position werden Sie mit Sicherheit überzeugen. Zudem finden Sie bei uns ein produktives Arbeitsklima, das darauf zurückzuführen ist, daß sich unsere Mitarbeiter in hohem Maße mit den Aufgaben identifizieren. Der Dienstsitz liegt in einer attraktiven Region in Baden-Württemberg mit hohem Freizeitwert.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie die Aufgaben der angebotenen Position ansprechen, sollten Sie sich mit unseren Beratern, den Herren Dr. Reinartz oder Hatesaul, in Verbindung setzen, die Ihnen auch telefonisch unter der Rufnummer 02 28/2603-1 26 vorab Informationen geben können. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1141/240 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Wir bieten einem erfahrenen Projekttingenieur den entscheidenden Schritt ins Management

Als technologisch-innovatives, mittelständisches Unternehmen haben wir uns auf nationalen und internationalen Märkten einen Ruf als technischer Problemlöser geschaffen. Die damit verbundene konsequente Expansion wollen wir durch eine exzellente Führungsmannschaft sicherstellen. Daher suchen wir Sie als

Produkt-Bereichsleiter - Industrieanlagen -

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Ausgeprägte Befähigung für Projektführung von der Akquisition und der Auftragsverhandlung bis zur Vertragsgestaltung inkl. der kommerziellen Abwicklung
- Qualifizierte Ingenieursausbildung mit Schwerpunkt Maschinenbau inkl. konstruktive Erfahrung
- Erfolgreiche Tätigkeit auf dem Gebiet der Projektentwicklung, Projektkonzeption und Projektentwicklung im Maschinen- und/oder Anlagenbau
- Impulse zur Produktentwicklung und Innovation unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Faktoren
- Überzeugende Persönlichkeit mit der Befähigung, ein qualifiziertes Mitarbeiterteam motivierend zu führen

Wir erwarten von unserem Produkt-Bereichsleiter, der dem Geschäftsführer direkt berichtet, daß er in unternehmerischer Weise seine Kosten- und Ergebnisverantwortung wahrnimmt. Wenn Sie als Dipl.-Ing. Maschinenbau mit dem Schwerpunkt Konstruktion, idealerweise Strömungs- und Wärmetechnik, Erfahrung aus dem Anlagenbau oder der Einzelanfertigung Maschinenbau mitbringen, halten wir dies für eine hervorragende Basis für diese Position. Wenn Sie darüber hinaus spezielle Erfahrungen im Industrieofenbau, in der Wärmebehandlung, Fertigkeitchnik und

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Steuerungstechnik mitbringen, würden Sie idealerweise in das Anforderungsprofil passen. Wir bieten Ihnen den Gestaltungsspielraum und die unternehmerischen Möglichkeiten, die Ihnen in Ihrer derzeitigen Position vielleicht fehlen. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt im nördlichen Bereich Nordrhein-Westfalens. Wir sind der Überzeugung, daß wir Ihnen eine Aufgabe mit einer optimalen Kombination, die Autonomie und Verantwortlichkeit verknüpft, anbieten. Wir freuen uns auf Ihr Interesse und bieten Ihnen darüber hinaus die Möglichkeit, für eine Entscheidungsförderung mit unseren Beratern, den Herren Friederichs oder Keuhenhof, unter der Rufnummer 02 28/2603-1 26 in Kontakt zu treten. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1132/419.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Wir suchen den profilierten Elektroniker, der nicht nur fachlich weiterkommen will

Wir sind ein international erfolgreicher Anbieter von Systemen und Anlagen auf dem Gebiet der Hochgeschwindigkeits-Meßtechnik. Als

Bereichsleiter Elektronik

liegen Ihre Aufgabenschwerpunkte in der Weiterentwicklung unserer Produktkonzeption auf der Grundlage eines termin- und kostenorientierten Entwicklungsmanagements.

- Durch Kontakte mit unseren Kunden im In- und Ausland unterstützen Sie unsere Vertriebsaktivitäten
- Ihr Erfolg in dieser Funktion wird Sie für den späteren Eintritt in die Geschäftsleitung qualifizieren
- Ihr fachliches und persönliches Potential soll uns überzeugen

Sie haben auf der Grundlage einer qualifizierten Ingenieur- oder naturwissenschaftlichen Ausbildung bereits erfolgreich Führungsaufgaben, vorzugsweise im Bereich Elektronikentwicklung, wahrgenommen. Sie können Mitarbeiter führen, überzeugen durch Kompetenz und Persönlichkeit, die Wahrnehmung internationaler Kontakte ist Ihnen geläufig. Diesen sicher nicht geringen Anforderungen steht eine überaus interessante, ausbaufähige sowie attraktiv dotierte Position gegenüber. Unser Berater,

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Herr Pfersich, gibt Ihnen gerne weitere Informationen unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte 02 28/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1121/230 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater weiß, wie wichtig für Sie die Möglichkeit einer wirklich vertraulichen Kontaktaufnahme ist und sichert Ihnen absolute Diskretion und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Sie verantworten die Projektierung und Abwicklung unserer anspruchsvollen Anlagen

Als Produzent im Bereich der mittelständischen chemischen Industrie stützen wir uns auf eine anspruchsvolle Verfahrenstechnik und moderne, sehr leistungsfähige Anlagen. Neuanlagen ebenso wie Erweiterungsbauten oder Großreparaturen werden von uns im eigenen Hause projektiert, ausgelegt und verantwortlich abgewickelt. Als

Projektmanager - Chemieanlagen -

sind Sie bei uns für ein Investitionsvolumen im mehrstelligen Millionenbereich zuständig. Wir erwarten von Ihnen:

- Verantwortliche Führung unserer Anlagenprojekte von der Projektierung und Spezifikation bis zur termingerechten Inbetriebnahme
- Planung und Kontrolle der Projektbudgets und Terminpläne, ebenso Durchführung von Angebots- und Vergabeverhandlungen
- Steuerung Ihres qualifizierten Mitarbeiterteams sowie der eingesetzten Fremdfirmen

Sie qualifizieren sich durch ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik), erweiterte Grundkenntnisse der Verfahrenstechnik. Darüber hinaus erwarten wir eine mindestens 5-jährige Projekterfahrung in

verantwortlicher Funktion im Anlagenbau der chemischen Industrie oder als Projektleiter eines Engineeringunternehmens. Sie verstehen es, qualifizierte Mitarbeiter zielorientiert und unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen und zu motivieren. Ihre Englischkenntnisse lassen Sie auch im Fachgespräch nicht im Stich. Ihr Alter liegt bei etwa 35-40 Jahren.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1121/220 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 02 28/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 26 03 - 0

Ihr Erfolg in dieser Position öffnet Ihnen interessante Karrierewege

Wir sind eine der ersten Adressen im deutschen Maschinen- und Anlagenbau, weltweit erfolgreich durch innovative Technik, hohe Qualität und beispielhafte Kundenbetreuung. In unseren inländischen Werken, in Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland sind mehrere tausend Mitarbeiter für uns tätig. Führungspositionen besetzen wir bevorzugt aus eigenen Reihen und schaffen damit die Voraussetzung für Kontinuität im Management. Wir suchen daher einsatzbereite, ehrgeizige Mitarbeiter als

Controller - Nachwuchsführungskraft -

für unsere Zentrale Betriebswirtschaft. Ihre Qualifikation entspricht folgendem Profil:

- Prädikatsexamen als Betriebswirt/Wirtschafts-Ingenieur.
- Studienschwerpunkte: Industriebetriebslehre, Planung, Unternehmensrechnung, Controlling
- Gutes technisches Verständnis, EDV-Kenntnisse
- Englische Sprachkenntnisse
- Mobilität

Wir erwarten, Sie aufgrund Ihres Engagements sehr rasch in Führungsaufgaben einsetzen zu können, insbesondere, wenn Sie bereits über erste Berufserfahrung verfügen. Parallel zum Training on the job nehmen Sie an internen und externen Fortbildungsmaßnahmen teil.

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 11/20 760. Weitere Informationen gibt Ihnen Herr Pfersich gerne unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 22. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 02 28/26 03-0. Selbstverständlich sichern wir Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 26 03 - 0

Bei uns können Sie Ihre DV-Erfahrung in attraktiven Aufgabenbereichen gezielt erweitern

Wir sind ein sehr bedeutendes Unternehmen des Einzelhandels mit einer großen Zahl von Häusern in der Bundesrepublik und Berlin. Unser ausgefeiltes Warenwirtschafts- und Distributionssystem wird durch die Datenverarbeitung umfangreich unterstützt. Zur Verstärkung des Bereiches Informationssysteme und für künftige Führungsaufgaben in unserer zentralen DV mit Sitz in einer attraktiven Großstadt in Nordrhein-Westfalen suchen wir einen

Organisationsprogrammierer

Wir erwarten von Ihnen:

- Qualifizierte Ausbildung sowie praktische Berufserfahrung in der Anwendungsprogrammierung und im Einsatz von Nixdorf 8860
- Sichere Beherrschung mindestens einer anwendungsorientierten Programmiersprache

Voraussetzung ist zumindest eine abgeschlossene naturwissenschaftliche Ausbildung, verbunden mit soliden DV-Grundlagen. Darüber hinausgehende, in der Praxis erworbene, Erfahrungen würden uns die Entscheidung für Sie erleichtern.

Der Einsatz: eines Großrechners unter MVS mit zahlreichen datenbankorientierten Dialoganwendungen und weiteren leistungsfähigen Tools in einem landesweiten TP-Netz, unterstreicht den hohen technischen und organisatorischen Standard unseres Hauses.

Wir bieten Ihnen eine leistungsorientierte Bezahlung und eine gründliche Ausbildung im Einsatz moderner Entwicklungswerkzeuge.

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Wenn Sie die Mitarbeit bei der Entwicklung eines neuen Kassensystems auf Nixdorf 8860 reizen, bitten wir um Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 11/20 990 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 22. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 02 28/26 03-0. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Elektrische Antriebstechnik

Unser mittelständisches, stark expandierendes Unternehmen zeichnet sich durch ein qualitativ hochwertiges, den Markterfordernissen angepasstes Produktprogramm aus. Neben Serienprodukten sind unsere Problemlösungen für alle Branchen der Industrie interessant. Im Rahmen personeller Erweiterung und für verantwortungsvolle Aufgaben brauchen wir Sie, die

Dipl.-Ingenieure

Fertigungstechnik / REFA
Allgemeiner Maschinenbau / Konstruktion
Elektrotechnik / Elektronik

Ihre Aufgaben als Fertigungstechniker liegen in den Bereichen Betriebsorganisation, Ablaufplanung, Fertigungssteuerung und Arbeitsvorbereitung. Neben einem guten technischen Feeling sind daher REFA-Kenntnisse erforderlich. Erste Berufserfahrung und Kenntnis betrieblicher Abläufe sind von Vorteil. Für Aufgaben in der Konstruktion sind Kenntnisse aus dem Bereich elektrische Antriebstechnik erforderlich, um an Aufgaben der Produktentwicklung und Problemlösungen erfolgreich mitarbeiten zu können. Für Elektrotechniker/Elektroniker sind Aufgaben in der Entwicklung und der Inbetriebnahme von elektronischen Geräten zu lösen. Alle skizzierten Positionen bieten für motivierte, kreative und einsatzstarke Bewerber entsprechende Profilierungsmöglichkeiten. Für Jung-Ingenieure besteht die Möglichkeit einer effizienten Einarbeitung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 021 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

Automobil-Zulieferindustrie

Unser Unternehmen gehört zu den führenden Automobil-Zulieferern im Bereich der Sicherheitstechnik. Standort ist eine norddeutsche Großstadt. Wir sind im Rahmen unserer Klein- und Mittelserienfertigung in der Lage, flexibel auf Markterfordernisse zu reagieren. Unsere Produktpalette ist stark diversifiziert und erfüllt höchste Qualitätsparameter. Wir brauchen Sie, den

Gruppenleiter Betriebsmittelkonstruktion

Ihre vielfältigen konstruktiven und konzeptionellen Aufgaben in den Bereichen Werkzeug- und Vorrichtungsbau werden in erster Linie durch Trends im Automobilbau und den Problemlösungen unseres Entwicklungsreiches bestimmt. Sie sind somit maßgeblich an der erfolgreichen Umsetzung unserer Produktkonzeptionen beteiligt. Daher sind für diese Aufgabe neben einer ingenieurtechnischen Ausbildung eine Lehre als Werkzeugmacher und Berufserfahrung im Betriebsmittelbau, speziell der Konstruktion und Herstellung von Schnitt- und Stanzwerkzeugen, erforderlich. CAD/CAM-Kenntnisse und Erfahrungen im Umgang mit CNC-Maschinen qualifizieren Sie zusätzlich. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 015 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Telefon 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

Promovierter Chemiker

mit Erfahrung in der Analytik von Wasser und Reststoffen von
privatem Laboratorium in Norddeutschland zur Unterstützung
der Inhaber gesucht.

Zuschriften mit frühestmöglichem Einstellungstermin unter
F 3470 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

JUNGHEINRICH zählt zu den international führenden Herstellern der Flurförderzeugindustrie. Im In- und Ausland sind wir mit eigenen Produktions- und Vertriebsgesellschaften vertreten. Für unser zentrales Finanz- und Rechnungswesen suchen wir zur Verstärkung unseres Teams einen

Referenten

Währung, Leasing, Exportfinanzierung

Zu den Aufgabengebieten gehören:

- Anwendung und Weiterentwicklung unseres Währungsicherungssystems.
- Prognostizierung von Währungsentwicklungen unter Berücksichtigung gesamtwirtschaftlicher Rahmendaten.
- Rentabilitätsüberlegungen zum Herstellerleasing.
- Entwicklung von Finanzierungsalternativen bei Export in Regionen mit hohen Länderskizzen.
- Auswertung von Konjunkturdaten und deren Umsetzung in planungsrelevante Entscheidungsparameter.
- Bearbeitung von Grundsatzaufgaben.

Wir erwarten Bewerber mit einer Ausbildung als Bankkaufmann, gutem gesamtwirtschaftlichem Verständnis und nach Möglichkeit mit einem wirtschaftswissenschaftlichen Studienabschluss. Berufserfahrung in einem der genannten Gebiete ist erwünscht. Verhandlungsfähiges Englisch und Grundkenntnisse einer weiteren Fremdsprache sind von Vorteil. Wir bieten ein anspruchsvolles und vielseitiges Verantwortungsbereich mit guten Entwicklungsmöglichkeiten und attraktiven Konditionen. Ihre Bewerbung richten Sie bitte an

JUNGHEINRICH UNTERNEHMENSVERWALTUNG KG
Zentrales Personal- und Sozialwesen
Friedrich-Ebert-Damm 129, 2000 Hamburg 70

JUNGHEINRICH

Hersteller von Barauschankearmaturen sucht für den norddeutschen Raum einschließlich Berlin-West einen

Außendienstmitarbeiter

zum Besuch des Fach- und Fachzeitschriftenhandels.

Bewerber, die bereits diesen Kundenkreis besuchen und kennen, werden uns sehr willkommen sein, jedoch besteht auch die Möglichkeit einer Einarbeitung in einen bereits vorhandenen Kundenstamm.

Mit der Bewerbung bitten wir um Angabe Ihrer Vorstellung bezüglich der Vergütung.

Zuschriften unter C 3048 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kleiner Verband sucht
**Gymnasiallehrer für
Öffentlichkeitsarbeit**

Bewerbungen unter N 3058
an WELT-Verlag, Postfach
10 08 64, 4300 Essen.

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.

Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet.
1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig
DM 342,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig
DM 199,50 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig
DM 114,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst-
erreichbaren Termin eine Anzeige

_____ mm hoch: _____ spaltig zum Preis von DM _____
zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.

Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: _____

Straße/Nr.: _____

PLZ/Ort: _____

Vorwahl/Telefon: _____

Unterschrift: _____

Der Anzeigentext: _____

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Sie sollen unsere Fertigungsabläufe steuern und optimieren

Wir sind ein international erfolgreiches Maschinenbau-Unternehmen, das Bearbeitungszentren und darauf aufbauende flexible Fertigungssysteme entwickelt, projiziert und fertigt. Fortschrittliche Technologie, modernste Steuerungselektronik, hohe Leistung und exzellente Fertigungsqualität haben unseren Erzeugnissen nachhaltig Anerkennung verschafft. Nicht zuletzt jedoch wissen unsere Abnehmer die termingerechte Abwicklung ihrer Aufträge zu schätzen. Um auch auf diesem Gebiet weiterhin vorne zu liegen, suchen wir Sie als

Leiter der Arbeitsvorbereitung - Werkzeugmaschinen und Fertigungssysteme -

Sie berichten unmittelbar dem technischen Leiter unseres Hauses und tragen Verantwortung für die Bereiche Fertigungsplanung, Fertigungssteuerung, Disposition. Als Ihre wesentlichen Aufgaben sehen wir an:

- Optimierung und Straffung der Bereichsorganisation in der AV
- Kritische Überprüfung aller Fertigungsabläufe hinsichtlich der Ausschöpfung gegebener Rationalisierungsreserven
- Weiterentwicklung unserer bereits heute sehr leistungsfähigen EDV-gestützten Systeme

Als Ansprechpartner für die Bereiche Entwicklung und Konstruktion, Fertigung und Montage sowie Qualitätssicherung übernehmen Sie eine technische Schlüsselposition

in unserem Hause. Sie werden den damit verbundenen Anforderungen gerecht, wenn Sie über eine qualifizierte Ausbildung als Ingenieur (TH/FH), Fachrichtung allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik, verfügen. Wir erwarten weiterhin, daß Sie eine etwa 5- bis 10jährige erfolgreiche AV-Praxis im Bereich des anspruchsvollen Maschinen- oder Anlagenbaus vorweisen können, die Methoden der Zeitwirtschaft souverän beherrschen und mit dem Einsatz der EDV in Material- und Zeitwirtschaft

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

vertraut sind. Nicht zuletzt würden wir von Ihnen eine kooperative, zielorientierte Arbeitsweise erwarten. Ihr Alter sollte bei etwa 35 bis 45 Jahren liegen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1121/200 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, wo Ihnen Herr Pfersich unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22 zur Verfügung steht. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Absolute Diskretion und Vertraulichkeit sowie die strikte Beachtung von Sperrvermerken sind für unseren Berater selbstverständlich.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Als Absatzstrategie mit Feeling für modische Trends sollen Sie unsere bisherigen Erfolge noch verstärken

In einer Sparte für modische Markenartikel zählen wir zu den führenden Unternehmen. Unsere im Fach- und Großhandel bestens platzierten Artikel führen zusammen mit der konsequenten Umsetzung von als richtig erkannten Marketingstrategien zu branchenunüblichen Erfolgen. Im Rahmen unseres weiteren Wachstums wollen wir unsere Führungsmannschaft ausbauen und suchen daher einen gestandenen Profi, der uns davon überzeugt, daß er als

Verkaufsleiter - Markenartikel -

folgende Aufgaben verantwortlich übernehmen kann:

- Systematische Ausschöpfung der Absatzchancen im Rahmen der bestehenden Fachhandels- und Großhandelskontakte
- Handhabung eines erfolgsichernden und transparenten Absatzcontrollings
- Führung und Motivation einer erfolgreichen Vertriebsmannschaft
- Konsequente Betreuung unseres anspruchsvollen Kundenkreises durch persönliches Verkaufsgespräch

Aufgrund unserer bisherigen Erfolge setzen wir hohe Maßstäbe. Auf der Basis einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung haben Sie schon überzeugend nachgewiesen, daß Sie Absatz-erfolge systematisch planen und realisieren können. Daß Sie das gesamte Vertriebs- und Marketinginstrumentarium sicher beherrschen, setzen wir voraus. Neben diesen fachspezifischen Kenn-

nissen können Sie unsere Erwartungen dann optimal erfüllen, wenn Sie den größten Teil Ihrer bisherigen Berufserfahrung bei bekannten Markenartikelunternehmen der Konsumgüterindustrie - vorzugsweise aus dem Textilbereich - gewonnen haben. Außerdem müssen Sie über ein hohes modisches Verständnis und ein sicheres Gefühl für modische Trends verfügen. Im Rahmen unserer Gesamtorganisation passen Sie am besten zu uns, wenn Ihr Alter bei etwa Mitte 30 Jahren liegt. Ein zusätzliches Motiv, sich für diese Aufgabenstellung zu interessieren, sind die Bezüge.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Bewerber, die ein langfristiges Engagement anstreben und in der Lage sind, selbstentwickelte Strategien mit der nötigen Portion von Fingerfertigkeit in die Praxis umzusetzen, bitten wir um die Einsendung der für die Beurteilung notwendigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1131/190 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Friedrichs, steht Ihnen unter der Rufnummer 02 28/2603-1 12 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung. Unser Berater stellt sicher, daß Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandelt wird.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Für unsere weitere Expansion suchen wir den engagierten Verkaufsprofi

In unserer Branche sind wir als Hersteller hochwertiger Nahrungsmittel ein geschätzter Partner des Lebensmittelhandels. Unsere Stärken liegen in unseren kompromißlosen Qualitätsansprüchen an die zu bearbeitenden Rohstoffe, in flexiblen Fertigungsverfahren über mehrere Produktionsstadien sowie in eingespielten Vertriebswegen. Um unsere bisherigen Zuwachsraten in einem hart umkämpften Markt auch künftig durchsetzen zu können, suchen wir die Persönlichkeit, die als

National Key-Account-Manager

die notwendigen Impulse zu geben vermag. Um unsere auch weiterhin ehrgeizigen Unternehmensziele erfüllen zu können, sollten Sie folgende Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Profunde Vertriebserfahrung aus dem wettbewerbsintensiven Foodbereich
- Überdurchschnittliche Verhandlungssicherheit bei den maßgeblichen Entscheidungsträgern, insbesondere im Bereich der Großvertriebsformen des Lebensmittelhandels
- Beherrschung des Key-Account-Managements und persönliches Engagement bei der Betreuung der Topkunden
- Engagierte Einstellung, die Position des Unternehmens durch persönlichen Einsatz weiter zu festigen und auszubauen

Als erfolgreiche mittelständische Unternehmensgruppe erwarten wir von Ihnen eine starke Orientierung an der operativen Durchsetzung unserer Unternehmensziele im Handel. Sie sollten auf der Basis abgeschlossener, betriebswirtschaftlicher Kenntnisse Ihre Managementfähigkeiten bereits jetzt in einer verantwortlichen Vertriebsposition nachweisen können. Darüber hinaus haben Sie bislang Sicherheit und Fingerfertigkeit bei der Ergründung und Nutzung bestehender sowie neuer Marktchancen unter Beweis gestellt. Von Allen hier sollten Sie um 40 Jahre alt sein, um auf der einen Seite über das notwendige Erfahrungspotential zu verfügen und auf der anderen

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Seite eine langfristige Führungskontinuität sicherzustellen. Daß die Bezüge der Bedeutung dieser Position angemessen und somit attraktiv sind, versteht sich von selbst. Wenn Sie diese verantwortungsvolle Tätigkeit reizt und Sie über Ihre persönliche Einsatzbereitschaft hinaus von Ihrer hohen verkäuferischen Befähigung überzeugt sind, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Hatzel, in Verbindung setzen, der Ihnen im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung telefonisch unter der Rufnummer 02 28/2603-1 18 weitere Informationen geben kann. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1141/180 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Die Neustrukturierung unseres Finanzmanagements bietet Ihnen ausgezeichnete Profilierungschancen

Als weltweit tätiges Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus mit Umsätzen in Milliardenhöhe, mit Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland, wollen wir alle Möglichkeiten eines konzernübergreifenden Cashmanagement/Creditmanagement gezielt nutzen und durch Einsatz leistungsfähiger, EDV-gestützter Planungs- und Kontrollinstrumente effizient gestalten. Entsprechend seiner Bedeutung ist dieser Bereich dem Vorsitzenden des Vorstands unmittelbar zugeordnet. Zur Verstärkung unseres Teams suchen wir Sie, den engagierten Mitarbeiter für die Position

Referent Finanzmanagement

Um uns von Ihrer Qualifikation für künftige Führungspositionen zu überzeugen, sollten Sie sich insbesondere in folgenden Aufgaben-Schwerpunkten profilieren:

- Weiterer Ausbau unseres Finanzplanungs- und -kontrollsystems
- Finanzielle Betreuung unserer Auslands- und Beteiligungsgesellschaften
- Finanzielle Abwicklung von internationalen Großaufträgen

Sie sind - ausgebildet als Dipl.-Kaufmann, Dipl.-Volkswirt oder Dipl.-Wirtschaftsingenieur und Anfang bis Mitte 30 Jahre alt - in vergleichbarer Funktion seit etwa 3 bis 5 Jahren tätig. Bevorzugt sollten Sie Ihre fundierten Kenntnisse im Bereich des

Finanzmanagement in einem Großunternehmen erworben haben, nach Möglichkeit in der Investitionsgüterindustrie. Erfahrung in der Arbeit mit EDV-gestützten Systemen sind sehr erwünscht, gute Englischkenntnisse sind unabdingbar. Ihre persönliche Qualifikation, gekennzeichnet durch sicheres Auftreten, Überzeugungs- und Kommunikationsfähigkeit, ist den fachlichen Fähigkeiten mindestens gleichwertig.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie Ihr Potential für eine anspruchsvolle Führungsposition jetzt unmittelbar oder in durchaus absehbarer Zeit umsetzen möchten, bitten wir Sie um kurzfristige Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Pfersich, den Sie unter der Rufnummer 02 28/2603-1 22 erreichen. Ab 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/2603-0. Aussagefähige schriftliche Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) erbiten wir unter der Kennziffer 1121/160 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Selbstverständlich wird unser Berater Ihre Bewerbung vertraulich behandeln.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

Wir bieten Ihnen eine breitere Produktpalette in einem der erfolgreichsten und größten Unternehmen Europas

Wir sind einer der bedeutendsten und renommiertesten Versicherungskonzerne in Deutschland und haben in einem der interessantesten und zukunftsreichsten Märkte die Zeichen auf Expansion gesetzt. Im Rahmen unserer beratungsorientierten Konzeption suchen wir Top-Verkäufer, die als

Repräsentanten - Krankenversicherungs- und Finanzdienstleistungen -

unseres Hauses alle Möglichkeiten haben, unsere realistischen hochgesteckten Zielsetzungen zu verwirklichen. Folgendes zeichnet Sie aus:

- Profunde Erfahrungen aus dem Bereich der Privaten Krankenversicherung
- Ausgeprägte Fähigkeit, auch mit hochrangigen Personen qualifizierte Beratungs- und Verkaufsgespräche zu führen
- Erfolgsmotivierte Einstellung und Hineinpassen in ein anspruchsvolles Team
- Ausgeprägtes Interesse an neuen Produktfeldern, die bis hin zur Existenzgründungsberatung und Unternehmensberatung reichen können

Aus dem Vorgenannten ist Ihnen unser Wunsch klar geworden, daß wir versierte und erfolgreiche KV-Verkäufer im Privaten Krankenversicherungsbereich suchen. Wir können Ihnen eine breitere Vertriebspalette anbieten, die alle Sparten des Geschäftes abdeckt, und darüber hinaus sind wir ein Haus, das bezüglich Größe, Flexibilität und zukunftsweisender Konzeption deutlich

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

den Konkurrenten überlegen ist. Ein weiterer Anreiz dieser Position ist, daß wir Höchstprovisionen zahlen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1131/150 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Telefonische Vorabinformationen gibt Ihnen unser Berater, Herr Friedrichs, unter der Rufnummer 02 28/2603-1 12. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Zur Führung unseres Außendienstes in Norddeutschland suchen wir den

Verkaufsleiter

Mit mehr als 140 Fertigungsstätten ist Parker weltweit eine der führenden Unternehmensgruppen auf dem Gebiet der Komponenten und Systeme für die Fluidtechnik. In Deutschland gliedert sich Parker in drei Gruppen: Fluid Connectors (Fluid-Verbindungselemente), Fluidpower (hydraulische und pneumatische Einzelgeräte und komplette Steuersysteme) und Seals (Dichtungen). Jede Gruppe ist in ihrem Produktbereich spezialisiert mit eigener Forschung, Entwicklung, Fertigung und eigenem Vertrieb. PARKER-ERMETO, mit über 1000 Mitarbeitern das größte Unternehmen der Fluid-Connectors-Gruppe, ist Europas führender Hersteller von Rohrverbindungselementen für hydraulische und pneumatische Anlagen.

als Nachfolger des bisherigen Stelleninhabers, der im Konzern auf europäischer Basis neue anspruchsvolle Aufgaben übernehmen wird.

Sie sind in dieser Funktion direkt dem Vertriebsdirektor unterstellt. Sie betreuen eine umfangreiche Palette technischer Komponenten, wie EO und Parker Verschraubungssysteme, Schnellverschlußkupplungen, Schlauchprodukte und vieles mehr in einem hohen ständigen Umsatzbereich.

Am besten passen Sie zu uns, wenn Sie

- eine Ingenieurausbildung oder als Kaufmann technische Kenntnisse bereits im Hydraulikbereich bewiesen haben,
- erfahren sind im Vertrieb technischer Komponenten, vorzugsweise Hydraulik/Pneumatik

- eine Außendienst-Mannschaft wirkungsvoll steuern und motivieren können,
- erfahren sind im Umgang mit technisch orientierten Händlern,
- im Hinblick auf die internationale Ausrichtung unseres Unternehmens über gute Englischkenntnisse verfügen,
- in vergleichbarer Position, auch in kleinerem Rahmen eine Verkaufsorganisation im technischen Investitionsgüterbereich erfolgreich geführt haben.

Wenn Sie diese herausfordernde wie anspruchsvolle Position interessiert, nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf, oder senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung.

Parker-Ermeto GmbH

Personalleitung
Postfach 12 02 06, 4800 Bielefeld 12, Tel. 05 21 / 4 04 82 06

Herausforderung in einem wachsenden Markt

Unser junges, im deutschen Markt bereits gut eingeführtes Unternehmen gehört zu einer international bedeutenden Gruppe des Nahrungs- und Genussmittelsektors. Unser Schwerpunkt liegt im TK-Bereich, hauptsächlich bei tiefgefrorenen Backerei-Teiglingen.

Unsere Zuwachsraten können sich sehen lassen und bestätigen den Erfolg unserer Produkte sowie unserer marktorientierten Unternehmenspolitik. Wir wollen weiterwachsen und suchen deshalb ab sofort einen ehrgeizigen

Gebietsverkaufsleiter

NORD

der für den Verkauf und die Kundenberatung zuständig ist, wobei wir als Zielgruppen im wesentlichen die Großformen des Handels in unserem Marktsegment sehen.

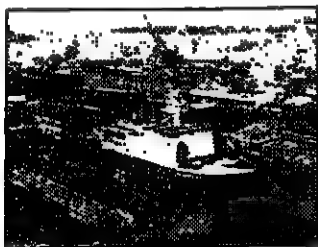
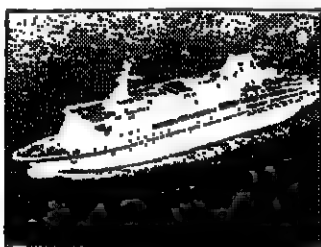
Für diese Aufgabe suchen wir Bewerber mit einer kaufmännischen Ausbildung und nachweisbaren Verkaufserfolgen, kontaktfreudig und mit dem Willen, sich durchzusetzen. Wir erwarten ein hohes Maß an Einsatzfreude und die Bereitschaft, in der Anfangsphase als „Einzelkämpfer“ tätig zu sein.

Wir bieten kein gemachtes Nest, sondern eine selbständige und herausfordernde Tätigkeit. Ihren Fleiß und Ihren Einsatz wissen wir zu honorieren. Ihr Alter sollte zwischen 30 und 35 Jahren liegen, aber auch jüngere Bewerber, die mit uns mitwachsen wollen, haben eine echte Chance. Ihr Wohnort sollte nach Möglichkeit im Dreieck Hamburg, Bremen, Hannover liegen.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) richten Sie bitte an unseren Herrn van Rooijen.



Backwaren, Gesellschaft mit beschränkter Haftung
Gut-Dämme-Straße 21, 5100 Aachen



Traditionell gewachsen — durch Diversifikation erweitert:

»Ein solides Fundament für die Zukunft«

Die breitgefächerte Fertigungspalette der HDW bietet qualifizierten Mitarbeitern ein weites Betätigungsfeld. Weltbekannte Leistung und Qualität, Vielseitigkeit und Spezialisierung sind Basis für eine kontinuierliche, zukunftsgerichtete Entwicklung.

Für die Konstruktion im Bereich Marineschiffbau suchen wir

als Leiter der Gruppe „Automation“
einen **Diplom-Ingenieur (FH/TH)**
der Fachrichtung Elektrotechnik

für das Aufgabengebiet:

- Projektierung, Konstruktion, Entwicklung, Fertigung und Inbetriebnahme von
- Meßwertfassungs- und Verarbeitungsanlagen
- Steuerungs- und Regelungsanlagen
- Informationstechnischen Anlagen (Datenbussysteme)

Die Position erfordert die Fähigkeit zur Führung von Mitarbeitern. Erfahrungen und Kenntnisse auf dem Gebiet der Schiffsautomation und Schiffsbetriebstechnik wären von Vorteil.

Sowie **Diplom-Ingenieure (FH/TH)**
der Fachrichtungen
Nachrichten-, HF-Technik, Physik, Technische Informatik

für die Aufgabengebiete:

- Konzeption, Definition und Integration von maritimer Wehrtechnik
- Automation, Rechnertechnik
- Akustik/Hydroakustik
- Projektierung, Entwicklung, Spezifizierung und Inbetriebnahme von
- Meßwertfassungs- und Verarbeitungsanlagen
- Steuerungs- und Regelungsanlagen
- Informationstechnischen Anlagen (Datenbussysteme)
- Funksystemen

Alle angebotenen Positionen erfordern engagierte, zielstrebige Mitarbeiter mit qualifizierter theoretischer Ausbildung.

Gute englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift sind unbedingte Voraussetzung.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um eine ausführliche schriftliche Bewerbung.

Handelsschiffsbau

Schiffsreparaturen

Offshoretechnik



Umwelt- und Anlagentechnik

Stahlbau Tankbau

Marinetechnik

HOWALDTWERKE-DEUTSCHE WERFT

AKTIENGESELLSCHAFT

ein Unternehmen der Salzgitter-Gruppe

2300 Kiel 14

Postfach 6309

Bekanntes Hamburger Außenhandelshaus

sucht für sein umfangreiches Nigeria-Geschäft einen erfahrenen

Export-Kaufmann

Voraussetzungen: qualifizierter Verkäufer, beste Marktkennntnisse, Bereitschaft zu intensiver Reisetätigkeit.

Bewerbungen erbeten an

thode + scobel

Königsreihe 22, 2000 Hamburg 70
Postfach 70 16 49, 0 40 / 65 80 08-21

Gesellschafter/ Geschäftsführer

für geplante Dialysestation im Sauerland, mit Schwerpunkt Feriendialyse, bieten wir einem Spezialisten die Chance einer gesellschaftsrechtlichen Beteiligung bei gleichzeitiger medizinischer Geschäftsführung.

Sie erreichen uns unter E 3469 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Europaweit tätiges, erfolgreiches Unternehmen will seine marktführende Position als Anbieter von System-Verhaltens-Trainings im Handel und Dienstleistungsbereich weiter ausbauen.

VERKAUFSPROFI mit Trainerambitionen oder VERKAUFSTRAINER

der auch in der Praxis verkaufen kann

als

GEBIETSLEITER

Hamburg – Niedersachsen

PLZ 20-24 und 30-34

gesucht.

SYSTEMTRAININGS

verkaufen und trainieren

Im geschützten Gebiet,

als kompetenter Gesprächspartner für Unternehmer aus Handels- und Dienstleistungsbereichen, mit Unterstützung der deutschen Zentrale in allen Belangen.

Die Höhe Ihres Einkommens bestimmen Sie selbst durch Ihren Erfolg.

Wenn Sie Handelsbeziehungen haben und durch diese Anzeige neugierig geworden sind, senden Sie uns als beauftragten Beratungsbereich eine aussagefähige Kurzbewerbung mit Lichtbild. Wir sichern Ihnen die erforderliche Diskretion und die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke zu.

team - consult

Achim Klein & Partner

Schlesierstr. 28, D-6115 Münster 2

Tel. 0 60 71 / 3 72 13

Wir sind eine führende Kraftwagenexpedition in Ostwestfalen und Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet ...

Um uns den wachsenden Anforderungen des Verkehrsmarktes zu stellen suchen wir Mitarbeiter für die Bereiche

Organisations- programmierung

und

Controlling

Die Aufgaben beinhalten neben der Kontrolle im Unternehmen das Vorbereiten und Anwenden zukünftiger Planungen und Entscheidungen.

Hierzu gehört die selbständige organisatorische Betreuung und Beratung der Fachabteilungen und aller Niederlassungen. Als Schwerpunkt sehen wir die programmtechnische Realisierung der wachsenden Anforderungen der Vertriebsabteilung.

Voraussetzungen sind: mehrere Jahre EDV-Erfahrung in der Expedition sowie fundierte Systemkenntnisse der IBM-Maschinen 36 + 38.

Wenn Sie diese selbständige und verantwortungsvolle Aufgabe übernehmen wollen, richten Sie bitte Ihre Bewerbung unter D 3468 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind Geschäftspartner der renommiertesten Natur- u. Wissenschaftsorganisationen und suchen für die Neuorganisation von Management und Marketing

dynamische Damen und Herren,

die als **Gebietsleiter** am Aufbau unseres Unternehmens erfolgreich mitwirken wollen. Zuschriften unter E 3359 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind eine aufstrebende Promotion- und Incentive-Gesellschaft mit hochwertigen Exklusiv-Sortimenten.

Wir suchen für unseren bundesweiten Vertrieb mit Gebietschutz Sie als

REPRÄSENTANT (IN)

der **TREND LINE**-Kollektion.

Ihre Ansprechpartner auf höchster Ebene sind Produkt- und Marketing-Management, Werbe- und Vertriebsleitung in Industrie, Handel und Dienstleistungsbereichen.

Sie haben

– eine überdurchschnittliche Allgemeinbildung

– ein selbstsicheres Auftreten mit entsprechender Seriosität

– sind kontaktfreudig und kreativ im Promotion-Bereich

– stehen in guter Beziehung zu schönen, eleganten Dingen und können sich dafür begeistern.

Als selbständige Vertriebsleute sollten Sie in der Lage sein, die **TREND LINE**-Kollektion in Ihrem Gebiet erfolgreich zu vertreten.

Wir bieten Ihnen interessante Verdienstmöglichkeiten und optimale Vorbereitung auf Ihre neue Tätigkeit.

Wenn Sie sich dieser Herausforderung stellen wollen, bewerben Sie sich bitte mit vollständigen Bewerbungsunterlagen.

TREND LINE GmbH Eisenlohrstraße 32

7500 Karlsruhe 1 Telefon (0721) 813018

Telex 7826882

Anspruchsvolle Aufgaben bei ATM Computer GmbH

ATM, ein Unternehmen des AEG-Konzerns, ist seit Jahren als Systemhaus bei der Lösung prozess technischer, kommunikations- und technisch-wissenschaftlicher Anwendungen erfolgreich tätig.

Mit 350 Mitarbeitern sind wir eine dynamische Mannschatz, die gewohnt ist, kunden- und aufgabenspezifisch zu arbeiten. Für unsere Abteilung Organisation u. Datenverarbeitung suchen wir einen

Anwendungs- und Systemprogrammierer

Ihr Aufgabenschwerpunkt liegt im Materialwirtschafts- u. Produktionsbereich in der – Mitarbeit bei Planung u. Analyse neuer Standard- u. Anwendungssoftware – Entwicklung, Test u. Einführung dialogorientierter Anwendungen – Weiterentwicklung, Betreuung u. Dokumentation bestehender Anwendungen

Als ideale Bewerber/in haben Sie Erfahrung auf IBM/36 bzw. IBM/34 u. besitzen Kenntnisse in MAS II. u. RPG II.

Sie passen in unser Team, wenn Sie mit Eigeninitiative

und Überzeugungskraft Ihre Aufgaben realisieren. Wenn Sie diese Tätigkeit reizt, obwohl Sie nicht auf allen Gebieten einschlägige Erfahrungen besitzen, so sind wir selbstverständlich bereit, Sie einzuarbeiten.

Sie wollen mehr wissen? Dann schicken Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung oder rufen Sie uns an unter der Telefonnummer 0 78 31 / 8 07 - 3 18.

ATM Computer GmbH
Bücklestraße 1-5,
7750 Konstanz

Technologen von AEG: elektrische und elektronische Geräte, Systeme und Anlagen für Kommunikation und Information, für Industrie- und Energietechnik, für Verteidigung und Verkehr, für Büro und Haushalt.

AEG

COLT International GmbH ist Mitglied der weltweit tätigen COLT International Group of Companies. Mit moderner Technologie zur Energiekostensenkung leisten unsere Systeme einen entscheidenden Beitrag zur Erreichung von Unternehmenszielen, optimieren gleichzeitig den vorbeugenden Brandschutz und steigern die Produktivität durch individuell geplante, energiesparende Lüftungssysteme. Wir analysieren und projektieren für Unternehmen ebenso wie für Planungsfachleute.

Als Mitarbeiter unseres Teams erarbeiten und verantworten Sie Projekte in Spitzenqualität. Ihre Bildung (Abitur/Fachabitur) befähigt Sie, technische Zusammenhänge zu erkennen und zu beurteilen. Wir bauen unsere Organisation aus. Wir wenden uns an Herren, die bei uns als

Technischer Berater Gebietsleiter

Trainee Projektingenieur

zum Weiterlernen bereit sind, um größere Aufgaben zu übernehmen.

Erfahrungen in den Bereichen Heizung/Lüftung, Lichttechnik, im Stahlbau oder der Elektronik sind ideale Voraussetzungen, aber nicht entscheidend; die englische Sprache ist für Sie kein Hindernis.

Ihre Ausbildung erfolgt in unserer Niederlassung und in unserem Stammsitz in Kiew. Ihr Gehalt ist leistungsgerecht und Ihre Karriere nach oben offen.

Wir arbeiten hart, denken und handeln zukunftsorientiert. Dafür brauchen wir Mitarbeiter, die mit ihren ca. 24 bis 32 Jahren die Kraft und den Willen haben, mit uns ihren Weg zu machen.

Trauen Sie sich das zu? Dann schicken Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an:

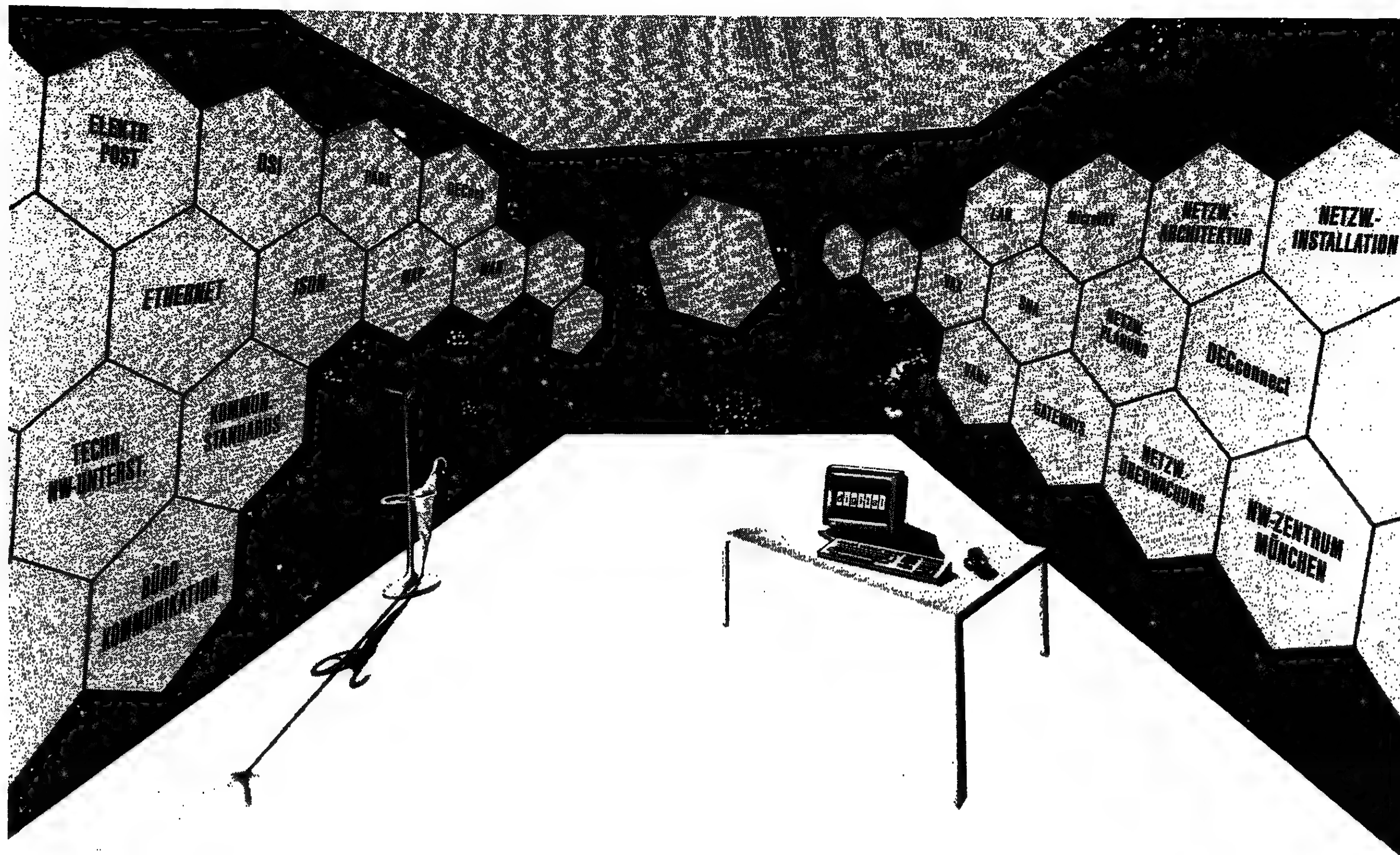
COLT

International GmbH

Region I

Eiffelstraße 482, 2000 Hamburg 26

Telefon 0 40 / 25 15 10-0



Bewerben Sie sich schneller als unsere Netzwerke wachsen?

Der Vernetzung gehört die Zukunft. Als weltweit größter Hersteller von netzwerkfähigen Computern haben wir von Digital Equipment das schon frühzeitig erkannt. So sind bis heute rund 60.000 Rechner von uns installiert und in Netzwerke integriert worden. Mit dem dabei gewonnenen Erfahrungsvorsprung gehen wir nun die 90er Jahre an – die Dekade von OSI und offener Netzwerkarchitektur, von lokalen, privaten und öffentlichen Netzen.

Ein gewaltiger Wachstumsmarkt ist im Entstehen. Völlig neue Dienstleistungen werden gebraucht: Netzwerkplanung und -design, Installationsservice, Netzwerküberwachung, Netzwerkwartung. . . Für dieses zukunftssträchtige Segment unserer weltweiten Aktivitäten suchen wir verstärkt auch in Deutschland hochqualifizierte Mitarbeiter, die den in unserem Hause vorherrschenden offenen Arbeitsstil den sonst üblichen Hierarchien vorziehen.

Sie sind jetzt tätig als

Unternehmensplaner, TP-Koordinator, ISDN-Entwicklungsingenieur für NW-Protokolle, Ingenieur für Normierung und Standards von Kommunikationsprotokollen, TELECOM-

Berater, NW-Manager, Systemmanager, EDV-Projektleiter, Manager für technische NW-Unterstützung, Planer für Netzwerke oder Fachdozent. . . Dann passen Sie in unser Netz.

Wir suchen Sie

für den expandierenden Bereich „Technische Unterstützung“ in unseren Kommunikations- und Netzwerkzentren in München und in mehreren unserer Niederlassungen in Deutschland (Hamburg, Köln, Frankfurt, Stuttgart).

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung an Digital Equipment GmbH, Personalabteilung, z.H. Herrn Horst Hölscher (Tel. 089/95 91-4501), Freischützstraße 91, 8000 München 81.

digital
Computersysteme

Die Digital Equipment Corporation – kurz: DEC – zählt zu den weltweit führenden Computerherstellern. Wir sind das Unternehmen, das den aktuellen Standard im 32-Bit-Bereich gesetzt hat. Mit der VAX-Rechnerfamilie. Jenen Computern, die als die flexibelsten und wirtschaftlichsten Rechner der Gegenwart gelten und deren konsequente Weiterentwicklung auch in Zukunft für neue Perspektiven sorgen wird. Um diese Möglichkeiten verstärkt umsetzen zu können, suchen wir kreative Mitarbeiter, die mit uns erfolgreich sein wollen. Unser Wachstum auch in Deutschland ist kontinuierlich und überdurchschnittlich. Dadurch entstehen Entwicklungschancen wie in kaum einem anderen Unternehmen.

Sondermaschinenbau / 230 Mio. weltweit

Auf unserem Sektor des Sondermaschinenbaus gelten wir national und international als Marktführer. Wir sind wirtschaftlich gesund, weiterhin expansiv, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltgeltung. Unsere führende Marktposition ist abgesichert durch Vertriebsniederlassungen in Europa und Übersee. Gesucht wird jetzt ein tatkräftiger

GESCHÄFTSFÜHRER

Vertrieb

Er ist verantwortlich für unsere gesamten Vertriebsaktivitäten im In- und Ausland und damit für Umsatz, Marktanteil und Rendite. Im einzelnen bedeutet dies: Weiterentwicklung unserer Marktstrategie, Realisierung unserer ehrgeizigen Umsatzziele, Förderung und persönliche Wahrnehmung wichtiger Kontakte, Führung der Vertriebs-Innen- und -Außen-Organisation. „Unser Mann“ versteht sich als Mittler zwischen Markt und Technik und ist in der Lage, Markttrends und Absatzchancen rechtzeitig zu erkennen, neue Ideen – auch im Produktbereich – zu entwickeln und konsequent in die Praxis umzusetzen.

Die Aufgabe erfordert einen erfolgsorientierten Vertriebs-Manager (Diplom-Ingenieur/-Wirtschaftsingenieur), ca. Ende 30 bis Mitte 40, mit mehrjähriger Führungserfahrung in Vertrieb/Marketing des Maschinen- oder Anlagenbaus. Unternehmerisches Format, Wille zum Engagement, Verhandlungsgeschick, Führungsstärke, aber auch hohes

technisches Verständnis sind Voraussetzungen für die erfolgreiche Bewältigung. Eine Chance haben auch Bewerber aus der 2. Ebene Vertrieb/Export, die nach Praxis und Reife vor dem Sprung in die Gesamtverantwortung stehen. Verhandlungssicheres Englisch ist unabdingbar, weitere Sprachkenntnisse wären ein zusätzlicher Vorteil.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und in unserem Angebot die Herausforderung für eine Lebensaufgabe sehen, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen einschl. Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer A 123 W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr Dr. L. Heimeier (Telefon 0 70 31 / 61 99 48) steht Ihnen als Berater der Gesellschaft für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

BAUMGARTNER & PARTNER

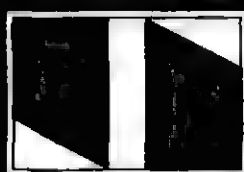
Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31 / 61 99-0 · Telex 7265.753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11 / 32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40 / 36 77 37-38

Transformatoren – Vorschaltgeräte – Meßwandler

Unser international erfolgreiches und führendes Unternehmen mit ca. 1200 Mitarbeitern ist Anbieter eines umfassenden und diversifizierten Programmes moderner Elektro- und Elektronikartikel. Im Rahmen der Nachfolgeregelung für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber brauchen wir Sie, den

Leiter Entwicklung in spe

Unter Supervision des derzeitigen Stelleninhabers haben Sie Gelegenheit, sich in Ihr Aufgabenfeld zielorientiert einzuarbeiten. Ihre Hauptaufgaben sind die Entwicklung magnetischer Kreise wie Trafos und Drosseln, Entwurf und Berechnung von Wickelkörpern, Zusammenarbeit mit Zulassungsbehörden sowie Marktbeobachtung und Schutzrechtsarbeit. Neben der Modifikation vorhandener Bauteile, konstruktiver Arbeit und technischer Dokumentation spielen Grundlagenentwicklung und Laborarbeit eine wichtige Rolle. Für diese Aufgabe bringen Sie eine ingenieurtechnische Ausbildung, vorzugsweise auf dem Gebiet der Elektrotechnik, und einige Jahre Berufserfahrung in einem der o. g. Gebiete mit. Erfahrungen in der Entwicklung elektromagnetischer Produkte sind von Vorteil. Führungseigenschaften, hohe Kooperationsbereitschaft und Kreativität setzen wir voraus. Aufgrund der internationalen Beziehungen sind Englischkenntnisse erforderlich. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 124 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa, u. So, 17-19 Uhr

Wir sind ein international bekanntes und in der Branche weltweit eingeführtes Unternehmen der Lebensmittelindustrie mit einer breiten Produktpalette an Rohstoffen und Halbfabrikaten für Brot- und Backwaren. – Für unsere deutsche Niederlassung mit Sitz in Düsseldorf suchen wir zum nächstmöglichen Termin den

Verkaufsleiter

Brot- und Backwaren-Industrie

Aufgaben: Ausbau des Kundenstammes im Industriebereich, Kundenbetreuung, Erkennen von Produkt- und Produktionsproblemen und Mitarbeit bei der Problemlösung, Sicherung des in vielen Jahren aufgebauten Produktnommes, Handeln nach selbständigem Verkaufskonzept.

Anforderungen: Repräsentative und vertrauensbildende Persönlichkeit, mehrjährige Erfahrung in der Lebensmittelindustrie, möglichst mit Kenntnissen aus der Backwaren-Branche, Fähigkeit zu eigenständigem Handeln im Verkaufs-Außendienst. Produktionstechnische Erfahrungen wären willkommen, sind aber nicht Bedingung. Bereitschaft zu umfangreicher Reisetätigkeit, Alter bis etwa 45 Jahre.

Wir bieten ein gutes Einkommen und stellen ein Firmenfahrzeug, das auch privat genutzt werden kann.

Wenn Sie glauben, zu uns zu passen, dann richten Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit den erforderlichen Unterlagen (handgeschriebenes Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Einkommenswunsch) an die von uns beauftragte Personalberatung, mit der Sie auch vorab telefonisch Kontakt aufnehmen können, wenn Sie noch Fragen klären möchten.



Unternehmensberatung Hubert H. Schaefer

Postfach 7234 · 4000 Düsseldorf 1 · Dulsburger Straße 115 · Telefon 02 11 - 49 33 77

Als Hersteller und Verarbeiter von Kunststofffolien haben wir durch hohen Qualitätsstandard und interessante Neuentwicklungen eine bedeutende Marktposition in Europa.

Zur Stärkung und Ausweitung unserer Marktaktivitäten suchen wir einen erfahrenen und engagierten

Chemie-/Kunststoffingenieur

dessen Aufgabengebiete bei uns in den Bereichen Qualitätssicherung, Anwendungstechnik, Entwicklung und Produktkonstruktion liegen werden.

Wir erwarten von einem Bewerber

- fundierte Erfahrungen auf dem Gebiet der Kunststoffverarbeitung einschl. Labor- und Prüfwesen
- gute englische Sprachkenntnisse
- ausreichendes Wissen über die Möglichkeiten der EDV-unterstützten Qualitätssicherung
- eine systematische, teamorientierte Arbeitsweise
- die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen

Wenn Sie an einer anspruchsvollen Aufgabenstellung interessiert sind, dann erwarten wir Ihre aussagefähigen Unterlagen. Eine telefonische Vorabkunt können Sie unter der Rufnummer 0 21 82 / 24 92 29 erhalten.



Feldmühle
Aktiengesellschaft

Wark Vierson
Gladbacher Straße 189 · 4060 Viersen 1

Wir suchen zu sofort
oder später einen

Stahlbau- Ingenieur

auch als freier Mit-
arbeiter

Paul C. Ziemke

Stahlbau

Süderstr. 165-185

2000 Hamburg 26

Tel. 0 40 / 25 50 34

VERKAUFSLEITER

gesucht, ab 35 Jahre, mit
mehrj. Erfahrung im Aufbau
und Training von Vertriebs-
gruppen (Werbeartikel, Anzei-
gen). Exzellente Verdienst-
möglichkeiten im international
tätigen Unternehmen.

Beratungsges.
Helger Pachter GmbH

Fibigerstr. 101, 2 Hamburg 62

Tel. 0 40 / 5 27 85 02

Mit einem anspruchsvollen Erzeugnisprogramm im Bereich kompletter Anlagen und Maschinen für die Kalksandstein- und Feuerfestindustrie, Gasbeton sowie Stützrad-, Planeten-Getriebe und Sondergetriebe haben wir uns einen Namen gemacht. Unsere weltweit im Einsatz befindlichen Produkte überzeugen durch moderne Technik und hohe Qualität sowie durch Zuverlässigkeit bei außergewöhnlichen Belastungen. Unser kontinuierliches Wachstum stellt uns ständig vor immer neue Herausforderungen. Um diesen gerecht zu werden, müssen wir unsere Führungsmannschaft erweitern und suchen

Leiter Qualitätssicherung

der die Sicherstellung der Produktqualität im gesamten Produktionsprogramm als unternehmerische Aufgabe sieht und dementsprechend für sämtliche Bereiche von der technischen Vereinarmung des Materials über Fertigung bis zur Endkontrolle verantwortlich ist, qualitätsichernde Maßnahmen konsequent erarbeitet und die ständige Überwachung des erforderlichen Qualitätsniveaus steuert.

Für die Durchsetzung unserer notwendigen Qualitätsziele, unter Beachtung üblicher betriebswirtschaftlicher Methoden, erwarten wir einen fachlich kompetenten Diplom-Ingenieur (TH/FH) des Maschinenbaus bis Anfang 40 Jahre. Er sollte aus einer ähnlichen Position fundierte Kenntnisse in modernen Prüfverfahren und -methoden mitbringen sowie konzeptionell überzeugen können und organisatorisch stark sein. Sein Durchsetzungsvermögen gegenüber der Konstruktion und Fertigung sowie im direkten Umgang mit Abnehmern unserer Kunden sollte er praktisch unter Beweis gestellt haben. Außerdem erwarten wir, daß er einen kleinen Stab qualifizierter Mitarbeiter erfolgsorientiert führen kann.

Leiter mechanische Fertigung

dem wir im Rahmen des verstärkten Ausbaus unserer Produktion die Leitung der gesamten Fertigung im zerspanenden Bereich verantwortlich übertragen wollen. Er muß die Instrumente der Fertigungsplanung und -steuerung kennen sowie moderne Rationalisierungsmethoden beherrschen. Seine Aufgabe ist vordringlich die Erarbeitung optimaler Lösungen unter Berücksichtigung der Fertigungs-verfahren, des Materialflusses und der Wirtschaftlichkeit.

Wir erwarten daher einen Maschinenbau-Ingenieur bis etwa 40 Jahre alt, der aus der Fertigungstechnik des Maschinenbaus kommt, in ähnlicher Aufgabenstellung schon erfolgreich war oder sich auf eine derartige Position systematisch vorbereitet hat. Weiterhin erwarten wir von potentiellen Bewerbern, daß sie Eigeninitiative und Ideenreichtum entwickeln sowie die Fähigkeit haben, gesteckte Ziele konsequent zu verfolgen sowie ihre Mitarbeiter erfolgreich zu führen.

Leiter Montage

für die Aufgabe, die Führung der Montage-Abteilungen für die innerbetriebliche Fertigung zu übernehmen. Der Schwerpunkt seiner Aufgabenstellung besteht in der Erarbeitung von Konzepten zur Planung und Optimierung der Montageabläufe.

Die besondere Herausforderung dieser Position besteht darin, ein Team von mehr als 60 hochqualifizierten Mitarbeitern zielstrebig und erfolgsorientiert zu führen.

Wir denken an einen fachlich überzeugenden und persönlich integren Maschinenbau-Ingenieur mit einschlägigen Erfahrungen in der Montage des mittleren und schweren Maschinenbaus, der in der Zusammenarbeit mit internen und externen Gesprächspartnern Souveränität und fachliches Können bereits bewiesen hat. Der ideale Bewerber sollte Anfang bis Ende 30 Jahre alt sein, Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen und das dazugehörige persönliche Format mitbringen.

Wenn Sie uns dabei unterstützen wollen, die Anforderungen der Zukunft zu bewältigen, über das gewünschte Know-how verfügen und die englische Sprache hinreichend beherrschen, dann bewerben Sie sich bitte bei der von uns beauftragten Unternehmensberatung INCEAT Management Consultants GmbH, Jägerhofstraße 15, 4000 Düsseldorf 30. Für ein erstes Gespräch steht Ihnen gerne Frau Berghol unter der Telefonnummer 02 11 / 49 28 44 ab Montag zur Verfügung.

INCEAT
Management Consultants GmbH

Vertriebsfachmann Elektronik-Industrie

Mit zukunftsorientierter Produktentwicklung haben wir bei unseren Kunden in der Elektro-/Elektronik-Industrie eine partnerschaftliche Zusammenarbeit aufgebaut, die sich durch eindrucksvolle Umsatzsteigerungen auszeichnet. Im Zuge der Erweiterung unserer Organisation suchen wir einen unternehmerisch denkenden

Marketing-Direktor

der befähigt ist, ein größeres Team qualifizierter Marketing- und Vertriebspezialisten gezielt zu führen und deren Aktivitäten bei der Bearbeitung eines unserer größten Vertriebsbereiche wirksam zu steuern. Hierzu gehört das frühzeitige Erkennen spezifischer Markterfordernisse ebenso wie Durchsetzungsvermögen bei der Verwirklichung gesetzter Ziele.

Der erfolgreiche Kandidat verfügt über einen Universitätsabschluß in einer technischen Disziplin, mehrjährige erfolgreiche Vertriebspraxis bei den wichtigsten OEM's der deutschen Industrie auf dem Sektor Bauelemente oder in ähnlichen Bereichen. Führungserfahrung in einer Unienfunktion und gute Englischkenntnisse sind weitere wichtige Voraussetzungen.

Die herausfordernde Position bietet einem kreativen Vertriebsmann einen außergewöhnlich breiten Handlungsspielraum mit attraktiven Entfaltungsmöglichkeiten. Der Dienstaltz befindet sich im Rhein-Main-Gebiet. Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Lichtbild an unsere Personalberatung.

DR. PETER SCHÜLZ & PARTNER

6240 Königstein/Ts. · Johanniswald
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 29 00 - 0



Unser Erfolg – Ihre Zukunft

Duni ist ein erfolgreiches, international bedeutendes Unternehmen für Tischdekor- und Party-Produkte, dessen Qualitätsmarken seit Jahren außergewöhnlich hohe Zuwachsraten aufweisen.

Für unser Marketing-Team suchen wir zum nächstmöglichen Termin, spätestens jedoch zum 1. Januar 1987, einen

Junior-Produktmanager/in

Zu den Aufgabenschwerpunkten gehören u. a. das frühzeitige Erkennen von Markttrends und die rasche Umsetzung in marktgerechte Konzeptionen, d. h. Realisierung und Durchsetzung neuer Produktangebote von der Ideenfindung bis hin zur Vermarktung. Das beinhaltet: Marktanalysen, Messebesuche, Händlergespräche, Erarbeitung von Produktstrategien, Artikel-Budgetplanung und Kontrolle.

Sie sind für uns der/die richtige Mitarbeiter/in, wenn Sie

- eine qualifizierte Berufsausbildung besitzen – ein betriebswirtschaftliches Studium (FHS) wäre von Vorteil
- erste Erfahrungen im Bereich Werbung und/oder Vertrieb + Verkaufsförderung in der Markenartikelindustrie oder in einer Werbeagentur sammeln konnten
- organisatorisch begabt, kreativ, engagiert und ehrgeizig sind und
- eine weitestgehend selbständige Aufgabe suchen.

Wir würden uns freuen, wenn Sie die gebotene Chance nutzen. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen werden wir mit Interesse lesen und Ihnen kurzfristig antworten.

Deutsche Duni GmbH

Postfach 320, 4550 Brämsche 3, Tel. (05461) 820

Duni

Wir sind ein führendes Unternehmen auf dem Gebiet der chem. Bautenschutzmittel für Flachdachbau und -sanierung bzw. Industrieverglasung.

Für den Raum Schleswig-Holstein, nördl. Niedersachsen einschl. Bremen und Hamburg suchen wir zum 1. Oktober 1986

verkaufsbegabten Bau-Ing., Techniker oder techn. Kaufmann als

Außendienstmitarbeiter

Geboten werden Fixum, hohe Umsatzprov., Spesen, zusätzl. Altersversorgung und Firmenwagen – auch zur priv. Nutzung.

Bewerbungen mit vollst. Unterlagen an

ENKE-WERK Johannes Enke KG

Postfach 20 02 52, 4000 Düsseldorf
60 Jahre Erfahrung im Bautenschutz



KWG

Wir suchen für das Gemeinschaftskernkraftwerk Grohnde zum baldigen Eintritt einen

Diplom-Ingenieur TH/FH

für die Pflege und Instandhaltung der Hardware und Software diverser Rechneranlagen in den Bereichen Prozeßtechnik, Meßwertfassung und Datenverarbeitung.

Voraussetzung für diese Aufgabe ist ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (vorzugsweise Elektronik, Informatik).

Wir erwarten selbständiges Arbeiten sowie möglichst mehrjährige Erfahrung mit größeren Rechneranlagen in den oben aufgeführten Bereichen.

Neben einem sicheren Arbeitsplatz werden die sozialen Leistungen eines modernen Unternehmens und eine den Anforderungen entsprechende Dotierung einschließlich Ergebnisbeteiligung, Weihnachtsgeld und Altersversorgung geboten.

Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe der Gehaltsvorstellungen richten Sie bitte an:

Gemeinschaftskernkraftwerk Grohnde GmbH
Postfach 1230
3254 Emmerthal 1

JOHANNES HÜBNER FABRIK ELEKTRISCHER MASCHINEN GMBH

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen mit gut eingeführten, hochwertigen Produkten der Antriebs- und Regelungstechnik im Inland und Ausland.

Im Rahmen des Ausbaus unserer Vertriebsorganisation suchen wir den praxisbezogenen

Vertriebs-/ Wirtschafts-Ingenieur

Vom Bewerber mit Berufserfahrung erwarten wir:

- abgeschlossenes Studium der Fachrichtung Elektromaschinenbau/Elektronik
- betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse
- verhandlungssichere englische und möglichst französische Sprachkenntnisse, auch in technischer Terminologie
- Praxis mit modernen EDV-Anlagen
- technisches Einfühlungsvermögen
- überzeugende technische Beratung der Kunden und Mitarbeiter
- Verhandlungs- und Kooperationsgeschick, Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen und Führungserfahrung.

Aufgabengebiet:

- Technische Beratung und betriebswirtschaftliche Betreuung in- und ausländischer Kunden
- Bearbeitung, Verfolgung und Kontrolle von Kundenanfragen und Aufträgen des In- und Auslandes
- Akquisition neuer Kundenkreise

Bewerbungsalter um 40 Jahre. Die Stelle ist mit Prokura ausgestattet.

Vielleicht stellt diese Position eine Herausforderung für einen Mann aus der 2. Reihe dar?

Ihre schriftliche Bewerbung mit beruflichem Werdegang, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien richten Sie bitte an unsere Geschäftsleitung

JOHANNES HÜBNER

FABRIK ELEKTRISCHER MASCHINEN GMBH
Siemensstr. 7, 6300 Gießen, Telefon 06 41 / 1 20 74

Schnellebige Gebrauchsgüter TOP-Markenartikel

Tradition verpflichtet – aber sie allein sichert nicht die Zukunft. Bei unserem Klienten, einem konzernunabhängigen, mittelständischen deutschen Unternehmen der Markenartikel-Industrie, haben Tradition und modernste Struktur jedoch eine selten anzutreffende Synthese gefunden. Diese sichert eine marktführende Position – auch im internationalen Rahmen. Für den aktiven Ausbau soll eine Persönlichkeit mit Potential für den weiteren Aufstieg in die Geschäftsleitung gewonnen werden, der

Marketing und Vertrieb Gesamtverantwortung In- und Ausland

anvertraut werden kann. Dies bedingt zwangsläufig Gespür für den Markt von heute und morgen. Intuition und Konzeption, aber auch die Gabe, Unternehmenszusammenhänge über den Absatzbereich hinaus zu erkennen und ihnen Rechnung zu tragen. Deshalb werden weiter Horizont, professioneller Tiefgang, Führungshand und Charakterwerte die ausschlaggebenden Faktoren sein. Damit sie weiterdenken können: Erfahrungen in der Konzeptionsfindung von Marketingstrategien und deren Durchsetzung in einem national und international erfolgreichen Konsumgüter-Unternehmen sind absolute Voraussetzung. Adäquater betriebswirtschaftlicher Fundus gehört natürlich dazu. Der Vertrieb des breiten Sortiments erfolgt über verschiedene Wege, wobei die Handelsstufe in allen Formen eine wesentliche Rolle spielt.

Nach alledem bleibt nur noch zu sagen: Dieses exzellente Familien-Unternehmen zeichnet sich durch Instinkt, Initiative und Entscheidungsfreudigkeit aus. Aber auch durch harmonisches Betriebsklima und internationales Flair. Dorthin muß man passen – vom Niveaunanspruch über Takt und Kontakt bis hin zur guten Kinderstube. Domizil ist eine süddeutsche Großstadt.

Zuschriften sind nur von Absatzwirtschaftlern aus der klassischen Markenartikel-Industrie und markenbewußten Häusern der Gebrauchsgüter-Industrie sinnvoll, die tatsächlich nationale und internationale Praxis einbringen. Ausdrücklich auch ambitionierte Herren von einem derzeit noch blockierten zweiten Platz. Ihre qualifizierenden Angaben und Unterlagen bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsgebiete, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Handschriften, Lichtbild, Angabe der verhandelnden Fremdsprachen, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird eventuelle Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon 089/64 90 91.

**UNTERNEHMENSBERATUNG
HANS-GEORG SCHU**



**DER INDUSTRIEPRAKTIKER
MÜNCHEN-GRÜNWALD**



KREIS WESEL

Beim Kreis Wesel (ca. 430 000 Einwohner) ist zum frühestmöglichen Zeitpunkt die Stelle des/der

Sachgebietsleiters/in

im Bereich der Landschaftsplanung
beim Amt für Planung und Umwelt mit einem/graduierten Ingenieur/in oder Diplom-Ingenieur/in (Fachhochschule) der Fachrichtung

Landespflege/Landschaftspflege

zu besetzen.
Die Stelle beinhaltet die Koordinierung der Landschaftsplanung und Landschaftsplanung nach dem nordrhein-westfälischen Landschaftsgesetz, die Erstellung, Prüfung und Änderung der Landschaftspläne, die Abstimmung der Planung mit Trägern öffentlicher Belange, die Bürgerbeteiligung und die Vertretung der Landschaftspläne nach außen. Der/Die Bewerber/in muß neben dem allgemeinen Fachwissen fundierte, umfassende Kenntnisse im Planungs- und Umweltrecht besitzen und über spezielle Kenntnisse im Bereich der heimischen Tier- und Pflanzenwelt sowie der ökologischen Grundlagen und deren Wirkungszusammenhänge verfügen.

Die Aufgabe erfordert Durchsetzungsvermögen, Entscheidungsfähigkeit, Verhandlungsgeschick, gute Umgangsformen, Kooperationsbereitschaft und ein sicheres Auftreten.

Berufserfahrung in der Landschaftsplanung ist erwünscht.
Das Beschäftigungsverhältnis richtet sich nach den Bestimmungen des Bundesangestelltenvertrages (BAT) vom 23. 2. 81.

Die Stelle ist nach Vergütungsgruppe IVa / III BAT (Tarifvertrag für Angestellte in technischen Berufen vom 15. 8. 72) bewertet.

Bewerbungen mit handschriftlichem Lebenslauf, lückenlosem Tätigkeitsnachweis, Lichtbild und Zeugniskopien werden innerhalb von 14 Tagen erbeten an den

Oberkreisdirektor des Kreises Wesel
– Personalamt – Reeser Landstraße 31, 4230 Wesel

Als Spezialunternehmen der Aufbereitungstechnik stellen wir Förder-, Sieb- und Dosieranlagen für Schüttgüter sowie

die dazugehörigen Antriebs-
elemente her. Zum baldmöglichsten Eintritt suchen wir

Verkaufs-Ingenieure

für unsere Vertriebsabteilung in- und Ausland.

Sie sollten über eine technische oder ingenieurmäßige Ausbildung verfügen, erste Berufserfahrungen mitbringen, sowie den Wunsch nach Kontakten mit Kunden und Geschäftspartnern im Rahmen Ihrer Aufgabenstellung haben. Sprachkenntnisse in Englisch oder einer anderen Fremdsprache sind wünschenswert.

Wenn Sie Interesse an einer selbständigen Tätigkeit in Maschinen- und Anlagenbau sowie einer langfristigen und entwicklungsfähigen Position haben, würden wir uns über Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen freuen.



Hammer Straße 95
4400 Münster
Telefon 02 51/77 97-2 55

Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

DIE WELT
INDEPENDENT PUBLICATION FOR BUSINESS

Anzeigenabteilung

Qualitätssicherung Elektronik/Nachrichtentechnik

Wir sind ein bedeutendes deutsches Großunternehmen mit breiter Produktpalette und weltweiten Aktivitäten. Firmensitz ist Hamburg.

Für die Planung und Durchführung von Qualitätssicherungsmaßnahmen auf dem Gebiet der Navigations- und Ortungsanlagen suchen wir einen Dipl.-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Elektronik/Nachrichtentechnik.

Neben übergeordneten Qualitätssicherungsaufgaben gehören u. a. die Abnahme von Geräten/Anlagen bei unseren Lieferanten sowie Überwachung der Installation, Inbetriebnahme und Funktionsprüfungen auf Schiffen zum Arbeitsbereich.

Nach erfolgreichem Studium sollten Berufspraxis in Konstruktion und/oder Fertigung von entsprechenden Anlagen, EDV-Kenntnisse und eventuell auch QS-Kenntnisse gesammelt worden sein. Organisatorisches Geschick sowie gute englische Sprachkenntnisse sind wichtig.

Wenn Sie an dieser Aufgabenstellung interessiert sind und Sie den Anforderungen zu entsprechen glauben, erbitten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen und möglichst Lichtbild (aus dem Urlaub genügt eine Kurzbewerbung) unter Kennziffer 9589 an den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



UBI WERBEDIENTST GMBH

Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371
HAMBURG · DÜSSELDORF

Konstruktionsingenieure Dampfturbinen

Wir sind ein führendes deutsches Großunternehmen der Investitionsgüterindustrie mit mehreren tausend Mitarbeitern und internationalen Aktivitäten. Wir wollen unseren Produktbereich Dampfturbinen personell verstärken und suchen daher für die Abteilung Konstruktion zwei Konstrukteure.

Die Tätigkeit umfaßt schwerpunktmäßig den Entwurf und die Ausführung der fertigungsgerechten Werkstattzeichnungen für die Gehäusebaugruppen einschließlich der konstruktionsbegleitenden Berechnungen unter Einsatz von CAD (Kennziffer 6225) bzw. die Aufstellungsplanung, die Rohrleitungspläne und die Auslegung der peripheren Anlagenteile (Kennziffer 6226).

Als Qualifikation erwarten wir eine Ausbildung als Diplom-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Maschinenbau. Für beide Positionen wäre eine 2- bis 3jährige Konstruktionserfahrung auf vergleichbarem Gebiet wünschenswert.

Wenn Sie an dieser interessanten beruflichen Tätigkeit interessiert sind, erbitten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen (aus dem Urlaub genügt eine Kurzbewerbung) unter Angabe der Kennziffer über den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst. Unter Beachtung von Sperrvermerken werden Ihre Unterlagen direkt an uns weitergeleitet.



UBI WERBEDIENTST GMBH

Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371
HAMBURG · DÜSSELDORF

Wehrtechnik ist Spitzentechnik

Die Rheinmetall GmbH bildet mit ihren Tochtergesellschaften den Unternehmensbereich Wehrtechnik in der Rheinmetall-Gruppe. Ca. 3000 Mitarbeiter

entwickeln und fertigen in mehreren Werken wehrtechnische Geräte, Systeme, Anlagen und Munition. Für die Deutsche Bundeswehr und NATO-Partner.

Für unsere Hauptabteilung Qualitätssicherung und Erprobung, Abteilung Meßwesen, suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen

Diplom-Physiker oder Diplom-Ingenieur (TH) - Elektrotechnik/Nachrichtentechnik -

Ihre Aufgabe wird es insbesondere sein, das zur Erfassung und Auswertung von Meßdaten vorhandene EDV-Systeme weiterhin zu optimieren. Dazu zählt auch die Anknüpfung dezentraler intelligenter Meßstationen sowie die Realisierung der Datenstrecken und Koordinierung der Abspeicherung in unserem Zentralrechner. Darüber hinaus wird die Erarbeitung von Auswert-

programmen zu Ihren Aufgaben gehören. Von unseren Bewerbern erwarten wir neben einem abgeschlossenen Studium fundierte Kenntnisse in der Meßtechnik, EDV-Kenntnisse in Fortran, Cobol sowie Grundkenntnisse in der Digitalelektronik. Über weitere Einzelheiten möchten wir gerne ein persönliches Gespräch führen. Zur besseren Vor-

bereitung bitten wir vorab um Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen unter Angabe des Gehaltswunsches und möglichen Eintrittstermines an unsere Personalabteilung.

Rheinmetall GmbH
Heinrich-Ehrhardt-Str. 2
Postfach 27
D-3104 Unterlüß
Telefon 058 27/8 03 20

Erfolg setzt Zeichen.

RHEINMETALL

Kreditsachbearbeiter/in

Hermes ist der führende private Kreditversicherer in Deutschland. Seit 1917. Für unsere Hauptverwaltung in Hamburg suchen wir im Inlands- und Auslandskreditbereich der Abteilung Warenkreditversicherung erfahrene Kreditsachbearbeiter/innen mit einer abgeschlossenen Bank-/Sparkassenausbildung, mehrjähriger Berufspraxis und Erfahrungen im Kreditgeschäft. Für den Auslandsbereich sind gute Kenntnisse der englischen und französischen Sprache erforderlich.

Ihre künftige Aufgabe ist die selbständige und eigenverantwortliche Bonitätsprüfung und Kreditentscheidung sowie die laufende Überwachung der Kreditwürdigkeit von Unternehmen aller Größenordnungen.

Wenn Sie an einer selbständigen und interessanten Tätigkeit verbunden mit umfassenden Kompetenzen interessiert sind, richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an unsere Abteilung Personalwesen.

Friedensallee 254
2000 Hamburg 50
Tel. 040/8 87 12 20

hermes
Kreditversicherungs-AG

DIPL.-INGENIEUR DER ELEKTROTECHNIK

NOSKE-KAESER plant, entwickelt und baut Anlagen von hohem Qualitätsstandard für die Bereiche Klima, Kälte, Heizung, Sanitär, Rohrleitungen und Feuerschutz.

Unsere zukunftsweisende und umweltschützende Technologie hat uns Weltgeltung gebracht. Diesen positiven Weg wollen wir fortsetzen. Im Zuge des Aufbaus unseres Bereiches Mikroelektronik suchen wir einen jüngeren Mitarbeiter mit folgendem Aufgabenbereich:

- Konzepterstellung und Entwicklung von mikroprozessorgestützten Systemen für die Steuerung von Klima- und heizungstechnischen Anlagen sowie der Anlagenfernüberwachung.
- Auswahl und Konstruktion der Hardware und Erstellung der Software.
- Projektentwicklung für die Serienfertigung und die Inbetriebnahme.
- Kundenbetreuung.

NOSKE-KAESER GmbH
Schneckenburgallee 47-51
2000 Hamburg 54
Niederlassungen in:
Hamburg, Düsseldorf,
Münster, Frankfurt, München

NOSKE-KAESER

Wir erwarten von Ihnen umfassende Kenntnisse in der Analog- und Digitaltechnik sowie den Programmiersprachen Z 80 und Pascal. Sie fühlen sich angesprochen? Dann freuen wir uns auf Ihre aussagefähige Bewerbung mit Foto und Gehaltswunsch. Für erste Informationen steht Ihnen unser Herr Wohlfinger, Tel. 040 / 8 54 42 51, gern zur Verfügung.



Wir sind die junge Tochtergesellschaft eines bekannten deutschen Maschinenbau-Unternehmens. Wir entwickeln, konstruieren und fertigen für den Weltmarkt Spezialmaschinen und Produktionssysteme des grafischen Maschinenbaus. Unsere Angebotspalette wird durch die Entwicklung neuartiger flexibler Fertigungssysteme erheblich erweitert.

Wir suchen deshalb zum baldmöglichsten Eintritt einen verantwortlichen

Entwicklungs-Ingenieur (Dipl.-Ing.)

Die Aufgabenschwerpunkte sind:

- Abstimmung der Sollkonzepte mit den Marketingdaten
- Verbundlösungen aus Einzelmaschinen in Produktionssysteme
- Sondermaschinen für die Buchbinderei
- Transport- und Verpackungstechnik
- Peripheriegeräte für Buchbindereimaschinen

Als idealer Kandidat haben Sie Linienerfahrung in Entwicklung und Konstruktion von Transferstraßen oder Sondermaschinen, sprechen Englisch und sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein.

Sie arbeiten mit dem Leiter der Entwicklung im direkten Dialog.

Wenn Sie diese Aufgabe und unser Gehaltsvorschlag interessiert, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen einschließlich Foto und einem Handschreiben an

EWO Produktions-Systeme GmbH
Postfach 65 47, 3000 Hannover 1
Telefon 05 11 / 6 30 73 69

Perspektive: Betriebsleiter

Wir sind ein am Markt gut eingeführtes und finanziell gesundes Familienunternehmen. Mit 100 Beschäftigten fertigen wir hauptsächlich Einzelstücke und Prototypen im Bereich Stahlformen und Maschinenteile. Innovationsfreudigkeit, hoher Qualitätsanspruch und konsequente Ergebnisorientierung sind die Kriterien unseres Erfolges.

Im Zuge der Neuverteilung unserer technischen Führungsaufgaben suchen wir den

Leiter Fertigung

Sein Aufgabengebiet umfaßt die Steuerung im Betrieb.

Wir erwarten wirtschaftliches Denken und profunde Fertigungserfahrung in der Zerspanung auf der Basis einer qualifizierten Ingenieur- oder Technikausbildung. Ein Auge für die Verbesserung organisatorischer und technischer Arbeitsabläufe ist neben der Befähigung zur Motivation und Führung der unterstellten 75 Mitarbeiter unabdingbare Voraussetzung für die Bewältigung dieser Aufgabe. Die Position ist ergebnisabhängig dotiert.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann bitten wir Sie um die Zusendung Ihrer aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Eintrittstermin und Gehaltsangaben) zu Händen unseres Geschäftsführers, Herrn Hans Overdick, der Ihnen auch gerne für weitere Fragen zur Verfügung steht.

blecker Stahlformen
GmbH & Co. KG
Postfach 11 40, 5970 Plettenberg
Telefon 0 23 91 / 8 10 20

Für die Einführung eines neuartigen, konkurrenzlosen Produktes im
orthopädischen Bereich
(Zubehör für Rollstühle) sucht
international renommierte Handelsfirma in Düsseldorf
DART IMPORTGESELLSCHAFT MBH
Telefon (02 11) 48 00 06

Verkaufsleiter

für die gesamte Bundesrepublik und

Verkaufsrepräsentanten/innen

für Regionalgebiete.

Die Bewerber sollten Erfahrung im Umgang mit medizinischen Instituten und dem freien Handel nachweisen können; Führerschein, Pkw und Telefon sind erforderlich.



HANSESTADT LÜBECK

Beim Amt für Bauaufsicht und Hochbau - Prüfstelle für Baustatik - sind die Stellen

a) des LEITERS/der LEITERIN Stadt, Oberbaufach/-rätin

(Besoldung bis A 14 BBesO)

b) eines(r) DIPL.-ING. (TH, TU) der Fachrichtung Bauingenieurwesen

(Vergütungsgruppe Ib BAT)

umgehend wiederzubesetzen.

Anforderungen zu a): Befähigung zum höheren technischen Dienst (Gr. Staatsprüfung), besondere Befähigung auf dem Gebiet der Baustatik, Baustoffkunde und Bauphysik sowie mindestens zehnjährige Praxis im Aufstellen oder Prüfen von bautechnischen Nachweisen und mindestens einjährige praktische Tätigkeit als Bauingenieur, Führungsqualitäten, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen.

Anforderungen zu b): Aufgabe ist die Prüfung statischer Berechnungen (auch schwieriger Art). Neben dem abgeschlossenen einschlägigen Hochschulstudium sollte möglichst eine langjährige Praxis im Aufstellen oder Prüfen von bautechnischen Nachweisen vorhanden sein.

Bei sonst gleicher Eignung werden schwerbehinderte Bewerber/Bewerberinnen bevorzugt berücksichtigt.
Lübeck, Großstadt an der Ostsee, Tor zum Norden, zwischen Holsteinischer Schweiz und Lauenburgischer Seemüde gelegen, bietet hohen Wohn- und Freizeitwert.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis spätestens 3 Wochen nach Veröffentlichung dieser Stellenausschreibung erbeten an:

Senat der Hansestadt Lübeck
Personalamt, Kennziffer 5/11
Stadthaus, 2400 Lübeck 1

JUNGHEINRICH zählt zu den international führenden Herstellern der Flurförderzeugindustrie. Im In- und Ausland sind wir mit eigenen Produktions- und Vertriebsgesellschaften vertreten.

Für den Bereich des Kundendienstes suchen wir einen

LÄNDERREFERENTEN

zur Betreuung unserer Auslandsfirmen.

Zu dem Aufgabengebiet gehören:

- Planung, Koordination und Abwicklung von Unterstützungsmaßnahmen im Auslands-Kundendienst.
- Vertiefung, Kontrolle und Vergleich der Plan-Ist-Daten und Konsolidierung des Berichtswesens.
- Bearbeitung von Sonderaufgaben.

Wir wenden uns an Bewerber mit wirtschaftswissenschaftlichem Studienabschluss, technischem Verständnis und möglichst ersten Berufserfahrungen. Auch Ingenieure/Techniker mit mehrjähriger Berufspraxis erhalten eine Chance. Weiterhin erwarten wir von den Bewerbern gute englische und ausbaufähige französische Sprachkenntnisse.



Dafür bieten wir ein vielseitiges und anspruchsvolles Aufgabengebiet, gute Entwicklungschancen und attraktive Konditionen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an

JUNGHEINRICH
ANLAGEN-TECHNIK GMBH & CO. KG
Personal- und Sozialabteilung
Friedrich-Ebert-Damm 129, 2000 Hamburg 70

JUNGHEINRICH



— einer der expansivsten Lebensmittel-Discounter

sucht den

Leiter der Expansionsabteilung

für den Bereich

Mittel-/Südniedersachsen

Kontakte zu Maklern, Bauträgern und Investoren sind von Vorteil, aber nicht unbedingt erforderlich. Darüber hinaus erwarten wir sicheres Auftreten, Verhandlungsgeschick, Kenntnisse im Bereich Mietverträge und Vertragsverwaltung.

Wir bieten ein der verantwortlichen Position entsprechendes Gehalt, einen neutralen Firmen-Pkw der gehobenen Mittelklasse, der auch privat genutzt werden kann sowie die sozialen Leistungen eines Großunternehmens.

Sollten Sie an dieser ausbaufähigen Position interessiert sein, erwarten wir Ihre Bewerbung.



Stiftung & Co. KG

Holbeinstr. 1a, 4760 Unna, Tel. 0 23 03 / 1 26 74

Die DEUTSCHE VERKEHRS-KREDIT-BANK Aktiengesellschaft mit Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet ist die Bank des Konzerns der Deutschen Bundesbahn und der Bankpartner zahlreicher Wirtschaftsunternehmen. Die DVKB: eine leistungsstarke Geschäftsbank besonderen Zuschnitts.

Für unsere Zentrale /EDV-Abteilung suchen wir einen engagierten und gut ausgebildeten

EDV-Organisator

Bei uns stehen größere Automations-Projekte an, die mit Siemens-Rechnern im BS 2000 und dezentralen Terminalsystem realisiert werden sollen. Deshalb wünschen wir uns einen Herrn oder eine Dame, die in dieser oder einer vergleichbaren Position im Bankbereich tätig ist, zumindest aber entsprechende Erfahrungen mitbringt. Darüber hinaus erwarten wir auch Cobol-Kenntnisse.

Über weitere Einzelheiten sowie Gehalt und Sozialleistungen möchten wir uns gerne mit Ihnen in einem persönlichen Gespräch unterhalten.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an unsere Zentrale/Personalabteilung, Untermainkai 23-25, 6000 Frankfurt/Main, Telefon 0 69 / 26 48 / 3 21



DEUTSCHE VERKEHRS-KREDIT-BANK
AKTIENGESellschaft

Datenverarbeitung

Wir sind ein erfolgreiches DV-Service-Unternehmen mit vielseitigen Aktivitäten und lösen für die gesamte Gruppe DEUTSCHE BABCOCK sowie einen großen Kreis von weiteren Kunden verschiedenster Branchen alle anstehenden DV-Probleme auf technischem, kommerziellen, wissenschaftlichem und verwaltungstechnischem Gebiet. Dabei bedienen wir uns der modernsten Methoden und Techniken (Dialoganwendungen mittels Datenbanken, Entwicklungstools, CAD usw.).

Wegen des ständig wachsenden Aufgabenumfanges suchen wir

Diplom-Mathematiker Diplom-Physiker Diplom-Ingenieure (TH/FH)

als Systemanalytiker.

Zu den Aufgabengebieten gehören:

- Weiterentwicklung der vorhandenen Auftragsabwicklungssysteme
- Beratung bei der Einführung neuer Anwendungssysteme
- Betreuung und Schulung der Anwender
- Entwicklung von Berechnungsprogrammen der Bereiche Festigkeit, Statik und Dynamik
- Entwicklung von Software für Personal-Computer
- Dokumentation für den Anwender

Wir erwarten von den Bewerbern neben der Bereitschaft zur konstruktiven Zusammenarbeit mit Kunden und Kollegen Flexibilität, Einsatzfreude und Präzision bei der Lösung der gestellten Aufgaben. Erfahrungen auf ähnlichen Gebieten sind von Vorteil, jedoch nicht Voraussetzung. Auch Berufsanfänger erhalten eine Chance. Wir bieten eine leistungsgerechte Bezahlung sowie ein gutes Betriebsklima.

Ausführliche Bewerbungen bitten wir - unter dem Stichwort CAI - zu richten an:

DVO-Datenverarbeitungs-Service Oberhausen GmbH
Duisburger Straße 375, 4200 Oberhausen 1

DVO-DATENVERARBEITUNGS-SERVICE

OBERHAUSEN GMBH



Chemische Industrie / 2000 Mitarbeiter

Wir sind die erfolgreiche Tochter eines weltweit operierenden Konzerns mit Dienstleistungen in Nordrhein-Westfalen und mehreren Produktionsstätten in Deutschland. Zuverlässigkeit und erstklassige Qualität haben uns Anerkennung und Erfolg gebracht. Einer modernen Personalarbeit messen wir hohe Bedeutung bei. Dafür suchen wir nun den unternehmerisch denkenden und überzeugenden

PERSONALCHEF

Als Mitglied der Geschäftsleitung umfasst sein Aufgabengebiet das gesamte Spektrum einer modernen Personalarbeit: Personalplanung, -einsatz und -entwicklung mit dem Ziel, auf Qualifikation, Leistungsbereitschaft und Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter einzuwirken. Schwerpunkte sind Erarbeitung personalpolitischer Leitlinien und eines Konzepts zur gezielten Personalentwicklung von Führungs- und Nachwuchskräften. Neben der Personalverwaltung mit Lohn- und Gehaltsabrechnung umfasst der Zuständigkeitsbereich auch Entgeltfindung, den Sozialbereich, Bearbeitung der arbeits- und tarifrechtlichen Fragen und die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

Für diese Aufgabe suchen wir das Gespräch mit einem befähigten Personalleiter, Mitte 30 bis 40, der nach einer erfolgreichen akademischen Ausbildung bereits mehrere Jahre in ähnlichen Positionen gearbeitet hat, idealerweise im Bereich der chemischen Industrie.

Neben fachlicher Souveränität erwarten wir Durchsetzungsstärke, Organisationsgeschick, Initiative und Führungsbefähigung. Wegen der internationalen Verflechtung sind sehr gute englische Sprachkenntnisse erforderlich.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und sich für diese verantwortliche, entsprechend dotierte Position in einem erfolgreichen, wirtschaftlich gesunden Unternehmen interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer M 326 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Düsseldorf, Herr R. Pillat (02 11 / 32 50 98) steht Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265 753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Technische Gebrauchsgüter

In unserer Branche kennt man uns als expansives und fortschrittliches Unternehmen mit mehr als 1000 Mitarbeitern in verschiedenen Werken in der Bundesrepublik. Abnehmer unserer qualitativ hochwertigen Produkte sind der einschlägige Fachhandel, Do-it-yourself- und Baumärkte.

Für unsere Region Nord suchen wir erstmalig den unternehmerisch befähigten, engagierten

VERKAUFSLEITER

Norddeutschland

Direkt dem Vertriebs-/Marketingleiter unterstellt, tragen Sie die volle regionale Marktverantwortung mit einem Umsatzvolumen von ca. 15 Mio. DM.

Neben der eigenständigen Betreuung eines festen Kundenstammes und der Beratung großer industrieller Endabnehmer, gehören die Steuerung und motivierende Führung der ihm unterstellten Außendienstmitarbeiter zu seinen Aufgaben innerhalb der ergebnisorientierten Leitung des Verkaufsbüros.

Mit diesem Angebot wenden wir uns an einen aktiven Vertriebspraktiker mit Führungserfahrung, Organisationstalent und Kooperationsbereitschaft. Technisch qualifizierten Kaufleuten im Alter von 30 bis 45 Jahren bieten wir die Chance, diese herausfordernde und attraktiv dotierte Aufgabe zu übernehmen. Interessenten bitten wir um Ihre Bewerbung unter P 3098 an Dr. Maier + Partner GmbH, Ehrenhalde 5, 7000 Stuttgart 1, Herr H. R. PRIESS gibt Ihnen unter Tel. 07 11/22 17 14 gerne weitere Auskünfte.



DR. MAIER + PARTNER ^{GM}_{BH}
UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

Medizintechnik

Unser Unternehmen: hervorragend eingeführt in Krankenhaus, Praxis und medizinischem Fachhandel; international starke Marktposition durch Innovationskraft und höchste Qualität. Unser Stil: intensive Beratung ausgefeilter Technik und partnerschaftliche Kundenorientierung. Wir suchen für zwei interessante, gut erschlossene Gebiete Mitarbeiter, die zu uns passen:

VERKAUFSREPRÄSENTANTEN

1. Bremen/Oldenburg
2. Nord-Württemberg/Rheinland-Pfalz/Saarland

Die Aufgabe: Pflege und Ausbau unserer langjährigen Kundenkontakte, Beratung, Verkauf, Gewinnen neuer Abnehmer; intensive Zusammenarbeit mit unserer Technik zur Vermittlung neuer Marktpulse und Produktanforderungen. Sie sind der Verkaufsleitung direkt unterstellt. Das erfordert weitgehend selbstständiges Arbeiten „vor Ort“. Ihr Wohnsitz sollte möglichst verkehrsgünstig in Ihrem Verkaufsgebiet liegen.

Ihr Hintergrund: kaufmännische oder kaufmännisch/technische Ausbildung, Berufserfahrung im Verkauf beratungsintensiver hochwertiger Produkte; Branchenkenntnisse wären vorteilhaft, sind jedoch nicht Bedingung, denn wir arbeiten Sie in unserem Stammhaus in Süddeutschland gründlich ein. Wichtig: Ihre Bereitschaft zur ständigen fachlichen Weiterbildung. Damit werden Sie für unsere Kunden ein akzeptierter und kompetenter Gesprächspartner.

Unser Angebot: gutes Einkommen, leistungsabhängiger Erfolgsanteil, Firmenwagen auch privat, interessante Sozialleistungen. Wenn Sie diese Position in einem leistungsfähigen, traditionsreichen deutschen Unternehmen mit hohem Bekanntheitsgrad interessiert, bitten wir um Ihre Bewerbung mit tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto, Angaben zu Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung unter der Kennziffer 6526 M über die Agentur unserer Beratung in Sindelfingen z. H. von Frau E. Zilling (0 70 31 / 61 99 59). Sie informiert Sie vorab auch gerne telefonisch und bürgt für vertrauliche Behandlung aller Kontakte.

BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Telefon 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265 753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Maschinenbauindustrie mit Sitz in einer reizvollen Stadt Bayerns.

200 Mitarbeiter erwirtschaften ca. 70 Mio. DM Umsatz pro Jahr.

Wir möchten in Zukunft noch erfolgreicher und effektiver arbeiten. Zu diesem Zweck haben wir die Position

Leiter
Materialwirtschaft

geschaffen. Während der Einführung der elektronischen Datenverarbeitung ist diese Stabsstelle direkt der Geschäftsführung zugeordnet. Später ist die Einordnung in die Linie vorgesehen, verbunden mit der entsprechenden Personal- und Ergebnisverantwortung.

Von einem erfolgreichen Bewerber erwarten wir neben einer adäquaten Berufsausbildung eine mehrjährige Berufserfahrung, gutes EDV-Wissen und ausbaufähige englische Sprachkenntnisse.

Persönlichkeitsmerkmale, wie Kooperations- und Integrationsfähigkeit, Verhandlungsgeschick und das Potential, eigene Ideen durchzusetzen, sollten unseren Kandidaten auszeichnen.

Zur Vervollständigung Ihrer Information wenden Sie sich bitte unter der Telefon-Nr. 02 11 / 49 65-28 an die beauftragte Personalberatungsgesellschaft, die auch Ihre schriftliche Bewerbung unter der Kennziffer 4876 entgegennimmt. Selbstverständlich bürgt diese auch für Diskretion und die strikte Beachtung Ihrer Sperrvermerke.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 02 11/49 65-0

Düsseldorf · Wien · Zürich · London · Paris



Die
Bezirksregierung
Lüneburg

sucht für die Gewerbeaufsichtsverwaltung des
Landes Niedersachsen

eine(n)
Diplom-Ingenieur(in) (FH)

der Fachrichtung Chemie oder
chemische Verfahrenstechnik

als Anwärter für die Laufbahn des gehobenen Gewerbeaufsichtsdienstes.

Nach einjähriger Ausbildung ist eine Laufbahnprüfung abzulegen. Danach ist der Einsatz als Gewerbeoberinspektor bei dem Staatlichen Gewerbeaufsichtsrat Celle vorgesehen. Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind innerhalb von 14 Tagen zu richten an die

Bezirksregierung Lüneburg
Postfach 25 20, 2120 Lüneburg



Bundesverband der
Betriebskrankenkassen
- Körperschaft des öffentlichen Rechts -

Für unsere Bundeseschule in Rotenburg an der Fulda suchen wir zum 1. 9. 1986 einen

hauptamtlichen Lehrer

für die Fächer Volkswirtschaftslehre, Betriebswirtschaftslehre und Datenverarbeitung.

Wir erwarten von Ihnen eine abgeschlossene Hochschulbildung (als Diplom-Handelslehrer, Betriebswirt, Kaufmann oder -Volkswirt). Praktische Erfahrungen in der Datenverarbeitung wären von Vorteil.

Es handelt sich zunächst um einen Zeitarbeitsvertrag bis zum 31. 12. 1986 (Vergütungsgruppe IIa BAT; daneben werden eine Verbandszulage und die üblichen Leistungen des öffentlichen Dienstes gewährt). Zum 1. 1. 1987 ist die Umwandlung in eine Dauerarbeitsstelle beabsichtigt. Eine Anrechnung der bis dahin zurückgelegten Zeit auf die Probezeit ist möglich. Bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen bis zum 14. 7. 1986 bei der

Bundeseschule der Betriebskrankenkassen

Am Alten Feld 30
6442 Rotenburg a. d. Fulda
(telefonische Kontaktaufnahme möglich unter 0 66 23 / 8 41 08).

Produkte mit Zukunft

Unser Programm umfasst eine breite Palette von Bauelementen für die Elektro-/Elektronik-Industrie. Deshalb wird sich unsere überdurchschnittliche Wachstumsentwicklung auch in der Zukunft fortsetzen. Im Rahmen des Ausbaus unserer Organisation suchen wir den

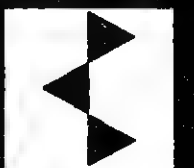
Leiter
Verkaufsinendienst

Basierend auf einer Ausbildung als Ingenieur oder Wirtschaftsingenieur und ergänzt durch einige Jahre kaufmännischer/administrativer Praxis, soll unser Kandidat in der Lage sein, auftragsbezogene Themen als Vertreter des Vertriebschefs weitgehend selbstständig zu erledigen. Dazu gehören technische Auskünfte und Informationen an Kunden ebenso wie der enge Kontakt zur Materialwirtschaft, zum Marketing und zum Außendienst.

Erfahrungen in der Führung von Mitarbeitern sind wesentliche Voraussetzung für die sehr abwechslungsreiche Aufgabe. Für die weitere berufliche Entwicklung sind gute englische Sprachkenntnisse wichtig. Ihr Arbeitsplatz liegt im Rhein-Main-Gebiet.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Lichtbild und Angabe des derzeitigen Einkommens an unsere Personalabteilung:

DR. PETER SCHULZ & PARTNER
6240 Königstein/Ts. · Johanniswald
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 29 00-0



Ein erfolgreicher Werbeträger sucht erfolgreiche
freie Mitarbeiter
für Auftragsakquisition und Beratung
Was wir erwarten:
• sicheres Auftreten und selbständiges Handeln
• ausgeprägtes Verkaufsgeschick
• Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen
Von Vorteil für Sie wäre:
• fundierte Vertriebsberatung im Bereich Versicherung/
Anzeigungsverkauf
Wir honorieren persönlichen Einsatz überdurchschnittlich.
Wenn Sie in einem erfolgreichen Team mitarbeiten wollen, dann sollten Sie sich mit unserem Verkaufsbüro in Verbindung setzen.
CITY CLOCK International
(Deutschland) GmbH
Verkaufsbüro: Telefon 0 22 36 / 6 40 25-29 ab Montag
(Frau Huber-Girlich)

Die Goetheschule – Freie Waldorfschule Pforzheim e. V. – sucht zum Schuljahresbeginn 1986/87 einen Kollegen(in) für
MATHEMATIK / PHYSIK
für unsere Oberstufe.
Wir sind eine staatlich anerkannte Ersatzschule in freier Trägerschaft. Unser methodisches Konzept beruht auf den menschlichen Grundlagen der Waldorfpädagogik Rudolf Steiners.
Wenn Sie Interesse an einer Mitarbeit haben, würden wir Sie gerne zu einem Gespräch einladen.
Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die Personaldelegation der Goetheschule – Freie Waldorfschule Pforzheim e. V., Schwarzwaldstr. 66, 7530 Pforzheim.

Für die **Erzeugnisdokumentation** in unserem Bereich Forschung und Entwicklung in Stuttgart-Untertürkheim suchen wir qualifizierte

Diplom-Wirtschaftsingenieure (TH/FH) Diplom-Informatiker (TH/FH) Diplom-Kaufleute/Betriebswirte (HS/FH) (technisch orientiert)

Als Mitarbeiter der Abteilung „Methoden und Verfahren“ unterstützen Sie die Bereiche unserer Erzeugnisdokumentation mit folgenden Aufgabenschwerpunkten:

- Planung und funktionelle Spezifikation von bereichs- und werksübergreifenden DV-Systemen
- Erstellung von Systementwürfen
- Erstellung von Kosten-/Nutzen-Analysen
- Einführung der Systeme in den Anwenderbereichen des In- und Auslands
- Weiterentwicklung bestehender Systeme unter Berücksichtigung technologischer und organisatorischer Änderungen (wie z. B. CAD/CAM)

Von unseren neuen Mitarbeitern erwarten wir eine systematische und analytische Arbeitsweise, Verständnis für technische Zusammenhänge und Abläufe sowie die Bereitschaft und Fähigkeit, kooperativ in Projektteams mitzuarbeiten.

Damen und Herren, die an diesen anspruchsvollen und komplexen Aufgabenstellungen interessiert sind, bitten wir um Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild.

Daimler-Benz AG
Personalwesen
Zentrale
Postfach 60 02 02
7000 Stuttgart 60
Untertürkheim



Mercedes-Benz: Der Weg

Maschinenbau

Als Gesellschaft der Gruppe DEUTSCHE BABCOCK fertigen wir Maschinen für die Chemiefaserindustrie sowie Erzeugnisse des allgemeinen Maschinenbaus und verfügen über weitestgehende Geschäftsverbindungen. In unseren Maschinen und Anlagen setzen wir modernste elektrische und elektronische Systeme ein. Zum frühestmöglichen Eintrittstermin suchen wir einen

Elektroingenieur (TU/TH)

Ihre Aufgabe ist die weitgehend selbständige Entwicklung der Antriebs- und MSR-Technik. Hierbei kommen u. a. Mikroprozessorregelungen, SPS-Steuerungen, Frequenzumrichter und Thyristorregler für drehzahlgeregelte Antriebe zur Anwendung. Wir suchen einen Mitarbeiter mit einigen Jahren Berufserfahrung, jedoch kann auch ein Berufsanfänger mit gutem Abschluss eine Chance erhalten. Unsere weltweiten Aktivitäten erfordern Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu gelegentlichen Auslandsreisen. Kenntnisse in Hydraulik und Pneumatik sind von Vorteil. Für einen ersten telefonischen Kontakt steht Ihnen Herr Kirchenwitz zur Verfügung, an den wir auch Ihre Bewerbungsunterlagen zu richten bitten.

Telefon (0 43 21) 30 53 48
Christianstraße 160/164
2350 Neumünster

NEUMÜNSTERSCHE MASCHINEN-
UND APPARATEBAU GMBH



Zuverlässig und richtungsweisend – Kleinstmotoren aus Oldenburg

In unserem Werk in Oldenburg fertigen wir nach modernsten Erkenntnissen,

nach zeitgemäßen Methoden und mit höchster Präzision Kleinstmotoren

Diplom-Ingenieur

Im Rahmen der Logistik und Fertigungssteuerung werden wir auf der Basis von IBM-COPICS ein den zukünftigen Anforderungen entsprechendes EDV-unterstütztes Produktionsplanungs- und Steuerungssystem einsetzen. Die hierfür notwendigen Anforderungsprofile müssen entworfen, die Ablauforganisation angepasst und die Systeme eingeführt werden. Für diese Aufgaben sowie für deren Weiterführung in der **Abteilung Fertigungssteuerung** suchen wir einen engagierten Diplom-Ingenieur (FH/TH) der Fachrichtung Maschinenbau, Elektrotechnik oder Fertigungstechnik. Es kommen auch solche Bewerber/innen in Betracht,

die – etwa als wissenschaftlicher Assistent – im Hochschulbereich entsprechende Projekte mit unmittelbarem Praxisbezug verantwortlich durchgeführt haben. Bei entsprechender Qualifikation und nach erfolgreicher Einarbeitung Übernahme der Leitung Fertigungssteuerung möglich. Wenn Sie die entsprechenden Kenntnisse und Erfahrungen besitzen und an einer neuen, vielseitigen Tätigkeit interessiert sind, nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf (Telefon 04 41 / 4 01 - 2 60).

AEG Aktiengesellschaft
Kleinstmotoren
Personal und Verwaltung
Klingenbergplatz
2900 Oldenburg

Technologien von AEG:
elektrische und elektronische
Geräte, Systeme und Anlagen
für Kommunikation und
Information, für Industrie-
und Energietechnik, für Ver-
teidigung und Verkehr, für
Büro und Haushalt



Wir sind ein Unternehmen mit 110 Mitarbeitern und produzieren Aluminium-Holz-Fenster/Fassaden in Norddeutschland.

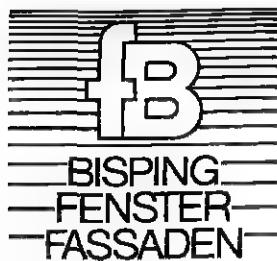
Gesucht wird zum baldigen Eintritt ein

PRODUKTIONSLEITER

Direkt der techn. Leitung unterstellt, werden Sie die Produktionsfertigung verantwortlich leiten. Branchenkenntnisse sind erwünscht aber nicht Voraussetzung.

Wir erwarten von dem Bewerber Organisationstalent, gute Personalführung, Referenzen, praktische Erfahrung von Produktionsabläufen.

Wenn Sie diese Herausforderung anspricht, erwarten wir Ihre Bewerbung (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Einkommensvorstellung).



Franz Bisping GmbH & Co. · 4400 Münster
Weseler Straße 565 · Telefon 0251/71061

Wir sind eine bekannte Zulieferfirma im Entwicklungssektor der Automobilindustrie und suchen:

1 KONSTRUKTEUR

mit Erfahrung im Werkzeug-, Werkzeug-Hilfsmittelbau und/oder Leihbau als verantwortlichen Leiter der Konstruktion.

Desweiteren suchen wir:

MODELLBAUER FORMENBAUER WERKZEUGMACHER

Für unsere computergesteuerten NC-Anlagen (CAD/CAM) suchen wir:

1 NC-FRÄSER

Wenn Sie an einer dieser Stellen interessiert sind, so bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen bei:

Hubert Schäfer GmbH
Robert-Perthel-Str. 58-62
5900 Köln 60



SKORPION INKASSO

Hier sind Chancen
in vorderster Linie (Management).

Junges, dynamisches Unternehmen
mit erprobtem Konzept
im bundesweiten Inkassogeschäft
sucht

REGIONAL- DIREKTOREN

in Ihrem Bereich
auf freiberuflicher Basis.

Sie haben
Organisationstalent
und
kaufmännische Fähigkeiten.
Sie sind unser Mann.

Ihre Bewerbung erbitten wir an:
MANAGEMENT & MARKETING PERSONALBERATUNG
Postfach 630245 · 6000 Frankfurt/Main

Wehrtechnik ist Spitzentechnik

Die Rheinmetall GmbH bildet mit ihren Tochtergesellschaften den Unternehmensbereich Wehrtechnik in der Rheinmetall-Gruppe. Ca. 3000 Mitarbeiter

entwickeln und fertigen in mehreren Werken wehrtechnische Geräte, Systeme, Anlagen und Munition. Für die Deutsche Bundeswehr und NATO-Partner.

Wir suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt

Ingenieure/Techniker

– Fachrichtung Maschinenbau/Elektrotechnik –
für die Fertigungsplanung und Fertigungssteuerung.

Neben einer fundierten Ausbildung sollten Sie möglichst Erfahrungen in der Fertigungsplanung, der Kapazitätsüberwachung sowie der Disposition und Fertigungssteuerung einschließlich EDV-Anwendung besitzen. Zusätzliche REFA- und/oder MTM-Kenntnisse runden unser Anforderungsprofil ab. Haben unsere inter-

nationalen Verbindungen sind englische Sprachkenntnisse erforderlich. Sofern unser Angebot auch Ihren beruflichen Erfahrungen entspricht, möchten wir weitere Details gern in einem Gespräch verdeutlichen. Zur besseren Vorbereitung bitten wir vorab um Zusendung der üblichen Bewerbungsunterlagen

mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild sowie Angaben über Ihre Gehaltsvorstellungen und des möglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung. Rheinmetall GmbH Heinrich-Ehrhardt-Str. 2 Postfach 27 D-3104 Untertürkheim Telefon 0 53 27/8 03 20

Erfolg setzt Zeichen.



Hypothenbank in Hamburg

AKTIENGESELLSCHAFT

Infolge der starken Erweiterung unseres Geschäftsvolumens suchen wir zu sofort oder später

Kreditsachbearbeiter

nach Möglichkeit mit Erfahrungen im langfristigen Kreditgeschäft sowie guten Kenntnissen im Grundbuchwesen.

Wir bieten Ihnen einen krisensicheren modernen Arbeitsplatz, leistungsgerechte Vergütung, eine zusätzliche Altersversorgung und sehr gute soziale Leistungen.

Interessierte Damen oder Herren wollen sich bitte schriftlich oder telefonisch an den Leiter unserer Personalabteilung, Herrn Ehlert, wenden.

Hypothenbank in Hamburg

Aktiengesellschaft
Hohe Bleichen 17, Ruf 0 40 / 35 91 0-0
2000 Hamburg 36

Datenverarbeitung in der Nachrichtentechnik

Die ANT Nachrichtentechnik GmbH plant, entwickelt und fertigt modernste Geräte, Anlagen und Systeme der Nachrichtentechnik im wesentlichen auf den Gebieten Multiplex-technik, Richtfunk, Raumfahrt, Fernmeldekabelanlagen, Kommunikationssysteme sowie Elektroakustik.

In Backnang und den Werken in Wolfenbüttel, Offenburg, Schwäbisch Hall einschließlich unserer Vertriebsniederlassungen in der Bundesrepublik sind rd. 6800 Mitarbeiter beschäftigt.

Der Fachbereich Kommunikationssysteme entwickelt und liefert neben anderen Produkten Anlagen der Fernwirk- und Leittechnik.

Für die Mitarbeit in nationalen und internationalen Projekten von schlüsselfertigen und zumeist rechnergesteuerten Anlagen und für systemtechnische Untersuchungen suchen wir

Diplom-Ingenieure (FH/TH) Nachrichtentechnik/Informatik

Bei entsprechender Eignung ist nach gründlicher Einarbeitung der Einsatz als **Projektleiter** oder **Vertriebsingenieur** vorgesehen. Auch Berufsanfängern geben wir eine Chance.

Ein großzügiges Einarbeitungs- und Weiterbildungsprogramm, die sozialen Vorteile eines Großunternehmens, ein Arbeitsplatz in Süddeutschland in der Nähe Stuttgarts (S-Bahn-Station), werden Ihnen zusätzlich geboten.

Ihre Kurzbewerbung richten Sie bitte unter Kennziffer KSV/21 an:

ANT Nachrichtentechnik GmbH
Gerberstraße 33
7150 Backnang
Tel.: 071 91/13-2666



Unternehmerische Aufgabenstellung im Vertrieb eines nationalen Spitzenbieres

Höchste Qualität, nationale Bekanntheit, starke Markenprofilierung und überzeugende Erfolge am Markt sind die herausragenden Merkmale unseres Produktes. Zur Absicherung und zum stetigen Ausbau dieses Erfolges suchen wir baldmöglichst eine Persönlichkeit, die die Fähigkeit besitzt, unsere regionale Vertriebsstrategie in geplante Ergebnisse umzusetzen als

Verkaufsdirektor Gastronomie

Nordrhein-Westfalen

Unsere Marktstellung, Name und Bedeutung des Unternehmens und die umfassende Verantwortung, die ein Höchstmaß an Entfaltungsmöglichkeit und Selbstverwirklichung bietet, rechtfertigen auch die Bewerbung von qualifizierten Herren, die z. Z. noch nicht an einen beruflichen Wechsel gedacht haben.

Aufgaben:

Der Stelleninhaber ist dem Vertriebsvorstand direkt verantwortlich. Die mit einem hohen Maß an Entscheidungsspielraum und Kompetenz ausgestattete Position umfasst folgende Aufgabenschwerpunkte:

Umsetzung der auf Expansion gerichteten regionalen Vertriebspolitik durch Realisierung der Absatz-, Budget- und Erlösziele. Soll-Ist-Kontrolle und Maßnahmenplanung bei Zielabweichungen.

Zielorientierte Motivation und Führung mehrerer Verkaufsleiter, deren Hauptaufgabe es ist, mit ihren Mitarbeitern bestehende Geschäftsverbindungen zu pflegen, weiterzuentwickeln und die Neukunden-Akquisition offensiv auszubauen.

Persönliche Betreuung bedeutender Alt- und Neukunden.

Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern neben den genannten Voraussetzungen eine führungsstarke Persönlichkeit, die mit dem Vertrieb über die Gastronomie vertraut ist, oder aber einen Marktanwärtler, der die Fähigkeit besitzt, sich rasch und effektiv in diese Aufgabenstellung einzuarbeiten. Darüber hinaus werden erwartet:

- Eigeninitiative, Kontaktfähigkeit, Überzeugungskraft
- Möglichst fundierte Kenntnisse im Vertrags- und Finanzierungswesen
- Repräsentationsvermögen
- Kein Alterslimit – entscheidend ist die Gesamtbefähigung

Angebot:

Dotierung, Ergebnisbeteiligung und die Positionsausstattung (z. B. Dienstwagen), einschließlich der attraktiven Sozialleistungen, entsprechen dem Aufgaben- und Verantwortungsumfang und werden auch hohen Ansprüchen gerecht. Dienstort: Westliches Ruhrgebiet.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion. Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77.

Kennziffer: 2792



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen



Innovation, Qualität und Marketing lassen unsere Produkte (Maschinen/Anlagen und Verbrauchsmittel für die Metallbearbeitung sowie Schnellverschlußkupplungen und Dockingsysteme für alle leistungsbegrenzenden Medien) auf den internationalen Märkten eine Spitzenstellung einnehmen. Mit über 500 Mitarbeitern und mehreren Auslandstöchtern sind wir unabhängig und auf anhaltendem Expansionskurs.

Zum frühestmöglichen Termin suchen wir den

Leiter des zentralen Finanz- und Rechnungswesens

Nach einer Arbeitszeit durch den aus Altersgründen ausscheidenden jetzigen Ressortinhaber wird er, zusammen mit seinem Mitarbeiterstab, als Prokurist für die folgenden Hauptaufgaben verantwortlich sein:

- Erarbeitung und Auswertung aller für die kosten- und gewinnoptimale Führung notwendigen Kennziffern mittels gut organisierten Rechnungswesens
- Erstellen der kurzfristigen Erfolgsrechnungen (monatlich) und der Jahresabschlüsse samt Konsolidierung (national und international)
- Finanzplanung und Budgetierung
- Ausbau des Controlling-Instrumentariums
- Anlage- und Cashmanagement
- Koordination und Weiterentwicklung der administrativen EDV (gemeinsam mit dem EDV-Leiter)
- Steuer-, Versicherungs-, Lohn-/Gehalts- und Sozialwesen.

Interessiert sehen wir den Bewerbungen von Herren (35 – 45 Jahre; Englischkenntnisse von Vorteil) mit dem erforderlichen Ausbildungsstand und Führungserfahrung auf verantwortlichen Posten entgegen. Die Unterlagen adressieren Sie bitte an die Geschäftsleitung der

Carl Kurt Walther GmbH + Co. KG

Postfach 11 06 42, Bahnstraße 43-51, D-5600 Wuppertal 11, Tel. 02 02 / 7 86 80

Kunststoffe im Bauwesen/Wasserbau/Umweltschutz

Unser renommiertes mittelständisches Unternehmen gehört zu einer international erfolgreichen Unternehmensgruppe mit Aktivitäten in den o. g. Bereichen. Ausschlaggebend für diese Diversifizierung sind vielseitige, jeweils den Markterfordernissen und unterschiedlichen Problemstellungen angepaßte Applikationsmöglichkeiten unserer Produkte. Deren stetige Erweiterung und Modifikation wird eine der Hauptaufgaben für Sie, den vertriebs- und marketingorientierten, diplomierten oder promovierten

Technischen Leiter

sein. Darüber hinaus sind technische Beratung sowie vertriebsunterstützende Maßnahmen wie Produktpräsentationen und Halten von Vorträgen auf nationalen und internationalen Tagungen, Kongressen und Messen wesentlicher Bestandteil ihrer Arbeit. Die von ihnen zu leitenden Bereiche wie Produktion, Installation etc. sind personell bestens ausgestattet und lassen ihnen Freiraum für kreatives Wirken. Wir erwarten in diesem Zusammenhang von ihnen wesentliche Impulse auch für die Produktentwicklung. Den Anforderungen werden Sie mit einer Ausbildung als Bauingenieur mit Kenntnissen im Bereich Kunststofftechnik oder als Kunststoffingenieur mit Kenntnissen aus der Baubranche am besten gerecht. Da wir uns einen interdisziplinär denkenden Mitarbeiter vorstellen, haben natürlich auch Bewerber aus anderen, peripheren Ausbildungsrichtungen bei entsprechendem Persönlichkeits- und Potentialprofil eine reelle Chance. Neben Führungseigenschaften sind sicheres Auftreten, präzises Beurteilungsvermögen unterschiedlichster Sachverhalte und gute englische Sprachkenntnisse Voraussetzung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 137 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 48, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg-Berlin-München-Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als deutscher Tochter eines internationalen Konzerns sind Sie in einer norddeutschen Großstadt in der westdeutschen Region für die Entwicklung und Realisierung von modernsten Geräten der Nachrichtentechnik tätig. Als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber suchen wir Sie, den

Leiter Forschung und Entwicklung

Nachrichtentechnik

Ihre Hauptaufgabe wird es sein, Sie unterstützen Sie intern und extern bei der Entwicklung eines vielfältigen Produktprogramms und der Realisierung von speziellen Einzelprojekten im Bereich technischer Entwicklung. Die Aufgabenstellungen sind vielfältig. Als Diplom-Ingenieur (VDE) mit der Fachrichtung Nachrichtentechnik, Physik oder Vergleichbarem können Sie bereits mehrjährige Berufserfahrung im Bereich Forschung und Entwicklung mitbringen. Sie sind noch in bester Linie. Gute Englischkenntnisse, ein kooperativer Führungsstil und eine hohe Eigeninitiative sollten Ihr Bild abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. Nr. 1 7486 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg. Bitte geben Sie den Namen Herr Dipl.-Ing. Langhans für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG

2000 Hamburg 61 · Schippelsweg 53 F · 040/551 30 11

DR. KRAMER GbR

4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42

ALUSINGEN

Mit 1,2 Mrd. DM Jahresumsatz und mehr als 4200 Mitarbeitern sind wir eines der größten Unternehmen der aluminiumverarbeitenden Industrie in Europa. Wir haben einen weltweiten Ruf für hochwertige Qualitätserzeugnisse.

Für unseren Geschäftsbereich Leichtbau suchen wir zur Sicherung und zum weiteren Ausbau unserer führenden Marktstellung besonders bei Luftfracht-Containern den Nachfolger – der Stelleninhaber bleibt dem Unternehmen beratend verbunden – für die Führungsposition

Vertriebsleiter Luftfrachtgeräte

Er ist für Marketing und Verkauf von Flugcontainern und Paletten im In- und Ausland verantwortlich. Sein Aufgabengebiet umfaßt die Absatzplanung, die Steuerung des Verkaufsgeschäftes und vor allem die Pflege der Kundenkontakte und den Vertrieb vor Ort. Die Aufgabe erfordert den jüngeren, technisch versierten Vertriebsfachmann, der gründliche Erfahrungen im technischen Übersee-Geschäft mitbringt. Seine Mitarbeiter soll er im Team effizient führen. Verhandlungsgeschick, systematisches und innovatives Arbeiten, die Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift sowie die Bereitschaft zu häufigen Auslandsreisen setzen wir voraus.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Unterlagen (Handschriften, Lebenslauf, Lichtbild, Nachweise) unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an unseren Personalleiter Führungskräfte, der Ihnen auch für telefonische Anfragen zur Verfügung steht (Ruf 0 77 31 / 80 22 20).



Aluminium-Walzwerke Singen GmbH
ALUSINGEN-Platz 1
D-7700 Singen/Hohentwiel

Großunternehmen Südwestdeutschland

Wir sind eine deutsche, international tätige Unternehmensgruppe mit einem zehnstelligen Produktionsumsatz und Domizil in einer südwestdeutschen Großstadt. Unsere anhaltende Expansion macht die Einstellung eines/einer erfahrenen

Jurist/Juristin für die Leitung der Abteilung

Recht, Steuern, Revision

erforderlich. Er/Sie ist dem Vorstandsvorsitzenden direkt unterstellt.

Zu den Schwerpunktaufgaben zählen:

- Die rechtlich und steuerlich optimale Gestaltung der Konzernstruktur und ihre Weiterentwicklung
- Mitwirkung bei Gesellschaftsgründungen und Akquisitionen
- Gestaltung und Verhandlung internationaler Verträge in den Bereichen Kooperation, Lizenzen, Warenzeichen, Kauf- und Verkaufsverträge
- Beratung und Betreuung des Vorstandes bei der Wahrnehmung seiner vielseitigen konzernbezogenen Organfunktionen
- Beratung des Vorstandes in allen Fragen mit öffentlich-rechtlicher Relevanz
- Mitwirkung bei den Jahresabschlußprüfungen der Konzerngesellschaften unter Einschaltung externer Prüfungsgesellschaften und bei der Erstellung der Gruppenbilanz

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter/unsere neuen Mitarbeiterin außer der in dieser Position selbstverständlichen erforderlichen Überlegenheit im Auftreten, Verhandeln und in der Durchsetzung

- Erfahrungen aus der Arbeit in Wirtschaftsprüfungs- oder Steuerberatungsgesellschaften oder in entsprechenden Stellen von Großunternehmen
- verhandlungssichere englische sowie möglichst französische oder spanische Sprachkenntnisse.

Bitte richten Sie Ihre mit „JWW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handgeschriebenes Anschreiben mit Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltserwartung) an den von uns beauftragten

Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer
6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt sowie Ihnen gern unter 0 62 21 / 4 99 05 telefonische Vorinformationen gibt.

Bekanntes Verlagshaus

dessen Zeitungen mit einer Auflage von etlichen hunderttausend Exemplaren überregionales Interesse finden, sucht einen

Vertriebsleiter

als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber. – Er soll uns durch kreative Ausschöpfung aller Möglichkeiten des Vertriebsmarketings helfen, eine noch breitere Leserschaft zu erreichen.

Wir erwarten einen Fachmann, der sein Können bereits in einer vergleichbaren Position unter Beweis gestellt hat. Er muß in der Lage sein, die Effizienz der Bereiche Grosso und Abonnement einschließlich der EDV-Abwicklung stetig zu erhöhen.

Organisation und Planungsvermögen sind ebenso wichtig wie erstklassige Führungsbefähigung. – Wir bitten um Einsendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen – die selbstverständlich vertraulich behandelt werden – unter Kennziffer 88/597 an die



**DR. WITT
UNTERNEHMENSBERATUNG**
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63
5270 GUMMERSBACH 1

Industriekessel- und Anlagenbau

sind die Arbeitsgebiete, auf denen wir weltweit einen sehr guten Ruf besitzen. In unserem Unternehmen haben wir die aus Altersgründen freiwerdende Position

Leiter Materialwirtschaft

neu zu besetzen.

Das Aufgabengebiet umfaßt

- Optimierung der Beschaffungsentscheidungen und -abläufe unter Beachtung der Kosten, Preise, Terminierung und Qualität
- Pflege bewährter Lieferantenbeziehungen, zugleich Anbahnung und Aufbau neuer Kontakte im In- und Ausland
- Lagerwirtschaft, Transportwesen, innendienst (Telefon, Telex, Hausmeister, Postabfertigung)

Erforderlich sind

- langjährige Berufserfahrung auch in der Führung von Mitarbeitern
- Hoch- oder Fachschulabschluß als Ingenieur oder Kaufmann
- englische Sprachkenntnisse
- EDV-Kenntnisse

und vor allem Flexibilität, Eigeninitiative und ein ausgeprägter Leistungswille.

Wir bieten eine anspruchsvolle Dauerstellung und ein der Position entsprechendes Gehalt.

Falls Sie glauben, unsere Anforderungen zu erfüllen, senden Sie bitte Ihre ausführliche Bewerbung mit Lebenslauf unter Kennziffer 86/599 an die



**DR. WITT
UNTERNEHMENSBERATUNG**
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 09 63
5270 GUMMERSBACH 1

Wir sind eine internationale Unternehmensgruppe mit mehreren tausend Beschäftigten im Inland und Ausland.

Wir suchen den erfahrenen

Personalleiter Führungskräfte

der dem Vorsitzenden unseres Vorstandes unmittelbar unterstellt ist.

Die Aufgabe:

- Mitwirkung bei der Anstellung und Entwicklung von Führungskräften im In- und Ausland
- Entwicklung von Grundsätzen für die Gestaltung der Anstellungsverträge, Versorgungsregelungen und gruppenweite Personalpolitik mit Ausbildungs- und Karriereplanung.

Wir benötigen

einen dynamischen, ideenreichen Personalleiter mit Hochschulausbildung und Industrieerfahrung, sehr guten Kenntnissen der englischen und einer weiteren Fremdsprache, möglichst mit Auslandserfahrung.

Die Tätigkeit ist mit regelmäßigen Auslandsreisen verbunden.

Richten Sie bitte Ihre mit „PFW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handgeschriebenes Anschreiben mit Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltserwartung) an den von uns beauftragten

Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer
6900 Heidelberg 1 – Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt und Ihnen gern unter Tel. 0 62 21 / 4 99 05 erste Vorinformationen gibt.

VEBA OEL AG

Wir gehören zu den großen Mineralölgesellschaften der Bundesrepublik Deutschland mit weltweiten Aktivitäten. In unseren Raffinerien und petrochemischen Anlagen werden jährlich ca. 7 Mio. t Rohöl verarbeitet. Wir beschäftigen knapp 6 000 Mitarbeiter; in der gesamten Unternehmensgruppe sind ca. 16 000 tätig. Der Umsatz liegt bei 20 Mrd. DM.

Für unser Rechenzentrum, das mehrere IBM-Großsysteme zur Abwicklung der zentralen Aufgaben sowie eine Vielzahl von DDP-Rechnern unterschiedlicher Anbieter an verschiedenen Standorten betreibt, suchen wir einen

TP-Koordinator

Das Aufgabengebiet umfaßt nach entsprechender Einarbeitung die selbständige und verantwortliche Planung, Installation und Pflege des komplexen SNA-Netzes in Abstimmung mit den jeweiligen Fachbereichen.

Von unserer/unserem neuen Mitarbeiterin/Mitarbeiter erwarten wir

- ein abgeschlossenes Hochschulstudium und langjährige entsprechende Berufserfahrungen
- tiefe Kenntnisse von Netzwerk-Hardware und Netzwerk-Software
- Beherrschung der englischen Sprache.



Interessierte Damen und Herren bitten wir, ihre üblichen Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Einkommensvorstellung sowie Kurzbeschreibung der bisherigen beruflichen Entwicklung an unsere Personalabteilung 221, Postfach 20 10 45, 4650 Gelsenkirchen 2, zu richten. Fachliche Fragen klärt vorab der Leiter unseres Rechenzentrums, Tel. (02 09) 3 66 - 71 30.

VEBA OEL AG

Hauptabteilungsleiter Leittechnik Anlagenbau

Wir sind ein deutscher Konzern des Maschinen- und Anlagenbaus mit Sitz in einer Universitätsstadt in Nordrhein-Westfalen. Unsere Anlagen stehen in fast allen Erdteilen.

Wir suchen unseren zukünftigen Hauptabteilungsleiter (ppa.) „Leittechnik und Elektrik“, der mit ca. 50 Mitarbeitern folgende Aufgaben wahrnimmt:

- Festlegung und Beschreibung der Leittechnik und Antriebstechnik,
- Beratung der Anlagenbauer im eigenen Hause und der zukünftigen Betreiber,
- Vorgabe und kritische Beurteilung der Leistungen der Lieferanten,
- Überwachung von Montage und Inbetriebnahme dieses Teils des Anlagenbaus.

Sie sollten als 38–45jähriger Dipl.-Ing./TH der Fachrichtung E-Technik, Maschinenbau oder Verfahrenstechnik über eine ca. 10jährige einschlägige

Berufserfahrung verfügen und noch so jung sein, daß word-processing und CAD für Sie positive Gestaltungsmöglichkeiten darstellen. Ihre Führungsqualifikation mit entsprechender Motivations- und Durchsetzungskraft sollten Sie schon unter Beweis gestellt haben. Unabdingbar sind im Hinblick auf die notwendigen Dienstreisen Mobilität und ein sicheres Englisch.

Die Vertragsbedingungen entsprechen den hohen Anforderungen, die diese Aufgabe stellt.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit einer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WDL 163

Sachteleben

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU
4300 Essen-Bredeney · Ruschenstr. 2a · Telefon (02 01) 42 32 43

Dipl.-Ing. (FH/TH) Betriebsleiter Rohrteile-Fertigung

Als Spezialist für Rohrformteile und Rohrleitungssysteme haben wir in der Fachwelt einen guten Ruf. Sitz unseres konzerngebundenen Unternehmens mit über 500 Beschäftigten und dreistelligem Millionen-Umsatz ist eine Universitätsstadt in Nordrhein-Westfalen. Für unseren Produktionsbetrieb mit ca. 100 Mitarbeitern, denen modernste Verarbeitungsmaschinen zur Verfügung stehen, suchen wir einen souveränen Betriebsleiter, der folgendes Anforderungsprofil erfüllt:

- solide Ausbildung als Dipl.-Ing./FH, vorzugsweise der Produktionstechnik, mit Zusatzausbildung als Schweißfachingenieur
- Fach- und Führungserfahrung, gewonnen in einem Unternehmen mindestens ähnlicher Größenordnung dieser Branche (Rohrleitungsbau oder Rohrhersteller)
- Organisations talent, mit der Fähigkeit, das richtig Analysierte auch zu realisieren

- Aufgeschlossenheit für neue Produkte und Verfahren
- Motivationskraft, nicht zuletzt über die Bildung von Teams.

Nur eine durchsetzungsfähige Persönlichkeit mit unbestrittener fachlicher Qualifikation und gesundem Selbstvertrauen, die auch ein vollwertiger Gesprächspartner unserer Geschäftsführung ist, würde unseren Ansprüchen voll genügen. Die Ausstattung entspricht den hohen Anforderungen, die wir stellen.

Wenn Sie als unser zukünftiger Betriebsleiter eine unternehmerische Aufgabe suchen, schreiben Sie uns bitte über unseren Personalberater mit den üblichen Unterlagen: Handschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WSB 159

Sachteleben

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU
4300 Essen-Bredeney · Ruschenstr. 2a · Telefon (02 01) 42 32 43

Hoher internationaler Anspruch

Als mittelgroßes Hotel mit gehobenem Service-Angebot und internationalem Restaurant sichern wir un-

seren Ruf sowie unsere Auslastung durch aktive und persönliche Betreuung unserer Gäste. Um weitere

Expansionspläne zu verwirklichen, suchen wir zur Entlastung den zukünftigen

Hoteldirektor

Zu seinen Tätigkeiten gehören Organisation und Controlling des Restaurant- und Logis-Betriebes, selbständige Unterstützung der Führungskräfte, die für die reibungslose Aufgabenabwicklung in ihren Abteilungen sorgen sowie die verantwortliche Vertretung der Direktion in allen Bereichen des Unternehmens.

Der geeignete Mann sollte umfangreiche Erfahrungen im internationalen Gastgewerbe vorweisen, pra-

xiserprobte Sprachkenntnisse besitzen sowie Fachkenntnisse und Initiative in die tägliche Arbeit einbringen.

Für erste Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, die Herren W.

Greiner und B. Mielke, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 gerne zur Verfügung. Sie gewährleisten Vertraulichkeit und die Einhaltung von Sperrvermerken.

Bewerber im Alter von ca. 25 bis 40 Jahren bitten wir um aussagefähige Bewerbungen (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angaben zu Gehaltswunsch und Eintrittstermin) unter der Kennziffer 810 799 an Bleibtreustr. 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Ihre Entwicklungsperspektive in der Automobilbranche

Nach Größe und Bedeutung gehören wir zu den führenden Automobilherstellern in Europa. Anspruchsvolles Design, zeitgemäße Technik und auf den Markt ausgerichtete Modelle kennzeichnen unsere Unterneh-

menspolitik und sind auch die Grundlage unseres wirtschaftlichen Erfolges. Neben unserer breit gestreuten Händlerorganisation kommt unseren regionalen Nie-

derlassungen wesentliche Bedeutung im Rahmen unseres Vertriebskonzeptes zu. Wir suchen deshalb einen erfahrenen und ehrgeizigen

Verkaufsleiter Niederlassung

der in der Lage ist, eine junge Verkaufsmannschaft erfolgreich zu führen und unsere Stellung am Markt systematisch auszubauen.

Wir möchten hierbei gerne auf Ihre Verkaufserfahrung in der Automobilbranche zurückgreifen und bieten Ihnen bei entsprechendem Erfolg die Chance, den nächsten Karriereschritt zu vollziehen.

Die Schwerpunkte der Aufgabe sehen wir in der unternehmerisch geprägten Leitung des Gesamtverkaufs und in der Führung und

Kontrolle der Verkaufsberater. Darüber hinaus erwarten wir Maßnahmen zur aktiven Verkaufsförderung sowie die Durchsetzung von Initiativen und Ideen zur positiven Weiterentwicklung der Niederlassung.

Für erste telefonische Vorabinformationen

stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 - 2 49 89 zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung jeglicher Sperrvermerke sind selbstverständlich.

Wenn Sie in dieser Aufgabe Ihre berufliche und persönliche Chance erkennen, senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angaben Ihrer Gehaltsvorstellung sowie des möglichen Eintrittstermins unter der Kennziffer 780 330 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Gewerbliches Kreditgeschäft

Wir sind ein bedeutendes überregional tätiges Bankinstitut mit Firmensitz in einer

westdeutschen Großstadt. Zum weiteren Ausbau unseres gewerblichen Kredi-

tes suchen wir für Hamburg und Hannover je einen

Niederlassungsleiter Firmenberatung

Seine Position ist dem Vorstand direkt unterstellt.

Schwerpunkte seiner Aufgaben liegen in:

- ☐ Ausweitung unseres gewerblichen Kundengeschäftes
- ☐ Beratung und Betreuung unserer Firmenkunden
- ☐ Bearbeitung der Kreditanträge einschließlich Bilanzanalyse

Neben einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung sollten Sie nach Möglichkeit über mehrjährige Erfahrungen im ge-

werblichen Kreditgeschäft verfügen. Wenn Sie darüber hinaus Initiative sowie Freude an selbständiger Arbeit und unternehmerischer Entscheidung mitbringen, freuen wir uns auf Ihre Bewerbung.

Neben einer interessanten Tätigkeit bieten wir Ihnen vielfältige Möglichkeiten zur Weiter-

bildung, ein attraktives Einkommen sowie umfangreiche Sozialleistungen.

Zu einem ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Evers (0 22 61 6 50 48), gern zur Verfügung.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 882 940 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Vertriebsaufgabe in der Automobilbranche

Nach Größe und Bedeutung gehören wir zu den führenden Automobilherstellern in Europa. Anspruchsvolles Design, zeitgemäße Technik und auf den Markt ausgerichtete Modelle kennzeichnen unsere Un-

ternehmenspolitik und sind auch die Grundlage unseres wirtschaftlichen Erfol-

ges. Neben unserer breit gestreuten Händlerorganisation kommt im Rahmen unseres Vertriebs dem Großkundengeschäft besondere Bedeutung zu. Wir suchen deshalb einen profitierten und ehrgeizigen

Verkaufsleiter Großkunden

der in der Lage ist, das vorhandene Volumen und die Marktposition unserer Fabrikate in Deutschland systematisch auszubauen.

Die Schwerpunkte der Aufgabe sehen wir in der gezielten Betreuung unseres Kundenstammes sowie der selbständigen Akquisition neuer Großkunden.

Diese Aufgabe läßt erkennen, daß wir eine ausgereifte Persönlichkeit suchen, die ein hohes Maß an Eigeninitiative und Engagement mitbringt, um diese Tätigkeit im Rah-

men eines kleinen schlagkräftigen Teams zu bewältigen. Wir erwarten deshalb neben einschlägiger Branchenerfahrung vorbildliche Einsatzbereitschaft sowie überzeugendes Auftreten.

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine persönliche Herausforderung und Ihre berufliche Chance erkennen, stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 gerne zu einer telefonischen Vorabinformation zur Verfügung.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung sowie des Eintrittstermins senden Sie unter der Kennziffer 780 328 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Verantwortlicher Ausbau einer Wirtschaftsförderungsgesellschaft

Wir sind die Wirtschaftsförderungsgesellschaft einer Region im südlichen Nordrhein-Westfalen. Unsere Hauptaufgabe liegt in der Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur im Zuständigkeitsbereich einer Gruppe von kommune-

len Gebietskörperschaften, die uns als Gesellschafter tragen. Insbesondere obliegt uns die Werbung und Akquisition in Bezug auf Gewerbe- und Industrieanlagen sowie die Koordination

gebietsübergreifender Wirtschaftsförderungsmaßnahmen. Für dieses interessante und vielfältige Tätigkeitsspektrum suchen wir eine aktive und flexible Persönlichkeit als

Geschäftsführer/in

dem/der die Leitung und der Ausbau unserer schon mehrjährig bestehenden Gesellschaft übertragen werden soll.

Wir sprechen Interessenten an, die über umfassende Kenntnisse volks- und betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge sowie über Erfahrung im Umgang mit öffentlichen Institutionen, wie Kammern, Verbänden, Gewerkschaften u. ä., verfügen. Weitere Kriterien sind gute Kenntnisse der englischen Sprache und Akquisitionserfahrung aus vergleichbarer Tätigkeit, idealerweise mit Erfolgsnachweise.

Der künftige Stelleninhaber / die künftige Stellen-

inhaberin sollte modernen und neuartigen Technologien und Produktionsverfahren gegenüber aufgeschlossen sein und deren innovatives Potential erkennen können. Darüber hinaus erwarten wir stark ausgeprägte analytische und konzeptionelle Fähigkeiten. Neben gutem Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft legen wir außerdem Wert

auf die Bereitschaft zur Teamarbeit und die Fähigkeit zur Kommunikation.

Für eine erste Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Wilhelm Gieseke, unter der Telefon-Nr. 0 22 61 / 70 31 25 gerne zur Verfügung. Er sichert Ihnen Vertraulichkeit und sorgfältige Beachtung von Sperrvermerken zu.

Interessenten bitten wir um Zusendung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angabe des Gehaltswunsches/Eintrittstermins) unter der Kennziffer 862 869 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Marktführende Produkte

Als deutsche Vertriebsgesellschaft eines der weltweit größten Unternehmen für fotografische Produkte und Systeme bauen wir unsere führende Rolle auf dem deutschen Markt weiter aus. Für unseren Kundenkreis

(grafische Industrie, medizinische Technik, Fotofinishing) bieten wir Hard- und Software für höchste Ansprüche. Erfahrene Kundendienst-Techniker betreuen das umfassende Programm modernster technischer Geräte.

Zur Koordinierung dieser zukunftsorientierten Organisation über das gesamte Bundesgebiet suchen wir den durchsetzungsfähigen

Kundendienstleiter Technik

Der Vertriebsleitung direkt verantwortlich wird er seine Mitarbeiter zielbewußt führen und ein qualifizierter Gesprächspartner anspruchsvoller Kunden sein.

Der ideale Bewerber soll eine umfassende technische Ausbildung und erfolgreiche Bewährung in leitender Kundendiensttätigkeit mitbringen und ein Team dynamischer Mitarbeiter motivieren können. Gute Elektronikkenntnisse und sicheres Umgangsengisch werden vorausgesetzt.

Herren bis Mitte 40 Jahre, die sich durch

Initiative, Sachverstand und natürliche Autorität auszeichnen, wird eine zukunftsichere Position mit großer Entfaltungsmöglichkeit und Raum für kreatives Arbeiten geboten. Standort des Unternehmens ist eine attraktive rheinische Großstadt.

Weitere Hinweise auf diese ambitionierte Herausforderung geben Ihnen unsere Berater, Herr Heiko Möhring und Herr Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55 - 2 45. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Istgehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 090 an Füllenbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Vertrieb Armaturen

Wir zählen zu den international engagierten Unternehmen des Kraftwerks-, Maschinen- und Anlagenbaus. Seit Jahrzehnten sind wir mit Spezialarmaturen in dem Hochdruck- und Niederdruckbereich für Kernkraftwerke und konventionelle Kraftwerke erfolgreich tätig. Für die Verstärkung unserer Aktivitäten im süddeutschen Raum suchen wir einen

Verkaufs-Ingenieur Spezialarmaturen

mit folgenden Hauptaufgaben:

- Akquisition
- Wahrnehmung der Firmeninteressen
- Kundenbetreuung und -beratung
- Projektverfolgung

Wir sind an Bewerbungen von qualifizierten, berufserfahrenen Ingenieuren interessiert, die bereits erfolgreich im Vertrieb von Rohrleitungen oder Armaturen für Kraftwerke/Raffinerien tätig sind.

Nach einer intensiven Vorbereitung im Stammhaus werden Sie mit unserem umfangreichen Geschäft, z. B. der Bearbeitung von Anfragen, Angeboten und Ausschreibungen von Armaturen und deren Komponenten vertraut gemacht. Für eine erfolgreiche Vertriebstätigkeit sind entsprechende Umgangsformen, ein überzeugendes Auftreten und Durchsetzungsvermögen erforderlich. Die Kenntnis der englischen Sprache wäre von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre ausführliche Bewerbung unter der Kennziffer 477 an unsere Personalakquisition.

DEUTSCHE BABCOCK WERKE AG
4200 Oberhausen · Duisburger Straße 375 · Telefon (0208) 8330

BABCOCK

Karriereangebot im internationalen Management

Unser Klient, ein multinationaler Konzern der Elektronik, mit internationalen Geschäftsaktivitäten, baut seine Organisation kontinuierlich aus. Zukunftsweisende Technologien – getragen von überlegten Unternehmensleistungen – sind maßgebend für seine marktführende Position. Das European-Headquarter hat seinen Sitz im Raum Düsseldorf-Köln.

Zum nächstmöglichen Termin bieten wir einem

Manager WARE-HOUSE – Import – Export –

eine interessante und ausbaufähige Aufgabe, die sich im wesentlichen in die Bereiche

Zollabwicklung, Versand- und Lagerwesen

einschließlich der dazu erforderlichen Personalführung spaltet. Fundierte Berufserfahrungen im Import und Export sowie in der Lagerhaltung sind für diese Position unbedingt erforderlich. Ebenso verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse. Sie berichten direkt der Geschäftsleitung.

Wir stellen uns für diese Aufgabe einen Herrn vor, der bereits in einem internationalen Unternehmen tätig war, es gewohnt ist, mit Flexibilität und Engagement ein erfahrenes Mitarbeiterteam zu führen, sowie für den raschen Abwicklungsprozess Verantwortungsbewusstsein und Kooperationsbereitschaft vorweisen kann.

Über die angenehmen Arbeitsbedingungen, das attraktive Einkommen sowie nicht zuletzt über den Spielraum zur persönlichen Initiative informiert Frau Walde-Nunn unter Tel. 0 89 / 59 78 71-76. Sie bürgt für die Einhaltung von Sperrverboten. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer GWN 63 259 an die TWI.



*Treuhand-
Wirtschaftsberatungen
International*

Pappenheimstraße 5
D-8000 München 2

SELECTEAM

Rechte Hand des Geschäftsführers Marktführer im Sondermaschinenbau

Seit Jahrzehnten ist unser Mandant auf seinem Gebiet des Sondermaschinenbaus die Nr. 1 auf dem Weltmarkt. Innovative Techniken und die modernen Fertigungsmethoden in der Produktion sichern auch langfristig seinen Erfolg. Der Sitz des Unternehmens befindet sich in Hamburg. Zur Entlastung des Alleingeschäftsführers suchen wir den

Kaufmännischen Leiter ppa.

Als Mitglied der erweiterten Geschäftsführung wird es maßgeblich durch sein unternehmerisches Denken und Handeln die Leistungsfähigkeit des Unternehmens sicherstellen und neben der Linienfunktion durch Beratung und Entscheidungsvorbereitung die Arbeit des Geschäftsführers optimal unterstützen. Als Betriebswirt und/oder gestandener Praktiker beherrscht er die Bereiche Finanz- und Rechnungswesen (Abschlußsicherheit), Steuern, Controlling, Berichtswesen, Materialwirtschaft mit Einkauf (ohne Fertigungsplanung) und Verwaltung. Der geeignete Kandidat verfügt über mehrjährige Erfahrungen eines „Innendienstlers“ und bewegt sich sicher und kooperativ überzeugend sowohl auf der Ebene des Managements als auch auf den anderen Ebenen des Unternehmens. Darüber hinaus pflegt er die Kontakte zu den für seine Bereiche relevanten externen Partnern des Hauses wie Banken, Kammern, Finanzbehörden etc. Umfassende Fähigkeiten der Personalführung sind ihm zu eigen.

Wegen der internationalen Einbindung des Unternehmens innerhalb eines europäischen Konzerns wären Erfahrungen in den sich daraus ergebenden Eigenheiten des Berichtswesens und verwertbares Englisch, ggf. Französisch, hilfreich. In der Praxis sollte er auf allen Gebieten mit EDV-unterstützten Arbeitsweisen vertraut sein.

Das Unternehmen, der Konzern, die Ausstattung und sonstigen Leistungen für diese Führungsposition werden auch diejenigen überzeugen, die bis heute noch nicht an einen Wechsel gedacht haben. Bitte übersenden Sie Herrn Leyh von unserer Beratungsgesellschaft Ihre aussagefähigen Unterlagen. Sie können ihn auch am morgigen Sonntag zwischen 18 und 20 Uhr unter 0 40 / 5 55 11 65 telefonisch befragen. Er freut sich über Ihre Kontaktaufnahme und garantiert absolute Diskretion.

SELECTEAM Personal- und Unternehmensberatung GmbH

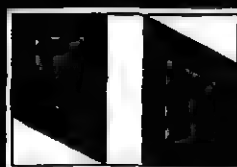
Hildesheimer Stieg 23b, 2000 Hamburg 61, Tel. 0 40 / 5 55 11 65

Wirtschaftsingenieure/Dipl.-Ingenieure

Unsere renommierte und erfolgreiche Firmengruppe mit Hauptsitz in einer norddeutschen Großstadt konzipiert, entwickelt und produziert entscheidende Komponenten für den Automobilbau. Neu- und Weiterentwicklungen spielen eine ebenso große Rolle wie Fragen der optimalen Fertigung. Wir brauchen Sie als

Technischer Assistent des Vorstandes

Ihre Hauptaufgaben sind die Koordination zwischen Produktionsbetrieben, Qualitätssicherung, Entwicklung/Konstruktion und Materialwirtschaft, die Bearbeitung und Beurteilung von Investitions- und Kapazitätsfragen, die Zusammenarbeit mit externen Beratern und Projektarbeit im Rahmen von stellvertretenden- und Führungsaufgaben. Dafür bringen Sie eine Ausbildung als Wirtschaftsingenieur oder Dipl.-Ing. und Berufserfahrung beispielsweise in vergleichbarer Position mit. Sie besitzen gutes technisches Feeling und sind in der Lage, Problemstellungen zu erkennen, zu definieren und eigenverantwortlich interdisziplinär zu lösen. Führungseigenschaften, hohe Motivation und gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus. Entwicklungsmöglichkeiten im Rahmen der obersten Leitungsebene sind mittelfristig bereits konzipiert. Erfahrungen im Maschinenbau oder der Feinwerktechnik sind von Vorteil. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 175 an die von uns beauftragte Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrverboten sichern wir Ihnen zu.



Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sam. u. So. 17-19 Uhr

DORNIER

Qualitätssicherung bei Dornier

Wir sind eine Unternehmensgruppe der Luft- und Raumfahrtindustrie mit ca. 9000 Mitarbeitern und arbeiten an zahlreichen europäischen Programmen mit.

Für die Qualitätssicherung bei unseren Geräte- und Systementwicklungen suchen wir einen

Diplom-Ingenieur

der Fachrichtungen Elektronik, Nachrichtentechnik, Datenverarbeitung.

Das Aufgabengebiet umfaßt die projektbezogene Betreuung kompletter Systeme der Luftfahrt und Wehrtechnik bei Auslegung, Entwicklung, Qualifikation und Abnahme. Dies beinhaltet sowohl die fachliche Ausarbeitung von Prüfungs- und Testprogrammen als auch die Durchführung von Analysen und Experimenten.

Für diese Tätigkeit ist eine entsprechende Berufserfahrung, verbunden mit Fachkenntnissen aus der Radartechnik, Navigations- oder Kommunikationstechnik unter Einsatz modernster Mikroprozessortechnik, wünschenswert.

Verhandlungsgeschick sowie gute mündliche und schriftliche Ausdrucksfähigkeit sind wegen der vielfältigen Außenkontakte erforderlich. Englischkenntnisse werden wegen unserer internationalen Projekte und Programme vorausgesetzt.

Neben überdurchschnittlichen sozialen Leistungen bieten wir einen Standort mit hohem Freizeitwert, Gleitzeitregelung und die Mithilfe bei der Wohnungsbeschaffung.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins bei unserer Personalabteilung:

DORNIER GmbH, Personalabteilung
Postfach 1420, 7990 Friedrichshafen

Bei der

Kurverwaltung Helgoland

ist die Stelle des

Leiters der Buchhaltung

ab sofort zu besetzen.

Die Kurverwaltung Helgoland ist ein rechtlich selbstständiger Eigenbetrieb der Gemeinde mit einem Bilanzvolumen von ca. 21,5 Mio. DM.

Erwartet wird eine zur Teamarbeit motivierte Persönlichkeit mit soliden kaufmännischen Kenntnissen, Bilanzsicherheit und EDV-Kenntnissen (Nixdorf 8870/M 45).

Die Anstellung erfolgt nach BAT; je nach persönlicher Voraussetzung und Leistung ist ein Aufstieg bis BAT IVa möglich.

Auf der Insel (2000 Einwohner) sind Grund- und Realschule vorhanden.

Bewerbungen werden erbeten an:

Gemeinde Helgoland, Der Bürgermeister
Postfach 440, Tel. 0 47 25 / 8 08 15

Mittelständische Kraftwagenspedition mit Hauptsitz in Ostwestfalen stellt ein:

Studienabsolventen

Fachrichtung Betriebswirtschaft

Es erwarten Sie interessante Aufgaben in den Bereichen praktische Spedition, kaufmännische Verwaltung/Buchhaltung und Personalwesen.

Ihre Bewerbungen richten Sie bitte mit den üblichen Unterlagen unter M 3475 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

GLORIA

Produkte haben Zukunft

Wir zählen zu den führenden Herstellern von Sprüh- und Gartengeräten. Fortschrittliche Konstruktionen, Qualität, Funktionssicherheit und eine aktive Vertriebspolitik haben zu unserer Expansion geführt. Unsere Produkte exportieren wir in über 100 Staaten der Erde.

Für die Postleitzahlengebiete 46, 47, 52, 57, 58, 59 suchen wir einen zielstrebsamen, begeisterungsfähigen, organisatorisch und rhetorisch begabten

HANDELSVERTRETER

mit einem Verkaufsbüro und Werkslager möglichst im östlichen Ruhrgebiet.

Die Handelsvertretung für Sprüh- und Gartengeräte umfaßt:

Die Betreuung und den weiteren Ausbau des Kundenstammes, bei dem es sich in erster Linie um den Eisenwarengroß- und -einzelhandel, Samenfachhandel, Garten-Center, Baumärkte, Warenhäuser usw. handelt.

Die Aufgabe verlangt Einsatz. Dafür bietet sie aber auch ein selbständiges Handeln und ein steigungsfähiges, beachtliches Einkommen auf Provisionsbasis.

Herrn, die sich von dieser anspruchsvollen Position angesprochen fühlen, bitten wir um ihre Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben, Lichtbild und Zeugnissen.

Teilen Sie uns auch außerdem bitte mit, für welche Produktbereiche bzw. welche Firmen Sie evtl. schon tätig sind. Zur ersten telefonischen Kontaktaufnahme erreichen Sie unseren Vertriebsleiter, Herrn Stille, unter der Rufnummer 0 25 23 / 77 144.

GLORIA-WERKE

H. Schulte-Frankenfeld GmbH & Co.
4724 Wadersloh Postfach 1160

LONDON

Kindermöbel/Haushilfe

Suchen nettes, junges Mädchen für Björn, 8 Jahre, Karsten, 4 Jahre, Anja, 2 Jahre, das beim Spielen Deutsch mit den Kindern spricht. Eig. Zimmer mit Bad + TV, zentrale Lage.

Zuschr. erb. u. E 3271 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Nur erfahrene

Arzthelferin

gesucht, die unsere Patienten freundlich betreut und etwas technisches Verständnis mitbringt. Zum 1. Oktober oder früher für Lungenfachpraxis in Hamburg-Altona.

Angebote unter C 3269 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Unternehmerische Mitverantwortung in der Sonder- und Serienfertigung

Wir sind ein Berliner Herstellbetrieb, der mit rund 400 Mitarbeitern eine breite Produktpalette selbstentwickelter Erzeugnisse produziert und zu dem Teil beachtlichen Gesamtinstallations

zusammenstellt. Zur termingerechten Bewältigung unserer Produktion haben wir schon heute eine EDV-gestützte Arbeitsvorbereitung und Fertigungssteuerung.

Die Effizienz dieser für den unternehmerischen Erfolg wesentlichen Abteil wollen wir weiter verbessern und suchen daher einen ausgesprochenen Köhner als

Chef der Fertigungssteuerung

Es versteht sich, daß zu seinem Ressort alle klassischen Aufgaben der AV, Fertigungsplanung und -steuerung gehören und daß er deshalb sowohl über die erforderlichen Kompetenzen als auch das fachkundige Personal verfügen wird. Was wir erwarten, ist der gründlich vorgebildete Ingenieur des Geräte- oder Maschinenbaus bzw. der Fertigungstechnik, dessen berufliches Erfahrungsspektrum sein Schwergewicht in entsprechenden Arbeitsbereichen hat.

Er muß mit modernen PPS-Systemen vertraut sein, um das bei uns vorhandene auszubauen oder schrittweise zu erneuern.

Interessenten sollten einen ersten Telefonkontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise,

unter der Rufnummer (030) 882 67 83 aufnehmen. Diskretion und vertrauliche Behandlung der Bewerbung werden zugesichert.

In jedem Fall ist die Einreichung vollständiger schriftlicher Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse sowie Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) erforderlich, die Sie bitte unter der Kennziffer 810798 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15 richten.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Führende Heimtierprodukte

Wir sind ein erfolg- und traditionsreiches Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie, vornehmlich tätig für Herstellung und Vertrieb von Pharmazeutika und Heimtierprodukten. Die

hohe Qualität und Vielfalt unserer Produkte und die am Kunden orientierte Distribution haben zu einer ausgezeichneten Fachhandelsposition geführt mit weitestehenden Einkaufsaktivitäten. Für un-

seren zukünftigen Optionen im Fachhandelsmarketing und -vertrieb suchen wir den fachlich versierten und menschlich überzeugenden

Alleingeschäftsführer

Wir erwarten fundierte Vertriebs- und Marketing-Erfahrung in einem Markenartikelbetrieb der Lebensmittelbranche oder der freiverkäuflichen Pharma-Produkte sowie sichere Handhabung von Geschäftsführer-Funktionen. Beherrschung der englischen Sprache setzen wir voraus. Kenntnisse in Französisch wären von Vorteil. Wir bieten für diese verantwortungsvolle, unternehmerische Position eine optimale Entfaltungsmöglichkeit mit allen erforderlichen Vollmachten und Leistungen. Unser Stand-

ort liegt in einer reizvollen Landschaft Nordrhein-Westfalens.

Führungstarke Persönlichkeiten von Ende 30 bis Anfang 50 Jahren wenden

sich bitte an unsere persönlichen Berater, Herrn Heiko Möhring und Herrn Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55-2 45. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840116 an Füllbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Export-Controlling ohne Vorzimmer und Stäbe

Wir sind ein kleines Handelshaus in Hamburg. Unser Schwerpunkt ist die Produk-

tion und der Export von Arzneimitteln. Unser stetiges Wachstum erfordert

zunehmend die Position des

Innenleiter Handelshaus

der die noch überschaubaren Bereiche Buchhaltung, Finanzen, DV, Organisation und Personal verantwortet und sie auf die zukünftigen Anforderungen vorbereitet.

Der geeignete Bewerber sollte mit hohem unternehmerischen Engagement ausgestattet sein. Wir erwarten einen Bewerber von ca. 30-35 Jahren, der nach einer export-/handelsorientierten Lehre ein betriebswirtschaftliches Studium abgeschlossen hat, bilanziell sicher ist und nachweisbare Erfahrungen im Umgang mit Hardware- und Software-

re-Häusern mitbringt. Mit sicheren Englischkenntnissen ausgestattet, wird er die Revisionsprüfungen in den Auslandsgesellschaften durchführen. Die Position ist großzügig dotiert; wir zahlen eine erfolgsabhängige Tantieme.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 253 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

JAUCH & HÜBENER
VERBICHERUNGSMÄKLER



Kreditversicherungsgeschäfte national und international

Als einer der führenden Direkt- und Rückversicherungsmaier in Europa zeichnet sich Jauch & Hübener durch Unabhängigkeit, Kreativität und umfassenden Service aus und ist vor allem fach-

kundiger Partner anspruchsvoller Kunden aus Industrie, Handel, Dienstleistungen und Verkehr. Mit den zunehmenden wirtschaftlichen Verbindun-

gen auf internationaler Ebene gewinnt der Bereich Kreditversicherung ebenso wie die Versicherung politischer Risiken immer mehr an Bedeutung. Die wichtige Position

Spezialist Kreditversicherung

ist zu besetzen. Der Stelleninhaber wird mit dem Leiter der Zentralabteilung direkt zusammenarbeiten, Beratungsgespräche auf höchster Ebene führen und den Kunden in allen fachlichen Fragen mit Rat und Tat zur Seite stehen.

Ein engagierter, mit wirtschaftlichen Zusammenhängen vertrauter Fachmann, der eigenverantwortlich arbeiten und in einem leistungsorientierten Team von Spezialisten sein Können unter Beweis stellen will, paßt am besten zu uns. Im internationalen Geschäft ist die Beherrschung der

englischen Sprache unerlässlich. Der Einsatzort wird Hamburg sein.

Wenn Sie eine berufliche Entwicklungsmöglichkeit wahrnehmen wollen, etwa 30 Jahre alt sind, sollten

Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen einreichen. Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 255 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Regional-Vertriebsleiter

jeweils für den Großraum Hamburg/Hannover, das Rhein-Main-Gebiet oder München/Stuttgart

Wir sind ein erfolgreiches Vertriebsunternehmen und betreuen große Verlage mit Freizeitlet und Ratgeberliteratur. Unser Kundenkreis umfaßt den Buchhandel, Einkaufszentren und Kaufhäuser.

Um unsere ehrgeizigen Ziele zu erreichen, haben wir den Außendienst stark erweitert; zu seiner Steuerung suchen wir den Profi mit Verkaufs- und Führungserfahrung als Regional-Vertriebsleiter.

Sie werden eine Gruppe von Außendienst-Mitarbeitern führen, Großkunden selbst betreuen und zusätzliche Vertriebswege erschließen. Ihre Umsatzverantwortung beträgt etwa 15-20 Mio. DM. Hamburg/Hannover, das Rhein-Main-Gebiet oder München/Stuttgart wäre Ihr Standort.

Idealerweise sind Sie z. Z. in einem Verlag oder im Vertrieb von Bürobedarf, Schreibwaren oder eventuell Markenartikeln tätig, können eigene Verkaufserfolge und Führungserfahrung nachweisen, sind 30 bis 40 Jahre alt und möchten sich beruflich weiterentwickeln. Konzeptionelles Denken und Teamarbeit liegen Ihnen, eine überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft scheuen Sie nicht.

Interessiert? Ihre Bewerbung erreicht uns unter Kennziffer 131/14 über die von uns beauftragte Gesellschaft, die Sperrvermerke konsequent beachtet. Für Rückfragen steht Ihnen Herr Hartmut Lange zur Verfügung.



Dr. Körschgen · Lange · Wegener

Unternehmens- und Personalberatung GmbH
Kaiser-Friedrich-Promenade 101 · 6380 Bad Homburg v.d.H. · Telefon 06172/23011

Unsere Hauptverwaltung in Wuppertal, der Großstadt im Bergischen Land, beschäftigt in Zentralstellen und Produktgruppen ca. 1000 Mitarbeiter.

Wir suchen einen

Systemanalytiker Organisations- programmierer

mit Hochschul- oder Fachhochschulabschluß

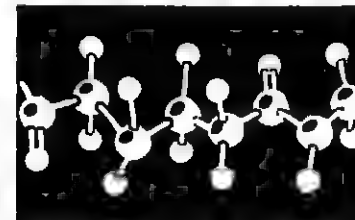
zur Software-Entwicklung und -Pflege für Administration und Produktion sowie zur Unterstützung der Planung und technischen Realisierung in den Bereichen Datenbanken, verteilte Datenverarbeitung und Netzwerk.

Wir arbeiten auf Rechneranlagen IBM 3090, 4381, unter MVS sowie mit dem System IBM 8100. Anwendungen werden unter IBM DB/DC und DB2 hauptsächlich in COBOL entwickelt. Eingesetzte Standardsoftware sind u. a. SAP-Produkte und PAISY.

Das Einkommen, die sozialen Leistungen und die Weiterbildungsmöglichkeiten sind einem Großunternehmen adäquat.

Senden Sie Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Anschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild sowie Angaben über den voraussichtlichen Eintrittstermin und Gehaltserwartung an

Enka AG, Ressort Personalwesen, Postfach 10 01 49, 5600 Wuppertal 1



Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Als einer der führenden Hersteller von Chemiefasern arbeiten wir auf dem Gebiet der Faser- und Polymertechnik mit folgenden Schwerpunkten:

Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche
Spezialkunststoffe sowie Vliesstoffe

Membranen für medizinische und technische Anwendungen
Spezialmaschinen und -anlagen

Im vergangenen Jahr haben rd. 29 000 Mitarbeiter der Enka-Gruppe einen konsolidierten Umsatz von 4,9 Milliarden DM erzielt. Übersee-Beteiligungen befinden sich in Lateinamerika, USA und Indien.

ENKA ENKA ENKA ENKA
Enka

Faser- und Polymer-
Technik

Enka ist ein Unternehmen der Alko-Gruppe

Marktorientierung

Darunter verstehen wir: die Aufgaben im Markt suchen, Kundenprobleme aufspüren, Ideen zu ihrer Lösung finden, sie mit der Technik zupackend realisieren, mit neuen Produkten neue Kunden gewinnen, Partner sein, nicht nur Lieferant.

Hierfür suchen wir in absehbarer Zeit und zu angemessenen Bedingungen den

Geschäftsführer Vertrieb

Als bekannter süddeutscher Hersteller von Spezialpapieren, qualitätsbewußt und solide, genießen wir gutes Ansehen. Wir beschäftigen etwa 500 Mitarbeiter und verzeichnen über 100 Mio. Umsatz. Strukturbedingt war der Vertrieb bisher auf mehrere Schultern verteilt. Für die umfassende Aufgabe brauchen wir einen unternehmerisch geprägten Herrn mit Schwerpunkt Vertrieb an Industriekunden. Initiative, Dynamik und Belastbarkeit sind unerlässlich, jedoch sehen wir von einer Altersbegrenzung ab: primär zählen Format, Engagement und Reife. Branchenkenntnisse sind keine Voraussetzung. Wegen unserer starken Exportorientierung legen wir Wert auf gutes Englisch; Französischkenntnisse sind erwünscht.

Unser neuer Geschäftsführer muß sich in unserem Familienunternehmen wohl fühlen und eine selbstbewußte, aber loyale Mitarbeiterschaft zu schätzen wissen. Vorgesehen ist, daß er nach einiger Zeit auch Gesellschaftsanteile übernimmt.

Für eine erste Kontaktaufnahme steht unser Personalberater unter 02 61 / 3 36 38 schon telefonisch zur Verfügung. Komplette Bewerbungen sind ebenfalls willkommen.

Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

ZUKUNFT MIT EDELSTAHL ROSTFREI



WIR SIND EIN BEKANNTES UNTERNEHMEN DER EDELSTAHL-INDUSTRIE UND VERARBEITEN IN UNSEREN ZIEHREIEN UND KALTWALZBETRIEBEN NICHTROSTENDE UND SÄUREBESTÄNDIGE EDELSTÄHLE UND SONDERLEGIERUNGEN ZU HOCHWERTIGEM BLANKSTAHL IN FORM VON PRÄZISBÄNDERN, DRÄHTEN, STÄBEN UND PROFILN.

Im Zuge organisatorischer Änderungen unseres Rechnungswesens suchen wir den

Leiter der Betriebswirtschaft (Controller)

der, direkt der Geschäftsführung unterstellt, im wesentlichen folgenden Aufgaben wahrnehmen soll:

Auf- und Ausbau von Systemen, Methoden und Konzeption im Gesamtbereich Controlling,

Koordinierung der Teilpläne im Hinblick auf die Unternehmenszielsetzung,

Budgetierung, Kontrolle von Kosten und Ergebnissen sowie die analytische Durchleuchtung der Abläufe.

Sie sollten als Diplom-Kaufmann oder Betriebswirt etwa 35-45 Jahre alt sein, umfassende EDV-Erfahrung aufweisen und über mehrere Jahre Berufserfahrung in Betriebswirtschaft und Controlling eines Produktionsbetriebes verfügen.

Objektivität, Stehvermögen und Integrationsfähigkeit sind unerlässliche Voraussetzungen wie auch analytisches Denken und hohes Einfühlungsvermögen in betriebswirtschaftliche Zusammenhänge.

In Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angabe des Gehaltswunsches/Eintrittstermines).

STAHLWERK ERGSTE

GMBH & CO. KOMMANDITGESELLSCHAFT

POSTFACH 1720 - D-5840 SCHWERVE

TELEFON (0 23 04) 7 90 - TELEX 8 229 646 A ERG D

Unser eingeführtes, seit Jahrzehnten im Großraum Hamburg tätiges

Straßen- und Tiefbauunternehmen

sucht, da unser bisheriger Geschäftsführer aus Altersgründen ausscheidet, einen neuen, tüchtigen

kaufm. Geschäftsführer

Auch für einen jüngeren, leistungsfähigen Bewerber kann diese Position eine ausgezeichnete Berufschance bedeuten. Senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit ausführlichen Unterlagen bitte an unseren Steuerberater, Herrn Rüdiger Blum, Poppenbütteler Hauptstr. 14, 2000 Hamburg 65

Sperrvermerke werden gewissenhaft beachtet.

Die Berufsschule für Beschäftigungs- und Arbeitstherapeuten an der DIANA-Klinik, Bad Bevensen (staatlich anerkannte Ersatzschule) sucht zum sofortigen oder späteren Eintritt

zwei Beschäftigungs- und Arbeitstherapeuten als hauptamtliche Lehrkräfte

mit Berufserfahrung in den Fachgebieten

Geriatric / Neurologie und Psychiatrie / Arbeitstherapie.

Wir wünschen uns aufgeschlossene Kolleginnen/-en, die in einem jungen Team selbstständig arbeiten möchten.

Sie haben die Möglichkeit, an beruflichen Fortbildungsveranstaltungen teilzunehmen.

Überzeugen Sie sich selbst in einem Gespräch von weiteren Ausgestaltungsmöglichkeiten dieser reizvollen Aufgabe und von einer Vergütung, die Sie zufriedenstellen wird.

Richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an den

Verein zur Durchführung von Aus- und Fortbildung für nichtärztliche Heilberufe e.V., Dahlenburger Str. 2a, 3118 Bad Bevensen, und / oder rufen Sie unsere Technische Schulleiterin, Frau Tobies, an. Tel. 0 58 21 / 8 01 41.

Leiter der Abteilung Technischer Einkauf in Hamburg

Wir erwarten von Ihnen:

- abgeschlossenes Studium (HS/TH/TU) als Diplom-Kaufmann, Diplom-Wirtschaftsingenieur oder Diplom-Ingenieur mit Erfahrung im Einkauf oder Verkauf;
- mehrjährige berufliche Tätigkeit in leitender Funktion;
- ausgeprägte Führungseigenschaften;
- Verhandlungsgeschick, Überzeugungs- und Durchsetzungsvermögen;
- sichere Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift.



Die Aufgabe der Abteilung „Technischer Einkauf“ besteht in der Beschaffung der Ersatzteile für unsere Flugzeuge und der technischen Ausrüstungen für unsere Wertbetriebe in Hamburg und Frankfurt. Das Einkaufsvolumen beträgt gegenwärtig ca. DM 700 Mio. im Jahr. Viele unserer Lieferanten und Hersteller sind im Ausland - USA und Europa - ansässig.

Verhandlungen mit den Geschäftspartnern, Kontaktpflege, Markt- und Konkurrenzbeobachtung zählen neben den vielfältigen Koordinationsaufgaben mit den technischen Bereichen des Unternehmens zu den Schwerpunkten Ihrer Arbeit.

In der Abteilung sind zur Zeit 50 Mitarbeiter beschäftigt.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen, unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins erbitten wir an:

Deutsche Lufthansa Aktiengesellschaft
Personalabteilung CGN PS 2/25
Von-Gablenz-Straße 2-6
5000 Köln 21



Lufthansa

Depot-Kosmetik

Für unsere auf dem deutschen Markt gut eingeführten internationalen Kosmetik- und Parfümmarken, u. a. MAX FACTOR - GARNIER suchen wir einen vereierten

Repräsentanten

für den Raum Düsseldorf/Münster/Osnabrück sowie eine

Schulungsassistentin/Reisekosmetikerin

für den westdeutschen Raum.

Das Depotgeschäft in der Kosmetikbranche sollten unsere neuen Mitarbeiter kennen und beim Fachhandel eingeführt sein. Eigeninitiative, Kontaktfähigkeit und fachliche Qualifikation sind dazu notwendig.

Der Position entsprechend bieten wir Ihnen ein sehr gutes Gehalt + Prämie, großzügige Reisespesen und ausgezeichnete Sozialleistungen.

Bitte schicken Sie uns Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen und neuestem Foto, oder rufen Sie uns einfach an.

parico GmbH

Bamlerstr. 92, 4300 Essen 12, Tel. (02 01) 3 18 83 - 84

Zukunft mit System.

Vermögensberater

Bankkanfleute

Versicherungsvertreter

Bausparberater

- Unsere Bankangebote werden Sie und Ihre Kunden begeistern
 - Wir brauchen Sie für den Aufbau unserer erfolgreichen Organisation in Norddeutschland
 - Die besten Positionen sind noch frei
 - Schulungsräume stehen in Hamburg zur Verfügung
- Aktive, selbstsichere, aufnahmefähige Verkäufer, die den richtigen Kontakt suchen und ein Mindesteinkommen von

DM 6000,- anstreben,

vereinbaren einen Termin über unsere Zentrale in Hannover (Mo-Fr 8.00-16.00 Uhr)

RWS Vermögensplanung GmbH 05 11/4939 11



Der Landesverband Schleswig-Holstein sucht zum nächstmöglichen Termin

Leiter der Verwaltung

Wir stellen uns eine qualifizierte Persönlichkeit zum 40. vor. Voraussetzungen sind Fachkenntnisse in der Personalführung, der Organisation, dem Finanzbereich.

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an den BAT. Bewerbungen sind zu richten an den Präsidenten des Landesverbandes, Hans Hansen (persönlich), Winterbeker Weg 48, Haus des Sports, 2300 Kiel



PLANUNGSGESELLSCHAFT MBH
ARCHITEKTEN INGENIEURE

Wir bieten einem erstklassigen, engagierten und berufenstfahrenen

Dipl.-Ing. Architekt als Projektleiter

Mitarbeit in unserem leistungstarken Büro mit Schwerpunkt im weiten Bereich von Bauten für Industrie, Verwaltung, Forschung und Entwicklung.

Leistungswille, Führungsqualität, Sicherheit in der Planung großer Projekte von der Generalkonzeption bis zum letzten Detail, Kosten- und Terminbewußtsein sind für diese Position unbedingte Voraussetzungen.

Aufstiegsmöglichkeiten sind gegeben.

Ihre aussagefähige Bewerbung mit Gehaltsvorstellung richten Sie bitte an

PGS PLANUNGSGESELLSCHAFT MBH
ARCHITEKTEN INGENIEURE

z. Hd. Herrn Henning
Theodor-Stern-Kai 1, 6000 Frankfurt/Main 70

Wir sind ein Unternehmen mit 110 Mitarbeitern und produzieren Aluminium-Holz-Fenster/Fassaden in Norddeutschland.

Gesucht wird zum baldigen Eintritt ein

OBJEKTLEITER

Direkt der techn. Leitung unterstellt, werden Sie die technische und kaufmännische Objektentwicklung im konstruktiven Fenster- und Fassadenbereich verantwortlich leiten. Eine Chance für einen Bewerber, der als Ingenieur umfassende kaufmännische Kenntnisse hat.

Wenn Sie diese Herausforderung anspricht, erwarten wir Ihre Bewerbung (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Einkommensvorstellung).



Franz Bisping GmbH & Co. 4400 Münster
Weseler Straße 565 Telefon 0251/71061

Karrierechance Großer deutscher Konzern

Wir gehören zum Kreis der Unternehmen, die jedem Verbraucher bekannt sind. Unser Immobilienvermögen erreicht Milliardenhöhe. Durch kreatives und zukunftsweisendes Immobilienmanagement haben wir uns ertragreiche Betätigungsfelder eröffnet. Damit alle Möglichkeiten des Marktes genutzt werden können, suchen wir für Tochtergesellschaften mit Sitz in einer rheinischen Großstadt qualifizierte Verstärkung.

Immobilienmanager als künftiger Geschäftsführer

Das Unternehmen beschäftigt sich mit eigenen und fremden Immobilien. Ihre Hauptaufgabe liegt in der Entwicklung, Vermietung, Durchführung und dem Management der Objekte. Neben einer attraktiven Dotierung und einem Firmenwagen bieten wir Ihnen die Chance, bei Bewährung kurzfristig in die Geschäftsführung aufzusteigen.

Ansprechen möchten wir vor allem Immobilienprofis, die über mehrjährige qualifizierte Erfahrung verfügen und vertragssicher sind. Ein Hochschul- oder Fachhochschulabschluss wäre von Vorteil. Neben Verhandlungsgeschick und einer ausgeprägten Eigenmotivation brauchen Sie Pioniergeist und den Willen, Ihre Umgebung unternehmerisch zu gestalten. Die Bereitschaft zu einer Reisetätigkeit wird vorausgesetzt.

Allround- Immobilienkaufmann

Sie beschäftigen sich mit der Entwicklung von bebauten Grundstücken. Zu Ihren Aufgaben gehören Kalkulation, Vermietung, Verwaltung und Rechnungskontrolle von Objekten.

Wir suchen den hochkarätigen Fachmann, der über fundierte Kenntnisse und breite Erfahrungen aus dem Immobiliengeschäft verfügt. Sie sollten sich besonders im Bereich der gewerblichen Vermietung profiliert haben. Bei entsprechendem fachlichen Format bieten wir Ihnen eine vielseitige und selbständige Tätigkeit mit einer guten Dotierung.

Wenn Sie eine Aufgabe dieses Zuschnitts herausfordert, Sie ca. 30 bis 40 Jahre alt sind, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsangaben) unter Verwendung der Kennziffer MA 722 an das von uns beauftragte ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung. Die Herren E. Komar und M. Baldus stehen Ihnen für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) gerne zur Verfügung. Ihre Bewerbung wird selbstverständlich vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Junger Jurist für Versicherung

Unser Auftraggeber ist eine große erfolgreiche Versicherungsgesellschaft mit Sitz in einer attraktiven Stadt in Nordrhein-Westfalen. Im Stab des Vorstandsvorsitzenden bietet sich einem ehrgeizigen jungen Nachwuchsmann die Chance, sich in einem vielseitigen Aufgabenfeld die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten für den weiteren Aufstieg anzueignen.

Assistent des Vorstandsvorsitzenden

Ihre Aufgabe wird es sein, den erfahrenen erfolgsorientierten Unternehmensleiter bei seinem umfangreichen Tagesgeschäft zu unterstützen. Hierzu gehören die Analyse verschiedenster Probleme und die Aufbereitung von Informationen ebenso wie die Vorbereitung und das Protokollieren von Konferenzen. Hervorzuheben ist die besonders gründliche Vorbereitung auf diese Aufgabe. Es ist vorgesehen, daß Sie zunächst mehrere Monate in der Rechtsabteilung eingesetzt werden, um hier die verschiedenen Bereiche und Probleme des Unternehmens kennenzulernen. Danach wird der derzeitige Stelleninhaber Sie einarbeiten, ehe er neue Aufgaben in der Gesellschaft übernimmt.

Für diese Tätigkeit wird ein junger Jurist mit Prädiatsexamen gesucht, der Interesse an betriebswirtschaftlichen Fragen mitbringt. Ideal wäre eine kaufmännische Zusatzausbildung. Sie müssen in der Lage sein, sich bei wechselnden Anforderungen schnell einen Überblick zu verschaffen, um dann zuverlässig und flexibel zu reagieren. Intelligenz, Aufgeschlossenheit und Ideenreichtum werden ebenfalls erwartet. Berufserfahrung in der Versicherungsbranche ist von Vorteil, aber nicht Bedingung.

Wenn Sie diese chancenreiche Aufgabe reizt, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 724 z. H. Herrn K.-D. Sänger oder Frau C. Thies, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21) 21 03 73 zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Bauindustrie

Wir sind ein überregional tätiges, privates Ingenieurbauunternehmen mit mehreren Niederlassungen sowie in- und Auslandsaktivitäten. Unsere Bauleistungen umfassen im wesentlichen den konstruktiven Hoch- und Tiefbau sowie das schlüsselfertige Bauen.

Da der derzeitige Stelleninhaber in Kürze in die Unternehmensleitung aufrücken soll, suchen wir einen engagierten, leistungsbegeisterten Bauingenieur (TH oder FH), der sich zunächst als

Stv. Niederlassungsleiter

in die Bauausführung und daraufhin in die technische Gesamtleitung der Niederlassung einarbeiten soll.

Wenn Sie bereits einige Jahre in der bauausführenden Industrie Ihren Mann gestanden haben, wenn Sie in der Vorbereitung und Abwicklung größerer Bauprojekte erfolgreich waren, so bietet sich hier eine interessante Aufstiegschance in die 1. Führungsebene. Natürlich erwarten wir von Ihnen auch Detailkenntnisse in Kalkulation und Arbeitsvorbereitung, doch andererseits suchen wir auch den einsehbaren und kontaktfähigen Akquisiteur für eine aktive, nachhaltige Kundenbetreuung. Sie wissen außerdem, daß die Leitung einer Niederlassung neben allem technischen Fachwissen auch Durchsetzungs- und Organisationsvermögen, Flexibilität und Augenmaß gegenüber Auftraggebern und Mitarbeitern erfordert.

Die Position ist gut dotiert und mit den erforderlichen Vollmachten, bei Übernahme der Niederlassungsleitung und erfolgreicher Bewährung mit Polara ausgestattet. Zu den weiteren Vertragsbedingungen gehören eine interessante Erfolgsbeteiligung und ein Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wenn Sie sich von einer herausfordernden und ausbaufähigen Aufgabe angesprochen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Einkommenserwartung und des frühesten Eintrittstermins an die von uns beauftragte Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus zur telefonischen Vorabinformation bereits am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 zur Verfügung steht. Er bürgt auch für die strikte Vertraulichkeit Ihrer Kontaktaufnahme.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Planung, Projektmanagement, EDV für große Vertriebsgesellschaft

Wir sind eine schon seit 16 Jahren am Markt etablierte Vertriebsgesellschaft für Finanz- und Sachwerte. Unser Name steht für umfassende und solide Vermögensberatung aus einer Hand. Das Programm umfaßt verschiedene aufeinander abgestimmte Produkte zum Vermögensauf- und -abbau sowie zur Vermögenssicherung. Sitz unserer Verwaltungszentrale ist eine beliebte rheinische Großstadt. Wir expandieren überdurchschnittlich und wollen uns daher auch personell qualifiziert verstärken.

Orga-Direktor/ Kaufmännischer Leiter

Einer Ihrer Aufgabenschwerpunkte wird im Controlling liegen. Dazu bereiten Sie Daten auf, stellen Schwachpunkte fest und erarbeiten Lösungsstrategien. Zusätzlich halten Sie den Kontakt zu den von uns beauftragten Anwaltsbüros.

Darüber hinaus übernehmen Sie die Leitung von Projekten, die den kaufmännischen Bereich betreffen. Bei entsprechender Vorerfahrung sollen Sie auch die Verantwortung für den Einsatz und die Weiterentwicklung der EDV (Hardware: IBM 36) übernehmen. Als rechte Hand des kaufmännischen Geschäftsführers werden Sie zusätzlich mit interessanten Sonderaufgaben betraut.

Für diese Tätigkeit kommt am ehesten ein jüngerer Dipl.-Kaufmann in Frage, der vergleichbare Aufgaben in einer vertriebsorientierten Funktion bereits erfolgreich bewältigt hat und in der Lage ist, Probleme rasch zu erfassen. Lösungen kreativ und innovativ zu erarbeiten und diese auch mit dem nötigen Stützvermögen in die Tat umzusetzen.

Neben einer attraktiven Dotierung bieten wir Ihnen eine interessante, vielfältige und ausbaufähige Führungsposition.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Tätigkeit reizt, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Gehaltsangaben) unter der Kennziffer MA 707 an das von uns beauftragte ifp-Institut für Personal- und Unternehmensberatung. Die Herren E. Komar und H. Potthoff stehen Ihnen unter der Tel.-Nr. 02 21 / 21 03 73 für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Selbstverständlich wird Ihre Bewerbung vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Wir sind eines der großen Unternehmen der Bauindustrie in der Bundesrepublik Deutschland. In unserer Hauptniederlassung Düsseldorf wird zum 1. 1. 1987, evtl. auch früher, die Position

Leiter der Kalkulation

wegen des aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhabers neu besetzt. Seine Nachfolge wird ein Dipl.-Ingenieur (TH/FH) des Bauingenieurwesens mittleren Alters antreten, der aufgrund seiner Berufserfahrung in gleicher Position die wirtschaftlichen Methoden des Bauens in sämtlichen Sparten sowie deren kostenmäßige Bewertung absolut beherrscht. Eine leistungsfähige EDV-Anlage steht selbstverständlich zur Verfügung.

Wir erwarten eine Führungspersönlichkeit, die in der Lage ist, das Unternehmen angemessen zu vertreten sowie einen qualifizierten Mitarbeiterstab optimal einzusetzen. Die Position hat in unserem Hause einen hohen Stellenwert. Die vorgesehenen Vollmachten, Dotierungen und das soziale Umfeld tragen diesem Umstand Rechnung. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und werden schnell antworten.

NIEDERLASSUNG DÜSSELDORF
Rheinallee 9, 4000 Düsseldorf 11, Tel. 02 11 / 50 28-2 15

WAYSS & FREYTAG
AKTIENGESELLSCHAFT

Neue Aktivitäten in Fernost

Wir gehören weltweit zu den führenden Unternehmen unserer Branche mit Produktionsstätten und Verkaufsbüros in Europa, USA und Asien. Unsere Produkte sind mit einem wesentlichen Schwerpunkt im Bereich der elektronischen Industrie angesiedelt.

Im Rahmen unserer strategischen Planung werden wir in fernöstlichen Ländern kräftig expandieren, wobei bereits im nächsten Jahr eine Produktionsstätte aufgebaut bzw. eine Tochtergesellschaft gegründet werden soll. Hierfür suchen wir den „Mann der ersten Stunde“ mit technischer oder kaufmännischer Ausbildung, der als

General Manager

die Gesamtverantwortung für Vertrieb und Produktion übernehmen soll. Der voraussichtliche Sitz wird Hongkong sein, so daß wir gerade auf einige Jahre Erfahrungen in Fernost großen Wert legen.

Unser Wunschkandidat besitzt langjährige Verkaufserfahrung, kennt sich mit den Mentalitäten und speziellen Anforderungen fernöstlicher Märkte bestens aus und kann auf Führungserfahrung sowie gute organisatorische und koordinierende Fähigkeiten verweisen. Besonders wichtig ist uns jedoch, daß er sich noch für eine herausfordernde, unternehmerisch geprägte Aufgabe „die Ärmel aufkrempeln“ und seinen eigenen Schwung auf seine Mitarbeiter übertragen kann.

Die Vergütung (Gehalt, Wohnung, Auto, Heimflüge etc.) ist Fernostverhältnissen angepaßt, wobei nach erfolgreicher Einarbeitung eine Gewinnbeteiligung gewährt, später auch eine Altersversorgung zugesagt wird. Ferner ist an eine mehrjährige Vertragsdauer mit entsprechenden Verlängerungen gedacht.

Wenn Sie die geschilderte, unternehmerische Aufgabe suchen und sich langfristig für uns engagieren möchten, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) an die von uns beauftragte Beratung, in der Sie auch vor Absendung Ihrer Unterlagen mit Herrn Dr. Witthaus eine erste Abstimmung telefonisch herbeiführen können. Er steht Ihnen bereits am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 zur Verfügung und bürgt im übrigen auch für die Vertraulichkeit der Kontaktaufnahme.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Mit erfolgreichen elektronischen Geräten, Anlagen und Systemen für Industrie, Verkehr, Schifffahrt, Rundfunk, Fernsehen und Verteidigung zählt KRUPP ATLAS ELEKTRONIK zu den weltweit führenden Entwicklungs- und Fertigungsunternehmen. Mit rund 3.000 Mitarbeitern wachsen wir in zukunftsorientierte Märkte.

Wir suchen

Diplom-Ingenieure

der Fachrichtungen Nachrichtentechnik, Informatik, Elektrotechnik

- für Integration und Systemtest unserer hochkomplexen rechnergesteuerten Sonar- und Navigationssysteme
- für die Softwareprüfung der in diesen Systemen implementierten Programme

Wenn Sie Aufgabenstellungen suchen, bei denen modernste Technologien und hochentwickelte digitale Signalverarbeitungsmethoden zum Einsatz kommen, finden Sie hier ein interessantes und anspruchsvolles Betätigungsfeld.

Unser Firmensitz ist Bremen, eine lebenswerte Stadt mit reicher Geschichte, regem Kulturleben, kurzen Wegen, sehr viel Grün und vorbildlicher Infrastruktur. Besonders hervorzuheben sind die vergleichsweise sehr günstigen Mieten und Kaufpreise für Wohnungen.

Wir bieten alle Vorzüge eines modernen und fortschrittlichen Unternehmens und unser Gehaltsangebot und unsere Sozialleistungen sind überzeugend. Bei der Wohnungssuche und dem Umzug nach Bremen sind wir Ihnen behilflich.

Wenn Sie einen ersten Telefonkontakt wünschen, rufen Sie bitte Herrn Hoops unter Tel. 04 21 / 4 57 - 27 45 an, der allgemeine Fragen beantwortet oder ein Fachgespräch vermittelt.

Damen und Herren, die sich angesprochen fühlen, richten bitte ihre Bewerbung mit den für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen und mit Angabe ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins unter **Kennzeichen TP** an

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK GMBH - Personalabteilung -
Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21 / 4 57 - 23 39

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK
Eine sichere Entscheidung

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen des Stahl-, Blech- und Maschinenbaus mit Großverzinkerei und suchen zum nächstmöglichen Termin einen **Dipl.-Ing. (FH/TH)** als

Betriebsleiter - Stahlbau

Das Aufgabengebiet umfaßt die fachliche und personelle Verantwortung für die gesamte Fertigung. Darüber hinaus sind in Zusammenarbeit mit der AV optimale Produktionsverfahren, Termintreue und Produktqualität sicherzustellen.

Der Bewerber sollte die Schweißfachingenieur-Ausbildung besitzen und über einige Jahre Praxis in einem vergleichbaren Betrieb mit Einzelfertigung verfügen, dazu nach Möglichkeit Erfahrungen im Einsatz von programmierbaren Bearbeitungsmaschinen gesammelt haben.

Neben den beschriebenen Qualifikationen erwarten wir Kosten- und Qualitätsbewußtsein. Selbstverständlich ist die Position der Aufgabenstellung entsprechend dotiert.

Wenn Sie sich für diese anspruchsvolle Tätigkeit interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (handgeschriebenen Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften) an den Vorstand der

Arn. Georg AG. · 5450 Neuwied 1

Wir sind ein bedeutendes und in der Branche führendes Konzernunternehmen. Für einige unserer Werke, die wir an unterschiedlichen Standorten etabliert haben, suchen wir jeweils den

Leiter Personal und Verwaltung

Ihr Aufgabenbereich wird eine Größenordnung von jeweils mehreren hundert Mitarbeitern haben und erstreckt sich über die gesamte Personalarbeit einschließlich einiger allgemeiner kaufmännischer Verwaltungsaufgaben, die den Werken zugeordnet sind. Verantwortung und Selbständigkeit werden bei uns praktiziert.

Als besonders geeignet erscheinen uns Bewerber, die nach einer guten Ausbildung mindestens einige Jahre verantwortliche Praxis in der gesamten Breite der Personalarbeit eines Industriebetriebes mitbringen.

Bitte wenden Sie sich vertrauensvoll an unseren Berater, Herrn Bresink-Wehrheim, der Ihnen absolute Diskretion zusichert. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie unter der Projekt-Nr. MA 1118 bitte ebenfalls an ihn:

GBW

WIRTSCHAFTSBERATUNG GMBH

POSTFACH 93 02 28 · 6000 FRANKFURT/M. 93 · TELEFON 0 69 / 78 48 00

Unser international tätiges Unternehmen nimmt im Spezial-Anlagen- und -Maschinenbau sowie in der Verfahrenstechnik für innovative Industriebereiche eine marktführende Stellung ein. Modernste Produkt- und Verfahrenstechnologie, sorgfältige Anwendungsberatung und ein sicherer Kundendienst bilden dabei wesentliche Eckpfeiler unserer marktorientierten Firmenphilosophie. Aufgrund unserer zielorientierten Expansion wollen wir Sie als

Leiter Konstruktion Mech. Verfahrenstechnik

jetzt in unser Führungsteam integrieren.

Sie sind aufgrund Ihrer qualifizierten Ausbildung (Dipl.-Ing., Ing. grad.) der fachlich souveräne Konstrukteur, der die vielfältigen Anforderungen einer problemorientierten (mechanischen) Verfahrenstechnik aus der Praxis kennt und daher die Umsetzung ihrer Parameter in Maschinen, Anlagen und Apparaten realisieren kann.

Sie setzen dabei die wesentlichen Akzente zur Lösung grundsätzlicher Fragen zur Verfahrensoptimierung, Werkstoffauswahl und Fertigungstechnik. Auch die inhaltliche Optimierung und Effizienzsteigerung Ihres Konstruktionsbereiches sollten Ihre Handschrift tragen. Die Einführung EDV-gestützter Konstruktionssysteme macht Ihnen dabei ebenso wenig Mühe wie der Einsatz Ihrer zumindest ausbaufähigen Englischkenntnisse. Ihre mehrjährigen Führungserfahrungen befähigen Sie, ein leistungsbereites Konstruktionsteam weiterzuentwickeln und zu ehrgeizigen Zielen zu führen. In der Kommunikation mit den Fachabteilungen unseres Hauses zeigen Sie fachliche Kompetenz, Standfestigkeit und Durchsetzungsvermögen.

Wir wissen, daß Sie bei allem Interesse für diese Führungsposition detaillierte Informationen benötigen, um herausfinden zu können, ob Ihre und unsere Zielvorstellungen zusammenpassen. Wir haben deshalb unseren Berater, Herrn Peter M. Knolle, gebeten, sich zu Kontakten mit Ihnen bereitzustellen. Sie erreichen ihn auch Sa./So. von 15.30 bis 18.30 Uhr. Er verbürgt sich für die von Ihnen gewünschte Diskretion. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an die angegebene Adresse.

PETER M. KNOLLE UNTERNEHMENSBERATUNG
DARMSTÄDTER STR. 43 · 6115 MÜNSTER · TEL. 0 60 71 / 3 30 27

Sie suchen nach einer langfristigen Führungsaufgabe?

Dann sollten wir uns jetzt kennenlernen! Wir sind eines der marktführenden Unternehmen im Spezial-Anlagen- und -Maschinenbau. Mit unserem Namen verknüpft sich weltweit ein hoher Technologie- und Fertigungsstandard. Dies sichert uns einen weiter wachsenden Markt und Ihnen eine erfolgreiche Führungsentwicklung. Als unser neuer

Leiter Arbeitsvorbereitung

wollen Sie Ihre fundierten Fach- und Führungserfahrungen zielstrebig einsetzen und sich in zunehmend komplexere Aufgaben einarbeiten.

Dabei formulieren Sie die technisch-wirtschaftlichen Leitlinien unserer zukünftigen Arbeitsablauf-, -methoden- und -mittelplanung und sorgen für ihre praktische Durchsetzung. Sie erarbeiten den effizienten Rahmen zur Durchführung von Arbeitsstudien und setzen wesentliche Akzente zur Einführung wie Verbesserung moderner EDV-gestützter Systeme zur flexiblen Kapazitäts- wie Fertigungsplanung, -steuerung und -kontrolle. Ihre Kollegen und Mitarbeiter können Sie von ihrer in sich geschlossenen Gesamtkonzeption überzeugen.

Ihre Basis: eine abgeschlossene Ingenieurausbildung, vorzugsweise mit fundierten Kenntnissen im Industrial Engineering sowie eine kontinuierliche, erfolgreiche Entwicklung in der EDV-gestützten AV, Kapazitäts- und Fertigungssteuerung und/oder Materialwirtschaft eines führenden Herstellers im Anlagen- und Maschinenbau. Dazu kommen Ihre persönliche Initiative, Kontaktfähigkeit, Belastbarkeit und ein überaus kommunikativer Arbeitsstil.

Sprechen Sie mit uns, wenn Sie Ihrer beruflichen Entwicklung eine langfristige Erfolgsperspektive geben wollen. Unsere Einkommens- und Vertragsbedingungen werden zusätzliche Motivation für Ihre weitere Führungsentwicklung sein. Unseren Berater, Herrn Peter M. Knolle, haben wir gebeten, alle Aspekte der skizzierten Aufgabe mit Ihnen zu besprechen. Sie erreichen ihn auch Sa./So. von 16.30 bis 18.30 Uhr. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an die angegebene Adresse.

PETER M. KNOLLE UNTERNEHMENSBERATUNG
DARMSTÄDTER STR. 43 · 6115 MÜNSTER · Tel. 0 60 71 / 3 30 27

STADTWERKE FLENSBURG GMBH

Wir sind ein fortschrittliches Unternehmen, das ein Gebiet von rd. 100 000 Einwohnern mit Elektrizität (400 Mio kWh/a), Fernwärme (1000 Mio kWh/a) und Wasser (7 Mio m³/a) versorgt, bei voller Eigenerzeugung bzw. Förderung sowie einen Verkehrsbetrieb und den Flensburger Hafen unterhält.

Zur Unterstützung des Technischen Geschäftsführers suchen wir einen

Diplom-Ingenieur (TU bzw. TH) als Direktionsassistenten

Wir denken dabei an einen Dipl.-Ing. der Fachrichtung Elektrotechnik mit guten Zeugnissen, im Alter von 30-40 Jahren. Er sollte nach seinem Studium die ersten praktischen, möglichst auch einschlägigen Erfahrungen auf dem Gebiet der Elektrizitätsverteilung haben und darüber hinaus bereit sein, sich in ausgesprochen breitgefächerte und technisch anspruchsvolle Aufgabengebiete intensiv einzuarbeiten. Bei der Besetzung der Position sehen wir aber auch u. U. Chancen für einen Berufsanfänger, der ein entsprechend ausgerichtetes Studium abgeschlossen hat.

In dieser Position sind Schriftgewandtheit und Eigeninitiative unbedingt erforderlich.

Aufgrund der Altersstruktur in unserem Unternehmen werden wir einen Bewerber bevorzugen, von dem wir erwarten können, daß er langfristig auch Führungsaufgaben gerecht wird.

Wir bieten eine Eingruppierung in die Vergütungsgruppe I b BAT zuzüglich der im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen und würden uns freuen, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen bis zum 21. Juli 1986 zu erhalten.

STADTWERKE FLENSBURG GMBH, BATTERIESTR. 48, 2390 FLENSBURG

Bonde und Schmäh KG
Personalberatung

Unser Auftraggeber ist ein seit Jahrzehnten erfolgreicher deutscher Baukonzern mit internationalen Aktivitäten auf allen Gebieten des Bauwesens.

Für außerordentlich vielseitige und weitgehend eigenverantwortliche Führungsaufgaben suchen wir

versierte und erfahrene

Oberbauleiter

zur Entlastung der Niederlassungsleiter im nord- bzw. süddeutschen Raum. Voraussetzung ist, daß Sie sich in allen Sparten des Bauwesens, vorwiegend im Industriebau, auskennen und neben überzeugenden technischen und kaufmännischen auch ausgeprägte akquisitorische Fähigkeiten mitbringen. Wenn Sie sich bereits in einer vergleichbaren Position bewährt haben, bzw. als Bauleiter von Großbaustellen mehrere Jahre verantwortlich erfolgreich tätig waren, bieten Ihnen die hier zur Besetzung anstehenden Aufgaben die Chance der beruflichen Weiterentwicklung z. B. in die verantwortliche Leitung einer Geschäftsstelle oder einer Niederlassung.

Herrn mit diesem Hintergrund bitten wir um eine rasche Zusendung aussagefähiger Unterlagen (Berufsweg, Darstellung der heutigen Aufgabe, Zeugniskopien, früh. Eintrittstermin, Gehaltswunsch). Wir verbürgen uns für absolute Diskretion, so daß Sie ohne Bedenken Kontakt aufnehmen können. Für ein erstes telefonisches Kontaktgespräch steht Herr Schmäh Ihnen auch am Sonntag zwischen 16.00 und 18.00 Uhr gerne zur Verfügung.

Bonde und Schmäh KG
Personalberatung
Schopenhauerstraße 9 A
6800 Mannheim 1
Telefon (06 21) 40 20 44

Unternehmensführung

Wir sind eine Firmengruppe mit Schwerpunkt im Verlagswesen und in unserer Branche führend in der Bundesrepublik. Unsere Devise: solide Finanzen, gute Erträge, Unauffälligkeit. Aus bescheidenen Anfängen in den sechziger Jahren haben wir unser Familienunternehmen zur heutigen Größe geführt: zu 7 Verlagshäusern mit Druckereien und mehreren hundert Mitarbeitern. Darüber hinaus haben wir uns in verschiedenen anderen Branchen engagiert. Alle Unternehmen arbeiten selbständig.

Da der jetzige Generalbevollmächtigte in absehbarer Zeit in den Ruhestand treten wird, suchen wir heute schon seinen Nachfolger. Hierfür brauchen wir wiederum eine

Persönlichkeit mit unternehmerischem Format

Dieser Herr wird den Inhabern direkt verantwortlich sein und die Entwicklung unseres Hauses unternehmerisch mitgestalten. Wir erwarten von ihm, daß er auf der ganzen Linie frische Impulse gibt und unsere Geschäftsführer tatkräftig berät. Nicht zuletzt hätte er unsere Unternehmensphilosophie nach innen und außen anschaulich zu machen.

Ideal: ein Herr zwischen 40 und 45 Jahren, erfolgreiche Führungs- und Berufspraxis in Industrie, Handel oder Dienstleistung, natürliche Autorität, souveräner Führungsstil, Wille zum Engagement, weitgeprägter Sachverstand verbunden mit Intelligenz und konzeptioneller Fähigkeit.

Er muß nicht nur integer und loyal sein, sondern sich auch in einem kleinen Familienteam wohl fühlen. Uneingeschränktes beiderseitiges Vertrauen ist absolute Basis für die langfristige Zusammenarbeit. Wir versprechen eine interessante, angemessen dotierte Position, aber keinen Ruhezitz. Übrigens: unsere Firmenzentrale liegt am Rande des Westerwaldes nahe Koblenz.

Interessenten, die sich dieser Herausforderung gewachsen fühlen, können unter 0261/38606 erste Kontakte mit unserem Personalberater aufnehmen. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden zugesichert. Aussagefähige Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild und ein Handschreiben mit frühestem Eintrittstag und Verdienstvorstellung) erbitten wir an die

Personalberatung Hans Herbert Hoyer
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

Pharmaunternehmen sucht zum baldmöglichsten Eintritt

Apotheker/in als Kontrolleur/in

Wir sind ein Familienbetrieb mit Sitz im Randgebiet von Hamburg und stellen seit über 50 Jahren Phytopharmaka her.

Das Aufgabengebiet umfaßt die Überwachung der Produktion, Entwicklung und Ausarbeitung von Analysenvorschriften sowie die Nachzulassung unserer Präparate beim BGA.

Wir bieten einen vielseitigen Aufgabenbereich mit entsprechender Verantwortung und erwarten außergewöhnliches Engagement und ausgeprägtes Organisationsvermögen. Englischkenntnisse wären von Vorteil.

Ideal wäre es, wenn Sie bereits die Voraussetzungen des § 15 AMG erfüllen.

Wenn Sie Interesse haben, in einer kleineren Firma mitzuarbeiten und über Kenntnisse auf dem Gebiet Phytopharmaka verfügen, auch die einschlägigen Gesetze und Verordnungen kennen (AMG, GMP, GLP usw.), senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen.

Pharmazeutische Fabrik Evers & Co. GmbH
Postfach 1326, 2080 Pinneberg



Die Freudenberg-Gruppe beschäftigt im In- und Ausland über 23 000 Mitarbeiter bei einem Umsatzvolumen von ca. 3,4 Mrd. DM. In vielen Bereichen industrieller Erzeugnisse zählen wir zu den Marktführern. Unternehmenstradition, Innovation und hoher Qualitätsstandard der Produkte und des Kundenservices sind Kennzeichen unseres Hauses.

Für unsere Sparte Dichtungen + Formteile Simrit suchen wir im Rahmen unserer zukunftsorientierten Vertriebskonzeption mehrere

Beratungs-Ingenieure

Als Problemlöser und Partner der Industrie (von der Automobilindustrie bis hin zur Medizintechnik) kommen unsere Produkte aufgrund ihrer Qualität und Präzision weltweit zum Einsatz. Sind unsere Ingenieure des technischen Vertriebs bereits im Entwicklungs- und Erprobungsstadium dabei, um in enger Zusammenarbeit mit dem Kunden optimale Lösungen zu erarbeiten. Sie greifen Impulse und Anregungen auf und unterstützen die internen Bereiche bei der Entwicklung neuer Produkte.

Qualifizierte junge Dipl.-Ingenieure, TH/FH-Absolventen der Fachrichtung Maschinenbau, werden in unserem Weinheimer Stammhaus in einem ca. 2-jährigen anspruchsvollen Training-on-the-job-Programm (Entwicklung - Fertigung - Vertrieb) auf ihre zukünftigen Tätigkeiten vorbereitet, die sie dann wahlweise nach regionalen Präferenzen im Raum Stuttgart, Hannover, Dortmund oder Weinheim wahrnehmen.

Damit bieten sich mittelfristig hervorragende Möglichkeiten für weiterführende Aufgaben im Vertriebsmanagement.

Sprechen Sie mit uns über die Stellen, die große Anforderungen an Ihre technischen und persönlichen Fähigkeiten stellen.

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an:
Carl Freudenberg
Personalabteilung/
Angestellte
Postfach 13 69
6940 Weinheim

Renault. Viel Raum für Leistung und Erfolg.

Renault: Dieser Name steht für einen der größten Automobilhersteller der Welt und für eine der

meistgekauften Marken Europas. Kommen Sie zu uns als

Werbe-Assistent

zur Betreuung einer oder mehrerer unserer Produktlinien. Sie werden verantwortlich sein für die Koordination aller Werbekampagnen im Rahmen unserer nationalen Anzeigen, der Händleranzeigen und der Verkaufsförderungsmaßnahmen für die zu betreuende Modellreihe einschl. Budget-Verantwortung und Überwachung der Termine für laufende Projekte sowie für die Erstellung des Prospektsmaterials. Die kontinuierliche Marktbeobachtung und -analyse sowie die Erarbeitung von kurz- und mittelfristigen Kommunikationsstrategien gehören ebenso zu Ihren Aufgaben wie die Unterstützung des Leiters Werbung in allen Bereichen der Tagesarbeit (in enger Zusammenarbeit mit ihm auch die Erarbeitung und Zusammenstellung von Briefing-Unterlagen zur Weitergabe an die Agentur).

Diesem verantwortungsvollen Aufgabenbereich werden Sie am besten gerecht, wenn Sie als erfahrener, tüchtiger und belastbarer Werbefachmann Berufspraxis in Industrie und/oder Agentur sammeln konnten. Von Vorteil wären Erfahrungen in der Automobilwerbung und/oder überdurchschnittliches Interesse an der Welt des Automobils sowie französische Sprachkenntnisse.

Sicher wollen Sie sich dieser Herausforderung stellen, dann würden wir Sie gern kennenlernen. Am besten, Sie schicken Ihre komplette Bewerbung an unseren Personalleiter, Herrn Pötz. Er freut sich auf ein Gespräch mit Ihnen.



RENAULT Autos zum Leben!
Deutsche Renault AG Personal- und Sozialwesen, Kölner Weg 6 - 10, 5040 Brühl

Wir, die erfolgreich expandierende deutsche Tochtergesellschaft eines weltweiten, forschenden Pharmaunternehmens, suchen im Rahmen des Ausbaus unserer Abteilung Fertigungsorganisation für die

Produktionsplanung und -steuerung (PPS)

einen Dipl.-Ingenieur (FH) der Fachrichtung Produktionstechnik oder mit vergleichbarer Ausbildung.

Das Aufgabengebiet besteht im wesentlichen aus der Planung und Steuerung der chancenbezogenen Produktion und Konfektionierung von Arzneimitteln. Neben der Planung der Personal- und Betriebskapazitäten gehören auch die Lagergrößen- und Ablaufoptimierung zu den Aufgaben.

Erfahrungen bei der Planung der chancenbezogenen Herstellung von Verbrauchsgütern wären vorteilhaft. Die geplante verstärkte Nutzung der vorhandenen EDV-Anlage erfordert Kenntnisse in der Datenverarbeitung und Organisation.

Bei der Besetzung der Position denken wir an einen Bewerber, der bereit ist, im Team mit der Arbeitsvorbereitung und der Materialbewirtschaftung zu arbeiten.

Wir bieten Ihnen eine leistungsgerechte Dotierung mit den bekannt guten Sozialleistungen unserer Branche und interessante berufliche Entwicklungsmöglichkeiten.

Ihre aussagefähige Bewerbung erbitten wir unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen und des möglichen Eintrittstermins unter dem Stichwort „Fertigungsorganisation“ an unsere Personalabteilung.

Rorer GmbH, Stieghorster Str. 86-90, 4800 Bielefeld 1, Telefon 05 21 / 20 83-2 50

BEI DER VEREINIGTEN TRÄGT IHR STUDIUM FRÜCHTE.

Führungsaufgaben im Außendienst

übernehmen und andere Mitarbeiter zum Erfolg führen können.

Sie starten bei uns eine Karriere, die Ihren Erwartungen als Hochschulabsolvent entspricht und Sie bei Eignung sicher in eine Führungsposition in einem der fortschrittlichsten Versicherungsunternehmen bringt, das mit über 6 Mio. Versicherungsverträgen zu den Top 10 der Branche gehört. Dazu werden Sie nach allen Regeln der Versicherungskunst geschult, um den nötigen fachlichen Hintergrund zu bekommen, so daß Sie selbst einmal die Ausbildung neuer Mitarbeiter - sowie die Betreuung, Schulung und Weiterbildung innerhalb unserer Außendienst-Organisation - verantwortlich übernehmen können.

Alternativ hierzu können Sie eine Karriere als Direktionsbeauftragter für Arbeitsberatung im Außendienst einschlagen, die Sie mit anspruchsvollen Menschen und Aufgaben in Berührung bringt.

Auf Ihre Einsatzmöglichkeiten sind **Niederlassungen im ganzen Bundesgebiet**

vorbereitet, wobei auch von unserem Führungsnachwuchs eine gewisse Bereitschaft zur Mobilität erwartet wird. Insgesamt also eine hochinteressante Perspektive für geeignete Bewerber. Ihre Bewerbung mit Lichtbild ist dazu eine große Chance.

Vereinigte Krankenversicherung AG
- Abteilung Absatzorganisation -
Fritz-Schäffer-Str. 9, 8000 München 83

Vereinigte Versicherungsgruppe

ESCHNER PARTNER

In den letzten 12 Monaten haben wir unsere Umsätze mehr als verdoppelt. In den letzten 9 Monaten haben wir 3 neue Vertriebs- und Servicebüros mit 26 weiteren Mitarbeitern in Mainz, Neu-Siedlung und Wiesbaden eröffnet und über 2 Millionen DM investiert. In den nächsten 9 Monaten sind noch 3 Büros in Bad Nauheim, Darmstadt und Hanau geplant. 1986 werden wir zwischen 600 und 650 Familien mit Häusern und Eigentumswohnungen im Wert von über 240 Millionen DM glücklich machen.

Deshalb suchen wir Sie.

VOLLBLUT-VERKÄUFER

- Mindesteinkommen DM 100.000,- p.a. -

Wenn Sie schon jetzt zu den besten Verkäufern Ihres Unternehmens gehören und es gewohnt sind, leistungsbezogen zu arbeiten, dann sollten Sie weiterlesen. Dann wissen Sie, daß diese Position nur mit harter Arbeit, Kreativität, guten Ideen, großen Können, der Bereitschaft, zu lernen und zu dienen, erreicht haben kann. Bei uns ist das nicht anders. Ihre Fähigkeiten, Ihr Können, Ihr Einsatz, Ihre Begeisterungsfähigkeit, Ihr Einfühlungsvermögen und Ihre Ausdauer stellen auch bei uns Ihre Erfolgsbasis dar. Oft werden wir gefragt, welche Voraussetzungen ein guter Verkäufer haben muß. Die Antwort ist ganz einfach: positive Denkhaltung, Flexibilität, Vielseitigkeit sowie die Bereitschaft, anderen Menschen zu helfen, deren Probleme zu lösen.

Wenn Sie kein Fortkommen in Ihrer jetzigen Position sehen, wenn Sie Ihr Einkommen trotz überdurchschnittlicher Leistung nicht steigern können, wenn Sie bei Beförderungen nachher mehr Verantwortung, aber weniger Einkommen haben, wenn Sie erfolgreich sind und zur Bezahlung der Gehaltssteuern verurteilt oder die Provision gekürzt wird, dann sollten Sie sich einmal mit den Konditionen der Möglichkeit, in der Immobilienbranche zu beschäftigen, angest. vor großen Zahlen müssen Sie nicht haben. Häuser für 1 Million DM werden nicht anders gekauft bzw. verkauft als Autos, Büromaschinen, Versicherungen oder Wein. Sie als Verkäufer müssen das Haus präsentieren, dem Kaufinteressenten seine persönlichen Vorteile sichtbar machen, ein Wert-Nutzen-Verhältnis darstellen, die Finanzierung als Lösungsvorschlag anbieten und die entscheidende Abschlusssprache stellen. Wenn das Haus ankommen, gefällt und finanziert ist, wird es Ihre Aufgabe sein, Ihren Kunden an die Hand zu nehmen und zu seinem Glück zu führen. Häuser verkaufen bei ESCHNER & PARTNER ist immer wieder prickelnd, abwechslungsreich und schön. Das Leuchten in den Augen der Käufer, wenn sie ein Haus gefunden und viele Dankesschreiben sind die immaterielle Belohnung für Ihre gute Arbeit.

Alles, was Sie als Rucksack brauchen, geben wir Ihnen. Neben dem notwendigen intensiven Training und im Training „on the job“ mit Spätschicht nach drei Monaten sind Sie fit in den ersten Monaten werden Sie so abgesichert, daß Sie monatlich mindestens DM 6000,- verdienen. Sie stehen in einem Team, das Sie bei allen Schwierigkeiten, allen Unannehmlichkeiten, allen Jahresabschlussprüfungen, allen üblichen Sozialleistungen und einem Überwachen mit dem guten Stern, mit Klimaanlage und sehr guter Ausstattung, den Sie auch privat auf unsere Kosten nutzen können.

Ihr zukünftiges Arbeitsgebiet hat einen Radius von 20 km um das Büro, in dem Sie tätig sind. Sie sind jeden Abend zu Hause und müssen nicht über Nacht arbeiten. Sie haben einen modernen Arbeitsplatz in einem unserer Verkaufsbüros. Von den Konditionen mit Kaufinteressenten zu Besichtigungen.

Wenn Sie in unseren Verkaufsbüros in besten Lagen des Rhein-Main-Gebietes - im Westend von Frankfurt, im Fachsenhausen, im Kitzbühel, im Bad Homburg, Mainz, Neu-Siedlung und Wiesbaden oder in den geplanten Büros in Bad Nauheim, Darmstadt und Hanau in Zukunft „anspruchsvoll“ verkaufen möchten,

dann sollten Sie sich bewerben!

Gut verkifelte Häuser (über 800 qm) Angebot und Interessenten haben wir genug. Pro Woche rufen bei uns zur Zeit 250 Interessenten an. Unser Interaktions-Netz liegt in der Region zwischen 2,0 Millionen DM. Für viele unserer Mitarbeiter sind wir „Vorbild“. Alle Angebote werden von uns sorgfältig mit Beratung und Elan, mit erheblichen finanziellen Investitionen, aber auch mit überdurchschnittlichen Erfolgen vermittelt. Für den Ausbau unserer Großobjekte- und Renditeaufstellung und die Vorbereitung unserer 3 neuen Büros suchen wir zum 1. 10. 1986 und 1. 4. 1987 Verkaufsmitarbeiter auch für die bestehenden Büros, um die durch die Übertragung von Führungsaufgaben an unsere Schöpfung Verkäufer entstehenden Lücken auszufüllen. (Führungsaufgaben werden bei uns nur aus eigenen Reihen besetzt) Wir gehören zu den größten unserer Branche und zu den Marktführern im Rhein-Main-Gebiet. Kommen Sie aus dem Dispersionsmarkt, dem Versicherungs- oder Baugewerbebereich? Wenn und sind Sie überdurchschnittlich erfolgreich, und können Sie das nachweisen? Haben Sie mindestens 1 Jahr lang aktiv überwiegend erfolgreich vertrieben? Sind Sie zwischen 24 und 40 Jahre jung? Müssen Ihre Arbeit, Geldverdienst und harte Wettbewerb Spaß? Sind Sie bereit, für ein gutes Einkommen von über DM 100.000,- nach entsprechender Erfahrung bis zu DM 150.000,- oder im Mietwohnungsverkauf bis zu DM 200.000,- hart und viel zu arbeiten und auch mal auf Freizeit zu verzichten? Dann bringen Sie die besten Voraussetzungen bereits mit. Bewerben Sie sich gleich schriftlich bei der von uns beauftragten Unternehmensberatung, der AUREA-Beratungs-Holding in 6000 Frankfurt, Am Altenhof 31. Fügen Sie Ihre Bewerbung bitte Zeugnisse und in jedem Fall Nachweise über Ihre Erfolge (Reisekosten, Wettbewerbsurkunden o. Ä.), Lichtbild und einen handschriftlichen Lebenslauf bei. Sie werden kurzfristig von uns zu einem Gespräch eingeladen.

Haben Sie noch Fragen?
Am Samstag, dem 28. 6. 1986, von 17.00-18.00 Uhr stehen wir Ihnen unter 0 69 / 74 01 41-44 zur Verfügung.

Wenn Sie etwas über unsere Immobilienangebote wissen wollen, lesen Sie die Immobilienzeitschrift in den Samstagsausgaben der Frankfurter Rundschau, der Mainzer Allgemeinen Zeitung, dem Kaufbedürftigen Kurier und dem Darmstädter Tagblatt und am Freitag in der Rhein-Main-Ausgabe der Frankfurter Allgemeinen Zeitung.

Wir bitten Sie, nichtestens Tageszeitung zu abonnieren. **DM 10.000,- monatlich** WIRTSCHAFTS DRUCK - Postfach 11 04 - 5300 Bonn 1

Erfolgreich

- Konflikte im Beruf lösen
- Bewerbung und Karriere planen
- Image- und Persönlichkeitsprofil aufbauen

Ihre Gesprächspartner
Haustein + Schwing
Bismarckring 3
8200 Wiesbaden
Tel. 0 61 21 / 37 55 44

Mit SACHS in die Zukunft

...bedeutet für Sie, Ihre früheren, erfolgreichen Erfahrungen einzubringen und die Möglichkeit, an der Entwicklung neuer Verfahrenstechnologien und neuer Produkte mitzuarbeiten. Unsere Tochtergesellschaft, die SACHS SYSTEMTECHNIK GmbH in Schweinfurt, ist mit ihrer Arbeit auf diesen Gebieten ein bedeutender Innovationsfaktor und der Wegweiser in die Zukunft.

Für die Fertigung von elektronischen Baugruppen in unserer Tochtergesellschaft suchen wir einen

TECHNIKER

– Elektrotechnik –

der selbständig und eigenverantwortlich ein Qualitätswesen für die Elektronikfertigung aufbaut. In diesem Zusammenhang sind:

- Richtlinien für die Produkt- und Bauelementqualität zu erstellen und zu überwachen.
- Richtlinien für die Prozessqualität der Produktionslinie in Zusammenarbeit mit der Produktionsleitung zu erstellen und zu überwachen.
- Bauelemente-Werknormen zu erstellen.
- Schnittstellen-Probleme zwischen Entwicklung und Fertigung zu lösen.
- Rechnerverfahren in das Qualitätswesen einzubringen.

Für diese abwechslungsreiche Tätigkeit sind 1–2 Jahre Berufserfahrung wünschenswert. Idealerweise in einem der Bereiche Qualitätssicherung, Fertigungsplanung, Produktprüfung oder rechnergestützte Meßtechnik.

Sie haben hier die Chance, über eine vielseitige, aber auch schwierige Aufbauarbeit in eine gute Position mit großer Verantwortung hineinzuwachsen. Dies ist eine Basis für Ihre berufliche Weiterentwicklung. Die dazu notwendige Unterstützung ist Ihnen sicher, denn Ihr Erfolg ist auch der unsere.

Wenn Sie Interesse haben, sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen. Senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen oder rufen Sie einfach mal an. Herr Fliege, Telefon (09721) 982-116, steht Ihnen gerne zur Verfügung.



FICHTEL & SACHS AG

Personalwirtschaft, Postfach 1140, 8720 Schweinfurt

deutsche mailbox gmbh

Wir sind ein junges, in unserem Bereich der elektronischen Telekommunikation führendes Unternehmen in der Bundesrepublik. Unser Markt entwickelt sich mit stürmischen Wachstumsraten – große Möglichkeiten liegen vor uns.

Vor diesem Hintergrund möchten wir unseren Vertrieb verstärken. Deshalb suchen wir einen

Vertriebsleiter

– Großkunden –

Wir erwarten eine überzeugende Verkäuferpersönlichkeit. Mehrjährige Praxis im Direktverkauf auf hohem Niveau in der EDV-Branche oder der Bürokommunikation halten wir für erforderlich.

Neben der persönlichen dynamischen Markterschließung besteht ein wesentlicher Teil der Aufgabe darin, als Impulsgeber diesen Vertriebsbereich systematisch auszubauen und zu verantworten. Organisationsvermögen, Motivationsbefähigung und Führungspotential sind deshalb ebenfalls notwendig.

Die Position ist mit großer Selbständigkeit ausgestattet und gut dotiert.

Wenn Sie sich angesprochen fühlen und in einem zukunftsorientierten Unternehmen arbeiten wollen, bitten wir um Ihre ausführliche schriftliche Bewerbung.

deutsche mailbox gmbh, Blücherstraße 11, 2000 Hamburg 50

MANNESMANN REXROTH

Brueninghaus Hydraulik GmbH

Wir sind eine Tochtergesellschaft der Mannesmann-Rexroth-Gruppe, dem führenden Unternehmen auf dem Gebiet der Hochdruckhydraulik. Unser Fertigungsprogramm umfasst Axialkolbenmaschinen mit Regel- und Steuereinrichtungen zur Übertragung hydraulischer Leistungen bis 1200 kW.

Für unsere Kundendienstabteilung suchen wir einen

Diplomingenieur FH

– Fachrichtung Maschinenbau –

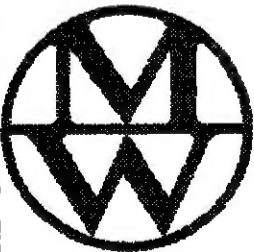
Aufgabenschwerpunkte:

- Technische Unterstützung unserer Kunden bei der Inbetriebnahme von Hydrauliksystemen,
- Durchführung von Messungen an Hydraulikkomponenten mit entsprechender Auswertung,
- Beratung der Optimierung von Funktionsabläufen.

Diese Aufgaben sind in enger Zusammenarbeit mit dem Leiter der Kundendienstabteilung durchzuführen.

Voraussetzung für diese interessante und abwechslungsreiche Tätigkeit sind Erfahrungen im Kundendienst- bzw. Entwicklungs-/Versuchsbereich, verbunden mit Kenntnissen im Meßwesen. Der Bewerber sollte bereits mit hydraulischen Systemen vertraut sein. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Wir bieten ein leistungsgerechtes Gehalt, gute Sozialleistungen sowie einen sicheren Arbeitsplatz. Bei der Wohnungssuche sind wir gerne behilflich.



Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an unsere Personalabteilung, oder rufen Sie uns einfach an.

Brueninghaus
Hydraulik GmbH
Postfach 14 40
7240 Horb a. N. 1
Tel. 07451/92-240

Wir gehören zu den weltweit führenden Herstellern von Duft- und Geschmacksstoffen mit zahlreichen Gesellschaften und Vertretungen im Ausland. Wie in unseren Vertriebsmärkten, so sind wir auch in unseren Beschaffungsmärkten international tätig. Bei unseren Rohstoffen handelt es sich im wesentlichen um ätherische Öle, Blütenöle, Grundstoffe für Parfümkompositionen und Aromen. Kosmetische Rohstoffe, Lebensmittel- und Kosmetikfarbstoffe.

In diesem Rahmen können wir einem

Einkäufer

eine sehr interessante und abwechslungsreiche Aufgabenstellung anbieten.

Der ideale Bewerber bringt folgende Voraussetzungen mit:

- Erfahrungen im nationalen und internationalen Einkaufsbereich
- gute englische Sprachkenntnisse, französische Sprachkenntnisse wären von Vorteil
- Erfahrungen mit den bei uns eingesetzten Rohstoffen
- Grundkenntnisse in der EDV.

Wir würden auch Bewerber berücksichtigen, die keine Einkaufserfahrungen haben, jedoch Erfahrungen mit den in unserer Industrie eingesetzten Rohstoffen besitzen. Wir denken z. B. an Chemiker oder Chemieingenieure, die bereit sind, die notwendigen kaufmännischen Kenntnisse zu erwerben.

Weitere Einzelheiten über die Position, deren Dotierung etc. würden wir gern in einem persönlichen Gespräch erörtern.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an unsere Personalabteilung.



DRAGOCO

Gerberding & Co. GmbH, 3450 Holzminden

LOHMANN erweitert seine Entwicklungskapazität

Wir sind einer der international führenden Hersteller von Verbandstoffen, Vliesstoffen und technischen Klebbindern und zählen mit mehr als 1.400 Mitarbeitern zu den größten Unternehmen am Mittelrhein.

Für unseren Bereich Forschung und Entwicklung suchen wir zum baldmöglichsten Zeitpunkt eine(n) promovierte(n)

Diplom-Chemiker(in)

– Organiker oder Polymerchemiker –

Berufserfahrung des zukünftigen Stelleninhabers auf dem Gebiet der Polymerisation, Folienherstellung oder -beschichtung ist erwünscht;

sowie mehrere jüngere (männl. oder weibl.)

Diplom-Ingenieure (FH)

Techniker und Laboranten

mit Erfahrungen auf dem Vliesstoff-, Textil- oder Papiersektor.

Den zukünftigen Stelleninhabern bieten wir interessante Aufgabenstellungen, ein angemessenes Gehalt sowie die Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens, auf Wunsch auch eine Beteiligung am Unternehmenskapital.

Senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen bitte an unseren Bereich Personal- und Sozialwesen, der telefonisch auch zur Vorabinformation zur Verfügung steht.



LOHMANN GmbH & Co. KG
Postfach 12 01 10 · 5450 Neuwied 12
Telefon: (02631) 78 62 14



Leiter Vertrieb National Nordd. Tochtergesellschaft

Als geeigneten Nachfolger unseres langjährig bestens bewährten Mitarbeiters, der in den Ruhestand tritt, suchen wir einen unternehmerischen Vertriebsfachmann – Alter: Anfang 30 bis Anfang 40 – mit geradlinigem Werdegang und einschlägiger Berufserfahrung aus der Nahrungsmittelindustrie (z. B. in persönlicher Betreuung namhafter Handelszentralen), nachgewiesener Führungseignung (z. B. als Regionalverkaufsleiter) und möglichst guten Englischkenntnissen.

In dieser Schlüsselposition entspricht die Selbständigkeit der hohen Verantwortung, und mit den konkreten Entwicklungsmöglichkeiten (Vertrieb Ausland) sowie den vorgesehenen vertraglichen Leistungen (z. B. Jahresgehalt, Tantieme, Firmenwagen) können wir auch dem bestens qualifizierten Interessenten ein nicht alltägliches Angebot machen.

Bitte, wenden Sie sich mit Ihrer Bewerbung an die von uns beauftragte Agentur

ad personam

Anzeigen und Werben GmbH
Westendstraße 24
6000 Frankfurt 1
Telefon (0 69) 71 73 98 · Telex 4 16 353

STELLENGESUCHE

BESONDERE KENNZEICHEN:

42 J., verh., kreativ, begeisterungsfähig, einsatzfreudig, gelernt aus Niederlagen, positive Lebenseinstellung.
Z. Zt. erfolgreich im AD, Baugeräte, Gerüste (vertragsloses Verhältnis).

Nur Verkauft ist nicht genug. Suche Mischttätigkeit im Verkauf, Organisation, Marketing, Technik, Vertrieb usw., wo es weniger auf das Administrative als auf das Verwirklichen konkreter Ideen ankommt.

Zuschr. erb. u. S 3259 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Die aktive Gestaltung der Unternehmenspolitik und die Steuerung von Unternehmen auf Erfolgskurs sind die markantesten Merkmale moderner Personen.

Neben unternehmerischem Geschick und der fachlichen Kompetenz in allen vertriebslichen, technischen, aber auch kaufmännischen Bereichen – da Dipl.-Ing. und Betriebswirt – bin ich als aktiver Gestalter nicht nur in der Lage, Impulse zu geben, sondern besitze auch die langjährige Führungserfahrung, qualifizierte Mitarbeiter durch Vorbild leistungsfähig zu motivieren. Vorstands- und Geschäftsführungserfahrung in den Branchen Bauwesen, Elektrotechnik, Anlagenbau und Umwelttechnik sind vorhanden.

Ich suche aus ungekündigter Position eine neue Herausforderung als

Geschäftsführer

eines Unternehmens. Ich bin gerade fünfzig Jahre alt, belastbar, aktiv, voller Unternehmenseinstellung und in der Lage, auch Unternehmen, die sich in einer wirtschaftlich schwierigen Phase befinden, erfolgreich zu führen.

Sollten Sie diese wenigen Hinweise interessieren, so bitte ich um Kontaktaufnahme unter L 3254 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Russisch-Übers./Dolm.

45 J., bisher freiberuflich tätig, gute Englischkenntnisse, wenig und konzentriert, auch in der Lage, später ganztägige anbaufähige Tätigkeit. Es besteht Bereitschaft, sich in völlig neue Aufgaben einzuarbeiten (an Hamburg gebunden).

Zuschr. erb. unter K 3253 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Dipl.-Wirtschafts-Ing. (TU)

49 J., verantwortlich in Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für
• Unternehmens-Konsolidierung und -Sanierung,
• Rationalisierung des Fertigungs-, Vertriebs- und Verwaltungsbereiches,
• Verkauf und Marketing in Konzeption und Umsetzung,
• nicht ergebnisbezogene Aufgabe auf Geschäftsführungsebene in Produktions-, Handels- oder Dienstleistungsunternehmen – bevorzugt Großraum Rhein-Ruhr.

Zuschrift. u. P 3245 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Übersetzerin

30 J., für Polnisch – Russisch – Deutsch – Englisch, mit akademischem Abschluss, gewohnt selbstständig zu arbeiten, sucht neuen Wirkungskreis. West-Ost-Marktkennntnisse sowie Wirtschaftserfahrung mit den Ostblockländern sind vorhanden. Ich ortsungebunden und flexibel. Reisetätigkeiten stehe ich positiv gegenüber.

Angebote unter Y 3265 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen



Diplom-Ingenieurin Bauwesen

33, Bauzeichnerin, FH Bremen 1974; langjährige Erfahrung in Tragwerksplanung für Hoch- und Tiefbau, schwerpunktmäßig konstruktive Tätigkeiten im Stahlbetonbau; Englisch, Französisch;

sucht entsprechende Tätigkeit.

Auskünfte gibt: Herr Lehnert
Fachvermittlungsdienst Bremen, Außen der Schleifmühle 4,
2800 Bremen 1, ☎ 04 21/87 72-579

Ⓜ Bundesanstalt für Arbeit

CHEMICALS – CHINA

European merchant, residing in Hong Kong, with several years experience in selling/buying chemicals to/from P. R. China, is interested in joining Chinese Manufacturer/Trader to develop the P. R. China market. Interested parties can send their offers to A 3267, WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

EDV-Fachmann, IHK-Bilanzbuchhalter, bietet Programmierung, EDV-Einführung und -Betriebsführung. Tel. 0 40 / 6 55 08 27.

Versierter

Automobil-Verkauf
lang. Berufserf. ortsungebunden, z. Z. in ungen. Stellung im Vertrieb eines deutschen Spitzenfabrikates, sucht neue Herausforderung.
Zuschrift. u. M 3248 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

CAD-CAM

Dipl.-Ing. Nachrichtentechnik Hamburg, ausgebildet als techn. Betriebswirt, erzt. in CAD-CAM, Mikrocomputer und Industrie-Elektronik, erfolgreich im Vertrieb, sucht verantwortliche Tätigkeit zum 1. 10. 1986.
Zuschr. erb. unter N 3256 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Finanzbuchhalterin

48 J., 35 J. Berufserf., EDV-Kennnt., bilanzlicher, selbständig arbeitend, sucht neuen Wirkungskreis im süddeutschen Raum.
Zuschr. erb. u. K 3294 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

BTA (weiblich)

mit sehr gutem Abschluss an der Berufsbildenden Schule der Stadt Köln sucht z. 1. 8. 1986 interessanten Wirkungskreis.
Angeb. u. T 3260 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Dipl.-Chemiker

Dr. rer. nat., 48 J., Werkleiter in einem mittleren Chemieunternehmen, Erfahrung in Entwicklung und Planung neuer Technologien, Versuchs- und Versuchung in Polymeren, Steilen, Weschmitteln, Kosmetik und Spezialchemikalien. Erfahrung im Umweltschutz und Vermeidung mit Betrieben, sucht neuen Wirkungskreis aus ungekündigter Stellung.
Zuschriften erb. u. K 3240 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Vertriebsmanager

42, führungsfähiger Praktiker mit 18 J. internationaler Verkaufserf. chem./pharm. Industrie, unternehmerisch-strategische Prägnanz, saubere Entwicklung, breite kaufmännische Erfahrung. Langfristige Top-Aufgabe gesucht.

Kontakt bitte unter Y 3261 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Außendienstler

45 Jahre alt, 17 Jahre tätig im Außendienst, sucht zu sofort Stelle im Außendienstverhältnis, bevorzugt im Gebiet von Hamm bis Oldenburg.

Zuschr. u. W 3109 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Bankvorstand

42 J., bei mtl. Genossenschaftsbank, sucht verantwortungsvolle Tätigkeit im Kredit-/Finanzdienst.

Zuschriften erb. unter P 3108 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Moderationsassistent

41 J., Deutscher, ungen., techn. u. kaufm. Ausbildung, 12 J. erfolgreicher Reise- und Auslandserfahrung im Verkauf von Maschinen und Anlagen, möchte sich verändern. Angeb. u. Z 3268 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Kfz-Mechaniker

34 J., Auslandsaufenthalt in Libyen (6 J.), gute Kenntnisse in allen Kfz-Fachrichtungen, Hydraulik-Baugruppen, Kumpressoren und Kälteanlagen. Einsatz kann sofort erfolgen – sucht neuen Wirkungskreis im Ausland.
Zuschriften erb. unter Z 3138 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Exportkaufmann

39 J., verh., Fachhochschulreife, 9 J. Exp. in Export-Vertrieb, Marketing von Konsumart. nach Fernost und USA. Reisezeit, verhandlungsfähiger Exp. Fach, in ungen. Stellung, evtl. selbstst. Position mit Reisekosten in Export- oder Industrie u. L. Ofr. 1986.
Zuschr. erb. u. M 3268 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen